



55
AÑOS

**INFORME DE LABORES DE LA
SECRETARÍA EJECUTIVA DEL
CONSEJO MONETARIO
CENTROAMERICANO
2018**

Centroamérica, febrero 2019



55 AÑOS

CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO

Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

ÍNDICE

RESUMEN EJECUTIVO	3
INTRODUCCIÓN	8
I. EJECUCIÓN DEL PLAN DE ACTIVIDADES 2018	8
II. REUNIONES REALIZADAS EN 2018	11
III. PROGRAMA DE ECONOMISTAS VISITANTES EN LA SECMCA	23
IV. DETALLE DE ACTIVIDADES SELECCIONADAS	24
V. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	29
VI. PROGRAMA DE CAPACITACIONES IMPARTIDAS POR FUNCIONARIOS DE LA SECMCA	30
VII. ASISTENCIA A EVENTOS REGIONALES	30
VIII. DOCUMENTOS ELABORADOS	33



55 AÑOS

**CONSEJO MONETARIO
CENTROAMERICANO**

Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

RESUMEN EJECUTIVO

1. Conforme lo establecido en el Acuerdo Monetario Centroamericano, la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano (SECMCA) presenta su informe de labores correspondiente a sus principales actividades durante el año 2018.

2. Este informe se enmarca en el Plan Estratégico 2015-2019, el Plan anual de la SECMCA para 2018, y los acuerdos y mandatos del Consejo. Se detallan las diversas actividades de la Secretaría y de los Comités de Consulta y grupos ad hoc del CMCA, la gestión y vinculación presupuestaria, las acciones de divulgación y capacitación, los informes especializados elaborados y otras actividades realizadas para atender las responsabilidades de la Secretaría como órgano ejecutivo del Consejo y como órgano del Sistema de la Integración Centroamericana.

3. Destacan las siguientes actividades:

A. SECRETARÍA EJECUTIVA:

1) Durante 2018, la SECMCA gestionó de manera adecuada tres reuniones ordinarias del CMCA y una reunión conjunta con el Consejo de Superintendentes de Bancos y otras Instituciones Financieras de Centroamérica, Panamá y Colombia.

2) Asimismo, la SECMCA preparó la información y escenarios de sostenibilidad presupuestaria requeridos para la reunión del Foro de Gerentes y su posterior presentación al CMCA, atendiendo las instrucciones del Consejo de realizar un análisis de sostenibilidad presupuestaria de la SECMCA hasta 2030 y la posibilidad de restablecer la figura del Subsecretario Ejecutivo.

3) Se atendieron en la sede de la SECMCA reuniones de comités de consulta y grupos ad hoc, y se coordinaron con los respectivos bancos centrales anfitriones las demás



55 AÑOS

CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO

Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

reuniones de comités y grupos efectuadas en otros países miembros. En total se coordinaron 16 reuniones presenciales de los distintos grupos y comités.

4) Se atendieron en la sede de la SECMCA las distintas auditorías: Auditoría interna del Banco Central de Costa Ricas, Auditoría Externa y Comité de Auditoría del CMCA, prestando atención y debido seguimiento al cumplimiento de las recomendaciones de esos procesos.

5) Atendiendo las recomendaciones de auditorías para mejorar el gobierno corporativo y procesos administrativos y contables, y atender las debilidades y riesgos señalados en el área de informática, la Secretaría preparó y presentó al CMCA una propuesta de reestructuración interna, bajo los criterios de sostenibilidad hasta el año 2030.

6) Como resultado de todo este trabajo presentado por la Secretaría ante el CMCA, éste promulgó los siguientes acuerdos y resoluciones:

- a) Aprobación de reforma al AMCA para restablecimiento del cargo del Subsecretario Ejecutivo a partir del 2019.
- b) Aprobación de nueva estructura organizacional de la SECMCA con las figuras del Economista jefe y del Jefe de Administración y Finanzas, modificación del puesto de auxiliar administrativo por el de contador y la creación del puesto de auxiliar estadístico para sustituir contratos de consultores estadísticos, preservando los criterios de sostenibilidad a largo plazo definidos por el CMCA.
- c) Aprobación de actualización de la tabla de la política salarial de conformidad con los cambios aprobados en la estructura organizacional.
- d) Aprobación del Proyecto PAEM Revisión 1.
- e) Aprobación del proyecto de base de datos, página web y plataforma informática.
- f) Aprobación del nuevo logo institucional y del Manual de Identidad Visual.

7) Adicionalmente la SECMCA, en conjunto de una empresa consultora contratada al efecto, realizó los siguientes productos: el **mapeo de procesos**, el **instrumento de evaluación al desempeño de los empleados** y un **proceso FODA**, que sirvieron para la adecuación de los perfiles de los puestos de trabajo de acuerdo a la nueva estructura organizativa:



55 AÑOS

CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO

Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

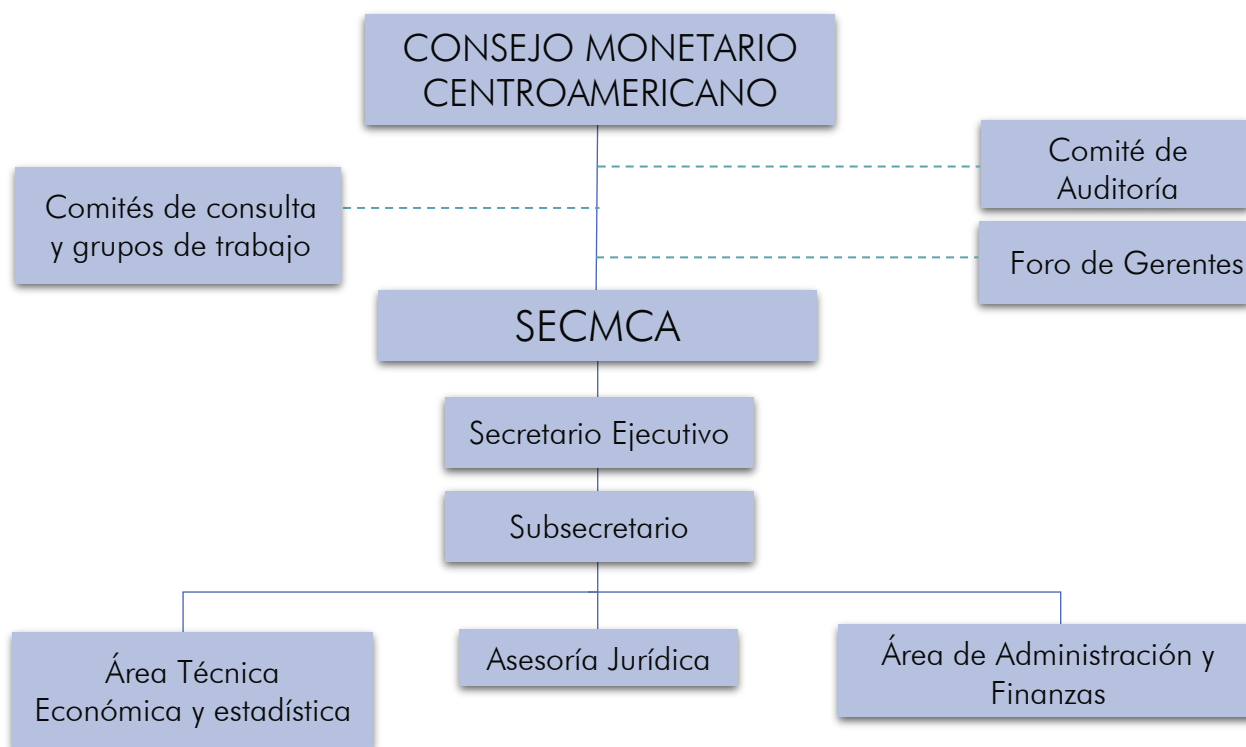


Figura 1: Estructura Organizacional de la SECMCA aprobada por el CMCA

8) Se continuó con el exitoso programa de Economistas Visitantes en la SECMCA, cuyo objetivo es fortalecer las capacidades del personal técnico de los bancos centrales, y su empoderamiento de los temas de la agenda de trabajo regional del CMCA.

9) Se continuó con la divulgación oportuna de las Estadísticas Monetarias y Financieras Armonizadas (EMFA) y las del Sector Externo Armonizadas (ESEA) en su sitio web.

10) Se coordinó la participación de los representantes de los bancos centrales en el Grupo de Trabajo de Estadísticas de las Finanzas Públicas creado por COSEFIN.

11) Se diseñó y reguló un programa piloto de pasantías universitarias de estudiantes de economía, en coordinación con las dos escuelas de economía de Costa Rica.



55 AÑOS

CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO

Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

- 12) Se trabajó en la actualización de la base de datos y la página web de la SECMCA, uno de los proyectos en ejecución más relevantes en la actualidad.
- 13) Se reestructuró el área de Tecnología de Información de la SECMCA con el fin de atender las recomendaciones de auditoría.
- 14) Se iniciaron gestiones para promover dos convenios de colaboración: uno con CEMLA y otro con el Banco de España.
- 15) Se reactivó el convenio de colaboración con CEPAL, recibiendo de parte de ese organismo apoyo técnico de un consultor en el proyecto de base de datos.
- 16) Se realizaron cursos de capacitación a funcionarios de los bancos centrales y otras entidades invitadas en tres áreas: Econometría, Estadísticas macroeconómicas y Derecho Comunitario, con una participación total de 106 personas.
- 17) La SECMCA participó en 10 reuniones de carácter regional e internacional; entre ellas, tres correspondieron al SICA; también se participó en las reuniones de primavera del FMI y el Banco Mundial, en las cuales se aprovecha para realizar reuniones de coordinación con el CAPTA-DR, reuniones conjuntas de ministros de bancos centrales y ministros de bancos centrales y la reunión del G24.
- 18) El personal de la SECMCA participó en 12 seminarios de capacitación y actualización profesional y/o foros regionales de investigación, contribuyendo a la divulgación de la actividad del CMCA y su Secretaría. La mayoría de estas participaciones contaron con el apoyo de los organismos patrocinadores.
- 19) Se elaboraron documentos de trabajo, notas económicas, informes mensuales, trimestrales y anuales, publicación diaria de noticias, etc.



55 AÑOS

CONSEJO MONETARIO
CENTROAMERICANO

Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

B. COMITÉS Y GRUPOS AD HOC

1. Durante 2018 se realizaron 16 reuniones de comités de consulta y grupos ad hoc del CMCA.
2. Se realizó asimismo una reunión del Foro de Gerentes de los bancos centrales miembros del CMCA y una reunión del Comité de Auditores del CMCA.
3. Se resalta el inicio del grupo de trabajo de Estadísticas de Finanzas Públicas de CMCA y el COSEFIN, que incluye representantes de instituciones de Panamá.
4. El Consejo Editorial de la Revista de Economía de Centroamérica y República Dominicana (RECARD) se reunió una vez para redefinir el perfil y mecanismo de publicación de los artículos de investigación
5. La SECMCA promovió el uso de tecnologías de comunicación para realizar reuniones virtuales de los distintos comités de consulta.



55 AÑOS

**CONSEJO MONETARIO
CENTROAMERICANO**
Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

INFORME DE LABORES DE LA SECRETARÍA EJECUTIVA DEL CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO 2018

INTRODUCCIÓN

Conforme lo establecido en el Acuerdo Monetario Centroamericano, la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano presenta el informe de labores correspondiente a las principales actividades desarrolladas durante 2018, que integran la visión estratégica del Consejo Monetario Centroamericano con las acciones institucionales a cargo de su Secretaría Ejecutiva.

Este informe se enmarca en el Plan Estratégico 2015-2019, el Plan anual de la SECMCA para 2018, y los acuerdos y mandatos del Consejo. Se detallan las diversas actividades de la Secretaría y de los Comités de Consulta y grupos ad hoc del CMCA del CMCA, la gestión y vinculación presupuestaria, las acciones de divulgación y capacitación, los informes especializados elaborados y otras actividades realizadas para atender las responsabilidades de la Secretaría como órgano ejecutivo del Consejo y como órgano del Sistema de la Integración Centroamericana.

I. EJECUCIÓN DEL PLAN DE ACTIVIDADES 2018

A. PLAN DE TRABAJO ANUAL 2018

En el marco del Plan Estratégico Organizacional 2015-2019 (PEO 2015-2019) y congruente con los postulados de Visión¹ y Misión² institucionales establecidos, el CMCA aprobó, en su 281 Reunión en noviembre de 2017, el Plan de Trabajo Anual 2018 de la Secretaría Ejecutiva, enmarcado en los cuatro objetivos estratégicos centrales y apoyados por sus pilares de implementación, los cuales se enuncian a continuación:

¹ Visión del CMCA: Ser la institución líder del proceso regional de integración monetaria y financiera.

² Misión del CMCA: Promover políticas monetarias y financieras que impulsen el proceso de integración monetaria y financiera y la estabilidad macroeconómica regional.



55 AÑOS

**CONSEJO MONETARIO
CENTROAMERICANO**

Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

Objetivos estratégicos (OE):

- OE1. Contribuir a la estabilidad macroeconómica y financiera regional mediante la coordinación de políticas propias de los bancos centrales.
- OE2. Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regionales.
- OE3. Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones.
- OE4. Coordinar la cooperación entre los bancos centrales miembros y con otras instancias institucionales.

Pilares de Implementación Estratégica (P):

- P1. Recursos Humanos: Mantener en la SECMCA al personal con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales.
- P2. Tecnología: Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del plan estratégico, agregando valor a los procesos y actividades institucionales.
- P3. Financiero: Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA como ente ejecutor del plan estratégico.
- P4. Fortalecimiento técnico-administrativo³: garantizar una adecuada administración técnica y administrativa y el uso eficiente de los recursos de la SECMCA. Mejora tanto de los procesos administrativos y contables, así como de la estructura organizacional de la SECMCA.

El Plan Anual 2018 se adjunta como Anexo 1 de este Informe. En él se detallan los tiempos de cumplimiento, responsables, indicadores de cumplimiento y porcentajes de avance estimados para cada año de su ejecución. En Anexo 2 se incluye el PEO 2015-2019.

B. VINCULACIÓN PRESUPUESTARIA 2018

Al 31 de diciembre de 2018, el 69.0% del presupuesto de la Secretaría Ejecutiva estuvo vinculado con proyectos, actividades o tareas relacionados con los objetivos estratégicos antes señalados. Puede observarse que el 2% de los recursos presupuestarios está vinculado

³ Este nuevo pilar atiende los requerimientos de fortalecimiento institucional y de ajustes en la estructura organizacional de la SECMCA.



55 AÑOS

CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO

Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

al recurso humano de la Secretaría y de los bancos centrales. Destaca además el esfuerzo en el mejoramiento de su capacidad tecnológica, seguridad informática y de continuidad de las operaciones, para lo cual se destinó un 8.0% del presupuesto. Por otra parte, un 21.0% del presupuesto se destinó a las tareas de gestión y planeación y administración propias de una institución regional. Los recursos financieros erogados durante 2018 se destinaron en su mayor parte (69%) a atender las actividades al cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del Consejo.

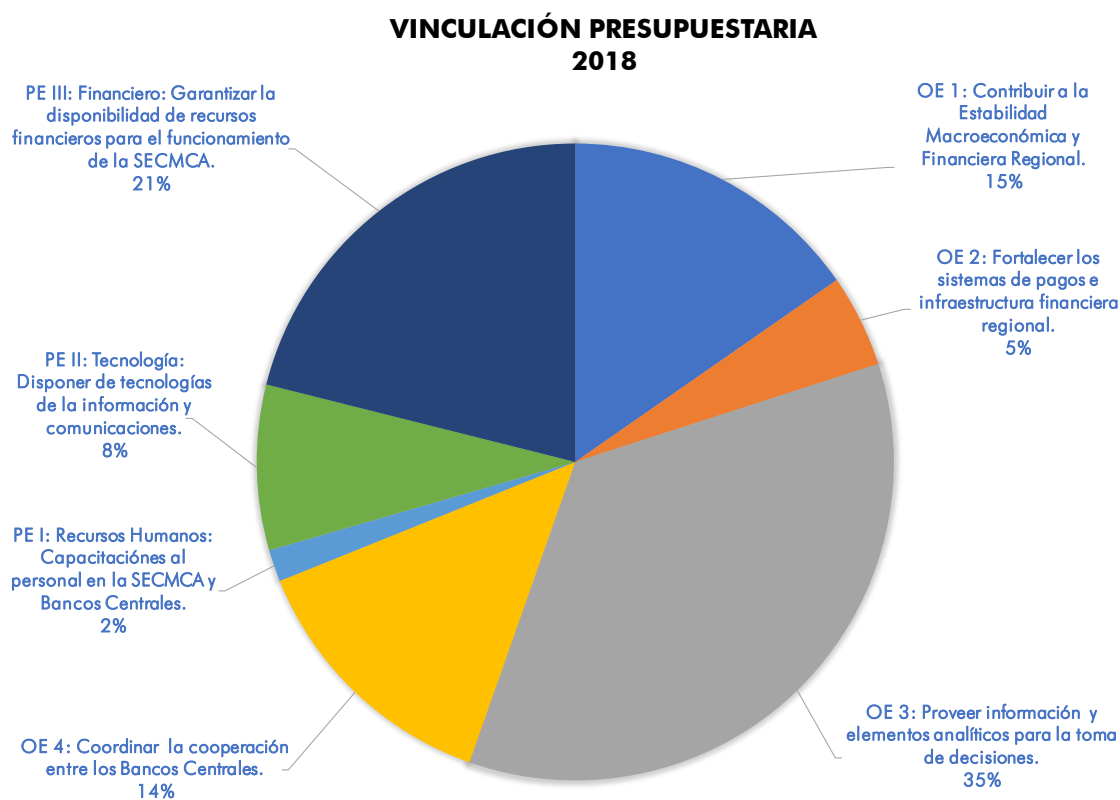


Figura 2. Vinculación presupuestaria



55 AÑOS

CONSEJO MONETARIO
CENTROAMERICANO

Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

II. REUNIONES REALIZADAS EN 2018

En conjunto, el CMCA, sus Comités de Consulta y Grupos ad hoc realizaron 22 reuniones presenciales de trabajo. A continuación, se detalla información sobre esas reuniones:

No. Reunión	Fecha	País Sede
Consejo Monetario Centroamericano (CMCA)		
282	1-2 marzo 2018	Nicaragua
283	26 julio 2018	Honduras
284	29-30 noviembre	República Dominicana
Reunión Conjunta CMCA/CCSBSO		
7	27 julio 2018	Honduras
Foro de Gerentes de Bancos Centrales miembros del CMCA		
5	24-25 mayo 2018	Costa Rica
Comité de Auditoría del CMCA (CA)		
20	6-7 febrero 2018	Costa Rica
Comité de Política Monetaria (CPM)		
136	22 y 23 febrero 2018	Guatemala
137	3-6 julio 2018	República Dominicana
138	14-15 noviembre 2018	Nicaragua
Comité de Estudios Jurídicos (CEJ)		
66	27-28 septiembre 2018	Costa Rica
Comité Comunicación Estratégica (CCE)		
6	19-20 abril 2018	Guatemala
Comité Técnico de Estándares Regionales (CTER)		
18	6-9 marzo 2018	República Dominicana
Comité Tecnologías de Información (CTI)		
5	21-22 marzo 2018	Costa Rica
Comité Técnico Sistema de Pagos (CTSP)		
26	30-31 julio-1 agosto 2018	Costa Rica
Grupo de Estabilidad Financiera Regional (GEFR)		
16	5-6 julio 2018	Costa Rica
17	13-14 diciembre 2018	Panamá
Foro Investigadores Bancos Centrales miembros del CMCA		
12	23-24 agosto 2018	Honduras
Grupo Ad Hoc de Cuentas Nacionales (GACN)		
10	17-19 julio 2018	Costa Rica
Grupo Ad Hoc de Balanza de Pagos (GABP)		



55 AÑOS

CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO

Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

No. Reunión	Fecha	País Sede
11	30-31 julio 2018	Guatemala
Grupo Ad Hoc Estadísticas Monetarias y Financieras (GAEMF)		
10	8 mayo 2018	Nicaragua
Grupo de Trabajo de Estadísticas de Finanzas Públicas Armonizadas (GTEFP)		
1	5-6 noviembre 2018	Costa Rica
Consejo Editorial de la RECARD		
2	3-4 diciembre 2018	Costa Rica

Paralelamente, la SECMCA promovió el uso de tecnologías de comunicación para realizar reuniones virtuales entre los distintos comités de consulta. Por ejemplo, el Comité de Comunicación Estratégica realizó varias reuniones bajo esta modalidad.

De manera sucinta se describe a continuación el contenido de las agendas de las reuniones antes indicadas y, en su caso, se resaltan los principales logros del trabajo de los comités y grupos:

A. Consejo Monetario Centroamericano

282 Reunión, 1 y 2 de marzo de 2018, Managua, Nicaragua

Temas incluidos en la agenda:

- Juramentación del Secretario Ejecutivo
- Contexto Macroeconómico Global y Regional: Perspectivas 2018
- Taller de discusión: El uso y alcance de las monedas virtuales en la Región
- Presentación sobre Perspectivas Macroeconómicas de la Región (a cargo del Comité de Política Monetaria (CPM)).
- Informe de Mesas Redondas del Comité de Política Monetaria
- Propuesta de Revisión del PAEM (Informe del CPM).
- Informe del Comité de Auditoría.
- Informe de la SECMCA sobre hallazgos de auditoría y gestión para cumplimiento de sus principales recomendaciones.
- Diagnóstico de Identidad Visual del CMCA. Presentación del Comité de Comunicación Estratégica (CCE).
- Informe de Liquidación Presupuestaria de la SECMCA 2017.
- Informe de Gestión de la SECMCA 2014-2017.
- Presentación del Foro de Gerentes sobre las propuestas de los bancos centrales de Nicaragua y República Dominicana con relación a la estructura organizativa de la SECMCA.



55 AÑOS

CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO

Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

- Consideraciones del CMCA de cara a la reunión del Comité de Dirección de CAPTAC-DR en abril, 2018).
- Atención a Invitación de parte del COSEFIN para formar parte del Grupo de Estadísticas Fiscales.

283 Reunión, 26 de julio de 2018, Tegucigalpa, Honduras

Temas incluidos en la agenda:

- Informe del Comité de Auditoría sobre la efectividad de los cambios propuestos en la estructura organizativa de la SECMCA.
- Informe del Foro de Gerentes en relación con el impacto financiero de incorporar las figuras de Subsecretario Ejecutivo o Economista Jefe en la SECMCA.
- Propuesta de modificación del logo del CMCA.
- Proyecto de registro de accionistas y política de conozca a su cliente.
- Propuestas del CMCA para actividad futura del FMI en la región.
- Definición de fecha para la realización de la XVI Conferencia Regional del FMI sobre Centroamérica, Panamá y la República Dominicana.
- Informe de seguimiento a mandatos de la 282ª reunión.

284 Reunión, 29 y 30 de noviembre de 2018, Punta Cana, República, Dominicana

Temas incluidos en la agenda:

- Contexto macroeconómico global y regional: cierre 2018 y perspectivas 2019.
- Propuesta de modificación de normativa para restablecimiento del cargo de Subsecretario Ejecutivo y nombramiento.
- Impacto de la implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera en los bancos centrales:
- Cortesía de sala a CAPTAC-RD: Avances y prioridades inmediatas.
- Ciberseguridad en los bancos centrales:
- Propuesta de modificación de normativa para ajustes de la estructura organizacional de la SECMCA. Presentación del Comité de Estudios Jurídicos.
- Propuesta de Manual de identidad visual. Presentación del Comité de Comunicación Estratégica.
- Plan de actividades de la SECMCA para el año 2019.
- Informe ejecutivo de cumplimiento de mandatos de la SECMCA y comités de consulta.
- Presentación ejecutiva de avance del proyecto de base de datos
- Proyecto de presupuesto de la SECMCA para el año 2019



55 AÑOS

**CONSEJO MONETARIO
CENTROAMERICANO**

Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

7° Reunión conjunta del CMCA y el Consejo Centroamericano de Superintendentes de Bancos, de Seguros y de Otras Instituciones Financieras. 27 de julio de 2018, Tegucigalpa, Honduras

Temas discutidos:

- Informe de Estabilidad Financiera Regional 2017.
 - Evaluación de la situación financiera de los bancos regionales a diciembre 2017.
-

B. Foro de Gerentes

5 reunión, 24 y 25 de mayo, San José, Costa Rica.

Temas discutidos:

- Propuesta de logo del CMCA.
 - Avances de la Estrategia de Comunicación del CMCA.
 - Solicitud del CMCA en relación con la estructura organizativa de la SECMCA
-

C. Comité de Auditoría

20 reunión, 22 y 23 de febrero de 2018, San José, Costa Rica

Temas discutidos:

- Elaboración de Plan de Trabajo del Comité para el año 2018.
 - Revisión de la estructura organizativa de la SECMCA.
 - Revisión y análisis de los estados financieros del FOCEM y la SECMCA, referidos al 31 de diciembre de 2017.
 - Revisión y análisis del Informe de Auditoría Interna del Banco Central de Costa Rica sobre la Ejecución Presupuestaria 2017.
 - Revisión y análisis del Informe de los Auditores Externos contratados para auditar los estados financieros de la SECMCA, referidos al 31 de diciembre de 2017.
 - Exposición del Plan de Trabajo 2017 de la SECMCA y su nivel de cumplimiento.
 - Revisión del informe de ejecución de actividades.
 - Revisión de Matriz de Mandatos Pendientes del CMCA de noviembre 2012 a noviembre 2017.
-



55 AÑOS

**CONSEJO MONETARIO
CENTROAMERICANO**
Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

D. Comité de Política Monetaria (CPM)

136 Reunión, 1 y 2 de febrero de 2018, Ciudad de Guatemala, Guatemala.

Temas discutidos:

- Balance Macroeconómico Regional y perspectivas de corto plazo.
- Mesa redonda: Déficit Cuasifiscal: causas, impacto en el patrimonio de los bancos centrales y posibles soluciones.
- Informes de los Grupos ad hoc: i) a) Revisión del Proyecto de Armonización de las Estadísticas Macroeconómicas y ii) Diagnóstico de la Calidad y Desarrollo de las Cuentas Nacionales en CARD.
- Sede y temas de investigación para el XII Foro de Investigadores

137 Reunión, 4 y 5 de julio de 2018, Santo Domingo, República Dominicana.

Temas discutidos:

- Balance Macroeconómico Regional y perspectivas de corto plazo.
- Mesa Redonda: El uso de variables no observables en el análisis económico y su aplicación en las decisiones de la política monetaria: Tipo de cambio Real de Equilibrio.
- El Rol de la Política Económica ante los Retos del Cambio Climático.
- Actividades Propuestas del Plan de Trabajo del Grupo ad hoc de Estadísticas Monetarias y Financieras (GAEMF).
- Fortalecimiento de Cooperación entre los bancos centrales

138 Reunión, 15 y 16 de noviembre de 2018, Managua, Nicaragua.

Temas discutidos:

- Evolución de la Economía Regional al cierre de 2018 y perspectivas para 2019.
 - Mesa Redonda: Estimaciones y usos de la tasa de interés real neutral en los bancos centrales.
- Modernización de los marcos de política monetaria. Presentación del Sr. Nils Maehle, Economista Senior del Departamento de Mercados Monetarios y de Capital del FMI.
- Implementación de pasantías entre bancos centrales y aprobación de matrices de estadísticas intermedias de cuentas nacionales solicitada por el Grupo ad hoc de Cuentas Nacionales.
- Aprobación de formatos de publicación de Inversión Extranjera Directa, Estado Integrado de Posición de Inversión Internacional y cuadros de estadísticas espejo por solicitud del Grupo ad hoc de Balanza de Pagos.



55 AÑOS

**CONSEJO MONETARIO
CENTROAMERICANO**
Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

E. Comité de Estudios Jurídicos (CEJ)

66 Reunión, 27-28 de septiembre de 2018, San José, Costa Rica (sede: SECMCA).

Temas discutidos:

- Elaboración de instrumentos jurídicos para implementar las decisiones tomadas por el CMCA en su 283 Reunión relativas al restablecimiento del cargo de Subsecretario y nueva estructura organizacional de SECMCA.
- Estudio de derecho comparado sobre tratamiento jurídico de las criptomonedas en los países de la región y otras jurisdicciones.
- Estudio de derecho comparado sobre tratamiento jurídico del déficit cuasifiscal.

Proyectos o logros destacados realizados durante el 2018: El CEJ atendió las instrucciones del CMCA de elaborar los proyectos de normativas requeridas para implementar las decisiones del Consejo en relación con el restablecimiento del cargo de Subsecretario y otras decisiones relativas a la estructura organizacional de la Secretaría Ejecutiva. Asimismo, colaboró con las investigaciones regionales en curso en la SECMCA, aportando insumos desde la perspectiva jurídica a nivel de derecho comparado.

F. Comité de Comunicación Estratégica

6 Reunión, 19 y 20 de abril de 2018, Ciudad de Guatemala, Guatemala.

Temas discutidos:

- Informe de resultados de la presentación del diagnóstico de la identidad institucional.
- Presentación para discusión de la propuesta del manual de identidad visual del CMCA.
- Presentación de resultados de la encuesta de percepción e imagen del CMCA.
- Diseño de la estrategia de comunicación para el CMCA.

Durante el 2018 se llevaron a cabo 13 reuniones virtuales, modalidad que ha permitido avanzar con celeridad en los trabajos encomendados.

Proyectos o logros destacados realizados durante el 2018: El principal logro de 2018 es la aprobación por parte del CMCA del Manual de Identidad Visual del CMCA, documento en que se establecen las líneas maestras para la aplicación de la identidad visual como parte fundamental de la comunicación institucional. También se logró



55 AÑOS

**CONSEJO MONETARIO
CENTROAMERICANO**
Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

durante el 2018 sentar las bases para el diseño de una estrategia de comunicación del CMCA que será presentada en el 2019.

G. Comité Técnico de Sistema de Pagos

26 Reunión, 30 de julio al 01 de agosto de 2018, San José, Costa Rica

Temas discutidos:

- Uso del SIPA en el contexto de la Unión Aduanera
- Aportes del CTSP para mayor comprensión de los temas de criptomonedas y blockchain por parte del CMCA
- Avances de la implementación del Plan Estratégico del SIPA
 - Registro en SWIFT de cuentas IBAN de Honduras y Nicaragua.
 - Aclaración sobre el estándar de cuenta IBAN para el SIPA
 - Oficial de cumplimiento
 - Plan de comunicaciones
- Replantear el contenido del informe trimestral del SIPA
- Actualización del Manual de Funcionamiento del SIPA

Proyectos o logros destacados realizados durante el 2018: redacción del nuevo Manual de Funcionamiento del SIPA

H. Comité de Tecnologías de Información

5 Reunión, 21 y 22 de marzo de 2018, San José, Costa Rica (SECMCA).

Temas discutidos:

- Proyecto Base de Datos, Web y Aplicación Móvil de la SECMCA.
 - CMA, Office 365 y soluciones en la Nube.
 - BCH, Estándares Tier III.
 - Cognitiva, Visión Actual de Inteligencia Artificial.
 - BCCR, Blockchain y Criptomonedas.
-

I. Grupo de Estabilidad Financiera Regional

16 reunión, 5 y 6 de julio, San José, Costa Rica.



55 AÑOS

CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO

Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

Temas discutidos:

- Contenido del Informe de Estabilidad Financiera Regional 2018.
- Riesgos a la estabilidad Financiera de la Región.
- Elaboración del Plan de Trabajo Multianual 2018-2022.

1 reunión virtual, 16 de noviembre.

Temas discutidos:

- Algoritmo para la elaboración de un mapa de calor para la estabilidad financiera.

17 reunión, 13 y 14 de diciembre, Ciudad de Panamá, Panamá.

Temas discutidos:

- Propuesta de la coordinación del GEFR para la conformación de un comité para la elaboración del Informe de Estabilidad Financiera Regional (IEFR).
- Identificación de variables para la elaboración por país de su mapa de Calor.
- Solicitud del Comité de Enlace del CCSBSO y propuesta para su cumplimiento.
- Elaboración de ejercicios de prueba de estrés a los bancos ante la exposición soberana.

Proyectos o logros destacados realizados durante el 2018: a) Presentación del Informe de Estabilidad Financiera Regional 2018 durante la 7° Reunión Conjunta entre el CMCA y el CCSBSO, realizada el 27 de julio en Tegucigalpa, Honduras. b) En esa misma reunión se presentó y aprobó por ambos Consejos del plan de trabajo 2018-2022 del Grupo de Estabilidad Financiera Regional.

J. Foro de Investigadores Bancos Centrales miembros del CMCA

12 Foro de Investigadores de Bancos Centrales, 23 y 24 de agosto de 2018. Honduras

Temas discutidos:

- Estimaciones de la NAIRU para Costa Rica
- Estimación del déficit fiscal de la economía nicaragüense, ajustado por ciclo económico
- Una aproximación a los multiplicadores del gasto público en El Salvador
- Un análisis de sensibilidad macroeconómica para Nicaragua: Un enfoque bayesiano
- Estimación del riesgo de crédito para portafolios de reservas internacionales
- Factores que Determinan la Cuenta Financiera de Costa Rica



55 AÑOS

CONSEJO MONETARIO
CENTROAMERICANO

Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

- Demanda de consumo doméstico y externo: El caso de la República Dominicana
- Efecto Balassa-Samuelson: Evaluando el caso de Guatemala
- Regímenes de Precipitaciones, Dinámica de Precios y Actividad del Sector Agropecuario de la República Dominicana
- Inflación óptima en Nicaragua
- Análisis del Desalineamiento del Tipo de Cambio Real para Honduras, 2000-2018
- The Information Rigidities and Rationality of Costa Rican Inflation Expectations
- Medición de la persistencia e inercia inflacionaria en Guatemala: 2010-2017

Proyectos o logros destacados realizados durante el 2018: Creación de un nuevo sitio de internet dentro del portal de la SECMCA, manejado a través de OJS, para mejorar la divulgación de los documentos de todos los foros de investigación realizados a la fecha. [<http://www.secmca.org/recard/index.php/foro/>]. Además, fortalecimiento de los vínculos entre los investigadores participantes en el Foro. En un futuro se visualiza la realización de investigaciones conjuntas entre economistas de distintos bancos centrales de la Región.

K. Grupo Ad Hoc de Cuentas Nacionales en el marco del Programa de Armonización de las Estadísticas Macroeconómicas (PAEM)

10^o Reunión, 17-19 de julio de 2018, San José, Costa Rica.

Temas discutidos:

- Desafíos y fortalezas de los bancos centrales del CARD en la adopción de las recomendaciones del SCN 2008 y MBP6;
- Avances en la ejecución de las Encuestas de Ingresos y Gastos de los Hogares (EIGH) en CARD;
- Definir necesidades de pasantías o cooperación bilateral entre bancos centrales de CARD;
- Avances y principales desafíos en la Región en la adopción de las recomendaciones de los principales estándares estadísticos internacionales;
- Proceso de revisión de las estadísticas de cuentas nacionales anuales y trimestrales;
- Consistencia entre las estadísticas de cuentas nacionales y las cuentas internacionales en la Región y
- Programa estadístico nacional 2017-2022 y acuerdos institucionales.



55 AÑOS

**CONSEJO MONETARIO
CENTROAMERICANO**

Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

L. Grupo Ad Hoc de Balanza de Pagos en el marco del Programa de Armonización de las Estadísticas Macroeconómicas (PAEM)

11ª Reunión, 30 y 31 de julio de 2018, Guatemala, Guatemala.

Temas discutidos:

- Consistencia entre las estadísticas de cuentas nacionales y las cuentas internacionales en la Región;
 - Definir formatos de publicación de la Inversión Extranjera Directa y del estado integrado de la Posición de Inversión Internacional (PII) en las Estadísticas del Sector Externo Armonizadas (ESEA);
 - Prácticas nacionales de compilación y difusión de las Estadísticas del Comercio Internacional de Mercancías (ECIM) y
 - Proceso de revisión de las estadísticas del sector externo.
-

M. Comité Técnico de Estándares Regionales

18 Reunión, 6 y 7 de marzo, Santo Domingo, República Dominicana.

Temas discutidos:

- Actividades para impulsar “Proyecto de mercado de Deuda Pública Regional”.
- Matriz sobre el estado actual de los estándares regionales.
- Resultados del diagnóstico del mercado regional de capitales.
- Situación actual del Sistema de Interconexión de Pagos (SIPA).

Reunión con funcionarios del Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE): 30 de abril, Tegucigalpa, Honduras.

Temas discutidos:

- Definición rol en la participación del BCIE en el comité.
- Definición de Términos de Referencia para el diagnóstico y hoja de ruta de la infraestructura financiera para el registro, liquidación y custodia de valores de deuda regional.



55 AÑOS

**CONSEJO MONETARIO
CENTROAMERICANO**
Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

Presentación al Consejo Directivo del Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE): 31 de octubre, Tegucigalpa, Honduras.

Temas discutidos:

- Informe sobre los avances de los estándares para el desarrollo de un mercado de deuda pública regional y participación del BCIE en Comité.

Proyectos o logros destacados realizados durante el 2018: a) Disposición de un diagnóstico por país con respecto al estado actual de los estándares regionales de deuda pública. B) Integrar al Banco Centroamericano de Integración Económica como miembro del Comité. C) BCIE en acompañamiento de la SECMCA inicia primeros pasos para la creación de un Mecanismo de Compensación y Custodia Regional. Se elabora TDR para el proyecto, y se presenta al Directorio del BCIE.

N. Grupo Ad Hoc de Estadísticas Monetarias (GAEMF)

10 reunión, 8 de mayo 2018, Managua, Nicaragua.

Temas discutidos:

- Revisión de cumplimiento de plan de trabajo 2017-2019.
- Revisión de los (SRF's) y Cuentas de Memorándum Apéndice
- Propuesta elaboración Series desestacionalizadas (MEMF 2017)
- Presentación del BSA (Balance Sheet Approach) y Planeación de asesorías sobre la implementación de este en la región.
- Revisión de cuadros de salida de EMFA I y II: discusión sobre formatos y contenido de cuadros

Proyectos o logros destacados realizados durante el 2018: A) Mejora de la presentación de las EMFA en la página web de la SECMCA: Se logró publicar de forma independiente la información de los formularios 1SR, 2SR y 4SR. Anteriormente se debía esperar tener los tres formularios completos para publicar la información de un país. Se publicó información seleccionada de las EMFA de forma gráfica mediante la herramienta power BI el sitio web de la SECMCA. B) Se inició el proceso de publicación de la Metadata de las EMFA's en el sitio Web de la SECMCA. El proceso se ha planificado para desarrollarse de forma gradual, realizando entregas paulatinas de la metadata referente a los cuadros estadísticos publicados de las EMFA. Costa Rica, Guatemala y Honduras han sido los primeros países en publicar dicha información.



55 AÑOS

**CONSEJO MONETARIO
CENTROAMERICANO**
Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

O. Grupo de Trabajo de Estadísticas de Finanzas Públicas (GTEFP)

1 reunión, 5 y 6 de noviembre 2018, San José, Costa Rica.

Temas discutidos:

- Presentación de Objetivos, alcances, funciones y actividades del GTEFP
- Presentación y discusión del Plan de Trabajo Regional 2018-2022
- Dificultades y experiencias de los países en sus planes de acción enfocados.
- Discusión sobre requisitos para publicación de datos.

Proyectos o logros destacados realizados durante el 2018: a) Aprobación de documento de conformación del GTEFP (objetivos, actividades y funciones de los miembros tanto de Bancos Centrales, Ministerios de Hacienda, SECMCA y SECOSEFIN). B) Aprobación del plan de trabajo 2019-2023, dividido en 5 fases. C) Aprobación de los formularios (tablas) armonizados con los que trabajará el grupo para presentar las EFP.

P. Consejo Editorial de la Revista Económica de Centroamérica y República Dominicana (RECARD)

2 Reunión, 3 al 4 de diciembre de 2018, San José, Costa Rica

Temas discutidos:

- Elección del nuevo editor de la RECARD (Evelyn Muñoz Salas, del BCCR)
- Cambios a la normativa de la RECARD
- Creación de una red de modelación

Proyectos o logros destacados realizados durante el 2018:

- *Acuerdo para mejorar el funcionamiento del Consejo Editorial: en lo sucesivo las reuniones ordinarias de este órgano tendrán lugar durante la primera semana de diciembre de cada año, y se rotará la sede de las reuniones siguiendo el orden alfabético de los países.*
- *Se modificaron varios artículos de los Lineamientos para los Autores, con el fin de agilizar la publicación del primer número de la revista.*
- *Se creó la figura de "Artículos Invitados", en los cuales el Consejo Editorial invita directamente a los autores a publicar artículos específicos, usualmente presentados en el Foro de Investigadores.*
- *Se identificaron artículos para ser invitados para el primer número de la revista.*
- *Se redactó una propuesta para la creación del Comité de Investigación Económica (CIE). El propósito del CIE es gestionar eficientemente los procesos de investigación regional de los bancos centrales, desde la formulación de líneas conjuntas de investigación, su ejecución, discusión en reuniones especializadas (Foro de*



55 AÑOS

**CONSEJO MONETARIO
CENTROAMERICANO**
Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

Investigadores de Bancos Centrales), hasta su publicación en revistas académicas (por ejemplo, en la RECARD), en aras de mejorar la calidad y oportunidad de la investigación. Esta red busca fortalecer los equipos de investigación de los bancos centrales mediante la cooperación y el intercambio de experiencias entre sus investigadores. Esta propuesta deberá ser conocida por el Comité de Política Monetaria en su próxima reunión.

III. PROGRAMA DE ECONOMISTAS VISITANTES EN LA SECMCA

Se continúa con el exitoso programa de Economistas Visitantes en la SECMCA, cuyo objetivo es fortalecer las capacidades del personal técnico de los bancos centrales, así como su empoderamiento de los temas de la agenda de trabajo regional del CMCA.

Las labores de los economistas visitantes se centraron particularmente en consolidar las labores de investigación económica y financiera con carácter regional; mejorar la compilación y divulgación de estadísticas bancarias y financieras regionales; apoyar los procesos de mejora en la operatividad del Sistema de Interconexión de Pagos; brindar asistencia en la elaboración del Informe de Estabilidad Financiera Regional; fortalecer los procesos de elaboración y divulgación de informes periódicos de la SECMCA sobre políticas económicas adoptadas por los Banco Centrales del CMCA, informes de riesgo país para la región CAPARD, e indicadores de tipo de cambio efectivo real, entre otros. Adicionalmente, contribuyeron activamente en el seguimiento y cumplimiento de las actividades del Proyecto de Armonización de Estadísticas Macroeconómicas (PAEM) del CMCA.

El licenciado Miguel Ángel Medina Fonseca, funcionario del Banco Central de Nicaragua, continuará desarrollando sus labores como Economista Visitante en la SECMCA hasta el año 2020. Por su parte, la licenciada Roisbel López Rodas, funcionaria del Banco Central de Honduras, terminará su período de dos años el 3 de abril de 2019.



55 AÑOS

CONSEJO MONETARIO
CENTROAMERICANO
Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

IV. DETALLE DE ACTIVIDADES SELECCIONADAS

PROYECTO DE LARGO PLAZO PARA LA ARMONIZACIÓN REGIONAL DE LAS ESTADÍSTICAS MACROECONÓMICAS (PAEM)

El CMCA, mediante acuerdo CMCA-125-03-18, acogió la recomendación del CPM de aprobar y publicar el documento guía “Programa de Armonización de las Estadísticas Macroeconómicas 2018-2023 (PAEM revisión 1)” con el propósito de profundizar el proceso de armonización regional de las estadísticas, que fue presentado, discutido y consensado técnicamente en la 6ª Reunión Conjunta de los Grupos Ad hoc de Estadísticas Macroeconómicas del CMCA realizada del 30 de octubre al 1 de noviembre de 2017. En el documento guía se consideraron los resultados del autodiagnóstico; el conocimiento práctico adquirido por la SECMCA y cada uno de los bancos centrales de la Región en el proceso de armonización de las estadísticas macroeconómicas en los últimos años; y las mejores prácticas estadísticas y recomendaciones de los manuales y clasificadores internacionales. El documento guía define las estadísticas de cuentas nacionales consensuadas para armonización regional, así como las actividades y productos para el período 2018-2023.

Por otra parte, durante el 2018 la SECMCA continuó con la divulgación oportuna de las Estadísticas Monetarias y Financieras Armonizadas (EMFA) y las del Sector Externo Armonizadas (ESEA) en su sitio web.

Finalmente, cumpliendo con el mandato del CMCA, que instruyó a la SECMCA coordinar la participación de los bancos centrales en el Grupo de Trabajo de Estadísticas de las Finanzas Públicas creado por COSEFIN, los días 5 y 6 de noviembre 2018 se realizó la primera reunión de dicho Grupo de Trabajo con la participación de funcionarios de los bancos centrales miembros del CMCA en conjunto con funcionarios de los Ministerios/Secretarías de Hacienda/Finanzas miembros del COSEFIN. En la reunión se definió el plan de trabajo 2019-2023 para la compilación y publicación paulatina de la Estadísticas de Finanzas Públicas y de Deuda del Sector Público, siguiendo 5 etapas coherentes con los distintos subsectores institucionales que conforman al Sector Público, haciendo uso de los más recientes estándares internacionales, coherentes con los objetivos planteados en el PAEM revisión 1.



55 AÑOS

**CONSEJO MONETARIO
CENTROAMERICANO**
Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

PROGRAMA DE PASANTÍAS UNIVERSITARIAS DE LA SECMCA

La SECMCA aprobó el “Instructivo para la realización de prácticas profesionales supervisadas y otras pasantías universitarias en la SECMCA” (Acuerdo SE/200/JUN18), que contiene los lineamientos necesarios para que la SECMCA reciba estudiantes universitarios de economía para que realicen sus pasantías o prácticas profesionales supervisadas (PPS).

Se establecieron contactos con las escuelas de economía de la Universidad Nacional (UNA) y de la Universidad de Costa Rica (UCR) para coordinar los términos de cooperación entre la SECMCA y esas casas de estudio, para la divulgación de puestos de pasantías disponibles, y para que las escuelas se encarguen de preseleccionar estudiantes interesados en colaborar en la SECMCA según los perfiles definidos por los economistas de la SECMCA que requieren de pasantes.

Se recibieron dos estudiantes de la UNA durante el segundo semestre de 2018, quienes realizaron sus PPS por un total de 400 horas cada una. Ambas estudiantes se desempeñaron satisfactoriamente y colaboraron en tareas relacionadas a estabilidad financiera, investigación sobre criptoactivos y lanzamiento del sitio web del Foro de Investigadores.

PROYECTO ACTUALIZACIÓN DE BASE DE DATOS Y NUEVA PÁGINA WEB

La actualización de la base de datos y la página web de la SECMCA es uno de los proyectos en ejecución más relevantes en la actualidad. Se detallan a continuación los trabajos realizados durante el 2018:

- a. Diseño: Reuniones del equipo interno, levantamiento de requerimientos, trabajo con los proveedores para las cotizaciones, presentación al Comité administrativo el proyecto en su totalidad.
- b. Sacar a concurso el proyecto, escogencia del proveedor, generar contrato y pago del adelanto al proveedor para comenzar a trabajar. Levantamiento de requerimientos formales con el proveedor ganador.
- c. Se procedió con la compra del servidor para montar la nueva Base de datos, de la Licencia de Oracle.



55 AÑOS

CONSEJO MONETARIO
CENTROAMERICANO
Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

- d. Se procedió a trabajar el nuevo diseño de la página web del home, se procedió hacer ajustes y aprobación de la página web del home. Se comenzó a diseñar la página web de SIMAFIR y en el diseño de la plataforma que va a administrar el SIMAFIR. Se comenzó con la programación de la plataforma.
- e. Se procedió con la instalación y configuración del servidor con los requerimientos dados por el proveedor. Se procedió a revisar la documentación actual de la página.

ÁREA DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN (TI) DE LA SECMCA

El área de Tecnología de Información de la SECMCA fue reestructurada, con el fin de atender las recomendaciones de auditoría.

Los principales logros realizados por TI durante el 2018 son los siguientes:

- a. Implementación de nuevo sistema de respaldos de la información de la SECMCA más robusto y con atributos de respaldo de contingencia.
- b. Implementación de los hold folders para tener la información de los colaboradores más segura y respaldada.
- c. Adquisición de contratos para los servidores y la central telefónica.
- d. Compra e instalación de sistemas de cámaras IP internas del edificio.
- e. Reacomodo, identificación y mantenimiento del cuarto principal de servidores.
- f. Compra de disco duro adicional para crear RAID 5 para servidor SECMCA-FS-001.
- g. Inicio del Proyecto de Actualización de Base Datos y Página Web (Principal – SIMAFIR) que incluye: escogencia del proveedor, compra servidor para el proyecto, compra de Licencia Oracle, diseño de la nueva Página Web principal y la Página Web SIMAFIR, reestructuración / diseño de la Base de Datos de SIMAFIR, y desarrollo de la nueva Plataforma de SIMAFIR.
- h. Actualización de equipos de colaboradores.
- i. Auditoría de Microsoft.
- j. Mantenimiento robusto de UPS.
- k. Mantenimiento y actualización de parches de todos los servidores.
- l. Compra e implementación de Disco NAS para fortalecer el sistema de respaldos.
- m. Implementación y configuración de un PGRT para monitoreo de Equipos de TI.
- n. Implementación y configuración de un Spiceworks para un control de tareas diarias
- o. HPE monitoreo – Sistema Monitoreo de Servidores HP.
- p. Creación de Procedimientos Internos de TI.



55 AÑOS

**CONSEJO MONETARIO
CENTROAMERICANO**
Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

ÁREA JURÍDICA

El trabajo del Área Jurídica, además de sus actividades ordinarias de asesoramiento legal al CMCA, a la SECMCA y a los órganos y comités, destacó en lo siguiente:

- a) la coordinación del proceso de ajuste normativo para la implementación de los cambios en la estructura organizacional de la SECMCA, en cuanto a la revisión de normativa, elaboración de proyectos de modificación de normas de control interno y manual de puestos vigentes, proyectos de aprobación de nuevas normas, elaboración de contratos laborales del personal permanente y visitante, y atención de procesos judiciales, entre otros;
- b) la coordinación del Comité de Estudios Jurídicos para que éste atendiese las instrucciones y mandatos del CMCA en relación con la elaboración de normas regionales para implementar los ajustes en la estructura de la SECMCA (incluyendo el restablecimiento del cargo de subsecretario ejecutivo) y otros mandatos del CMCA;
- c) la colaboración para la implementación del plan piloto de pasantes universitarios de estudiantes de economía en la SECMCA;
- d) la capacitación de funcionarios de bancos centrales, de funcionarios de la propia SECMCA y de otros organismos (ministerios de finanzas, p. e.) en temas de derecho comunitario centroamericano e integración económica regional; y
- e) la participación en reuniones del Sistema de la Integración Centroamericana y en la elaboración de los reportes de información solicitadas por diversas instancias regionales como la Presidencia Pro Témpore, SG-SICA, SG-SIECA, etc.

ÁREA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

Los principales logros que destacar en el Área Administrativa y Financiera durante el 2018 son los siguientes:

- a. Reforzamiento de la infraestructura informática que incluye apoyo al desarrollo de la Base de Datos y página Web.
- b. Reordenamiento de la estructura organizativa de la SECMCA incluyendo la actualización de los manuales de perfiles de puestos, descriptivos, funciones, etc.



55 AÑOS

CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO

Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

- c. Apoyo logístico y reordenamiento presupuestaria para la reincorporación de la plaza de del Subsecretario Ejecutivo y participación en el Foro de Gerentes incluyendo recálculos de proyecciones presupuestarias de mediano plazo.
- d. Mantenimiento preventivo y de adecuación de las instalaciones del edificio sede y demás activos (Tapizado de muebles, reparación y cambio de alfombras y persianas, reparación y pintura de techo, cambio de sistema de cámaras, reforzamiento de cableado e incorporación de tv cable, remozamiento de jardines, ubicación de cinta antideslizante en gradas externas, cambio de canoas del domo interno, reforzamiento de barandas de aluminio, fijación de antipánico e instalación de agarradera puerta de emergencia del 3er piso, polarizado general del edificio).
- e. Establecimiento y seguimiento al control de asistencia y puntualidad.
- f. Compra e instalación y reinstalación de cámaras digitales a efectos de cubrir todas las áreas comunes del edificio, atendiendo así recomendaciones del Dpto. de Seguridad del BCCR.
- g. Mejoramiento en atención de visitantes a reuniones y seminarios
- h. Confección de matriz para el control de vencimiento, continuidad y evaluación de contratos.
- i. Aplicación de un sistema de evaluación de funcionarios en periodo de prueba
- j. Establecimiento de un sistema de evaluación de servicios contratados; v.g. chequeo médico y servicios de limpieza.
- k. Instauración oficial de la revisión de documentos y cálculos antes de autorización y registro.
- l. Arqueo de caja chica y de inventarios
- m. Cumplimiento de conciliaciones previo a la emisión formal de estados financieros
- n. Reorientación de partidas para adquisición de equipo de oficina e informático.
- o. Cooperación expedita en atención a la demanda laboral de un exfuncionario.
- p. Atención y seguimiento de las recomendaciones de los Auditores Externos, Auditoría Interna BCCR y Comité de Auditoría, incluyendo la aplicación y capacitación práctica en la Metodología para Presupuesto de Bienes y Servicios, metodología para la selección y reclutamiento de personal.
- q. Participación activa en FODA, MAPEO y herramienta de evaluación de desempeño.



55 AÑOS

CONSEJO MONETARIO
CENTROAMERICANO
Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

V. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

El Consejo Monetario Centroamericano, mediante Acuerdo CMCA-122-11-17, aprobó el presupuesto gastos de la Secretaría Ejecutiva para 2018, por un monto de US\$1,615,000.

La ejecución de dicho presupuesto, integrado por tres programas [Funcionamiento, Inversión y Aportes al Fondo de Prestaciones], alcanzó la suma de US\$1,548,040.30, mostrando un grado de ejecución del gasto de 95.85% con respecto al monto total aprobado de US\$1,615,000.00, lo que significó un ahorro presupuestario de US\$66,959.70 (4.15%), principalmente en el Programa de Funcionamiento, según se detalla en el cuadro siguiente:

CUADRO N° 2				
Presupuesto Aprobado y Ejecutado por Programas				
Al 31 de diciembre 2018				
-US dólares-				
GASTOS	Presupuesto		Diferencia	
	Aprobado ¹	Ejecutado	Absoluta	Relativa
GASTOS	1.615.000,00	1.548.040,30	-66.959,70	-4,15%
1. PROGRAMA DE FUNCIONAMIENTO	1.540.230,00	1.474.298,27	-65.931,73	-4,28%
1.1 Servicios Personales	1.145.290,00	1.090.258,96	-55.031,04	-4,80%
1.2 Servicios No Personales	148.600,00	139.750,55	-8.849,45	-5,96%
1.3 Materiales y Suministros	12.160,00	11.215,18	-944,82	-7,77%
1.4 Viáticos y Pasajes por Comisiones	104.280,00	103.562,46	-717,54	-0,69%
1.5 Contratación de Servicios Técnicos y Profesi	129.900,00	129.511,12	-388,88	-0,30%
2. PROGRAMA DE INVERSIÓN	46.770,00	45.742,03	-1.027,97	-2,20%
3. PROGRAMA FONDO DE PRESTACIONES	28.000,00	28.000,00	0,00	0,00%

¹ En octubre 2018 el Secretario efectuó una transferencia de partidas sin afectación entre programas.

Por otra parte, cabe destacar que la Auditoría Interna del Banco Central de Costa Rica informó que la ejecución presupuestaria de la SECMCA de 2018 muestra razonablemente los resultados de su gestión operativa, se ajustó a las políticas y procedimientos establecidos, y respondió a sanas prácticas administrativas, presupuestarias y contables.



55 AÑOS

**CONSEJO MONETARIO
CENTROAMERICANO**

Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

Los Auditores Externos señalaron que los estados financieros de la Secretaría al 31 de diciembre de 2018 cuentan con el dictamen de Opinión Limpia.

VI. PROGRAMA DE CAPACITACIONES IMPARTIDAS POR FUNCIONARIOS DE LA SECMCA

Curso Básico de Cuentas Nacionales y Balanza de Pagos

16-20 abril 2018, El Salvador

20-24 agosto 2018, Costa Rica

Seminario “Temas de derecho comunitario e integración regional”

1-3 agosto 2018, Honduras

Curso Economía Aplicada para Bancos Centrales (3 módulos)

El Salvador: 24-28 enero, 2-6 abril y 21-25 mayo

Nicaragua: 19-23 febrero (Módulos 2 y 3 pendiente para 2019)

VII. ASISTENCIA A EVENTOS REGIONALES

En 2018 la Secretaría Ejecutiva coordinó y/o asistió a diversos eventos relacionados con su quehacer institucional, los cuales se mencionan a continuación:

Nombre del Evento	Fecha/Sede	Institución Organizadora
Reunión de la Comisión de Secretarías del SICA	19 enero Rep. Dominicana	SG-SICA
Charla Perspectivas Económicas 2018, Servicios de Banca de Inversión y Aplicación Móvil	7 febrero Costa Rica	INS Valores
1ª Reunión de Secretarías e Instituciones especializadas del Subsistema de Integración Económica de 2018	21 febrero Guatemala	SIECA
Spring Meetings of the Boards of Governors of the International Monetary Fund and the World Bank Group	16-22 Abril Washington DC	IMF/WBG
X Reunión del Comité de Dirección de CAPTAC-DR	18 abril Washington DC	CAPTAC-DR



55 AÑOS

CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO

Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

Nombre del Evento	Fecha/Sede	Institución Organizadora
G-24 Spring Meetings 2018	18-19 abril Washington DC	G-24
Seminar for Heads of Training in the Western Hemisphere Region	23 abril Washington DC	IMF Institute for Capacity Development / Western Hemisphere Division
Seminario El "Sector" Resto del Mundo en Cuentas Nacionales y sus vínculos con la Balanza de Pagos	25-27 abril México	CAPTAC-DR CEMLA
Reunión Proyecto "Mercado Regional de Deuda Pública"	3 mayo BCIE HN	COSEFIN BCIE CMCA
trigésimo séptimo período de sesiones de la CEPAL	7-11 mayo La Habana, Cuba	CEPAL
ECB Financial Accounts Seminar	7-11 Mayo Tarragona, España	EUROPEAN CENTRAL BANK
Seminario de Cuentas Nacionales para América Latina y el Caribe: Implementación Regional del Sistema de Cuentas Nacionales 2008 y su Relación con Otros Sistemas	9-11 Mayo Panamá	CEPAL
ACS/UNSD/UNCTAD Regional validation workshop on International Merchandise Trade Statistics (IMTS) Implementing IMTS 2010 Concepts and Definitions	15-18 Mayo Trinidad y Tobago	ACS/UNSD/UNCTAD
XIV Reunión de Responsables de Política Monetaria	21-22 mayo Lima, Perú	CEMLA/BCRP
Rendimiento Informe de Ejecución Programática y Presupuestaria del Plan Operativo Anual 2017 ante Asamblea Plenaria	24 mayo Guatemala	PARLACEN
Mesa redonda BIS-CEMLA sobre Globalización y Desglobalización	31 mayo-1 junio México	BIS/CEMLA/B. México
Jornadas Económicas del BANGUAT	11-12 junio Guatemala	BANGUAT
8th Renminbi Roundtable	27th June 2018, São Paulo, Brazil	Central Banking Publications/Bank of China (Hong Kong)



55 AÑOS

CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO

Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

Nombre del Evento	Fecha/Sede	Institución Organizadora
XIII Conferencia de Estudios Económicos: Retos y prioridades de política económica una década después de la crisis financiera global. Perspectivas para América Latina	9-10 julio Cartagena, CO	FLAR/CAF
Conferencia Regional CAPARD-FMI	26-27 julio Honduras	CMCA/FMI
XIII Reunión sobre Administración de Recursos Humanos de Banca Central	22-24 agosto Alemania	CEMLA/Deutsche Bundesbank
Taller "Fortalecimiento de las estadísticas para el análisis fiscal"	30-31 agosto Costa Rica	CAPTAC-DR
XVIII Reunión de Comunicación de Banca Central	10-11 octubre Madrid, España	CEMLA Banco España
Acto Conmemorativo Día de la Integración Centroamericana y Quinto Ejercicio de Rendición de Cuentas de la Cooperación Regional	15 octubre El Salvador	SG-SICA
Seminario sobre sistemas de pago y liquidación de valores 2018	15-19 octubre Madrid, España	Banco de España
48th Meeting of the Network of Chief Economists of Central Banks and Finance Ministries	25-26 octubre Washington DC	BID
Seminario "Nuevos retos legales de la banca central moderna"	7-9 noviembre Lima, Perú	Banco Central de Reserva del Perú
Seminario sobre Remesas, Migración e Inclusión Financiera	19-20 noviembre Rep. Dom.	CEMLA BCRD
Curso sobre Monitoreo del Sector Financiero	22 oct.-2 nov. Brasil	Instituto de Capacitación del FMI
Presentación al Directorio del BCIE Mecanismo de Custodia Regional	31 oct.-1 nov. Honduras	BCIE
Seminario Internacional de Banca Central 2018	26-30 noviembre España	Banco España
Curso Regional sobre Cuentas de Acumulación y Balances Sectoriales	26-30 noviembre Rep. Dominicana	CAPTAC-DR



55 AÑOS

CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO

Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

VIII. DOCUMENTOS ELABORADOS

Para el Consejo Monetario Centroamericano:

FECHA	NÚMERO	ASUNTO
05/02/2018	CMCA/611/FEB18	Informe sobre la liquidación del presupuesto de 2017 y estados financieros al 31 de diciembre de 2017
15/02/2018	CMCA/614/FEB18	Revisión y modernización del Programa de Armonización de Estadísticas Macroeconómicas 2018-2023 (PAEM Revisión 1).
09/02/2018	CMCA/616/FEB18	Atención de recomendaciones de la Auditoría del BCCR por parte de la SECMCA
14/05/2018	CMCA/617/MAY18	Informe al 31 de marzo de 2018 sobre la ejecución del Presupuesto de la Secretaría Ejecutiva, el estado de las inversiones con recursos del FOCEM y de los fondos de reserva para restitución de recursos al FOCEM por el financiamiento del edificio sede de la Secretaría
16/07/2018	CMCA/618/JUL18	Informe del Foro de Gerentes en relación con el impacto financiero de incorporar las figuras de Subsecretario Ejecutivo o Economista Jefe en la SECMCA
06/08/2018	CMCA/621/AGO18	Informe al 30 de junio de 2018 sobre la ejecución del Presupuesto de la Secretaría Ejecutiva, el estado de las inversiones con recursos del FOCEM y de los fondos de reserva para restitución de recursos al FOCEM por el financiamiento del edificio sede de la Secretaría
25/10/2018	CMCA/622/OCT18	Informe al 30 de setiembre de 2018 sobre la ejecución del Presupuesto de la Secretaría Ejecutiva, del estado de las inversiones con recursos del FOCEM y de los fondos de reserva para restitución de recursos al FOCEM por el financiamiento del edificio sede de la Secretaría.
13/11/2018	CMCA/623/NOV18	Informe del Comité de Estudios Jurídicos del CMCA sobre modificaciones normativas para el restablecimiento del cargo de Subsecretario Ejecutivo y otros ajustes de la estructura organizacional de la SECMCA.



55 AÑOS

CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO

Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

FECHA	NÚMERO	ASUNTO
15/11/2018	CMCA/624/NOV18	Propuesta de Manual de Identidad Visual.
15/11/2018	CMCA/625/NOV18	Proyecto de Presupuesto de Ingresos y Gastos de la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano para el año 2019.
15/11/2018	CMCA/626/NOV18	Plan de Actividades 2019 de la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano
27/11/2018	CMCA/628/NOV18	Postulación del candidato a Subsecretario Ejecutivo por parte del Banco Central de la República Dominicana
10/12/2018	CMCA/629/DIC18	Anexo al Presupuesto de Ingresos y Gastos de la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano para el año 2019

Para el Comité de Política Monetaria:

FECHA	NÚMERO	ASUNTO
14/02/2018	CPM/612/FEB18	Perspectivas Macroeconómicas de la Región CARD: 2018-2019
14/02/2018	CPM/613/FEB18	Informe de resultados de la mesa redonda "Coordinación y Complementariedad entre las políticas monetaria y fiscal"
13/11/2018	CPM/627/NOV18	Resumen de actividades de grupos de estadísticas Macroeconómicas (Monetarias y Financieras, Finanzas Públicas).

Para el Grupo de Estabilidad Financiera Regional:

FECHA	NÚMERO	ASUNTO
19/07/2018	GEFR/619/JUL18	Informe de Estabilidad Financiera Regional 2017.
19/07/2018	GEFR/620/JUL18	Propuesta de Plan de Trabajo del Grupo de Estabilidad Financiera Regional.



55 AÑOS

**CONSEJO MONETARIO
CENTROAMERICANO**

Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

Notas Económicas Regionales

No. 94 - Marzo 2018. Emigración y remesas a Centroamérica.

No. 95 - Mayo 2018. Tomando decisiones basados en programación y cálculo computacional: Un caso práctico

No. 96 - Julio 2018. El balance de los principales bancos centrales: ¡Un dilema de US\$15 billones!

No. 97 - Agosto 2018. Requerimiento de Capital Contracíclico y Gap de Crédito en Centroamérica.

No. 98 - Septiembre 2018. Una versión alternativa del Western de Sergio Leone: el banco central (el bueno), el Bitcoin (el malo) y el efectivo (el feo).

No. 99 - Octubre 2018. Lectura Macroeconómica del Cuadro de Oferta y Utilización: Un vistazo a las estadísticas de Centroamérica y la República Dominicana.

Informes Mensuales

Reporte Ejecutivo Mensual.

Reporte Mensual de la Economía Internacional.

Reporte Mensual de Actividad Económica.

Reporte Mensual de Políticas Económicas.

Reporte Mensual Inflación Regional.

Reporte Mensual de Indicadores Bancarios.

Reporte Mensual de Tipo de Cambio Real (ITCER).

Informes Trimestrales

Informe Balanza de Pagos de la Región Trimestral.

Informe Coyuntura Trimestral.

Informe Trimestral de Riesgo País.

Informe Trimestral de Políticas Macroeconómicas.

Informes Anuales

Informe Macroeconómico Regional Anual 2017.

Informe del Sistema Bancario de la Región 2017.

Balance Preliminar de la Economía de la Región CARD 2017.



55 AÑOS

**CONSEJO MONETARIO
CENTROAMERICANO**

Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

Anexos



55 AÑOS

CONSEJO MONETARIO
CENTROAMERICANO
Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

Anexo 1: Plan de actividades 2018

PLAN DE ACTIVIDADES DE LA SECMCA 2018					
Estado de cumplimiento al cierre de año					
Actividad	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicador/Medio de verificación	Observaciones
Objetivo Estratégico 1: Contribuir a la Estabilidad Macroeconómica y Financiera Regional mediante Coordinación de Políticas propias de los Bancos Centrales.					
Coordinar la ejecución de mesas redondas sobre: i) Incidencia de los regímenes cambiarios sobre la competitividad; ii) mejores prácticas para el levantamiento de encuestas y iii) estrategias de intervención y coberturas cambiarias	100%	Primer semestre 2011	Se realiza de forma Continua en las reuniones del CPM	Actas de las reuniones del Comité de Política Monetaria CPM	Reunión 262 del CMCA, San Salvador 2011, se aprobó el plan de cooperación de política monetaria que instruye la realización de mesas redondas. Mesa redondas realizadas. Se realizan 6 reuniones del CPM al año. Esta actividad se realiza continuamente en el seno del CPM.
Impulsar mejoras analíticas y de oportunidad al Informe de Estabilidad Financiera Regional (IEFR).	100%	Se realiza de forma Continua en las reuniones de ambos consejos CMCA-CCSBSO	Informe de Estabilidad Financiera Regional Anual que se presenta a ambos consejos al CMCA-CCSBSO. La fecha presentación depende de la fecha de la reunión conjunta.	Se agregaron nuevos subsectores: Fondos de pensiones, compañías de seguros, etc. Se desarrolló un mapa de estabilidad financiera por país, el cual compila una serie de indicadores. Además, se incorporó un indicador de auge del crédito por país. -En la 7 Reunión Conjunta, celebrada en Honduras el 27 de julio 2018 , se presentó Informe de Estabilidad Financiera Regional 2017 .	
	100%	Se realiza de forma Continua en las reuniones de ambos consejos CMCA-CCSBSO	Informe de Estabilidad Financiera Regional Anual que se presenta a ambos consejos al CMCA-CCSBSO. La fecha presentación depende de la fecha de la reunión conjunta.	Notas metodológicas realizadas e incorporadas en el informe. Se agregan las notas metodológicas nuevas o cambios que se realizan a las mismas. Incluidas en IEFR.	
Informe del Sistema Bancario	100%	Primer trimestre 2016	Se realiza de forma Continua por parte de la SECMCA	Informe del Sistema Bancario	Actualización informe sobre banca regional, Cuadro Presencia bancos regionales, Términos de referencia para asistencias técnicas, preparación de actividades relacionadas con CPM y CMCA. Este informe se publica a finales de Julio de cada año .
Incorporar en los informes de la SECMCA indicadores analíticos para evaluar los riesgos macroeconómicos y financieros. Ejemplo: Límites Naturales de Deuda (LND), Umbrales de Riesgo Crecimiento del Crédito (UCC), entre otros.	90%	Es una actividad Continua que realiza la SECMCA	Cumplimiento del calendario de publicaciones e informes.	-Los informes de la SECMCA, tanto para el CMCA como para el público, incorporaron todos los indicadores estándar disponibles en la estadísticas macroeconómicas. Faltó incorporar algunos indicadores que requieren investigaciones para su estimación, dado que son variables no observables. - A diciembre 2018 aún falta realizar investigaciones económicas que permitan elaborar los indicadores que requieren variables no observables y actualización de modelos. Se ha avanzado en ciertos temas como el indicador de límite natural de la deuda.	
Fortalecer la coordinación regional con fines de prevención, en el contexto del Acuerdo de Cooperación para la Preservación y Fortalecimiento de la Estabilidad Financiera regional.	90%	Julio 2015	Continuo	Matriz de políticas macroprudenciales por país.	-Como alternativa al tratado de Estabilidad de Integración Financiera Regional, los técnicos involucrados tienen como mandato definir con las áreas legales las mejoras prácticas de supervisión financiera requeridas en cada uno de los países, para cumplir con Acuerdo de Cooperación para la Preservación y Fortalecimiento de la Estabilidad Financiera regional. -Con base a las actividades realizadas entre los años 2015-2016, se inició un proceso para elaborar una matriz de políticas macroprudenciales por país, durante el año 2017 (dos reuniones en las que se avanzó en este punto). Esta matriz está en etapa de finalización (una por país) y se presentará antes de finalizar el primer semestre del año 2018 a ambos consejos CMCA y CCSBSO.



55 AÑOS

CONSEJO MONETARIO
CENTROAMERICANO
Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

Objetivo Estratégico 2: Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional.					
Actividad	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicador/Medio de verificación	Observaciones
Revisión de propuesta del Manual Funcionamiento del SIPA, en coordinación con el CTSP	100%			-La normativa fue revisada en reunión CTSP agosto 2018	Revisión finalizada en agosto 2018. A la espera de ser aprobado en la próxima reunión de CTSP mayo 2019.
Proseguir con el proceso de automatización del SIP en ambientes web de persona a persona.	70%	-	-	<p><u>CRI</u>: a la fecha ningún banco comercial ha ofrecido SIP a sus clientes.</p> <p><u>GTM</u>: el LBTR está listo para que pagos SIP lleguen automáticamente al participante indirecto.</p> <p><u>HND</u>: el BCH ya automatizó SIP a través del LBTR. Banca comercial estaría avanzando durante 2017</p> <p><u>NIC</u>: el BCN prevé adquirir un nuevo sistema LBTR. Aún tiene pendiente implementar IBAN.</p> <p><u>DOM</u>: bancos deben integrar pagos SIP dentro de sus plataformas de internet banking.</p> <p>Fuente: Reunión 25 del CTSP</p>	Se mantiene el seguimiento a los procesos internos en bancos centrales. El avance no ha sido homogéneo entre países, sobre todo a lo que se refiere a la automatización de los participantes indirectos. Se han mantenido las transacciones a nivel de región por medio de SIPA.



55 AÑOS

CONSEJO MONETARIO
CENTROAMERICANO
Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

Objetivo Estratégico 3: Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones.					
Actividad	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicador/Medio de verificación	Observaciones
Elaborar Reportes e Informes periódicos de la situación económica y financiera regional.	100%	Es una actividad Continua que realiza la SECMCA		Cumplimiento del calendario de publicaciones e informes	Preparación de Informes semanales SIP. Informes de coyuntura, Redacción de Noticias, Matriz de Políticas Macro. Informes de Políticas Económicas y Riesgo. Reporte de Indicadores Bancarios Mensual. Todos los informes (REM, ITCER, INFLACIÓN, ACTIVIDAD ECONÓMICA e INTERNACIONAL) publicados a tiempo.
Elaborar catálogo de variables económicas derivadas que se calculan en la SECMCA, incluyendo la fórmula para su cálculo.	100%				Catálogos actualizados y se generó el catálogo para Panamá
Concentrar la actividad de los Grupos Ad-hoc de Balanza de Pagos, Cuentas Nacionales y Estadísticas Monetarias y Financieras en la armonización regional de estadísticas macroeconómicas.	100%	Se mantiene como una actividad continua		Estadísticas armonizadas publicadas para EMFA y ESEA. Actas de reuniones Acuerdos del CMCA (104-11-15, 115-02-17)	Respecto a las EMFA se mantuvieron en publicación constante sin modificaciones. Respecto a las ESEA se realizó un proceso de mejora, que finalizó con los Datos de BP y PII recibidos al 2015Q3 en formatos del FMI (F16 y S16). Se reactivó el proceso armonización de las estadísticas de cuentas nacionales con la reunión 9na del Grupo Ad Hoc de Cuentas Nacionales en Junio de 2017. Posterior a esta reunión se comenzó un proceso de revisión del Programa de Armonización de Estadísticas Macroeconómicas.
Adoptar y publicar las estadísticas macroeconómicas armonizadas como las oficiales de los bancos centrales.	100%	Se mantiene como una actividad continua		Estadísticas armonizadas EMFA y ESEA publicadas en la SECMCA.	Los bancos centrales presentan sus estadísticas armonizadas a través de un vínculo donde se presentan las EMFA y ESEA. Las ESEA a 2015Q3 publicadas con Nuevas plantillas para BP y PII aprobadas por el CMCA. Estado Regional BP y PII Publicado.
Elaborar en la SECMCA al menos dos documentos de investigación con enfoque regional al año.	100%				Documentos: Referentes predictivos para Pronóstico y Modelo Pantera. Se tienen dos investigaciones mandatos del CMCA(criptomonedas/Déficit cuasifiscal).
Otras no programadas	100%	Actividades que se ejecutan de forma continua dentro de la SECMCA			Proyecto deuda pública. Informe a Parlacen, Actualización reportes a PPT y SIECA, Informes a SICA. Nota Económica. Revisión normativa y documental, asesoramiento legal, atención consultas, elaboración normativa, contratos, correspondencia y otros documentos, seguimiento a procesos legales. Incorporación de Panamá en SIMAFIR, ajustes a las notas técnicas y generación de indicadores regionales para CAPARD. Se concluyó con éxito la incorporación de las ESEA en SIMAFIR. Se trabaja para sustituir las estadísticas 50 años por las históricas que serán permanentes. Revisión de la nueva estructura del Sector Externo en SIMAFIR. Términos de referencia para proyecto de reforma a bases de datos y página web de la Secretaría con el BID.
Diseñar e implementar sistema de carga y administración de datos estadísticos (Sistema de información).	90%	Mayo 2018	II trimestre 2019	Cuando se escoja el oferente para desarrollar el proyecto, el desarrollador deberá presentar el "plan del proyecto" en donde se definirán fases de cumplimiento. Las fases de cumplimiento serán el indicador de avance del proyecto.	Se avanzará cuando el área de informática logre reestablecer la comunicación con los bancos centrales. No está iniciado, está en proceso de participar a oferentes desarrolladores para realizar el proyecto "Base de Datos – Web" de la SECMCA. (Mar-2018) El sistema actual se va a cambiar de plataforma para poder cargar datos estadísticos de una forma más automatizada. Se migrará la actual base de datos, y se creará una página web nueva. Para esto, el Consejo del CMCA aprobó en su reunión 280, presupuesto para ser ejecutado durante el 2018 en este proyecto. -En la 284 reunión del CMCA (DO, 29-30 nov. 18) se presentó avance del proyecto «Modernización del Sistema de Información Macroeconómica y Financiera Regional (SIMAFIR) y actualización de la página web de la SECMCA». Se explicaron las tres etapas del proyecto y los avances en cada una de ellas, y se informó que se espera que este finalice II trimestre 2019 . El Consejo dio por recibida la información.



55 AÑOS

CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO

Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

Objetivo Estratégico 3: Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones.					
Actividad	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicador/Medio de verificación	Observaciones
Crear una revista de economía del CMCA en coordinación con el CPM.	80%	Reunión 128 del CPM, 30 y 31 de octubre de 2014	en proceso	<ul style="list-style-type: none"> -El Consejo Editorial se reunió por primera vez el 28 de julio de 2017 en DOM. El acta correspondiente está pendiente de aprobación en la próxima reunión. -Sitio web está funcionando satisfactoriamente www.secmca.org/recard -Las normas están publicadas -El equipo de árbitros puede verificarse por las boletas de inscripción (una por árbitro), y están registrados en software de la revista (se requiere perfil de editor para consultarlo) -El call for papers se envió desde recard@secmca.org, con correos personalizados a centros de investigación en CARD, a partir de base de datos facilitada por RES (BID) 	<ul style="list-style-type: none"> -Por acuerdo del CMCA se modificó la normativa del Comité Editorial, quedando fuera del CPM -Durante el 2017, se conformó el comité editorial de la revista. También se implementó todo el software y página web para los procesos de edición y publicación. -Se aprobó el reglamento "Normas para la publicación de documentos en la revista económica de Centroamérica y República Dominicana." -Se conformó un equipo de arbitro (44) que estarán a cargo de velar por la calidad del contenido de los artículos publicados. Octubre 2017. -Se realizó el call for papers, para que autores remitan artículos. -El Consejo Editorial RECARD celebró su 2 reunión en Costa Rica los días 3 y 4 de diciembre de 2018 y discutieron cambios al funcionamiento de la RECARD, su vinculación con el Foro de Investigadores de Bancos Centrales, y otros aspectos operativos que permitan publicar el primer número de la RECARD en el año 2019.
Rediseño de la página Web de la SECMCA	65% a diciembre 2018	octubre 2018	Primer trimestre 2019		Esta actividad a febrero 2019 esta alcanzando un 90% de cumplimiento, se espera que el primer levantamiento de la nueva pagina sea el 25 de febrero (Delphos)



55 AÑOS

**CONSEJO MONETARIO
CENTROAMERICANO**
Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

Objetivo Estratégico 4: Coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales.					
Actividad	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicador/Medio de verificación	Observaciones
Organizar e implementar solicitudes recibidas de cooperación interinstitucional entre los bancos centrales miembros del CMCA.	100%				Como ejemplo, Nicaragua recibió cooperación en temas de pagos y Honduras en temas de comunicación entre otros.
Promover la coordinación con otros organismos y Consejos Sectoriales de la región afines al CMCA.	100%	Es una actividad continua que realiza la SECMCA	Continua	Actas de reuniones, resoluciones, correspondencia e informes requeridas por los organismos regionales.	<p>-Identificación de organismos regionales: SG-SICA, SIECA, COSEFIN, , CENPROMIPE, PARLACEN.</p> <p>-En la 7 Reunión Conjunta de Presidentes de Bancos Centrales y Superintendentes de Bancos de la Región CAPARD y Colombia, celebrada en Honduras el 27 de julio 2018, se presentó Informe de Estabilidad Financiera Regional 2017.</p> <p>-Actualmente se está delegando a la asesoría jurídica del SECMCA como el punto de enlace entre todos los organismos de integración, encargada de elaborar los informes que sean solicitados a la Secretaría.</p> <p>-En el 2018 se creó el Grupo de Trabajo de Estadísticas de Finanzas Públicas (GTEFP) conformado por miembros representantes de cada ministerio o secretaría de finanzas o hacienda y de los bancos centrales de los países que conforman el COSEFIN y el CMCA. Tuvo su 1 reunión los días 5 y 6 de noviembre 2018 en Costa Rica.</p> <p>PARTICIPACIÓN EN REUNIONES REGIONALES:</p> <p>-19 enero 2018, República Dominicana. Reunión de la Comisión de Secretarías y Presidencia Pro tempore del SICA.</p> <p>- 21 febrero 2018, Guatemala. Primera reunión de Secretarías e instituciones del subsistema de integración económica.</p> <p>-3 mayo 2018, Honduras. Reunión Proyecto “Mercado Regional de Deuda Pública” BCIE/COSEFIN/CMCA.</p> <p>-24 mayo 2018, Guatemala. Rendimiento Informe de Ejecución Programática y Presupuestaria del Plan Operativo Anual 2017 ante Asamblea Plenaria del PARLACEN.</p> <p>-15 octubre 2018, El Salvador. Acto Conmemorativo Día de la Integración Centroamericana y Quinto Ejercicio de Rendición de Cuentas de la Cooperación Regional.</p> <p>-31 octubre-1 noviembre 2018, Honduras. Presentación al Directorio del BCIE Mecanismo de Custodia Regional.</p>
Fortalecer capacidades de jóvenes funcionarios de los bancos centrales.	100%	Actividades que se ejecutan de forma continua dentro de la SECMCA		Encuestas de evaluación de los cursos otorgados por la SECMCA	Se realizaron 4 cursos de Econometría y uno de derecho comunitario. Se capacito a 109 funcionarios de los bancos centrales de El Salvador, Honduras y Nicaragua,



55 AÑOS

CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO

Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

Pilar Estratégico I: Recursos Humanos: Mantener al personal en la SECMCA y Bancos Centrales con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales.					
Actividad	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicador/Medio de verificación	Observaciones
Gestionar asistencia técnica y capacitación para desarrollar proyectos de enfoque regional en temas relacionados con las competencias del CMCA.	100%	Es una actividad Continua que realiza la SECMCA		-Capacitaciones realizadas Modelos de pronóstico de corto plazo marzo 2015 -Desarrollo de modelo Pantera primer semestre 2015 y primer semestre 2016. -Redes complejas jun 2016	Se gestionó y realizó con CAPTAC y Banco de España. Del 9 al 13 de julio 2018 se llevó a cabo en la sede de la SECMCA el curso Fortalecimiento de las capacidades en proyección en R para el análisis económico impartido por el Dr. Armando Sánchez. A este seminario se extendió invitación al Banco Central de Reserva de El Salvador y del Banco Central de Nicaragua.
Ejecutar proyectos con enfoque regional con cooperación técnica internacional de interés.	100%			Capacitación en Estadísticas Monetarias y Financieras con apoyo del DE del FMI y Captac DR. Capacitación sobre comercio de servicios con apoyo de Agencia de Cooperación Española y SIECA.	Capacitaciones internacionales recibidas durante 2018: <ul style="list-style-type: none"> • Spring Meetings of the Boards of Governors of the International Monetary Fund and the World Bank Group (IMF/WBG): 16-22 abril, Washington DC • X Reunión del Comité de Dirección de CAPTAC-DR. 18 abril, Washington DC • G-24 Spring Meetings 2018. 18-19 abril, Washington DC • Seminar for Heads of Training in the Western Hemisphere Region (IMF Institute). 23 abril, Washington DC • Seminario El "Sector" Resto del Mundo en Cuentas Nacionales y sus vínculos con la Balanza de Pagos (CAPTAC-DR/CEMLA). 25-27 abril, México • Trigésimo séptimo período de sesiones de la CEPAL. 7-11 mayo, La Habana, Cuba • ECB Financial Accounts Seminar. 7-11 Mayo, Tarragona, España • Seminario de Cuentas Nacionales para América Latina y el Caribe: Implementación Regional del Sistema de Cuentas Nacionales 2008 y su Relación con Otros Sistemas (CEPAL). 9-11 Mayo, Panamá • ACS/UNSD/UNCTAD Regional validation workshop on International Merchandise Trade Statistics (IMTS) Implementing IMTS 2010 Concepts and Definitions. 15-18 Mayo, Trinidad y Tobago • XIV Reunión de Responsables de Política Monetaria (CEMLA/BCRP). 21-22 mayo, Lima, Perú • Mesa redonda BIS-CEMLA sobre Globalización y Desglobalización. 31 mayo-1 junio, México • 8th Renminbi Roundtable (Central Banking Publications/Bank of China (Hong Kong)). 27th June 2018, São Paulo, Brazil • XIII Conferencia de Estudios Económicos: Retos y prioridades de política económica una década después de la crisis financiera global. Perspectivas para América Latina • Conferencia Regional CAPARD-FMI. 26-27 julio, Honduras • XIII Reunión sobre Administración de Recursos Humanos de Banca Central (CEMLA/Deutsche Bundesbank). 22-24 agosto, Alemania • Taller "Fortalecimiento de las estadísticas para el análisis fiscal" (CAPTAC-DR). 30-31 agosto, Costa Rica • XVIII Reunión de Comunicación de Banca Central (CEMLA/Banco España). 10-11 octubre, Madrid, España • Seminario sobre sistemas de pago y liquidación de valores 2018 (Banco de España). 15-19 octubre, Madrid, España • 48th Meeting of the Network of Chief Economists of Central Banks and Finance Ministries (BID). 25-26 octubre, Washington DC • Seminario "Nuevos retos legales de la banca central moderna" (Banco Central de Reserva del Perú). 7-9 noviembre, Lima, Perú • Seminario sobre Remesas, Migración e Inclusión Financiera (CEMLA/BCRD). 19-20 noviembre, Rep. Dom. • Curso sobre Monitoreo del Sector Financiero (Instituto de Capacitación del FMI). 22 oct.-2 nov., Brasil • Seminario Internacional de Banca Central 2018 (Banco España). 26-30 noviembre, España • Curso Regional sobre Cuentas de Acumulación y Balances Sectoriales (CAPTAC-DR). 26-30 noviembre, Rep. Dominicana
Capacitación Interna	100%				El asesor jurídico de la SECMCA, Lic. Luis Ricardo Rodríguez Vargas, impartió al resto de los funcionarios curso en temas básicos del derecho comunitario e integración, y en el desarrollo del SICA y de la UE. (Sesión 1: viernes 4 de mayo, Sesión 2: viernes 8 de junio, Sesión 3: viernes 29 de junio). el Taller teórico y práctico sobre APIs que será impartido por el Sr. Andrés Yáñez, funcionario de la CEPAL.



55 AÑOS

CONSEJO MONETARIO
CENTROAMERICANO
Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

Pilar Estratégico II: Tecnología: Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del Plan Estratégico, agregando valor a los procesos y actividades institucionales					
Actividad	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicador/Medio de verificación	Observaciones
Diseñar la política de actualización de bienes informáticos (incluye licencias de software y hardware) y Actualizar software utilizados por la SECMCA.	100%			Elaboración y aprobación de la Política de actualización de bienes informáticos.	<ul style="list-style-type: none"> - Se documentaron los procedimientos relacionados con las licencias y uso de software y hardware para funcionarios de la SECMCA tercer Trimestre 2017 - Se creó una base de datos para el control de activos, tanto de equipo informático, como del resto de activos de la SECMCA tercer trimestre 2017. - Todas las licencias están documentadas en un sharepoint de tecnología Segundo Trimestre 2017. - Se elaboró un borrado sobre la política de utilización de equipo y software propiedad de la SECMCA, que actualmente esta en revisión para su incorporación en el manual de normas y procedimientos de la SECMCA. - La política de actualización de bienes ha sido realizada y se encuentra en proceso de revisión y aprobación. <p>Actividades realizadas en el 2018 en el área de TI de la SECMCA:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Implementación de un nuevo Sistema de Respaldos de la Información del SECMCA más robusto y con atributos de respaldo de contingencia • Implementación de los Hold Folders para tener la información de los colaboradores más segura y respaldada. • Compra e Instalación Sistemas de Cámaras IP Internas del Edificio. • Reacomodo, Identificación y Mantenimiento del Cuarto Principal de Servidores. • Compra Disco Duro Adicional para crear un RAID 5 para el Servidor SECMCA-FS-001. • Compra de Licencia Oracle. • Actualización de Equipos de Colaboradores. • Auditoría de Microsoft. • Mantenimiento robusto de la UPS. • Mantenimiento y actualización de Parches de todos los servidores. • Compra e implementación de Disco NAS para fortalecer el sistema de respaldos. • Implementación y configuración de un PGRT para monitoreo de Equipos de TI. • Implementación y configuración de un Spiceworks para un control de tareas diarias • HPE monitoreo – Sistema Monitoreo de Servidores HP. • Creación de Procedimientos Internos de TI.
Pilar Estratégico III: Financiero: Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA como ente ejecutor del Plan Estratégico.					
Asegurar que el Presupuesto Anual de la SECMCA sea consistente con la ejecución del Plan Estratégico. (incluye actividades que garantizan una correcta ejecución del Presupuesto)	100%	Actividad continua realizada por la SECMCA		<ul style="list-style-type: none"> -Informe de ejecución presupuestaria trimestral 2015- 2017. -Informe de liquidación anual del presupuesto 	<p>Seguimiento trimestral de Actividades Estratégicas en función de los Objetivos del Plan Estratégico. Ejercicio de vinculación entre actividades y ejecución presupuestaria.</p> <p>Se elabora un apartado específico sobre la vinculación del el plan estratégico con el presupuesto ejecutado.</p> <p>-En la 282 reunión del CMCA celebrada en Nicaragua los días 1 y 2 de marzo del 2018 se presentó el Informe de Liquidación Presupuestaria de la SECMCA 2017 una vez recibido satisfactoriamente aprobaron el Acuerdo CMCA-124-03-18.</p> <p>-En la 284 reunión del CMCA celebrada en República Dominicana los días 29 y 30 de noviembre del 2018 se presentó el proyecto de presupuesto de la SECMCA para el 2019 quedando aprobado mediante Acuerdo CMCA-128-11-18.</p>



55 AÑOS

**CONSEJO MONETARIO
CENTROAMERICANO**
Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

Anexo 2: Plan Estratégico Organizacional del CMCA 2015-2019

Objetivo Estratégico 1: Contribuir a la Estabilidad Macroeconómica y Financiera Regional mediante Coordinación de Políticas propias de los Bancos Centrales							
Actividades Claves	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Porcentaje Acumulado de Avance				
			2015	2016	2017	2018	2019
Valorar las políticas propias de los Bancos centrales en el ámbito regional y propiciar la coordinación que se considere necesaria.	Informes de valoración de políticas preparados por la SECMCA y el CPM remitidos al CMCA y resoluciones de éste.	SECMCA, CPM y CMCA	Continuo				
Fortalecer la capacidad de análisis que contribuyan a la estabilidad macroeconómica regional.	Ampliar la gama de indicadores y métodos para los análisis coyunturales y estructurales macroeconómicos.	SECMCA, CPM y CMCA	20%	40%	60%	80%	100%
Fortalecer vigilancia macroprudencial de los sistemas financieros de la región.	Informes de estabilidad Financiera Regionales, que amplíen la cobertura de las infraestructuras financieras y mejorar los métodos analíticos.	GEFR, SECMCA y CMCA	20%	40%	60%	80%	100%
Elaborar Proyecto de Tratado de Estabilidad e Integración Financiera Regional.	Borrador de Proyecto de Tratado, con el visto bueno de la cumbre de Presidentes.	Comisión Ad-Hoc, SECMCA y CMCA	20%	50%	80%	100%	
Evaluar alternativas para el blindaje financiero regional de las economías.	Estudio de viabilidad y conveniencia de alternativas de blindaje regional.	SECMCA y CPM	0%	50%	100%	100%	



55 AÑOS

CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO

Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

Objetivo Estratégico 2: Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional

Actividades Claves	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Porcentaje Acumulado de Avance				
			2015	2016	2017	2018	2019
Fortalecimiento de funcionamiento del SIP.	Implementación de reformas en los siguientes ámbitos: <ul style="list-style-type: none"> • normativos, • de automatización, • de divulgación, • de incentivos y mecanismos de mercado. 	SECMCA y CTSP	20%	40%	60%	80%	100%
Apoyo al fortalecimiento a los Sistemas de Pagos Nacionales y regionales incluyendo la vigilancia de éstos.	Estudios de diagnóstico por país e implementación de recomendaciones de principios y estándares regionales en el ámbito de pagos nacionales.	SECMCA, CTSP y Bancos Centrales	20%	30%	40%	50%	60%
Estudiar y elaborar recomendaciones sobre innovaciones en los sistemas de pagos y sus participantes.	Estudios y propuestas de ordenamiento de mercado conforme principios internacionales.	CTSP	30%	40%	50%	60%	70%
Continuar con el proceso de organización de un mercado regional de deuda pública.	<ul style="list-style-type: none"> • Diagnóstico • Diseño de estrategia y planes de acción nacionales y regional Implementación.	SECMCA y CTER, CMCA y COSEFIN	20%	40%	60%	80%	100%



55 AÑOS

CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO

Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

Objetivo Estratégico 3: Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones

Actividades Claves	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Porcentaje Acumulado de Avance				
			2015	2016	2017	2018	2019
Analizar la situación económica y financiera regional.	Informes y reportes de la coyuntura económica y financiera, así como sus correspondientes balances de riesgos.	CPM y SECMCA	Continuo				
Consolidar la operación del Sistema de Información Macroeconómica y Financiera (SIMAFIR).	Interconexión automática con los bancos centrales y modernos sistemas de consultas.	SECMCA y Bancos Centrales	35%	60%	80%	100%	
Liderar e impulsar el Proyecto de Armonización regional de las Estadísticas Macroeconómicas (PAEM).	Publicación de estadísticas armonizadas en los sectores monetario, financiero, externo y real.	SECMCA y Bancos Centrales	20%	25%	30%	35%	40%
Realizar investigaciones con enfoque regional.	Documentos de Trabajo y artículos elaborados con los estándares que correspondan.	SECMCA y Bancos Centrales	Continuo				
Divulgar las investigaciones realizadas.	<ul style="list-style-type: none"> • Foro de investigadores de CAPARD • Revista Regional (RECARD) • Notas Económicas • Otros (Conferencias, sitio web, etc.). 	SECMCA y Bancos Centrales	35%	70%	100%		



55 AÑOS

CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO

Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

Objetivo Estratégico 4: Coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales

Actividades Claves	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Porcentaje Acumulado de Avance				
			2015	2016	2017	2018	2019
Implementar el “Plan de Gerentes” de los bancos centrales del CMCA (Administración de Reservas Internacionales, Comunicación Institucional, Gestión Integral de Riesgos Operativos, Implementación NIIF y NIC, entre otros).	Avances definidos en cada uno de los temas.	SECMCA, Bancos Centrales y CMCA	10%	20%	30%	40%	50%
Fomentar el intercambio de experiencias organizacionales, operativas y funcionales entre los bancos centrales.	Pasantías y misiones de trabajo entre Bancos Centrales miembros.	SECMCA y Bancos Centrales	Continuo				
Promover la coordinación con otros organismos y Consejos Sectoriales de la región.	Proyectos C y Actividades conjuntos Implementados.	SECMCA como coordinador	No hay metas específicas para definir avances.				
Suscribir acuerdos formales de cooperación con entidades relevantes e instituciones internacionales.	Acuerdos de Cooperación Formalizados.	SECMCA y CMCA	No hay metas específicas para definir avances.				



55 AÑOS

**CONSEJO MONETARIO
CENTROAMERICANO**
Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

Pilares Estratégicos de Implementación:

Pilar Estratégico I: Recursos Humanos: Mantener al personal en la SECMCA y Bancos Centrales con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales							
Actividades	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Porcentaje Acumulado de Avance				
			2015	2016	2017	2018	2019
Gestionar asistencia técnica y capacitación para desarrollar proyectos de enfoque regional.	Cursos y Asistencias Técnicas.	SECMCA	Continua				
Impulsar Estrategia Regional de Formación Superior en Economía.	Becas de maestrías y doctorados para funcionarios de Banco Centrales y Ministerios de Hacienda y Finanzas.	SECMCA y CMCA	10%	20%	35%	50%	70%
Pilar Estratégico II: Tecnología: Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del Plan Estratégico, agregando valor a los procesos y actividades institucionales							
Actividades	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Porcentaje Acumulado de Avance				
			2015	2016	2017	2018	2019
Diseñar y ejecutar estrategia de actualización informática y tecnológica para la SECMCA.	Ejecución de la Estrategia	SECMCA	25%	50%	75%	100%	
Disponer de tecnologías de la información y comunicación para el cumplimiento del Plan en el ámbito de la SEMCA y los bancos centrales miembros.	Disponibilidad de tecnologías de la información demandadas por las demás actividades.	SECMCA y Bancos Centrales	Continuo				



55 AÑOS

**CONSEJO MONETARIO
CENTROAMERICANO**
Secretaría Ejecutiva

Informe de Labores de la SECMCA 2018

Pilar Estratégico III: Financiero: Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA como ente ejecutor del Plan Estratégico								
Actividades	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Porcentaje Acumulado de Avance					
			2015	2016	2017	2018	2019	
Revisar y adoptar medidas para garantizar la sostenibilidad presupuestaria de largo plazo de la SECMCA.	Diagnóstico, propuesta de medidas e implementación de las mismas.	SE, Comisión Especial y CMCA	70%	100%	100%			
Presupuestar en cada Banco Central los recursos requeridos por los diferentes comités y grupos Ad-Hoc para su funcionamiento.	Presupuestos requeridos garantizados.	SECMCA y Bancos Centrales	Continuo					