



INFORME DE LABORES DE LA SECRETARÍA EJECUTIVA CORRESPONDIENTE AL AÑO 2015

San José, Costa Rica

INDICE

INTRODUCCIÓN.....	3
I. EJECUCIÓN DEL PLAN DE ACTIVIDADES	4
A. Plan Estratégico 2015-2019.....	4
B. Vinculación presupuestaria 2015	5
II. REUNIONES REALIZADAS EN 2015	5
III. PROGRAMA DE ECONOMISTAS VISITANTES EN LA SECMCA	13
IV. ACTIVIDADES SELECCIONADAS DE LA SECMCA.....	13
V. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	18
VI. EVENTOS REGIONALES.....	18
VII. DOCUMENTOS ELABORADOS.....	21
ANEXO 1: PLAN ESTRATÉGICO ORGANIZACIONAL DEL CMCA 2015-2019	24

Informe de Labores de la SECMCA 2015

INTRODUCCIÓN

Conforme lo establecido en el Acuerdo Monetario Centroamericano (CMCA), la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano (SECMCA) presenta el informe de labores correspondiente a las principales actividades desarrolladas durante 2015, las cuales integran la visión estratégica del CMCA con las acciones institucionales a cargo de su Secretaría Ejecutiva. Este informe en particular recoge el nuevo ordenamiento estratégico del CMCA, contenido en su Plan Estratégico 2015-2019.

Dentro del informe se detallan las principales actividades de los Comités de Consulta del CMCA y su Secretaría Ejecutiva, la gestión presupuestaria, y las acciones de divulgación de estadísticas, e informes especializados elaborados conforme al Plan Estratégico del CMCA, para atender sus responsabilidades de organismo del sistema de integración regional.

I. EJECUCIÓN DEL PLAN DE ACTIVIDADES

A. Plan Estratégico 2015-2019

En marzo de 2015, el CMCA formuló su Plan Estratégico Organizacional 2015-2019 (PEO 2015-2019) y aprobó continuar actuando conforme a los postulados de Visión y Misión ya establecidos. Dentro del PEO 2015-2019 aprobado, el CMCA decidió adoptar, a propuesta de su Secretaría Ejecutiva, cuatro objetivos estratégicos centrales, apoyados por tres pilares de implementación estratégica, así:

1. La Visión y la Misión del CMCA se mantienen inalterados tal como fueron definidos en el Plan Estratégico 2011-2015, siendo ellos:

Visión del CMCA:

Ser la institución líder del proceso regional de integración monetaria y financiera.

Misión del CMCA:

Promover políticas monetarias y financieras que impulsen el proceso de integración monetaria y financiera y la estabilidad macroeconómica regional.

2. La revisión y reordenamiento de objetivos estratégicos se hizo de manera que se reflejasen las prioridades del CMCA, separándolos de las actividades permanentes desarrolladas por la SECMCA, las que se agruparon como pilares de implementación estratégica.

Objetivos estratégicos (OE):

- OE1. Contribuir a la estabilidad macroeconómica y financiera regional mediante la coordinación de políticas propias de los bancos centrales.
- OE2. Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regionales.
- OE3. Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones.
- OE4. Coordinar la cooperación entre los bancos centrales miembros y con otras instancias institucionales.

Pilares de Implementación Estratégica (P):

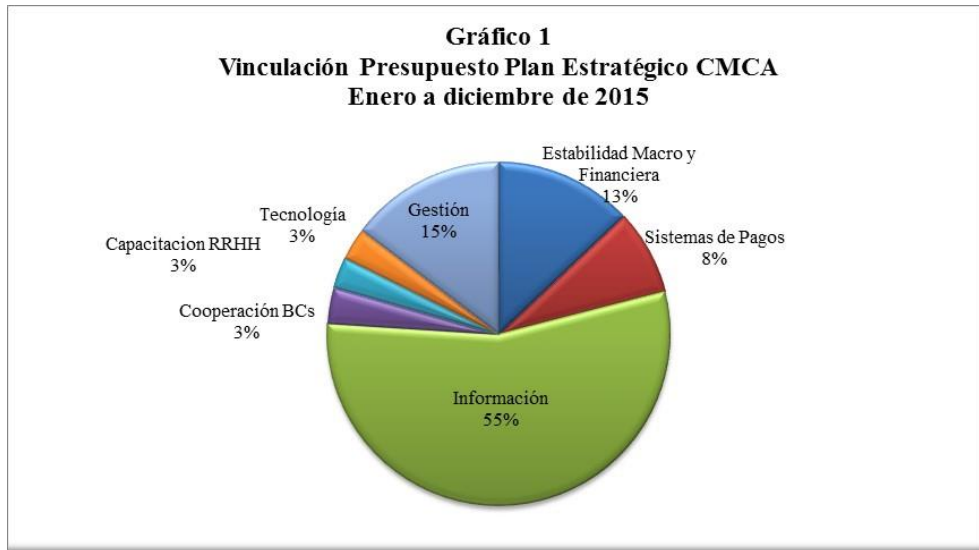
- P1. Recursos Humanos: Mantener al personal en la SECMCA y Bancos Centrales con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales.
- P2. Tecnología: Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del plan estratégico, agregando valor a los procesos y actividades institucionales.
- P3. Financiero: Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA como ente ejecutor del plan estratégico.

El PEO 2015-2019 se adjunta como anexo de esta Memoria Anual, en el cual se detallan los tiempos de cumplimiento, los responsables, indicadores de cumplimiento, y porcentajes de avance estimados para cada año de ejecución del mismo.

B. Vinculación Presupuestaria 2015

Durante 2015, el 55% de las actividades se concentraron en la provisión de información y elementos de análisis para la toma de decisiones; el 13% de las mismas se orientó a la atención de la estabilidad macrofinanciera regional y el apoyo a la coordinación de políticas; y el 8% fue dedicado al apoyo a sistemas de pagos y la plataforma de pagos regional, SIP.

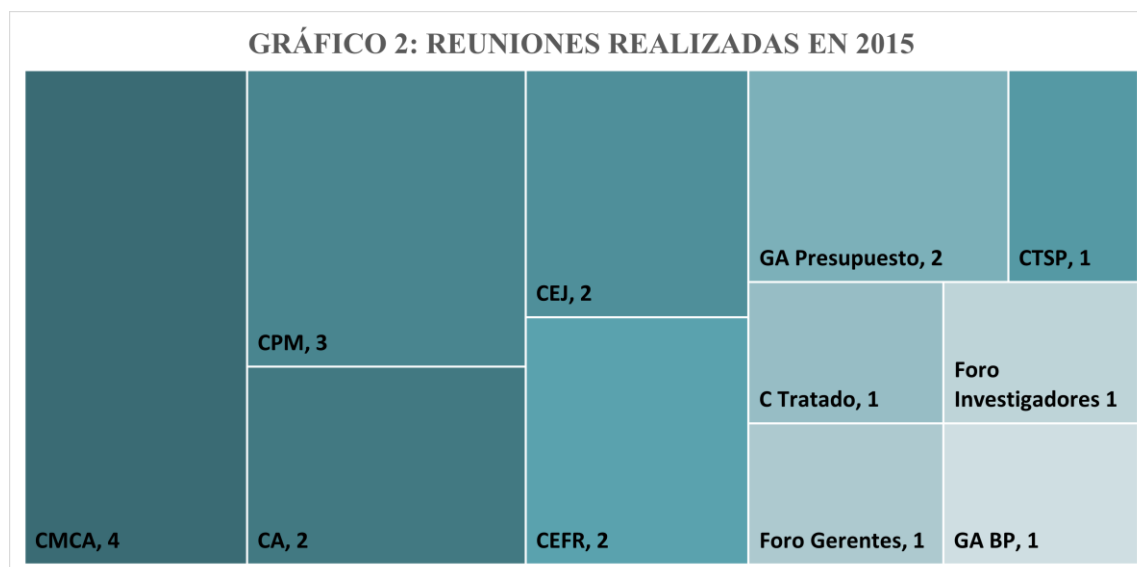
Las actividades de capacitación de los recursos humanos del CMCA y el mejoramiento de la plataforma tecnológica representaron cada una el 3% de las actividades durante el año; y a las tareas de gestión institucional se dedicó el 14% del quehacer de la SECMCA. (Gráfico 1)



II. REUNIONES REALIZADAS EN 2015

En conjunto, el CMCA y sus Comités de Consulta realizaron 20 reuniones de trabajo, de las cuales seis correspondieron a las reuniones del CMCA, incluyendo dos reuniones con el Consejo de Superintendentes de Bancos de la Región CAPARD.

GRÁFICO 2: REUNIONES REALIZADAS EN 2015



Nota: CMCA: Consejo Monetario Centroamericano; CPM: Comité de Política Monetaria; CA: Comité de Auditoría; CEJ: Comité de Estudios Jurídicos; CEFR: Comité de Estabilidad Financiera Regional; CTSP: Comité Técnico de Sistema de Pagos; C Tratado: Comité técnico para Tratado de Estabilidad e Integración Financiera regional; GA Presupuesto: Comisión Ad Hoc para el análisis de la sostenibilidad presupuestaria de la SECMCA; Foro Gerentes: Foro de Gerentes de bancos centrales del CMCA; Foro Investigadores: Foro de Investigadores del CMCA; y GA BP: Grupo Ad hoc de balanza de pagos.

Las sedes y fechas de las reuniones realizadas se detallan a continuación:

No. Reunión	Fecha	País Sede
Consejo Monetario Centroamericano		
272	5 marzo	Tegucigalpa, M.D.C., Honduras
273	23 julio	San Salvador, El Salvador
274 (Extraordinaria)	10 octubre	Lima, Perú
275	26-27 noviembre	Jacó, Costa Rica
Reunión conjunta de Presidentes de Bancos Centrales y Superintendentes de Bancos de la Región CAPARD y Colombia		
1 ^a	6 marzo	Honduras
Conjunta CMCA/CCSBSO		
5	24 julio	El Salvador
Comité de Auditoría del CMCA		
16	26 febrero	Costa Rica
17	29 abril	Costa Rica
Comité de Política Monetaria (CPM)		
129	19-20 febrero	Honduras
130	2-3 julio	Nicaragua
131	2-3 noviembre	Rep. Dominicana

No. Reunión	Fecha	País Sede
Comité de Estudios Jurídicos (CEJ)		
60	24 junio	Perú
61	5-6 noviembre	Rep. Dominicana
Comité Técnico de Sistemas de Pagos (CTSP)		
22	15-16 octubre	El Salvador
Grupo Estabilidad Financiera Regional (GEFR)		
10	16-17 abril	Colombia
11	22-23 octubre	Honduras
Comisión Ad Hoc para el análisis de la sostenibilidad presupuestaria de la SECMCA		
1	18-19 mayo	Costa Rica
2	17-18 septiembre	Costa Rica
Comité Técnico del proyecto de Tratado de Estabilidad e Integración Financiera Regional		
1	11-12 junio	Costa Rica
Foro de Gerentes de los Bancos Centrales del CMCA		
2	2 octubre	Nicaragua
Foro Investigadores Bancos Centrales miembros del CMCA		
9	9-10 julio	Rep. Dominicana
Grupo Ad Hoc de Balanza de Pagos en el marco del Proyecto de Armonización de las Estadísticas Macroeconómicas (PAEM)		
9	24-25 septiembre	Costa Rica

Las agendas atendidas en las reuniones fueron:

A. Consejo Monetario Centroamericano

- i. 272^a Reunión, 5 de marzo de 2015, Tegucigalpa, M.D.C., Honduras
Temas discutidos:
 - Aprobación del Plan Estratégico Organizacional del CMCA 2015-2019
 - Elaboración de agenda tentativa de la XIII Conferencia Regional Anual CAPARD-FMI
 - Conferencia a cargo del BID, sobre los cambios en el entorno macroeconómico internacional y su impacto en las economías de la región.
 - Gestión de asistencia con el BID para iniciativa para conformar un mercado regional de deuda pública.

- ii. 273^a Reunión, 23 de julio de 2015, San Salvador, El Salvador.
Temas discutidos:
 - Informe de la Comisión Ad-Hoc para el análisis de la sostenibilidad presupuestaria de la Secretaría Ejecutiva del CMCA.

- Informe sobre el proceso seguido en la designación del representante de la región en la Junta de Gobierno de CEMLA, período mayo 2015-mayo 2017 y definición de la estrategia futura.
 - Dar lineamientos sobre la manifestación de interés del Banco Central de Ecuador referente al Sistema de Interconexión de Pagos (SIP).
 - Acuerdos CMCA-101-05-15 y CMCA-102-05-15, referentes a los Asesores del Director Ejecutivo que representa a Costa Rica, El Salvador, Guatemala y Honduras en el FMI.
- iii. 274^a Reunión (Extraordinaria), 10 de octubre de 2015, Lima Perú
Tema discutido:
- Definición de lineamientos de política para fortalecer la sostenibilidad presupuestaria de la Secretaría Ejecutiva del CMCA.
- iv. 275^a Reunión, 26 y 27 de noviembre de 2015, Jacó, Costa Rica
- Informe sobre la Reunión del Foro de Gerentes de Bancos Centrales del CMCA y creación el Comité de Comunicación Estratégica del CMCA.
 - Aprobación de la solicitud del Comité Técnico de Sistemas de Pago (CTSP) sobre acciones para el fortalecimiento del Sistema de Interconexión de Pagos del CMCA (SIP).
 - Aprobación del procedimiento general para la incorporación de nuevos participantes directos en el SIP.
 - Informe de Coyuntura Económica y Perspectivas 2016 del Comité de Política Monetaria (CPM).
 - Aprobación de la propuesta del CPM para la creación de la Revista de Economía de Centroamérica y República Dominicana (RECARD) y el mandato para el Comité de Estudios Jurídicos para proponer sus normas de funcionamiento.
 - Aprobación de las nuevas plantillas regionales de estadísticas armonizadas para el sector externo propuestas por el Grupo Ad-Hoc de Balanza de Pagos y el CPM.
 - Cortesía de Sala al Fondo Latinoamericano de Reservas (FLAR).
 - Se aprobaron: modificaciones normativas internas para la aplicación de reformas estructurales al funcionamiento de la SECMCA, un aporte extraordinario al Fondo Centroamericano de Estabilización Monetaria (FOCEM) por parte de los bancos centrales miembros del CMCA; una reforma parcial a la Política de Inversiones de Recursos del FOCEM; y varios acuerdos para fortalecer la eficiencia el gasto presupuestario de la Secretaría Ejecutiva.
 - Aprobación del Presupuesto de Ingresos y Gastos y el Plan de Actividades de la SECMCA para 2016.
- v. 1^a Reunión Conjunta de Presidentes de Bancos Centrales y Superintendentes de Bancos de la Región CAPARD y Colombia, 6 de marzo de 2015, Tegucigalpa, M.D.C., Honduras.
Temas discutidos:
- Se evaluó el Informe de Estabilidad Financiera Regional 2014

- Se conoció y discutió la situación financiera de la banca regional en 2014
 - Se adoptaron lineamientos para el cumplimiento de la Declaración de Placencia, de la Cumbre de Presidentes y Jefes de Estado del SICA, relativo al tratado de integración y estabilidad financiera regional.
- vi. 5ª Reunión Conjunta de Presidentes de Bancos Centrales y Superintendentes de Bancos de la Región CAPARD, 24 de julio de 2015, San Salvador, El Salvador.
Temas discutidos:
- Se evaluó el Informe de la primera reunión del Comité Técnico del Tratado de Estabilidad e Integración Financiera Regional. Se definieron los lineamientos para el trabajo futuro del Comité Técnico y se recomendó gestionar cooperación técnica para beneficio del Comité.
- vii. XIII Conferencia Regional sobre Centroamérica, Panamá y la República Dominicana, San Salvador, El Salvador, 23 y 24 de julio de 2015.

B. Comité de Auditoría

- i. 16ª Reunión, 26 de febrero de 2015, San José, Costa Rica
Temas discutidos:
- Revisión de los estados financieros de FOCEM, SECMCA, Fondo de Reserva para Prestaciones Laborales y ejecución presupuestaria a diciembre de 2014.
 - Discusión de los Informes de auditoría Interna, preparado por el Banco Central de Costa Rica; y Externa, elaborado por Despacho Umaña, Asociados y Sucesores.
- ii. 17ª Reunión, 29 de abril de 2015, San José, Costa Rica
Temas discutidos:
- Análisis y recomendaciones sobre la propuesta de reforma integral a la Normativa sobre la Administración del Fondo de Reserva para Prestaciones Sociales a los Funcionarios de la Secretaría Ejecutiva del CMCA, presentada por la SECMCA.
 - Discusiones y recomendaciones sobre la integración de los recursos financieros del Fondo de Reserva y el pasivo laboral, conforme a las prácticas NIIF.

C. Comité de Política Monetaria

- i. 129ª Reunión, 19-20 de febrero de 2015, Tegucigalpa, M.D.C., Honduras
Temas discutidos:
- Balance Macroeconómico Regional y Perspectivas del 2015.
 - Mesa redonda: Mejores prácticas en la realización de encuestas de expectativas macroeconómicas.
 - Propuesta de temas para el Plan de Cooperación 2015-2017.
 - Definición de lineamientos generales para la propuesta de creación al CMCA de la Revista de Economía de Centroamérica y República Dominicana (RECARD).

- ii. 130^a Reunión, 2 y 3 de julio de 2015, Managua, Nicaragua
Temas discutidos:
 - Balance Macroeconómico Regional y perspectivas de corto plazo
 - Mesa Redonda: Estrategias de intervención en el mercado de divisas y coberturas cambiarias
 - Propuesta de Normativa para el Comité Editorial de RECARD.
 - Propuesta de Consulta Estandarizada en Encuestas de Expectativas

- iii. 131^a Reunión, 2 y 3 de noviembre de 2015, Santo Domingo, República Dominicana
Temas discutidos:
 - Balance Macroeconómico Regional cierre de 2015 y perspectivas de 2016
 - Mesa Redonda: Estructura del mercado cambiario y el rol del banco central.
 - Propuesta para Nuevas Plantillas de Compilación y Divulgación de Información de Balanza de Pagos
 - Presentación de modelo de equilibrio general para CARD desarrollado por la SECMCA

D. Comité de Estudios Jurídicos

- i. 60^a Reunión, 24 de junio de 2015, Lima, Perú
Temas discutidos:
 - Sistema de interconexión de pagos (SIP). Exposición sobre el Informe de Vigilancia del IV trimestre 2014: metodología de elaboración y valoración general del SIP, a cuatro años de su inicio de operaciones.
 - Avances del proyecto de Tratado de estabilidad e integración financiera regional.

- ii. 61^a Reunión, 5 y 6 de noviembre de 2015, Santo Domingo, República Dominicana
Temas discutidos:
 - Elaboración de instrumentos jurídicos para implementar las decisiones tomadas por el CMCA en su 274 Reunión (extraordinaria) celebrada en Lima el 10 de octubre de 2015 para fortalecer la sostenibilidad presupuestaria de la Secretaría Ejecutiva.

E. Comité Técnico de Sistema de Pagos

- i. 22^a Reunión, 15-16 de octubre de 2015, San Salvador, El Salvador.
Temas discutidos:
 - Revisión de las recomendaciones de la SECMCA sobre el estado del SIP.
 - Diseño de un plan de trabajo para el fortalecimiento del SIP y propuesta para el CMCA.

F. Grupo de Estabilidad Financiera Regional

- i. 10ª Reunión, 16-17 de abril de 2015, Bogotá, Colombia.
Temas discutidos
 - Mandato de la Reunión de Presidentes del SICA referente a la elaboración de un Tratado de Estabilidad e Integración Financiera Regional.
 - Revisión y armonización de las definiciones de los indicadores incluidos en el Informe de Estabilidad Financiera Regional 2014 (IEFR2014).
 - Revisión metodológica de los cálculos de las “Amenazas Macrofinancieras” y sus impactos en variables clave de los sistemas bancarios.
 - Avances de los países CAPARD y Colombia en el análisis de la estabilidad financiera y de las políticas macroprudenciales adoptadas

- ii. 11ª Reunión, 22-23 de octubre de 2015, Tegucigalpa, M.D.C., Honduras.
Temas discutidos
 - Presentación de metodología, resultados y herramienta técnica para el análisis de redes de interconexiones financieras y mapa de exposiciones transfronterizas en CAPARD. Presentación del FMI. Discusión general sobre la metodología, resultado, herramienta y estrategia para su aplicación continua.
 - Mandato de los miembros del CMCA y del CCSBSO de delegar al GEFR la preparación de una propuesta de estrategia y plan de acción de mediano plazo para fortalecer el marco institucional y las políticas macroprudenciales de los países del área, tanto a nivel nacional como regional, con la asistencia técnica del Departamento de Mercados Monetario y de Capital del FMI (MCM) y CAPTAC-DR:
 - Presentación y discusión de la investigación sobre los impactos de cambios en las macro-variables (PIB, Inflación y Tasas de Interés internas y otros factores externos) sobre comportamiento y el riesgo de crédito en los principales bancos de los países de Centroamérica y R. Dominicana.
 - Revisión de los componentes y alcances del Informe de Estabilidad Financiera Regional (IEFR) 2015.

G. Comisión Ad Hoc para el fortalecimiento de la sostenibilidad presupuestaria de la SECMCA.

Temas discutidos

- La Comisión sostuvo dos reuniones en 2015, para atender el mandato expreso del CMCA de analizar las opciones para fortalecer la sostenibilidad presupuestaria de la SECMCA en el mediano plazo y proponer acciones concretas. Esta propuesta se presentó al CMCA en su reunión extraordinaria 274 en Lima, Perú.

H. Comité Técnico del proyecto de Tratado de Estabilidad e Integración Financiera Regional

- i. 1ª Reunión, 11 y 12 de junio de 2015, San José, Costa Rica. .
Temas discutidos:
 - Mandatos de la XLIV Cumbre de Presidentes y Razón del Tratado
 - Iniciar el análisis de temas relevantes para ser parte del Tratado regional
 - Identificar bases para una propuesta técnica

I. Foro de Gerentes de los Bancos Centrales del CMCA

- i. 2ª Reunión, 2 de octubre de 2015, Managua, Nicaragua .
Temas discutidos
 - Revisión Plan de Cooperación de los Gerentes de 2011: Estado de avance de los Temas Prioritarios y valoración de los mismos.
 - Adopción de la propuesta de creación del Comité de Comunicación Estratégica del CMCA
 - Aprobación del Plan de Acción del Foro de Gerentes del CMCA para 2015-2019

J. Foro Investigadores Bancos Centrales miembros del CMCA

- i. IX Foro de Investigadores de los bancos centrales miembros del CMCA 9 y 10 de julio de 2015, Santo Domingo, República Dominicana
 - Se presentaron 15 documentos de investigación por investigadores de la región, así como de Uruguay, España y FMI.

K. Grupo Ad Hoc de Balanza de Pagos en el marco del Proyecto de Armonización de las Estadísticas Macroeconómicas (PAEM)

- i. 9ª Reunión, 24-25 de septiembre de 2015, San José, Costa Rica.
Temas discutidos:
 - Revisión de los cuadros de publicación de las Estadísticas del Sector Externo Armonizado (ESEA), mejorando el detalle de instrumento y sectores institucionales. Estos nuevos cuadros de publicación los aprobó el CMCA mediante su Acuerdo CMCA-104-11-2015.
 - Creación de un grupo técnico regional para compartir los datos de Inversión Directa y de Cartera.
 - Revisión de contenido y alcances de asistencia técnica internacional sobre comercio internacional de servicios, brindada en colaboración con SIECA.
 - Evaluación de crecimiento de las remesas familiares en la región mediante levantamiento de una encuesta entre los compiladores de las balanzas de pagos de CARD.

III. PROGRAMA DE ECONOMISTAS VISITANTES EN LA SECMCA

El CMCA continúa con su programa de Economistas Visitantes en la SECMCA, con el objetivo de fortalecer las capacidades del personal técnico de los bancos centrales, así como su empoderamiento de los temas de la agenda de trabajo regional del CMCA. En febrero del 2015, el Banco Central de República Dominicana propuso al Licenciado Oscar Iván Pascual Vasquez, como Economista Visitante por un periodo de dos años, iniciando labores el 6 de abril de ese año. Asimismo, la SECMCA continuó contando con la colaboración de la licenciada Ivette Patricia Soto Sandoval, funcionaria del Banco Central de Reserva de El Salvador, como Economista Visitante, quien concluirá su periodo de estadía a finales del 2016.

IV. ACTIVIDADES SELECCIONADAS DE LA SECMCA

1. TRATADO DE ESTABILIDAD E INTEGRACIÓN FINANCIERA REGIONAL

La XLIV Cumbre de Jefes de Estado y de Gobierno del SICA instruyó al Consejo Monetario Centroamericano para que, en coordinación en las entidades de supervisión de los sistemas financieros de los países de la región, elaborase un proyecto de tratado relativo a estabilidad e integración financiera regional, con el fin de ponerlo en consideración de los países miembros, considerando la importancia de preservar la estabilidad financiera en un contexto de integración regional, caracterizado por la presencia de entidades financieras en varios países, y sus riesgos asociados.

Dando seguimiento a los esfuerzos institucionales previos en temas de estabilidad financiera regional, que llevaron a la suscripción durante el año 2014 del llamado “*Acuerdo de cooperación para la preservación y el fortalecimiento de la estabilidad financiera regional*” (suscrito entre los bancos centrales y las superintendencias), la SECMCA trabajó -en coordinación con los miembros del Grupo Técnico Ad hoc del CCSBSO y los miembros del Comité de Estudios Jurídicos del CMCA- en identificar áreas que podrían ser desarrolladas en una eventual normativa regional sobre la materia. La reunión del Comité Técnico contó con delegados de bancos centrales y entidades supervisoras, y funcionarios de las secretarías de ambos consejos, en San José, los días 11 y 12 de junio de 2015. En dicha reunión, los participantes emitieron un informe, el cual destaca la necesidad e importancia de la elaboración de un instrumento jurídico que coadyuve a resguardar la estabilidad financiera y gestione el riesgo sistémico regional, y la pertinencia de gestionar cooperación técnica para ello. Además, se identificaron en forma preliminar varios temas que podían estar presentes en ese instrumento, tales como las operaciones transfronterizas, la supervisión consolidada, la protección a los supervisores y los mecanismos de provisión de liquidez, entre otros.

Ese informe fue puesto en conocimiento de los Presidentes de bancos centrales y Superintendentes durante la V Reunión conjunta del Consejo Monetario Centroamericano y del Consejo Centroamericano de Superintendentes de Bancos, de Seguros y de Otras Instituciones Financieras, en San Salvador, el 24 de julio de 2015, quienes acordaron realizar

un mayor análisis e investigación sobre los temas propuestos por el grupo técnico, identificando y caracterizando las áreas relevantes, revisar si es posible separar los temas de integración financiera de aquellos relativos a estabilidad financiera, y avanzar en el corto plazo en fortalecer la coordinación regional con fines de prevención, en el contexto del Acuerdo de Cooperación firmado en el 2014.

2. SISTEMA DE INTERCONEXIÓN DE PAGOS DEL CMCA (SIP)

El SIP fue inaugurado el 25 de febrero de 2011 en la 260 Reunión del CMCA y entró en operaciones el 28 de febrero del mismo año. En 2015 la plataforma tecnológica y de comunicaciones del SIP siguió funcionando con la regularidad y normalidad evidenciada desde el inicio de sus operaciones; no se tuvieron reportes de fallas y problemas significativos de parte del Gestor Institucional ni de los bancos centrales participantes.

Las operaciones del SIP experimentaron una mejora en 2015, alcanzando un total de 1,305 transacciones, por un valor de US\$85.3 millones; ello refleja incrementos de 52.6% en transacciones y 323% en montos canalizados por el SIP, respecto de los niveles de 2014. Sin embargo, su penetración de mercado es muy limitada, razón por la cual el CMCA pidió a su Comité Técnico de Sistema de Pagos, que analizara los obstáculos que enfrenta el SIP y que propusiese un plan de acción para superarlos. Este plan de acción fue aprobado por el CMCA en noviembre de 2015 y abarca la automatización de los servicios, ampliación de horarios, reducción de tiempos en la acreditación al beneficiario final, el fortalecimiento de la prevención de lavado de activos y financiamiento de terrorismo, la adopción de cuentas estandarizadas IBAN en los sistemas financieros de cada país de la región, y la revisión del modelo tarifario.

3. COOPERACIÓN ENTRE BANCOS CENTRALES MIEMBROS DEL CMCA

A efecto de aumentar y extender los beneficios de la cooperación regional impulsada por el CMCA, el Foro de Gerentes de los bancos centrales miembros del CMCA identificaron un conjunto de siete temas prioritarios de trabajo regional, que se derivan del Plan Estratégico 2015-2019 del CMCA. Los temas identificados son:

- Gestión integral de riesgos
- Vigilancia de sistemas nacionales de pagos
- Gestión de Activos y Pasivos de la Banca Central
- Gestión de calidad en los procesos
- Comunicación institucional
- Modelos de planeamiento estratégico para bancos centrales
- Gestión de tesorería y especies monetarias

Adicionalmente, para durante 2015 la Secretaría Ejecutiva continuó actuando como un medio importante de colaboración entre los bancos centrales miembros del CMCA y otras instituciones y organismos regionales, habiéndose atendido y tramitado todas las solicitudes de cooperación recibida.

4. FORO DE INVESTIGADORES DE LOS BANCOS CENTRALES

El IX Foro de Investigadores de los bancos centrales miembros del CMCA se realizó en Santo Domingo, República Dominicana, los días 9 y 10 de julio de 2015. Este evento propició la discusión técnica de los resultados obtenidos de las investigaciones económicas que realizaron los bancos centrales de la región y también se contó con la participación de expositores extrarregionales del Banco Central del Uruguay, del Center for International Development-Universidad de Navarra y del FMI. Se presentaron quince documentos de investigación, como se detalla a continuación:

- a) *Política Fiscal en Guatemala: Una Caracterización Empírica de los Mecanismos de Transmisión.* Juan Carlos Catalán. Banco de Guatemala.
- b) *Pronósticos de inflación mediante técnicas bayesianas.* Juan Diego Chavarría Mejía y Carlos Chaverri Morales. Banco Central de Costa Rica.
- c) *Sovereign Spread in Costa Rica Local and Global Factors.* Jorge León y Jonathan Garita. Banco Central de Costa Rica.
- d) *Elasticidades ingreso y precio de la demanda de electricidad y gasolinas en El Salvador: Análisis con micro-datos.* Luis Aquino, Luis Galindo, Karina Caballero y Alirio Alfonso. Banco Central de Reserva de El Salvador.
- e) *Detección de boom de créditos en Nicaragua.* Jilber Urbina. Banco Central de Nicaragua.
- f) *Factores Macroeconómicos que afectan el Traspaso Cambiario a Precios.* Juan Carlos Treminio. Banco Central de Nicaragua.
- g) *Determinantes de la Calificación de Riesgo Soberano y su Relación con la Prima de Riesgo Soberano: Una Aplicación para Honduras.* Luis Fernando Ramos. Banco Central de Honduras.
- h) *Determinantes del Riesgo Soberano en República Dominicana.* José Manuel Michel y Fidias Díaz. Banco Central de República Dominicana.
- i) *Measuring the effects of 'normalization' of US monetary policy on Central America and the Dominican Republic.* Ariadne Checo, Salomé Pradel y Francisco Ramírez. Banco Central de República Dominicana.
- j) *Predicción de la Actividad Económica a Partir de Indicadores de las Encuestas de Opinión Empresarial: Evidencia para República Dominicana.* Miguel Jiménez y Merlym Ramírez. Banco Central de República Dominicana.
- k) *Indicadores de riesgo soberano desde la óptica del modelo de derechos contingentes: Aplicación a Uruguay.* Adolfo Sarmiento y Luciana Etcheverry. Banco Central del Uruguay.
- l) *Inflation Analysis in the Central American Monetary Council.* Héctor Cárcel y Luis Gil-Alaña. Universidad de Navarra.
- m) *Output Gap Uncertainty and Real-Time Monetary Policy.* Francesco Grigoli, Alexander Herman, Andrew Swiston y Gabriel Di Bella. FMI.
- n) *Contribución del Crédito Bancario al Crecimiento Económico en Centroamérica y República Dominicana.* Roberto Campo. SECMCA.
- o) *Determinantes del Riesgo Soberano en Tres Países de la Región CARD.* Jorge Madrigal y Oscar Pascual. SECMCA.

5. PROYECTO DE LARGO PLAZO PARA LA ARMONIZACIÓN REGIONAL DE LAS ESTADÍSTICAS MACROECONÓMICAS (PAEM).

Con la divulgación de los datos trimestrales de Balanza de Pagos (BP) y la Posición de Inversión Internacional (PII) por parte de Honduras y Panamá, apegados a las recomendaciones del Manual de Balanza de Pagos Sexta Edición del FMI (MBP6), a finales del 2015 culminó el Proyecto de Armonización de las Estadísticas del Sector Externo (PRAESE) impulsado por el CMCA y respaldado por el Centro Regional de Asistencia Técnica de Centroamérica, Panamá y República Dominicana (CAPTAC-DR). La SECMCA mantuvo un rol fundamental en la coordinación de la asistencia técnica a la región, así como el plan de implementación de los procesos de armonización regional. La armonización de los datos de BP y PII permite a los analistas comparar las cifras estadísticas de los países de la región CAPARD y constituye una importante herramienta para la toma de decisiones en el proceso de integración económica regional.

En ese ámbito de trabajo de armonización, en noviembre de 2015 el CMCA (mediante Acuerdo-104-11-15) acogió la recomendación del Grupo Ad-Hoc de Balanza de Pagos y del Comité de Política Monetaria para utilizar un conjunto nuevo de cuadros para la divulgación de las Estadísticas del Sector Externo Armonizadas (ESEA) y una nueva metodología de compilación y divulgación de los estados estadísticos de la BP y PII, basado en el uso de los reportes estadísticos (Formularios F16 y S16) que los bancos centrales realizan al FMI; con esta decisión se logró el objetivo de ampliar el detalle de la información reportada, incluir la desagregación sectorial propuesta dentro del Plan de Armonización Estadísticas Macroeconómicas del CMCA y asegurar la coherencia con otros sistemas estadísticos.

Por otra parte, la SECMCA, en coordinación con el CAPTAC-DR, realizó el segundo Taller regional de estadísticas monetarias y financieras, en Managua, Nicaragua del 31 de agosto al 4 de septiembre de 2015. Este taller permitió fortalecer los conocimientos de funcionarios de bancos centrales sobre los aspectos metodológicos y analíticos del proceso de estandarización de las estadísticas monetarias y financieras armonizadas (EMFA) y de su contribución para el análisis macroeconómico y financiero. En el taller también se abordaron temas como la importancia de la adopción de los indicadores de solvencia y del enfoque de hoja de balance para análisis de estabilidad financiera, entre otros. Igualmente, durante el 2015 la SECMCA continuó con la divulgación oportuna de las EMFA en su sitio web.

6. PROGRAMA DE BECAS A COREA CON EL BID

La Cooperación Técnica Regional No. ATN/KP-12800-RG “Programa de Becas Corea-BID para Estudios de Postgrado en Macroeconomía para Funcionarios de Bancos Centrales y/o Ministerios de Finanzas de Nivel Medio en Centroamérica, Panamá y la República Dominicana” finalizó de manera satisfactoria a inicios de 2016. El programa alcanzó el objetivo deseado de financiar diez becas para cursar maestrías en Macroeconomía y Políticas Públicas en prestigiosos centros de estudio en Corea del Sur.

7. CREACIÓN DEL COMITÉ DE COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA.

Con fecha 27 de noviembre de 2015 el Consejo Monetario Centroamericano (CMCA) aprobó en su 275 Reunión en Puntarenas, Costa Rica, la Resolución RE-24-275-15, que autoriza la creación del Comité de Comunicación Estratégica y sus objetivos. El citado Comité fue creado por recomendación del Foro de Gerentes de los Bancos Centrales miembros del CMCA, conforme a las acciones prioritarias definidas en su plan de cooperación.

El objetivo principal de este Comité es contribuir, desde la perspectiva comunicacional, como una instancia facilitadora y de apoyo para el cumplimiento de los objetivos del CMCA y de sus bancos centrales miembros. Dentro de los objetivos específicos se menciona el desarrollo de estrategias para fortalecer la visibilidad del CMCA y la de los bancos centrales; crear una red de colaboración permanente entre las oficinas de comunicación de los bancos centrales; fortalecer la educación y formación financiera a los ciudadanos; entre otros.

Los miembros del CMCA designaron para formar parte de este Comité a los siguientes funcionarios: Lic. Luis Eduardo Díaz Barquero, del Banco Central de Costa Rica; Lic. Luis Salvador Liévano, del Banco Central de Reserva de El Salvador; Lic. Ivar Ernesto Romero Chinchilla, de Banco de Guatemala; Licda. Alina Díaz de Arias, del Banco Central de Honduras; Lic. Martín Urcuyo, de Banco Central de Nicaragua y Lic. Luis Martín Gómez, del Banco Central de la República Dominicana.

8. PROGRAMA DE MODERNIZACIÓN TECNOLÓGICA DE LA SECMCA

En 2015, se realizó un análisis exhaustivo de los recursos tecnológicos utilizados por la SECMCA, con el propósito de contar con una estrategia integral en este ámbito para realizar las mejoras y fortalecimientos necesarios durante los años 2016 y 2017. Dicho diagnóstico fue validado por el Banco Central de Costa Rica, y fue aprobado por el CMCA, para fortalecer la infraestructura física y tecnológica de los sistemas de información y comunicaciones de la SECMCA y la optimización de los recursos disponibles con mayor eficiencia y seguridad, y además asegurar la continuidad de sus operaciones. En términos generales, las mejoras incluyen:

- Modernización de los componentes de hardware y software de la red interna de tecnología y comunicaciones de la SECMCA.
- Fortalecimiento de la seguridad, capacidad de respaldo y atención de contingencias.
- Modernización y actualización de aplicaciones y de equipo de trabajo.
- Definición de un plan de trabajo para la modernización y reestructuración de las bases de datos, así como como los procesos de mantenimiento y actualización de información.
- Diseño de un plan de trabajo para modernizar los mecanismos de divulgación de datos mediante una nueva página WEB y el desarrollo de aplicaciones de consulta para dispositivos móviles.

V. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

El Consejo Monetario aprobó en su 271 Reunión (Sonsonate, El Salvador, 14 de noviembre de 2014), mediante Acuerdo CMCA-94-11-14, el presupuesto de ingresos y gastos de la Secretaría Ejecutiva para 2015, por un monto de US\$1,704,200.

La ejecución de dicho presupuesto, integrado por tres programas, Funcionamiento, Inversión y Aportes al Fondo de Prestaciones, alcanzó la suma de US\$1,621,723, resultando un ahorro de US\$82,477, destacados principalmente en los rubros de servicios personales y no personales, según se detalla en el cuadro siguiente:

SECMCA: Ejecución Presupuestaria por Programas en 2015 - US dólares -			
	Presupuesto	Ejecución	Excedente
	Aprobado	Presupuestaria	Presupuestario
	(1)	(2)	(3=2-1)
GASTOS	1,704,200	1,621,723	82,477
1. PROGRAMA DE FUNCIONAMIENTO	1,588,600	1,506,621	81,979
1.1 Servicios Personales	1,295,320	1,232,940	62,380
1.2 Servicios No Personales	124,060	114,313	9,747
1.3 Materiales y Suministros	16,670	10,357	6,313
1.4 Viáticos y Pasajes por Comisiones	103,670	100,651	3,019
1.5 Contratación de Servicios Técnicos y Profesio	48,880	48,360	520
2. PROGRAMA DE INVERSION	40,600	40,102	498
3. PROGRAMA FONDO DE PRESTACIONES	75,000	75,000	0

Por otra parte, cabe destacar que en 2015, al igual que en años anteriores, los estados financieros de la Secretaría Ejecutiva y del Fondo de Prestaciones para Funcionarios de la SECMCA, según la Auditoría Interna del Banco Central de Costa Rica, que actúa como auditoría interna de la SECMCA, mostraron razonablemente los resultados de su gestión operativa de conformidad con la normativa vigente; se ajustaron a las políticas y procedimientos oficialmente establecidos en la organización; y respondieron a sanas prácticas administrativas, presupuestarias y contables. Asimismo, el Informe de la Auditoría Externa se concluyó que los Estados Financieros de la Secretaría Ejecutiva y del Fondo de Prestaciones Sociales al 31 de diciembre de 2015 recibieron dictamen de Opinión Limpia.

VI. EVENTOS REGIONALES

En 2015 la Secretaría Ejecutiva coordinó y asistió a diversos eventos relacionados con su quehacer institucional, los cuales se mencionan a continuación:

1. Cursos o Talleres regionales coordinados por la SECMCA

Nombre del evento	Fecha	Sede
Taller sobre “Políticas Macropрудenciales en Centroamérica”, Departamento de Mercados Monetario y de Capitales del FMI	25 julio	El Salvador

2. Asistencia a eventos coordinados por organismos regionales o internacionales

Nombre del evento	Fecha y Sede	Institución Organizadora
Reunión de la Presidencia Pro Tempore y Comisión de las Secretarías del Sistema	15 enero Guatemala	SG-SICA
Seminario regional: Tópicos de la cuenta Financiera de la Balanza de Pagos”	18-20 febrero Guatemala	CAPTAC-DR
Reunión de la Comisión de Secretarías del Sistema de Integración Centroamericana (SICA)	23 febrero Guatemala	SG-SICA
Quincuagésima Sexta Reunión Anual de la Asamblea de Gobernadores del Banco Interamericano de Desarrollo - BID	26-29 marzo Corea	BID
Reuniones de Primavera 2015	13-16 abril EEUU	FMI/BM
G-24 105th Meeting of the Deputies	15 abril EEUU	FMI
G-24 93rd Meeting of Ministers and Governors	16 abril EEUU	FMI
XLI Reunión de la Red de Bancos Centrales y Ministerios de Finanzas	15-16 abril EEUU	BID
Seminario “Capacitación del FMI para funcionarios de bancos centrales y hacienda de América Latina”	20 abril EEUU	FMI
II Reunión de Secretarías e Instituciones Especializadas del Subsistema Económico Centroamericano del año 2015	28 mayo Guatemala	SIECA
High-Level Conference on Latin America on Monday, June 1, 2015 in Washington, D.C., entitled “Rising Challenges to Growth and Stability in a Shifting Global Environment.”	1 junio EEUU	FMI
I Reunión del Foro de Información Financiera	8-9 junio México	CEMLA
XXIV Ciclo de Jornadas Económicas	8-9 junio Guatemala	Banco de Guatemala
Modelos Cuantitativos de Crisis Financieras y Política Macropрудencial	8-12 junio México	CEMLA
XII Reunión Asesores Legales de Banca Central	24-26 junio Perú	CEMLA
Presentación ante la Asamblea plenaria del Informe Anual de Ejecución Programática y Presupuestaria	25 junio Guatemala	PARLACEN
85 Reunión Anual General del BIS	27-28 junio Suiza	BIS

Nombre del evento	Fecha y Sede	Institución Organizadora
XI Reunión de Responsables de Política Monetaria	16-17 julio Brasil	CEMLA
Taller de Validación Técnica del Índice Regional de Integración Económica Centroamericana (IRIEC)	15 julio Guatemala	SIECA
Reunión de la Presidencia Pro Tempore y Comisión de las Secretarías del Sistema	20 julio El Salvador	SG-SICA
Mesa Redonda BIS-CEMLA “Los patrones cambiantes de la intermediación financiera: Implicaciones para la política monetaria y la estabilidad financiera”	3-4 agosto Paraguay	BIS/CEMLA
Segundo Encuentro Regional de la Red de Comunicadores del SICA	17-18 setiembre El Salvador	SG-SICA
III Reunión de Secretarías e Instituciones Especializadas del Subsistema Económico Centroamericana	21 agosto Guatemala	SIECA
2º Taller de Mandatos Presidenciales: Fortalecimiento de la Racionalización y Ordenamiento	31 agosto El Salvador	SG-SICA
XIII Reunión de Auditoría Interna de Banca Central	23-25 setiembre Colombia	CEMLA/Banco de la República (Colombia)
III Seminario de Abogados de Bancos Centrales y entidades multilaterales de América Latina	24-25 setiembre Colombia	FLAR
XLII Reunión de la Red de Bancos Centrales y Ministerios de Finanzas	7-8 octubre Perú	BID
Retos para los Banqueros Centrales de la Región	7 octubre Perú	FLAR
Curso regional de bases de datos y sistemas de información geográfica	13-14 octubre El Salvador	CEPAL
Curso sobre Sistemas de Pago y Liquidación de Valores 2015	19-23 octubre España	Banco de España
Reunión Interinstitucional para definición de Áreas Prioritarias de Cooperación para el SICA	4-5 noviembre El Salvador	SG-SICA
Tercer Taller de Mandatos Presidenciales: Uso del Sistema Integrado de Acuerdos Presidenciales	6 noviembre El Salvador	SG-SICA
X Seminario Internacional de Banca Central	23-27 noviembre España	Banco de España
Reunión SIECA Secretarías de Integración Económica	19-20 noviembre Guatemala	SIECA
Taller Regional para la Medición de la Participación de las MIMPYME en el Comercio Intrarregional	24 noviembre El Salvador	SICA
Reunión Guatemala SIECA/CENPROMYPE	27-28 noviembre Guatemala	SIECA
Seminario Sistema de Pagos CAPTAC	3-4 diciembre Rep. Dominicana	CAPTAC-DR
Proyecto de Armonización de Estadísticas del Sector Externo (PRAESE)	7-8 diciembre Guatemala	CAPTAC-DR

VII. DOCUMENTOS ELABORADOS

1. Para el Consejo Monetario Centroamericano:

FECHA	NÚMERO	ASUNTO
15/01/2015	CMCA/520/ENE15	Ejecución del Plan de Actividades de la Secretaría Ejecutiva en el Cuarto Trimestre de 2014.
16/02/2015	CMCA/524/FEB15	Propuesta de reforma a la “Normativa sobre la Administración del Fondo de Reserva para Prestaciones Sociales a los Funcionarios de la Secretaría Ejecutiva del CMCA”
16/02/2015	CMCA/525/FEB15	Informe sobre la liquidación del presupuesto y estados financieros al 31 de diciembre de 2014
16/02/2015	CMCA/526/FEB15	Elección de Junta de Gobierno de CEMLA período 2015-2017
20/02/2015	CMCA/527/FEB15	Notas para el intercambio de opiniones sobre el proyecto de Tratado de Estabilidad e Integración Financiera Regional.
25/02/2015	CMCA/528/FEB15	Informe de Vigilancia “¿Es exitoso el SIP? Una valoración para decidir su futuro”
26/02/2015	CMCA/529/FEB15	Informe de Estabilidad Financiera Regional 2014 y del Reporte de la Banca Regional 2014.
26/02/2015	CMCA/530/FEB15	Propuesta de modificación de Reglamento del Comité de Auditoría
27/04/2015	CMCA/531/ABR15	Propuesta de Plan Estratégico Organizacional del CMCA 2015-2019
29/04/2015	CMCA/532/ABR15	Informe al 31 de marzo de 2015 sobre la ejecución del Presupuesto de la Secretaría Ejecutiva, el estado de las inversiones con recursos del FOCEM y de los fondos de reserva para restitución de recursos al FOCEM por el financiamiento del edificio sede de la Secretaría
08/05/2015	CMCA/533/MAY15	Informe de Vigilancia del SIP I Trimestre 2015
19/06/2015	CMCA/534/JUN15	Informe de la primera reunión del Comité Técnico del Tratado de Estabilidad Financiera Regional
07/07/2015	CMCA/535/JUL15	Solicitud de lineamientos para responder el oficio recibido del Banco Central del Ecuador
22/07/2015	CMCA/536/JUL15	Informe al 30 de junio de 2015 sobre la ejecución del Presupuesto de la Secretaría Ejecutiva, la situación del Fondo de Reserva para Prestaciones a los empleados de la institución, el estado de las inversiones con recursos del FOCEM y de los fondos de reserva para restitución de recursos al FOCEM por el financiamiento del edificio sede de la Secretaría.
14/08/2015	CMCA/537/AGO15	Informe de Vigilancia del SIP, al Segundo Trimestre de 2015

FECHA	NÚMERO	ASUNTO
05/11/2015	CMCA/538/NOV15	Informe al 30 de septiembre de 2015 sobre la ejecución del Presupuesto de la Secretaría Ejecutiva, el estado de las inversiones con recursos del FOCEM y de los fondos de reserva para restitución de recursos al FOCEM por el financiamiento del edificio sede de la Secretaría.
13/11/2015	CMCA/539/NOV15	Informe sobre actividades del Foro de Gerentes de los Bancos Centrales del CMCA
13/11/2015	CMCA/540/NOV15	Propuesta de creación del Comité de Comunión Estratégica
13/11/2015	CMCA/541/NOV15	Propuesta para el fortalecimiento del Sistema de Interconexión de Pagos (SIP)
13/11/2015	CMCA/542/NOV15	Propuesta de lineamientos para regular la ampliación de la membresía del SIP
13/11/2015	CMCA/543/NOV15	Informe de Coyuntura Económica 2015 y Perspectivas 2016 del Comité de Política Monetaria (CPM)
13/11/2015	CMCA/544/NOV15	Solicitud del CPM para crear la Revista de Economía de Centroamérica y República Dominicana (RECARD) y sus normas de funcionamiento
13/11/2015	CMCA/545/NOV15	Solicitud del CPM y el Grupo Ad-hoc de Balanza de Pagos (GABP) para reformar las Plantillas de Estadísticas del Sector Externo Armonizadas de la Región
13/11/2015	CMCA/547/NOV15	Solicitud para la aprobación de modificaciones normativas interna para aplicación de reformas estructurales al funcionamiento de la SECMCA mandatadas por el CMCA.
13/11/2015	CMCA/548/NOV15	Propuesta de Presupuesto 2016 de la SECMCA
13/11/2015	CMCA/549/NOV15	Propuesta del Plan de actividades 2016 de la SECMCA
30/11/2015	CMCA/550/NOV15	Información para formalizar los nuevos aportes al FOCEM

2. Notas Económicas Regionales

No. 79 - Enero 2015. El Índice Mensual de Actividad Económica en la región: Esfuerzos de modernización.

No. 80 - Febrero 2015. Vaivenes en Mercado de Petróleo: Su incidencia en los países de la región de Centroamérica y República Dominicana (CARD).

No. 81 - Junio 2015. Las competencias normativas de los Consejos de Ministros en el Sistema de la Integración Centroamericana.

No. 82 - Septiembre 2015. ¿Es necesario un tratado para la estabilidad e integración financiera de Centroamérica?

No. 83 - Octubre 2015. CARD: Evolución Reciente de la Sostenibilidad de la Deuda Pública.

No. 84 - Noviembre 2015. Avances en la Inclusión Financiera en la Región Centroamericana, Panamá y República Dominicana.

3. Informes Mensuales

Reporte Ejecutivo Mensual.
Reporte Mensual de la Economía Internacional.
Reporte Mensual de Actividad Económica.
Reporte Mensual de Políticas Económicas.
Reporte Mensual Inflación Regional.
Reporte Mensual de Indicadores Bancarios.
Reporte Mensual de Tipo de Cambio Real (ITCER).

4. Informes Trimestrales

Informe Regional de Coyuntura.
Informe de Riesgo País.
Reporte de Políticas Macroeconómicas
Informe Regional Balanza de Pagos

5. Informes Anuales

Balance Preliminar de la Economía de la Región 2015
Informe Macroeconómico Regional 2015
Informe del Sistema Bancario Regional 2014 (Presentado en 2015)
Informe de Estabilidad Financiera Regional (Presentado en 2015)

Anexo 1: Plan Estratégico Organizacional del CMCA 2015-2019

Objetivos Estratégicos:

Objetivo Estratégico 1: Contribuir a la Estabilidad Macroeconómica y Financiera Regional mediante Coordinación de Políticas propias de los Bancos Centrales.							
Actividades Claves	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Porcentaje Acumulado de Avance				
			2015	2016	2017	2018	2019
Valorar las políticas propias de los Bancos centrales en el ámbito regional y propiciar la coordinación que se considere necesaria.	Informes de valoración de políticas preparados por la SECMCA y el CPM remitidos al CMCA y resoluciones de éste.	SECMCA, CPM y CMCA.	Continuo				
Fortalecer la capacidad de análisis que contribuyan a la estabilidad macroeconómica regional.	Ampliar la gama de indicadores y métodos para los análisis coyunturales y estructurales macroeconómicos.	SECMCA, CPM y CMCA.	20%	40%	60%	80%	100%
Fortalecer vigilancia macroprudencial de los sistemas financieros de la región.	Informes de estabilidad Financiera Regionales, que amplíen la cobertura de las infraestructuras financieras y mejorar los métodos analíticos.	GEFR, SECMCA y CMCA.	20%	40%	60%	80%	100%
Elaborar Proyecto de Tratado de Estabilidad e Integración Financiera Regional.	Borrador de Proyecto de Tratado, con el visto bueno de la cumbre de Presidentes.	Comisión Ad-Hoc, SECMCA y CMCA.	20%	50%	80%	100%	100%
Evaluar alternativas para el blindaje financiero regional de las economías.	Estudio de viabilidad y conveniencia de alternativas de blindaje regional.	SECMCA y CPM	0%	50%	100%	100%	100%

Objetivo Estratégico 2: Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional.								
Actividades Claves	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Porcentaje Acumulado de Avance					
			2015	2016	2017	2018	2019	
Fortalecimiento de funcionamiento del SIP.	Implementación de reformas en los siguientes ámbitos: <ul style="list-style-type: none"> • normativos, • de automatización, • de divulgación, • de incentivos y mecanismos de mercado. 	SECMCA y CTSP.	20%	40%	60%	80%	100%	
Apoyo al fortalecimiento a los Sistemas de Pagos Nacionales y regionales incluyendo la vigilancia de éstos.	Estudios de diagnóstico por país e implementación de recomendaciones de principios y estándares regionales en el ámbito de pagos nacionales.	SECMCA, CTSP y Bancos Centrales.	20%	30%	40%	50%	60%	
Estudiar y elaborar recomendaciones sobre innovaciones en los sistemas de pagos y sus participantes.	Estudios y propuestas de ordenamiento de mercado conforme principios internacionales.	CTSP.	30%	40%	50%	60%	70%	
Continuar con el proceso de organización de un mercado regional de deuda pública.	<ul style="list-style-type: none"> • Diagnóstico • Diseño de estrategia y planes de acción nacionales y regional • Implementación. 	SECMCA y CTER, CMCA y COSEFIN.	20%	40%	60%	80%	100%	

Objetivo Estratégico 3: Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones.							
Actividades Claves	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Porcentaje Acumulado de Avance				
			2015	2016	2017	2018	2019
Analizar la situación económica y financiera regional.	Informes y reportes de la coyuntura económica y financiera, así como sus correspondientes balances de riesgos.	CPM y SECMCA.	Continuo				
Consolidar la operación del Sistema de Información Macroeconómica y Financiera (SIMAFIR).	Interconexión automática con los bancos centrales y modernos sistemas de consultas.	SECMCA y Bancos Centrales.	35%	60%	80%	100%	100%
Liderar e impulsar el Proyecto de Armonización regional de las Estadísticas Macroeconómicas (PAEM).	Publicación de estadísticas armonizadas en los sectores monetario, financiero, externo y real.	SECMCA y Bancos Centrales.	20%	25%	30%	35%	40%
Realizar investigaciones con enfoque regional.	Documentos de Trabajo y artículos elaborados con los estándares que correspondan.	SECMCA y Bancos Centrales.	Continuo				
Divulgar las investigaciones realizadas.	<ul style="list-style-type: none"> • Foro de investigadores de CAPARD • Revista Regional (RECARD) • Notas Económicas • Otros (Conferencias, sitio web, etc.). 	SECMCA y Bancos Centrales.	35%	70%	100%	100%	100%

Objetivo Estratégico 4: Coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales.							
Actividades Claves	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Porcentaje Acumulado de Avance				
			2015	2016	2017	2018	2019
Implementar el "Plan de Gerentes" de los bancos centrales del CMCA (Administración de Reservas Internacionales, Comunicación Institucional, Gestión Integral de Riesgos Operativos, Implementación NIIF y NIC, entre otros).	Avances definidos en cada uno de los temas.	SECMCA, Bancos Centrales y CMCA.	10%	20%	30%	40%	50%
Fomentar el intercambio de experiencias organizacionales, operativas y funcionales entre los bancos centrales.	Pasantías y misiones de trabajo entre Bancos Centrales miembros.	SECMCA y Bancos Centrales.	Continuo				
Promover la coordinación con otros organismos y Consejos Sectoriales de la región.	Proyectos C y Actividades conjuntos Implementados.	SECMCA como coordinador.	No hay metas específicas para definir avances.				
Suscribir acuerdos formales de cooperación con entidades relevantes e instituciones internacionales.	Acuerdos de Cooperación Formalizados.	SECMCA y CMCA.	No hay metas específicas para definir avances.				

Pilares Estratégicos de Implementación:

Pilar Estratégico I: Recursos Humanos: Mantener al personal en la SECMCA y Bancos Centrales con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales.							
Actividades	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Porcentaje Acumulado de Avance				
			2015	2016	2017	2018	2019
Gestionar asistencia técnica y capacitación para desarrollar proyectos de enfoque regional.	Cursos y Asistencias Técnicas.	SECMCA.	Continua				
Impulsar Estrategia Regional de Formación Superior en Economía.	Becas de maestrías y doctorados para funcionarios de Banco Centrales y Ministerios de Hacienda y Finanzas.	SECMCA y CMCA.	10%	20%	35%	50%	70%

Pilar Estratégico II: Tecnología: Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del Plan Estratégico, agregando valor a los procesos y actividades institucionales.								
Actividades	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Porcentaje Acumulado de Avance					
			2015	2016	2017	2018	2019	
Diseñar y ejecutar estrategia de actualización informática y tecnológica para la SECMCA.	Ejecución de la Estrategia	SECMCA	25%	50%	75%	100%	100%	
Disponer de tecnologías de la información y comunicación para el cumplimiento del Plan en el ámbito de la SEMCA y los bancos centrales miembros.	Disponibilidad de tecnologías de la información demandadas por las demás actividades.	SECMCA y Bancos Centrales.	Continuo					
Pilar Estratégico III: Financiero: Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA como ente ejecutor del Plan Estratégico.								
Actividades	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Porcentaje Acumulado de Avance					
			2015	2016	2017	2018	2019	
Revisar y adoptar medidas para garantizar la sostenibilidad presupuestaria de largo plazo de la SECMCA.	Diagnóstico, propuesta de medidas e implementación de las mismas.	SE, Comisión Especial y CMCA.	70%	100%	100%	100%	100%	
Presupuestar en cada Banco Central los recursos requeridos por los diferentes comités y grupos Ad-Hoc para su funcionamiento.	Presupuestos requeridos garantizados.	SECMCA y Bancos Centrales.	Continuo					