



# **INFORME DE LABORES DE LA SECRETARÍA EJECUTIVA DEL CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO**

**2016**

*Centroamérica, abril 2017*

## INDICE

<b>INTRODUCCIÓN.....</b>	<b>3</b>
<b>I. EJECUCIÓN DEL PLAN DE ACTIVIDADES .....</b>	<b>4</b>
<b>A. Plan Estratégico 2015-2019.....</b>	<b>4</b>
<b>B. Vinculación presupuestaria 2016 .....</b>	<b>5</b>
<b>II. REUNIONES REALIZADAS EN 2016 .....</b>	<b>5</b>
<b>III. PROGRAMA DE ECONOMISTAS VISITANTES EN LA SECMCA .....</b>	<b>11</b>
<b>IV. ACTIVIDADES SELECCIONADAS DE LA SECMCA.....</b>	<b>11</b>
<b>V. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA .....</b>	<b>16</b>
<b>VI. EVENTOS REGIONALES.....</b>	<b>17</b>
<b>VII. DOCUMENTOS ELABORADOS.....</b>	<b>19</b>
<b>ANEXO 1: PLAN ESTRATÉGICO ORGANIZACIONAL DEL CMCA 2015-2019 .....</b>	<b>22</b>

---

## *Informe de Labores de la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano 2016*

---

### **INTRODUCCIÓN**

Conforme lo establecido en el Acuerdo Monetario Centroamericano (CMCA), la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano (SECMCA) presenta el informe de labores correspondiente a las principales actividades desarrolladas durante 2016, las cuales integran la visión estratégica del CMCA con las acciones institucionales a cargo de su Secretaría Ejecutiva. Este informe en particular recoge el nuevo ordenamiento estratégico del CMCA, contenido en su Plan Estratégico 2015-2019.

Dentro del informe se detallan las principales actividades de los Comités de Consulta del CMCA y su Secretaría Ejecutiva, la gestión presupuestaria, y las acciones de divulgación de estadísticas, e informes especializados elaborados conforme al Plan Estratégico del CMCA, para atender sus responsabilidades de organismo del sistema de integración regional.

## I. EJECUCIÓN DEL PLAN DE ACTIVIDADES

### A. Plan Estratégico 2015-2019

En marzo de 2015, el CMCA formuló su Plan Estratégico Organizacional 2015-2019 (PEO 2015-2019) y aprobó continuar actuando conforme a los postulados de Visión y Misión ya establecidos. Dentro del PEO 2015-2019 aprobado, el CMCA decidió adoptar, a propuesta de su Secretaría Ejecutiva, cuatro objetivos estratégicos centrales, apoyados por tres pilares de implementación estratégica, así:

1. La Visión y la Misión del CMCA se mantienen inalterados tal como fueron definidos en el Plan Estratégico 2011-2015, siendo ellos:

**Visión del CMCA:**

Ser la institución líder del proceso regional de integración monetaria y financiera.

**Misión del CMCA:**

Promover políticas monetarias y financieras que impulsen el proceso de integración monetaria y financiera y la estabilidad macroeconómica regional.

2. La revisión y reordenamiento de objetivos estratégicos se hizo de manera que se reflejasen las prioridades del CMCA, separándolos de las actividades permanentes desarrolladas por la SECMCA, las que se agruparon como pilares de implementación estratégica.

**Objetivos estratégicos (OE):**

- OE1. Contribuir a la estabilidad macroeconómica y financiera regional mediante la coordinación de políticas propias de los bancos centrales.
- OE2. Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regionales.
- OE3. Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones.
- OE4. Coordinar la cooperación entre los bancos centrales miembros y con otras instancias institucionales.

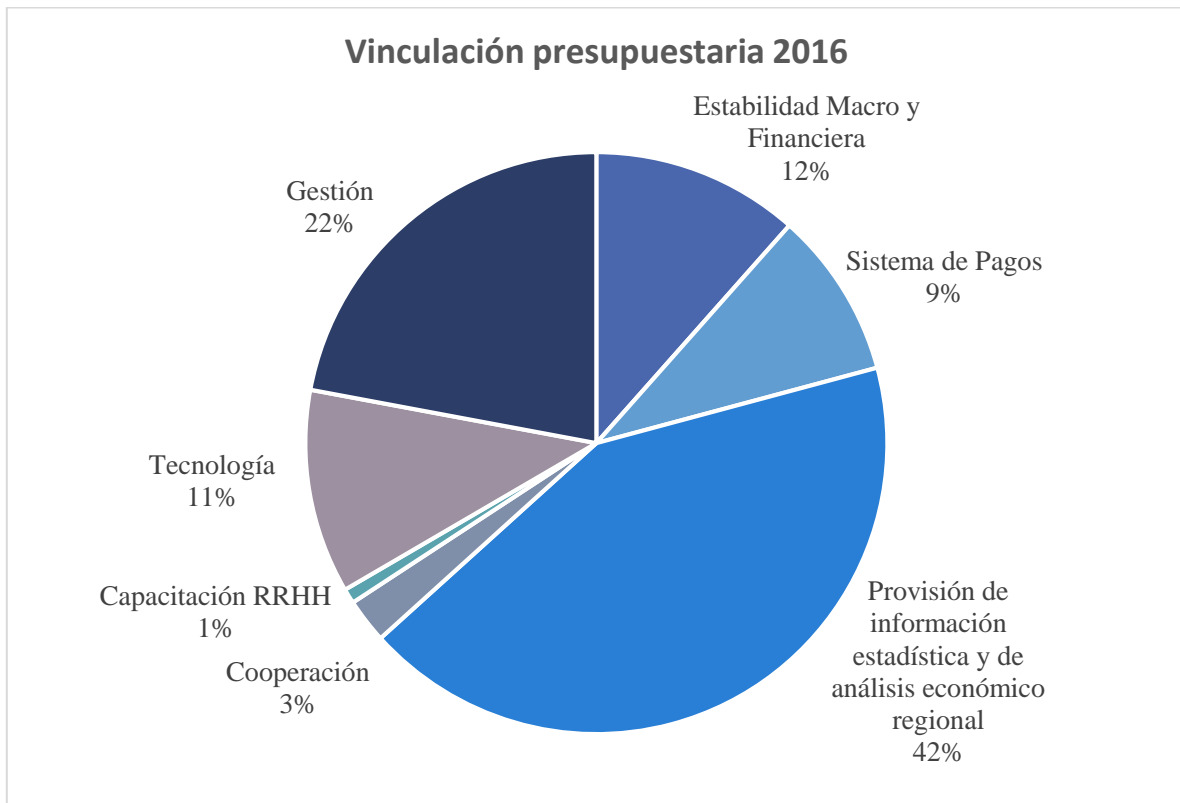
**Pilares de Implementación Estratégica (P):**

- P1. Recursos Humanos: Mantener al personal en la SECMCA y Bancos Centrales con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales.
- P2. Tecnología: Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del plan estratégico, agregando valor a los procesos y actividades institucionales.
- P3. Financiero: Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA como ente ejecutor del plan estratégico.

El PEO 2015-2019 se adjunta como anexo de este Informe, en el cual se detallan los tiempos de cumplimiento, los responsables, indicadores de cumplimiento, y porcentajes de avance estimados para cada año de ejecución del mismo.

## B. Vinculación Presupuestaria 2016

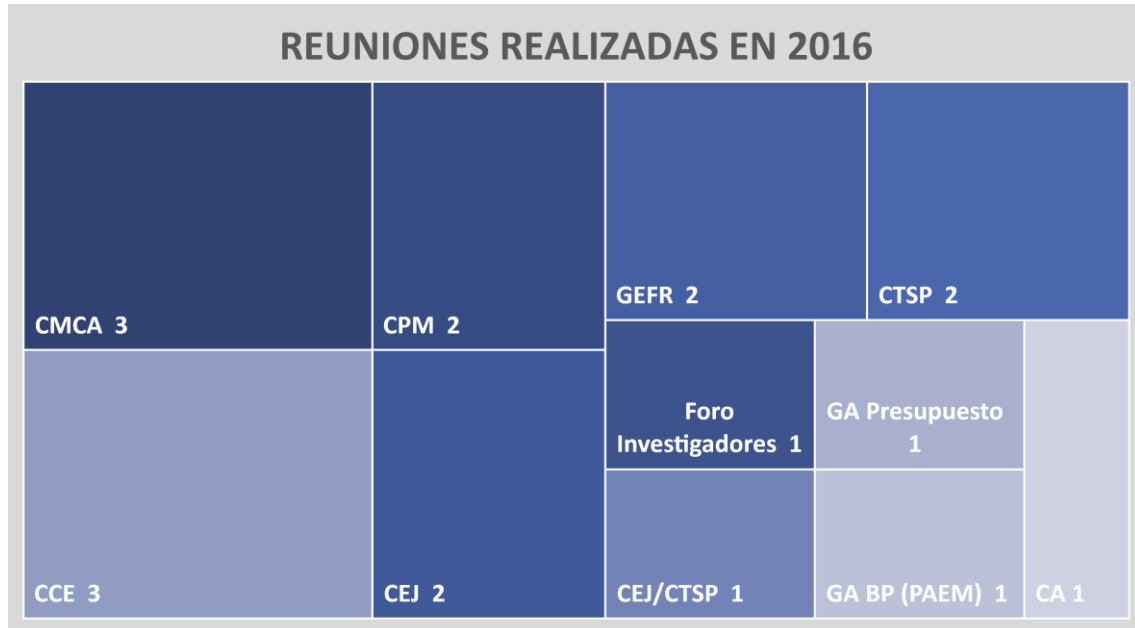
1. Durante 2016 el 63% del presupuesto de la Secretaría Ejecutiva estuvo vinculado con proyectos, actividades o tareas relacionados con los objetivos estratégicos 1, 2 y 3. Además, se destaca el esfuerzo en el mejoramiento de su capacidad tecnológica, seguridad informática y de continuidad de las operaciones, para lo cual se destinó un 11.3% del presupuesto. Por otra parte, un 22.1% del presupuesto se destinó a las tareas de gestión y planeación y administración propias de una institución regional.
2. En suma, los recursos financieros erogados durante 2016 se destinaron a atender principalmente las actividades asociadas al cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del Consejo. (Gráfico 1)



## II. REUNIONES REALIZADAS EN 2016

En conjunto, el CMCA y sus Comités de Consulta realizaron 19 reuniones presenciales de trabajo, de las cuales tres correspondieron a las reuniones del CMCA. Paralelamente, la

SECMCA promovió el uso de tecnologías de comunicación para realizar reuniones virtuales entre los distintos comités de consulta.



Nota: CMCA: Consejo Monetario Centroamericano; CPM: Comité de Política Monetaria; CA: Comité de Auditoría; CEJ: Comité de Estudios Jurídicos; GEFR: Grupo de Estabilidad Financiera Regional; CTSP: Comité Técnico de Sistema de Pagos; CCE: Comité de Comunicación Estratégica; C Tratado: Comité técnico para Tratado de Estabilidad e Integración Financiera regional; GA Presupuesto: Comisión Ad Hoc para el análisis de la sostenibilidad presupuestaria de la SECMCA; Foro Investigadores: Foro de Investigadores de Bancos Centrales del CMCA; y GA BP: Grupo Ad hoc de balanza de pagos.

Las sedes y fechas de las reuniones realizadas se detallan a continuación:

No. Reunión	Fecha	País Sede
<b>Consejo Monetario Centroamericano</b>		
276	18-19 febrero	Nicaragua
277	28-29 julio	Rep. Dominicana
278	17 noviembre	Guatemala
<b>Comité de Auditoría del CMCA</b>		
18	11-12 febrero	Costa Rica
<b>Comité de Política Monetaria (CPM)</b>		
132	4-5 febrero	Costa Rica
133	6 septiembre	Rep. Dominicana
<b>Comité de Estudios Jurídicos (CEJ)</b>		
62	25-26 mayo	Rep. Dominicana
63	8-9 septiembre	Nicaragua
<b>Comité Técnico de Sistemas de Pagos (CTSP)</b>		
23	25-26 enero	Guatemala
24	23-24 mayo	Rep. Dominicana
<b>Reunión conjunta CEJ/CTSP</b>		
	24 mayo	Rep. Dominicana
<b>Comité Comunicación Estratégica (CCE)</b>		

No. Reunión	Fecha	País Sede
1	21-22 abril	Costa Rica
2	22 junio	Costa Rica
3	21 noviembre	Argentina
<b>Grupo de Estabilidad Financiera Regional (GEFR)</b>		
12	28-29 abril	Rep. Dominicana
13	29-30 septiembre	Guatemala
<b>Comisión Ad Hoc para el análisis de la sostenibilidad presupuestaria de la SECMCA</b>		
	14 octubre	Costa Rica
<b>Foro Investigadores Bancos Centrales miembros del CMCA</b>		
10	14-15 julio	Costa Rica
<b>Grupo Ad Hoc de Balanza de Pagos en el marco del Proyecto de Armonización de las Estadísticas Macroeconómicas (PAEM)</b>		
10	24-25 noviembre	El Salvador

De manera sucinta se describe a continuación el contenido de las agendas de las reuniones descritas:

#### A. Consejo Monetario Centroamericano

- i. 276<sup>a</sup> Reunión, 18 y 19 de febrero de 2016, Managua, Nicaragua
  - Presentación Sr. Enrique Alberola (BIS): “*La dualidad imposible. ¿Es posible una política monetaria independiente en América Latina?*”
  - Presentación Sr. Alejandro Izquierdo (BID): “*En busca de un mayor ingreso per cápita ¿Cómo priorizar entre los determinantes de la productividad?*”
  - Previsiones económicas y principales retos de política para 2016 en cada uno de los países de la región.
  - Presentación Sr. Sergio Gorjón (Banco de España): “*Impacto del uso del IBAN y el dinero electrónico: Lecciones aprendidas del caso europeo.*”
  - Avances en mandatos relacionados con el Sistema de Interconexión de Pagos (SIP).
  - Propuesta del Comité de Política Monetaria (CPM) para adopción de plantilla armonizada para recopilar información de expectativas macroeconómicas de corto plazo.
  - Informe del Comité de Auditoría, informe de liquidación presupuestaria y estados financieros de la SECMCA al 31 de diciembre de 2015.
  - Informe de ejecución de acuerdos del CMCA sobre inversión de los nuevos aportes al Fondo Centroamericano de Estabilización Monetaria (FOCEM), medidas de eficiencia del gasto de Secretaría Ejecutiva y perspectivas presupuestarias de mediano plazo.
  
- ii. 277<sup>a</sup> Reunión, 28 y 29 de julio de 2016, Punta Cana, República Dominicana.
  - Coyuntura y retos de política macroeconómica.
  - Evaluación del Informe de Estabilidad Financiera Regional 2015
  - Informe FMI – CAPTAC-DR sobre resultados del Programa de asistencia técnica estratégica a la región sobre política macro prudenciales

- Informe del Comité de Comunicación Estratégica y aprobación del Plan de Trabajo para impulsar la comunicación estratégica del CMCA
  - Aprobación de las normas de la Revista de Economía de Centroamérica y República Dominicana (RECARD).
  - Informe de avance del Comité Técnico de Sistema de Pagos sobre evaluación y complemento de Plan de trabajo para fortalecimiento del SIP y revisión integral de normativa del SIP.
- iii. 278<sup>a</sup> Reunión, 17 de noviembre, Antigua Guatemala, Guatemala
- Presentación Sr. Nadeem M. Karmali (Banco Mundial) *“Integración Financiera y de Mercado de Capitales en Centroamérica”*
  - Cortesía de sala al Sr. Mario Garza, coordinador del CAPTAC-DR.
  - Propuesta de Plan de Actividades de la SECMCA para el año 2017
  - Informe de la Comisión Ad-Hoc de sostenibilidad presupuestaria de la SECMCA sobre el estudio de puestos y salarios elaborado por el BCCR.
  - Proyecto de Presupuesto de la SECMCA para el año 2017
  - Aprobación del Reglamento del Programa de Economistas Visitantes en la SECMCA.

#### **B. Comité de Auditoría**

- i. 18<sup>a</sup> Reunión, 11 y 12 de febrero de 2016, San José, Costa Rica
- Revisión de los estados financieros de FOCEM, SECMCA, Fondo de Reserva para Prestaciones Laborales y ejecución presupuestaria a diciembre de 2015.
  - Discusión de los Informes de Auditoría Interna, preparado por el Banco Central de Costa Rica; y Auditoría Externa, elaborado por Despacho Umaña, Asociados y Sucesores.
  - Evaluación sobre el proceso operativo de la gestión de las inversiones del FOCEM en administración por la SECMCA.
  - Valoración de la gestión de la SECMCA y recomendaciones al Consejo Monetario Centroamericano.

#### **C. Comité de Política Monetaria**

- i. 132<sup>a</sup> Reunión, 4 y 5 de febrero de 2016, San Jose, Costa Rica.
- Balance Macroeconómico Regional: Resultados de 2015 Perspectivas del 2016.
  - Mesa redonda: Dinero Electrónico: sus implicaciones para la banca central.
  - Propuesta de temas de discusión para el CPM por parte del Comité de Gerentes.
  - Consideraciones sobre la Infraestructura de Asistencia Financiera como Prestamista de Última Instancia en la Región.
- ii. 133<sup>a</sup> Reunión, 6 de setiembre de 2016, Santo Domingo, República Dominicana.
- IX Mesa Redonda BIS-CEMLA: Medición de la Inflación, Expectativas y Política Monetaria.



- Mesa Redonda: Efectividad de la Política Monetaria en un Contexto de Objetivos Múltiples.

#### **D. Comité de Estudios Jurídicos**

- i. 62<sup>a</sup> Reunión, 25 y 26 de mayo de 2016, Tegucigalpa, Honduras
  - Elaboración del reglamento de funcionamiento del Comité Editorial de la Revista de Economía de Centroamérica y República Dominicana (RECARD)
  - Análisis de las recomendaciones del Comité de Auditoría sobre aspectos contables y titularidad de inversiones.
- ii. 63<sup>a</sup> Reunión, 8 y 9 de septiembre de 2016, Managua, Nicaragua
  - Elaboración de normativa del programa de economistas visitantes en la SECMCA
  - Opinión jurídica sobre inversiones de los recursos FOCEM
  - Definición de metodología y cronograma para revisión de las normas generales del Sistema de Interconexión de Pagos (SIP).

#### **E. Comité Técnico de Sistema de Pagos**

- i. 23<sup>a</sup> Reunión, 25 y 26 de enero de 2016, Ciudad de Guatemala, Guatemala.
  - Elaboración de Propuesta al CMCA de Plan de Trabajo para el reforzamiento del Sistema de Interconexión de Pagos (SIP)
- ii. 24<sup>a</sup> Reunión, 25, 26 y 27 de mayo de 2016, Comayagüela, Honduras.
  - Eficiencia de las Acciones del Plan Marco para Reforzamiento del SIP
  - Revisión detallada de las Normas Generales del SIP
  - Discusión del Plan de Divulgación para el SIP preparado por el CCE.
  - Discusión sobre el tratamiento de prevención de Lavado de Activos y Financiamiento de Actividades Ilícitas dentro del SIP.

#### **F. Grupo de Estabilidad Financiera Regional**

- i. 12<sup>a</sup> Reunión, 28-29 de abril de 2016, Santo Domingo, República Dominicana.
  - Revisión del Informe de Estabilidad Financiera Regional (IEFR 2015)
  - Discusión sobre Oportunidades de mejoras del IEFR
  - Presentación del trabajo “Exposición Sectorial al Riesgo Cambiario usando el Enfoque de Hoja de Balance.” realizado por: Óscar Pascual, SECMCA.
  - Presentación del trabajo “Relación del riesgo sistémico de los sectores financieros y real: un enfoque FAVAR” realizado por: Esteban Gómez, Banco Central de Colombia.
  - Inventario de herramientas de test de estrés para la evaluación de riesgos de la estabilidad financiera por país, proyectos en marcha y planes por desarrollar.
  - Principales resultados obtenidos tras la misión MCM y CAPTAC-DR a cargo de cada uno de los países que recibieron la misión. Valoraciones y perspectivas.

- ii. 13ª Reunión, 29-30 de septiembre de 2016, Ciudad de Guatemala, Guatemala.
  - Evaluación de los principales riesgos para la estabilidad financiera, desde una perspectiva nacional en los próximos semestres.
  - Avances, retos y experiencias en identificación de entidades de importancia sistémica a nivel nacional.
  - Resultados del Programa de Asistencia Técnica Estratégica a la Región sobre Política Macro prudenciales. FMI-CAPTADR. Presentación inicial a cargo de CAPTAC- DR - FMI.
  - Definición de cronograma de trabajo para el IEFR 2016 a presentarse en la reunión conjunta del CMCA y el Consejo Centroamericano de Supervisores de Bancos, Seguros y Otras Entidades Financieras (CCSBSO).

**G. Comisión Ad Hoc para el fortalecimiento de la sostenibilidad presupuestaria de la SECMCA.**

- Análisis de avance del estudio de puestos y política salarial mandado por el CMCA derivado de las decisiones adoptadas en su reunión de octubre de 2015 en Lima, Perú, y que para ello se contó con el valioso apoyo del BCCR.
- Valoraciones y recomendaciones al CMCA.

**H. Foro Investigadores Bancos Centrales miembros del CMCA**

- i. El X Foro de Investigadores de los bancos centrales miembros del CMCA se realizó en San José, Costa Rica, los días 14 y 15 de julio de 2016. Este evento propició la discusión técnica de los resultados obtenidos de las investigaciones económicas que realizaron los bancos centrales de la región y también se contó con la participación del Sr. Eduardo Espinoza de SIECA y del Sr. Emmanuel Agüero (BID).

**I. Grupo Ad Hoc de Balanza de Pagos en el marco del Proyecto de Armonización de las Estadísticas Macroeconómicas (PAEM)**

- i. 10ª Reunión, 24-25 de noviembre de 2016, San Salvador, El Salvador.
  - Elaboración de Propuesta para el CMCA de una Plantilla Armonizada de Deuda Externa Bruta Total dentro del Proyecto de Armonización de Estadísticas Macroeconómicas;
  - Definición de un formulario armonizado de estadísticas de comercio intrarregional de servicios;
  - Análisis de la consistencia entre las Estadísticas de Comercio de Internacional de Mercancías (ECIM) y las de bienes publicadas en las balanzas de pagos nacionales y otras fuentes de información relevantes; y
  - Recomendaciones técnicas sobre los vínculos y consistencia de los datos de cuentas internacionales con otros conjuntos de datos macroeconómicos, tales como, como las estadísticas monetarias y financieras.

### **III. PROGRAMA DE ECONOMISTAS VISITANTES EN LA SECMCA**

El CMCA continúa con su programa de Economistas Visitantes en la SECMCA, con el objetivo de fortalecer las capacidades del personal técnico de los bancos centrales, así como su empoderamiento de los temas de la agenda de trabajo regional del CMCA.

En 2016, el Banco Central de Nicaragua propuso al licenciado Miguel Angel Medina Fonseca, como Economista Visitante por un periodo de dos años, iniciando labores el 18 de octubre de ese año. Asimismo, la SECMCA continuó contando con la colaboración de la licenciada Ivette Patricia Soto Sandoval, funcionaria del Banco Central de Reserva de El Salvador, como Economista Visitante, a quien a solicitud de la SECMCA se extendió el periodo para el que fue nombrada hasta 2 de febrero de 2017. El Licenciado Oscar Iván Pascual López, funcionario del Banco Central de República Dominicana continuó desarrollando sus labores como Economista Visitante en la SECMCA en el 2016, quién concluirá su periodo de estadía a principios de abril 2017.

Las labores de los economistas visitantes se centraron particularmente en consolidar las labores de investigación económica y financiera con carácter regional; mejorar la compilación y divulgación de estadísticas bancarias y financieras regionales; apoyar los procesos de mejora en la operatividad del Sistema de Interconexión de Pagos; brindar asistencia en la elaboración del Informe de Estabilidad Financiera Regional; fortalecer los procesos de elaboración y divulgación de informes periódicos de la SECMCA sobre políticas económicas adoptadas por los Banco Centrales del CMCA, informes de riesgo país para la región CAPARD, e indicadores de tipo de cambio efectivo real, entre otros. Adicionalmente, contribuyeron activamente en el seguimiento y cumplimiento de las actividades del Proyecto de Armonización de Estadísticas Macroeconómicas (PAEM) del CMCA.

### **IV. ACTIVIDADES SELECCIONADAS DE LA SECMCA**

#### **1. TRATADO DE ESTABILIDAD E INTEGRACIÓN FINANCIERA REGIONAL**

La XLIV Cumbre de Jefes de Estado y de Gobierno del SICA instruyó al Consejo Monetario Centroamericano para que, en coordinación en las entidades de supervisión de los sistemas financieros de los países de la región, elaborase un proyecto de tratado relativo a estabilidad e integración financiera regional, con el fin de ponerlo en consideración de los países miembros, considerando la importancia de preservar la estabilidad financiera en un contexto de integración regional, caracterizado por la presencia de entidades financieras en varios países, y sus riesgos asociados.

Dando seguimiento a los esfuerzos institucionales, en relación a este tema, el Grupo de Estabilidad Financiera Regional acordó en sus reuniones de 2016, que sus miembros coordinaran con sus respectivas áreas legales, necesidades de legislación que pudiera abordarse en el marco de un tratado o mediante normativa ordinaria. Con base en este trabajo coordinado, se preparará una propuesta de tratado al CMCA para su consideración, o en su defecto, cambios normativos ordinarios como segunda mejor opción ante la implementación de un instrumento legislativo tan complejo como lo es un tratado multinacional.

## 2. SISTEMA DE INTERCONEXIÓN DE PAGOS DEL CMCA (SIP)

El SIP fue inaugurado el 25 de febrero de 2011 en la 260 Reunión del CMCA y entró en operaciones el 28 de febrero del mismo año. En 2016 la plataforma tecnológica y de comunicaciones del SIP siguió funcionando con la regularidad y normalidad evidenciada desde el inicio de sus operaciones; no se tuvieron reportes de fallas y problemas significativos de parte del Gestor Institucional ni de los bancos centrales participantes.

Cuando se comparan los resultados del SIP en 2016 con respecto a los del 2015, se observa que el número de transacciones aumentó un 14%, llegando a 1483, en tanto que el valor total de los pagos disminuyó un 34%, alcanzando US\$56.6 millones durante el periodo.

Para hacer frente a la limitada penetración de mercado del SIP, en noviembre de 2015 el CMCA aprobó un plan integral de trabajo para fortalecer el sistema. Durante 2016 los países realizaron avances importantes en la implementación de este plan, entre ellos destaca la revisión de las Normas Generales del SIP, la elaboración de estrategias de comunicación, la incorporación de nuevos participantes indirectos, la inclusión del servicio SIP en sitios de banca en línea de participantes indirectos en República Dominicana, y la definición de esquemas de cuentas IBAN, entre otros.

## 3. FORO DE INVESTIGADORES DE LOS BANCOS CENTRALES

Se presentaron 13 documentos de investigación, con énfasis en temas relacionados con crecimiento económico, ciclos y productividad, tal y como se detalla a continuación:

- a) *Encadenamientos Productivos: Una Aplicación a Partir de los Datos de la Matriz Insumo Producto.* Carlos Chaverri Morales. Banco Central de Costa Rica.
- b) *La Transformación Productiva: Oportunidades y Retos para la Economía Salvadoreña.* César Antonio Alvarado y Pablo José Amaya. Banco Central de Reserva de El Salvador.
- c) *Índice de Condiciones Financieras para Costa Rica.* Cristian Álvarez Corrales. Banco Central de Costa Rica.
- d) *Un Indicador de Condiciones Financieras para la República Dominicana.* Miguel Jiménez Polanco y Francisco Ramírez de León. Banco Central de República Dominicana.
- e) *Inflación y Crecimiento Económico: un Umbral para Honduras.* Fredy Fernando Álvarez. Banco Central de Honduras.
- f) *Probabilidad de corrección súbita de Cuenta Corriente para Costa Rica: un enfoque de análisis de supervivencia.* Jorge León y Esteban Méndez. Banco Central de Costa Rica.
- g) *Understanding Fiscal Policy Shocks in Costa Rica.* Emmanuel Agüero y Javier Beverinotti. Banco Interamericano de Desarrollo.
- h) *Inversión en Infraestructura y Crecimiento Económico, Relevancia de Factores Institucionales.* Manfred Esquivel Monge y Kerry Loaiza Marín. Banco Central de Costa Rica.
- i) *Crecimiento Económico y Productividad en la República Dominicana.* Juan Manuel Michel, Fidias Díaz y Paola Pérez. Banco Central de República Dominicana.
- j) *Producto, productividad y restricción externa en Nicaragua.* Marvin Miranda. Banco Central de Nicaragua
- k) *Un VAR Bayesiano de Mediana Escala para la Economía Nicaragüense.* William Mendieta Alvarado. Banco Central de Nicaragua.

- l) *Referentes Predictivos para el Pronóstico de la Inflación y el Producto en los países de la Región CARD. Luis Ortiz y Oscar Iván Pascual. SECMCA.*
- m) *Desarrollo de un Modelo Econométrico para el Pronóstico del Crecimiento Económico y la Inflación en Centro América y República Dominicana. Eduardo Espinoza. SIECA*

#### **4. INVESTIGACIONES REGIONALES DESDE LA SECMCA**

A lo largo del año 2016 en la SECMCA se llevaron a cabo las siguientes investigaciones con carácter regional:

- "Referentes predictivos para el pronóstico de la inflación interanual en los países de Centroamérica y República Dominicana", con una propuesta de referentes para el pronóstico de la inflación interanual en diferentes horizontes mensuales para los países miembros de la región de Centroamérica y República Dominicana. La investigación utiliza ejercicios fuera de muestra para un conjunto lo más comprensivo posible de especificaciones univariadas y compara su desempeño usando el Error Cuadrático Medio y el test de Giacomini & White.
- Se avanzó en la construcción del modelo de Equilibrio de General Dinámico Estocástico Multipaíses denominado PANTERA (Policy Analysis Tool with an Economic Regional Approach), con el cual se pretende analizar los mecanismos de transmisión de las políticas monetaria y cambiaria a nivel transfronterizo, así como los choques externos que enfrenta la región CARD. La herramienta se construyó con la asesoría de Diego Rodríguez, Investigador del Banco de la República de Colombia con el apoyo del Centro Regional de Asistencia Técnica de Centroamérica, Panamá y la República Dominicana (CAPTAC-DR). En la actualidad el modelo está en etapa de evaluación y mejoras, y se espera la divulgación de un documento de trabajo final para durante 2017.
- Se desarrolló de un conjunto preliminar de modelos no estructurales para pronosticar la evolución de la inflación, el producto y el tipo de cambio en horizontes de hasta dos años en cada uno de los países de la región. La batería de modelos se actualiza de manera trimestral y estos brindan una visión regional del comportamiento de estas variables para enriquecer las discusiones de política e informes regionales.

#### **5. PROYECTO DE LARGO PLAZO PARA LA ARMONIZACIÓN REGIONAL DE LAS ESTADÍSTICAS MACROECONÓMICAS (PAEM).**

La SECMCA, siguiendo la recomendación del Grupo Ad-Hoc de Balanza de Pagos y del Comité de Política Monetaria y en cumplimiento del Acuerdo CMCA-104-11-15, inició en mayo de 2015 la divulgación de las Estadísticas del Sector Externo Armonizadas (ESEA), con un conjunto de cuadros estandarizados para la balanza de pagos y la posición de inversión internacional, basados en el uso de los reportes estadísticos (Formularios F16 y S16) que los bancos centrales realizan al FMI; con esto se logró el objetivo de ampliar el detalle de la información reportada, incluyendo la desagregación sectorial propuesta dentro del Plan de

Armonización Estadísticas Macroeconómicas del CMCA y asegurar la coherencia con otros sistemas estadísticos.

Asimismo, el GABP en noviembre de 2016, en su 10ª reunión en San Salvador, El Salvador, discutió el detalle de la plantilla de publicación del “Saldo Bruto de la Deuda Externa Total” propuesta por la SECMCA, adaptándola a los lineamientos de los estándares estadísticos internacionales más reciente, que es la Guía para Compiladores y Usuarios de las Estadísticas de la Deuda Externa (2013) y el MBP6, con el objetivo de ampliar el detalle de información a reportar, y así asegurar la consistencia con el resto de sistemas de macro estadísticos. En dicha reunión se acordó el contenido de la plantilla propuesta y someterla a aprobación del CPM y del CMCA a inicios del 2017.

Por otra parte, durante el 2016 la SECMCA continuó con la divulgación oportuna de las Estadísticas Monetarias y Financieras Armonizadas (EMFA) en su sitio web.

Finalmente, destaca las labores iniciadas por economistas de la SECMCA para redefinir una ruta para la armonización de las estadísticas de cuentas nacionales para los países del CMCA dentro el marco del PAEM. Esta labor estará siendo apoyada por el CAPTAC-DR y se espera sea complementada por las acciones encaminadas a nivel regional para la adopción de la versión más reciente del manual de estadísticas de finanzas públicas de parte de los órganos encargados en cada uno de los países del CMCA.

## 6. PROGRAMA DE BECAS A COREA CON EL BID

La Cooperación Técnica Regional No. ATN/KP-12800-RG “Programa de Becas Corea-BID para Estudios de Postgrado en Macroeconomía para Funcionarios de Bancos Centrales y/o Ministerios de Finanzas de Nivel Medio en Centroamérica, Panamá y República Dominicana” finalizó de manera satisfactoria a inicios de 2016. Una vez finalizado el programa, los becarios regresaron a sus instituciones y países patrocinadores cumpliendo con los requisitos establecidos en dicho programa. Todos los becarios finalizaron exitosamente sus estudios de post-grado en las universidades School of Public and Management (KDI) y Seoul National University (SNU).

### EL SALVADOR

Nombre	Institución	Universidad
Inmer Ávalos	Banco Central de Reserva de El Salvador	KDI School of Public and Management
Rafael Miranda	Banco Central de Reserva de El Salvador	KDI School of Public and Management

Funcionarios enlace en BCRES

Gilda Ramírez: [gilda.ramirez@bcr.gob.sv](mailto:gilda.ramirez@bcr.gob.sv)

Carlos Constanza: [carlos.constanza@bcr.gob.sv](mailto:carlos.constanza@bcr.gob.sv)

Nombre	Institución	Universidad
Mirna Vásquez	Ministerio de Hacienda de El Salvador	Seoul National University

Funcionario enlace en MHES

Tania Fuentes: [tania.fuentes@mh.gob.sv](mailto:tania.fuentes@mh.gob.sv)

## GUATEMALA

Nombre	Institución	Universidad
Fernando Arredondo	Ministerio de Finanzas de Guatemala	Seoul National University
Jorge Castillo	Ministerio de Finanzas de Guatemala	Seoul National University
María Urrutia	Ministerio de Finanzas de Guatemala	Seoul National University

Funcionario enlace en MINFIN GT

Stalinal Martínez: [stmartin@minfin.gob.gt](mailto:stmartin@minfin.gob.gt)

## HONDURAS

Nombre	Institución	Universidad
Said Torres	Banco Central de Honduras	KDI School of Public and Management
Elvis Casco	Banco Central de Honduras	KDI School of Public and Management

Funcionario enlace en BCH

Reina Aguilar: [reina.aguilar@bch.hn](mailto:reina.aguilar@bch.hn)

## REPUBLICA DOMINICANA

Nombre	Institución	Universidad
Pilar Mateo	Banco Central de República Dominicana	KDI School of Public and Management

Funcionario enlace en BCRD

Rafael Eduardo Capellán Costa: [rcapellan@bancentral.gov.do](mailto:rcapellan@bancentral.gov.do)

Nombre	Institución	Universidad
Rommel Vargas	Ministerio de Hacienda de Rep. Dominicana	Seoul National University

Funcionario enlace en MHRD

Bienvenida Calcaño: [bcalcano@hacienda.gov.do](mailto:bcalcano@hacienda.gov.do)

## 7. CREACIÓN DEL COMITÉ DE COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA.

Derivado de la propuesta del Foro de Gerentes de Bancos Centrales del CMCA, durante el 2016 iniciaron las labores del Comité de Comunicación Estratégica (CCE), llevando a cabo tres reuniones de trabajo presenciales y cinco reuniones virtuales.

La primera reunión de trabajo se llevó a cabo el 21 y 22 de abril de ese año, en la sede de la Secretaría Ejecutiva. Esta reunión tuvo principalmente un carácter formativo, donde se conoció la normativa que rige a los Comités de apoyo del CMCA y se conocieron las prácticas y necesidades de los otros comités. También se eligió al presidente y vicepresidente del comité, se conoció el sistema de rotación de sedes y de presidentes. Adicionalmente se definió un plan de trabajo para el periodo 2016-2018 basados en los objetivos establecidos en la resolución del CMCA, RE-24-275-15, que autoriza la creación del Comité.

La segunda reunión se llevó a cabo en la tarde del 22 de junio de 2016 en San José, Costa Rica, aprovechando la presencia de los miembros del CCE en el IX Foro de Portavoces de Ministerios de Hacienda y Bancos Centrales, organizado por el Banco Central de Costa Rica y el Banco Mundial. Se definió la propuesta del plan de trabajo del CCE para la aprobación del CMCA y se establecieron los lineamientos para la elaboración del Manual de Buenas Prácticas Comunicacionales del CMCA y la Política de Comunicación del CMCA.

La tercera reunión se realizó el 21 de noviembre de 2016, aprovechando la presencia de los miembros del CCE en XVII Reunión de Comunicaciones de Banca Central del

CEMLA, que se llevó a cabo el 22 y 23 de noviembre de ese año, en la Ciudad de Buenos Aires, con el auspicio del Banco Central de la República Argentina. En esta reunión se presentaron y discutieron propuestas iniciales del Manual de Buenas Prácticas Comunicacionales del CMCA y de la Política de Comunicación del CMCA. También se presentó un diagnóstico del estado actual de la identidad institucional del CMCA. Se revisó y aprobó la propuesta del programa anual de cooperación e intercambio, conforme a las necesidades y fortalezas de cada banco central en materia comunicacional. Se conocieron las propuestas de logo para el Sistema de Interconexión de Pagos y se preparó una propuesta con dos opciones para ser sometidas ante el Comité Técnico de Sistemas de Pagos. Se validaron las audiencias y las herramientas de diagnóstico para diseñar una estrategia de comunicación del CMCA y, finalmente, se revisó el plan de trabajo para el 2017.

De manera complementaria, durante 2016 se llevaron a cabo cinco reuniones virtuales mediante el uso de un software de uso libre, facilitando así el seguimiento a los compromisos adquiridos y acelerar el avance los productos esperados. Las reuniones virtuales se han convertido en un medio frecuente de comunicación y el almacenamiento de documentos en la nube en un mecanismo de uso común. Desde el inicio de actividades del CCE se ha incrementado notablemente el intercambio de noticias en la región y la difusión del quehacer del CMCA y de su Secretaría Ejecutiva.

## **8. PROGRAMA DE MODERNIZACIÓN TECNOLÓGICA DE LA SECMCA**

Durante 2016 se ha ejecutado una buena parte del Programa de Modernización Tecnológica de la SECMCA, el cual fue validado por el Banco Central de Costa Rica y aprobado por el CMCA en el 2015. Con ello se ha renovado una gran parte de la infraestructura tecnológica de los sistemas de información y de comunicaciones de la SECMCA. EN concreto, en el 2016 se logró implantar lo siguiente:

- Modernización de componentes de hardware y software de la red interna de la SECMCA, y del equipo de trabajo usado por los colaboradores.
- Actualización de los sistemas de comunicaciones internos y externos.
- Adopción de las últimas versiones de las aplicaciones de ofimática, econometría y análisis estadístico utilizadas por la SECMCA.
- Diseño y búsqueda de financiamiento para el plan para la modernización y reestructuración de las bases de datos, de una nueva página WEB, y del desarrollo de aplicaciones de consulta para dispositivos móviles.
- Modernización y ampliación de la capacidad de respaldo y de sistemas de contingencias en el área de informática, y
- Mejoras en los mecanismos de contingencia de servicios de energía y internet para asegurar la continuidad del negocio.

## **V. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA**

El Consejo Monetario aprobó en su 275 Reunión (Jacó, Puntarenas, Costa Rica, 27 de noviembre de 2015), mediante Acuerdo CMCA-109-11-15, el presupuesto de ingresos y gastos de la Secretaría Ejecutiva para 2016, por un monto de US\$1,651,600.



La ejecución de dicho presupuesto, integrado por tres programas, Funcionamiento, Inversión y Aportes al Fondo de Prestaciones, alcanzó la suma de US\$1,525,267, resultando un ahorro de US\$126,333, particularmente en el Programa de Funcionamiento, según se detalla en el cuadro siguiente:

SECMCA: Ejecución Presupuestaria por Programas 2016 -US dólares-			
	Presupuesto Aprobado (1)	Ejecución Presupuestaria (2)	Excedente Presupuestario (3 = 1-2)
<b>GASTOS</b>	1.651.600	1.525.267	126.333
<b>1. PROGRAMA DE FUNCIONAMIENTO</b>	1.586.000	1.460.461	125.539
1.1 Servicios Personales	1.261.685	1.189.396	72.289
1.2 Servicios No Personales	146.485	127.488	18.997
1.3 Materiales y Suministros	12.360	8.110	4.250
1.4 Viáticos y Pasajes por Comisiones	103.670	90.288	13.382
1.5 Contratación de Servicios Técnicos y Profesionales	61.800	45.180	16.620
<b>2. PROGRAMA DE INVERSIÓN</b>	40.600	39.806	794
<b>3. PROGRAMA FONDO DE PRESTACIONES</b>	25.000	25.000	0

Cabe destacar que la Auditoría Interna del Banco Central de Costa Rica informó que la ejecución presupuestaria de la SECMCA de 2016 muestra razonablemente los resultados de su gestión operativa, se ajustó a las políticas y procedimientos establecidos, y respondió a sanas prácticas administrativas, presupuestarias y contables.

En tanto que, los Auditores Externos señalaron que los estados financieros de la Secretaría (que incluyen a partir de 2016 lo relacionado con el Fondo de Reserva para Prestaciones de Funcionarios), al 31 de diciembre de 2016 cuentan con el dictamen de Opinión Limpia.

## VI. EVENTOS REGIONALES

En 2016 la Secretaría Ejecutiva coordinó y/o asistió a diversos eventos relacionados con su quehacer institucional, los cuales se mencionan a continuación:

Nombre del evento	Fecha y Sede	Institución Organizadora
Reunión de Secretarías del Sub-sistema Económico del SICA.	29 febrero Guatemala	SIECA
Seminario CPSS-IOSCO de CAPTAC/FMI Centroamericana (SICA)	7 a 12 marzo Guatemala	CAPTAC/FMI
Reunión LAC DEBT GROUP Grupo BID	16 - 19 marzo Panamá	BID
XLIII Reunión Red de Bancos Centrales y Ministerios de Finanzas BID	13 - 14 abril EEUU	BID
Reuniones de Primavera del FMI y BM 2016	17-18 abril EEUU	FMI/BM
G-24 Meeting of the Deputies	13 abril EEUU	G-24
G-24 Meeting of Ministers and Governors	14 abril EEUU	G-24
Seminario sobre Gestión de Riesgos	18 – 21 mayo Colombia	CEMLA
Informe al Parlamento Centroamericano	26 mayo Guatemala	Parlamento Centroamericano
XXV Ciclo de Jornadas Económicas del Banco de Guatemala	5-8 junio Guatemala	Banco de Guatemala
XII Reunión Responsables Política Monetaria de países miembros del CEMLA.	21 – 24 junio España	Banco de España/CEMLA
86 Reunión Anual General del BIS	25-27 junio Suiza	BIS
Taller Gestión de Recursos y Vigilancia Sistemas de Pagos	27 junio a 1 julio El Salvador	CAPTAC
XI Conferencia Internacional Estudios Económicos del FLAR	20 a 23 julio Colombia	FLAR/CAF
Reunión Congreso Nacional de Honduras	3 agosto Honduras	Congreso Nacional de Honduras
IX Mesa redonda BIS-CEMLA Medición de la Inflación, Expectativas y Política Monetaria	4 – 7 setiembre República Dominicana	CEMLA/BIS
Seminario sobre Riesgo Operacional en Banca Central	25 setiembre – 1 octubre España	Banco de España/CEMLA
Seminario Aspectos Legales Banca Central	2 - 8 octubre Uruguay	Banco Central de Uruguay/CEMLA
XLIV Reunión Red de Bancos Centrales y Ministerios de Finanzas BID	4 - 10 octubre EEUU	BID
II Reunión Subsecretarías del Subsistema Económico Centroamericano	12 octubre El Salvador	SG-SICA
IX Thematic Workshop Lac Debt Group	17 – 18 octubre EEUU	BID
Taller Sistemas de Pago y Liquidación de Valores	24 a 28 octubre España	Banco de España
Reunión Consulta SG-SICA - CEPREDENAC	27 octubre El Salvador	SG-SIECA

Nombre del evento	Fecha y Sede	Institución Organizadora
Seminario Adam Smith 2016	6 – 11 noviembre Bucarest	Instituto Adam Smith
Tercer Encuentro de la Red Comunicadores SICA	10 – 11 noviembre El Salvador	SICA
Conferencia Regional CMCA/FMI	16 – 17 noviembre Guatemala	CMCA/FMI
XVII Reunión Comunicación Banca Central	22 – 23 noviembre Buenos Aires	CEMLA
X Seminario Banca Central	28 noviembre a 2 diciembre España	Banco de España
Seminario sobre Cooperación Monetaria y Financiera Sur-Sur	29 – 30 noviembre Ecuador	Cancillería Ecuador

## VII. DOCUMENTOS ELABORADOS

### 1. Para el Consejo Monetario Centroamericano:

FECHA	NÚMERO	ASUNTO
06/01/2016	CMCA/551/ENE16	Nómina de personal y sueldos vigentes para el año 2016.
08/02/2016	CMCA/552/FEB16	Previsiones económicas y principales retos de política para 2016 en cada uno de los países de la región
08/02/2016	CMCA/553/FEB16	Propuesta del Comité Técnico de Sistema de Pagos de un Plan Marco para el fortalecimiento del Sistema de Interconexión de Pagos
08/02/2016	CMCA/554/FEB16	Solicitud del Comité de Política Monetaria para aprobar una plantilla armonizada para recopilar información de expectativas económicas para uso del Consejo Monetario Centroamericano
08/02/2016	CMCA/555/FEB16	Informe sobre la liquidación del presupuesto y estados financieros al 31 de diciembre de 2015
08/02/2016	CMCA/556/FEB16	Informe de ejecución de los acuerdos del Consejo Monetario Centroamericano sobre nuevos aportes al Fondo Centroamericano de Estabilización Monetaria, medidas de eficiencia del gasto de su Secretaría Ejecutiva y perspectivas presupuestarias de mediano plazo.
08/02/2016	CMCA/557/FEB16	Propuesta de Addendum al Convenio SECMCA-FOCEM para la restitución más acelerada del pago del edificio sede de la SECMCA
12/05/2016	CMCA/559/MAY16	Propuesta de Revisión de Normas Generales del SIP

FECHA	NÚMERO	ASUNTO
24/05/2016	CMCA/560/MAY16	Remisión del Informe: CAPDR-Strategic TA Program on Macroprudential Policy del Departamento de Mercados Monetarios y de Capitales del FMI y del CAPTAC-DR
14/07/2016	CMCA/563/JUL16	Informe la Coyuntura Económica Prevalciente en la Región
14/07/2016	CMCA/564/JUL16	Remisión del Informe de Estabilidad Financiera Regional 2015
14/07/2016	CMCA/565/JUL16	Informe de avance sobre cumplimiento de mandatos del CMCA por parte del Comité de Auditoría y Comité de Estudios Jurídicos: integración de contabilidades de la SECMCA con el Fondo de Prestaciones y análisis de titularidad de inversiones del FOCEM
14/07/2016	CMCA/566/JUL16	Informe del Comité de Estudios Jurídicos sobre la revisión integral de la normativa de la Revista de Economía de Centroamérica y República Dominicana (RECARD)
14/07/2016	CMCA/567/JUL16	Informe de avance del Comité Técnico del Sistema de Pagos (CTSP) en atención al mandato del CMCA de completar la estrategia del Plan Marco para el fortalecimiento del Sistema de Interconexión de Pagos (SIP), así como valorar la eficiencia de las acciones propuestas en el Plan
05/08/2016	CMCA/568/AGO16	Informe al 30 de junio de 2016 sobre la ejecución del Presupuesto de la Secretaría Ejecutiva, la situación del Fondo de Reserva para Prestaciones a los empleados de la institución, el estado de las inversiones con recursos del FOCEM y de los fondos de reserva para restitución de recursos al FOCEM por el financiamiento del edificio sede de la Secretaría.
19/10/2016	CMCA/569/OCT16	Propuesta de aprobación de Reglamento del Programa de Economistas Visitantes
19/10/2016	CMCA/570/OCT16	Propuesta de modificación de la Política de Inversiones de los Recursos del Fondo Centroamericano de Estabilización Monetaria (FOCEM)
04/11/2016	CMCA/571/NOV16	Plan de actividades de la SECMCA para 2017.
04/11/2016	CMCA/572/NOV16	Proyecto Presupuesto de la SECMCA para 2017.
02/11/2016	CMCA/573/NOV16	Informe al 30 de septiembre de 2016 sobre la ejecución del Presupuesto de la Secretaría Ejecutiva, del estado de las inversiones con recursos del FOCEM y de los fondos de reserva para restitución de recursos al FOCEM por el financiamiento del edificio sede de la Secretaría
14/11/2016	CMCA/574/NOV16	Programa cuentas nacionales y balanza de pagos primera edición 2017
22/11/2016	CMCA/575/NOV16	Programa de capacitación en econometría y análisis de series de tiempo

---

FECHA	NÚMERO	ASUNTO
29/11/2016	CMCA/576/NOV16	Programa de capacitación sobre derecho comunitario e integración centroamericana

## 2. Para el Comité de Comunicación Estratégica

FECHA	NÚMERO	ASUNTO
16/04/2016	CCE/558/ABR16	Diagnóstico del área de comunicaciones
01/07/2016	CCE/561/JUL16	Plan de Trabajo del CCE
14/07/2016	CCE/562/JUL16	Plan de Trabajo del CCE

## 3. Notas Económicas Regionales

No. 88 - Septiembre 2016. Resultados Doing Business 2016 para la Región Centroamericana, Panamá y República Dominicana.

No. 87 - Agosto 2016. Propuesta de actualización del Índice de Tipo de Cambio Efectivo Real (ITCER).

No. 86 - Marzo 2016. Estado regional de la Balanza de Pagos y Posición de Inversión Internacional para los países miembros del Consejo Monetario Centroamericano.

No. 85 - Enero 2016. Exposición Sectorial al Riesgo Cambiario usando el Enfoque de Hoja de Balance.

## 4. Informes Mensuales

Reporte Ejecutivo Mensual.  
Reporte Mensual de la Economía Internacional.  
Reporte Mensual de Actividad Económica.  
Reporte Mensual de Políticas Económicas.  
Reporte Mensual Inflación Regional.  
Reporte Mensual de Indicadores Bancarios.  
Reporte Mensual de Tipo de Cambio Real (ITCER).

## 5. Informes Trimestrales

Informe Regional de Coyuntura.  
Informe de Riesgo País.  
Informe de Políticas Macroeconómicas  
Informe Regional Balanza de Pagos

## 6. Informes Anuales

Balance Preliminar de la Economía de la Región 2015  
Informe Macroeconómico Regional 2015

## Anexo 1: Plan Estratégico Organizacional del CMCA 2015-2019

### Objetivos Estratégicos:

<b>Objetivo Estratégico 1: Contribuir a la Estabilidad Macroeconómica y Financiera Regional mediante Coordinación de Políticas propias de los Bancos Centrales.</b>							
Actividades Claves	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Porcentaje Acumulado de Avance				
			2015	2016	2017	2018	2019
Valorar las políticas propias de los Bancos centrales en el ámbito regional y propiciar la coordinación que se considere necesaria.	Informes de valoración de políticas preparados por la SECMCA y el CPM remitidos al CMCA y resoluciones de éste.	SECMCA, CPM y CMCA.	Continuo				
Fortalecer la capacidad de análisis que contribuyan a la estabilidad macroeconómica regional.	Ampliar la gama de indicadores y métodos para los análisis coyunturales y estructurales macroeconómicos.	SECMCA, CPM y CMCA.	20%	40%	60%	80%	100%
Fortalecer vigilancia macroprudencial de los sistemas financieros de la región.	Informes de estabilidad Financiera Regionales, que amplíen la cobertura de las infraestructuras financieras y mejorar los métodos analíticos.	GEFR, SECMCA y CMCA.	20%	40%	60%	80%	100%
Elaborar Proyecto de Tratado de Estabilidad e Integración Financiera Regional.	Borrador de Proyecto de Tratado, con el visto bueno de la cumbre de Presidentes.	Comisión Ad-Hoc, SECMCA y CMCA.	20%	50%	80%	100%	100%
Evaluar alternativas para el blindaje financiero regional de las economías.	Estudio de viabilidad y conveniencia de alternativas de blindaje regional.	SECMCA y CPM	0%	50%	100%	100%	100%

<b>Objetivo Estratégico 2: Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional.</b>								
Actividades Claves	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Porcentaje Acumulado de Avance					
			2015	2016	2017	2018	2019	
Fortalecimiento de funcionamiento del SIP.	Implementación de reformas en los siguientes ámbitos: <ul style="list-style-type: none"> <li>• normativos,</li> <li>• de automatización,</li> <li>• de divulgación,</li> <li>• de incentivos y mecanismos de mercado.</li> </ul>	SECMCA y CTSP.	20%	40%	60%	80%	100%	
Apoyo al fortalecimiento a los Sistemas de Pagos Nacionales y regionales incluyendo la vigilancia de éstos.	Estudios de diagnóstico por país e implementación de recomendaciones de principios y estándares regionales en el ámbito de pagos nacionales.	SECMCA, CTSP y Bancos Centrales.	20%	30%	40%	50%	60%	
Estudiar y elaborar recomendaciones sobre innovaciones en los sistemas de pagos y sus participantes.	Estudios y propuestas de ordenamiento de mercado conforme principios internacionales.	CTSP.	30%	40%	50%	60%	70%	
Continuar con el proceso de organización de un mercado regional de deuda pública.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diagnóstico</li> <li>• Diseño de estrategia y planes de acción nacionales y regional</li> <li>• Implementación.</li> </ul>	SECMCA y CTER, CMCA y COSEFIN.	20%	40%	60%	80%	100%	

<b>Objetivo Estratégico 3: Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones.</b>							
Actividades Claves	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Porcentaje Acumulado de Avance				
			2015	2016	2017	2018	2019
Analizar la situación económica y financiera regional.	Informes y reportes de la coyuntura económica y financiera, así como sus correspondientes balances de riesgos.	CPM y SECMCA.	Continuo				
Consolidar la operación del Sistema de Información Macroeconómica y Financiera (SIMAFIR).	Interconexión automática con los bancos centrales y modernos sistemas de consultas.	SECMCA y Bancos Centrales.	35%	60%	80%	100%	100%
Liderar e impulsar el Proyecto de Armonización regional de las Estadísticas Macroeconómicas (PAEM).	Publicación de estadísticas armonizadas en los sectores monetario, financiero, externo y real.	SECMCA y Bancos Centrales.	20%	25%	30%	35%	40%
Realizar investigaciones con enfoque regional.	Documentos de Trabajo y artículos elaborados con los estándares que correspondan.	SECMCA y Bancos Centrales.	Continuo				
Divulgar las investigaciones realizadas.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Foro de investigadores de CAPARD</li> <li>• Revista Regional (RECARD)</li> <li>• Notas Económicas</li> <li>• Otros (Conferencias, sitio web, etc.).</li> </ul>	SECMCA y Bancos Centrales.	35%	70%	100%	100%	100%



<b>Objetivo Estratégico 4: Coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales.</b>							
Actividades Claves	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Porcentaje Acumulado de Avance				
			2015	2016	2017	2018	2019
Implementar el “Plan de Gerentes” de los bancos centrales del CMCA (Administración de Reservas Internacionales, Comunicación Institucional, Gestión Integral de Riesgos Operativos, Implementación NIIF y NIC, entre otros).	Avances definidos en cada uno de los temas.	SECMCA, Bancos Centrales y CMCA.	10%	20%	30%	40%	50%
Fomentar el intercambio de experiencias organizacionales, operativas y funcionales entre los bancos centrales.	Pasantías y misiones de trabajo entre Bancos Centrales miembros.	SECMCA y Bancos Centrales.	Continuo				
Promover la coordinación con otros organismos y Consejos Sectoriales de la región.	Proyectos C y Actividades conjuntos Implementados.	SECMCA como coordinador.	No hay metas específicas para definir avances.				
Suscribir acuerdos formales de cooperación con entidades relevantes e instituciones internacionales.	Acuerdos de Cooperación Formalizados.	SECMCA y CMCA.	No hay metas específicas para definir avances.				

**Pilares Estratégicos de Implementación:**

<b>Pilar Estratégico I: Recursos Humanos: Mantener al personal en la SECMCA y Bancos Centrales con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales.</b>							
Actividades	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Porcentaje Acumulado de Avance				
			2015	2016	2017	2018	2019
Gestionar asistencia técnica y capacitación para desarrollar proyectos de enfoque regional.	Cursos y Asistencias Técnicas.	SECMCA.	Continua				
Impulsar Estrategia Regional de Formación Superior en Economía.	Becas de maestrías y doctorados para funcionarios de Banco Centrales y Ministerios de Hacienda y Finanzas.	SECMCA y CMCA.	10%	20%	35%	50%	70%

<b>Pilar Estratégico II:</b> Tecnología: Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del Plan Estratégico, agregando valor a los procesos y actividades institucionales.								
Actividades	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Porcentaje Acumulado de Avance					
			2015	2016	2017	2018	2019	
Diseñar y ejecutar estrategia de actualización informática y tecnológica para la SECMCA.	Ejecución de la Estrategia	SECMCA	25%	50%	75%	100%	100%	
Disponer de tecnologías de la información y comunicación para el cumplimiento del Plan en el ámbito de la SEMCA y los bancos centrales miembros.	Disponibilidad de tecnologías de la información demandadas por las demás actividades.	SECMCA y Bancos Centrales.	Continuo					
<b>Pilar Estratégico III:</b> Financiero: Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA como ente ejecutor del Plan Estratégico.								
Actividades	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Porcentaje Acumulado de Avance					
			2015	2016	2017	2018	2019	
Revisar y adoptar medidas para garantizar la sostenibilidad presupuestaria de largo plazo de la SECMCA.	Diagnóstico, propuesta de medidas e implementación de las mismas.	SE, Comisión Especial y CMCA.	70%	100%	100%	100%	100%	
Presupuestar en cada Banco Central los recursos requeridos por los diferentes comités y grupos Ad-Hoc para su funcionamiento.	Presupuestos requeridos garantizados.	SECMCA y Bancos Centrales.	Continuo					