



INFORME DE LABORES DE LA SECRETARÍA EJECUTIVA DEL CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO

2017

Centroamérica, febrero 2018

INDICE

INTRODUCCIÓN	3
I. EJECUCIÓN DEL PLAN DE ACTIVIDADES	4
A. Plan Estratégico 2015-2019	4
B. Vinculación presupuestaria 2017	5
II. REUNIONES REALIZADAS EN 2017.....	6
III. PROGRAMA DE ECONOMISTAS VISITANTES EN LA SECMCA.....	12
IV. ACTIVIDADES SELECCIONADAS DE LA SECMCA	12
V. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	16
VI. PROGRAMA CAPACITACIONES SECMCA.....	17
VII. EVENTOS REGIONALES.....	17
VIII. DOCUMENTOS ELABORADOS	19
ANEXO 1: PLAN ESTRATÉGICO ORGANIZACIONAL DEL CMCA 2015-2019	23

***Informe de Labores de la Secretaría Ejecutiva del Consejo
Monetario Centroamericano 2017***

INTRODUCCIÓN

Conforme lo establecido en el Acuerdo Monetario Centroamericano (CMCA), la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano (SECMCA) presenta el informe de labores correspondiente a las principales actividades desarrolladas durante 2017, las cuales integran la visión estratégica del CMCA con las acciones institucionales a cargo de su Secretaría Ejecutiva. Este informe en particular recoge el nuevo ordenamiento estratégico del CMCA, contenido en su Plan Estratégico 2015-2019.

Dentro del informe se detallan las principales actividades de los Comités de Consulta del CMCA y su Secretaría Ejecutiva, la gestión presupuestaria, y las acciones de divulgación de estadísticas, e informes especializados elaborados conforme al Plan Estratégico del CMCA, para atender sus responsabilidades de organismo del sistema de integración regional.

I. EJECUCIÓN DEL PLAN DE ACTIVIDADES

A. Plan Estratégico 2015-2019

En marzo de 2015, el CMCA formuló su Plan Estratégico Organizacional 2015-2019 (PEO 2015-2019) y aprobó continuar actuando conforme a los postulados de Visión y Misión ya establecidos. Dentro del PEO 2015-2019 aprobado, el CMCA decidió adoptar, a propuesta de su Secretaría Ejecutiva, cuatro objetivos estratégicos centrales, apoyados por tres pilares de implementación estratégica, así:

1. La Visión y la Misión del CMCA se mantienen inalterados tal como fueron definidos en el Plan Estratégico 2011-2015, siendo ellos:

Visión del CMCA:

Ser la institución líder del proceso regional de integración monetaria y financiera.

Misión del CMCA:

Promover políticas monetarias y financieras que impulsen el proceso de integración monetaria y financiera y la estabilidad macroeconómica regional.

2. La revisión y reordenamiento de objetivos estratégicos se hizo de manera que se reflejasen las prioridades del CMCA, separándolos de las actividades permanentes desarrolladas por la SECMCA, las que se agruparon como pilares de implementación estratégica.

Objetivos estratégicos (OE):

- OE1. Contribuir a la estabilidad macroeconómica y financiera regional mediante la coordinación de políticas propias de los bancos centrales.
- OE2. Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regionales.
- OE3. Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones.
- OE4. Coordinar la cooperación entre los bancos centrales miembros y con otras instancias institucionales.

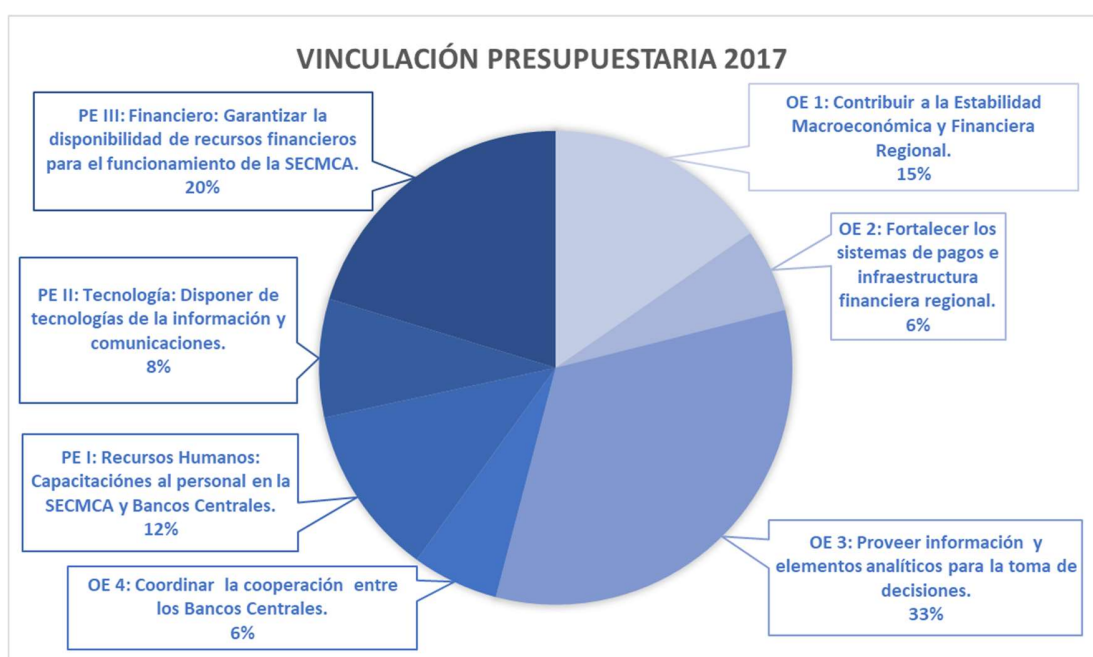
Pilares de Implementación Estratégica (P):

- P1. Recursos Humanos: Mantener en la SECMCA al personal con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales.
- P2. Tecnología: Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del plan estratégico, agregando valor a los procesos y actividades institucionales.
- P3. Financiero: Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA como ente ejecutor del plan estratégico.

El PEO 2015-2019 se adjunta como anexo de este Informe, en el cual se detallan los tiempos de cumplimiento, los responsables, indicadores de cumplimiento, y porcentajes de avance estimados para cada año de ejecución del mismo.

B. Vinculación Presupuestaria 2017

1. Al diciembre de 2017 el 54.0% del presupuesto de la Secretaría Ejecutiva estuvo vinculado con proyectos, actividades o tareas relacionados con los objetivos estratégicos 1, 2 y 3. Además, se destaca el destino de un 12.0% en el pilar estratégico 1 relacionado con la capacitación del recurso humano del personal de la SECMCA y de los Bancos Centrales, así como el esfuerzo en el mejoramiento de su capacidad tecnológica, seguridad informática y de continuidad de las operaciones, para lo cual se destinó un 8.0% del presupuesto. Por otra parte, un 20.0% del presupuesto se destinó a las tareas de gestión y planeación y administración propias de una institución regional.
2. En suma, se informa que los recursos financieros erogados durante 2017 se destinaron en su mayor parte (60%) a atender las actividades asociadas al cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del Consejo. (GRÁFICO 1)



II. REUNIONES REALIZADAS EN 2017

En conjunto, el CMCA y sus Comités de Consulta realizaron 22 reuniones presenciales de trabajo, de las cuales tres correspondieron a las reuniones del CMCA. Paralelamente, la SECMCA promovió el uso de tecnologías de comunicación para realizar reuniones virtuales entre los distintos comités de consulta.

REUNIONES REALIZADAS EN 2017					
CMCA 3	CPM 2	GEFR 2	Foro Investigad... 1	CTSP 1	CEJ/CTSP 1
			CTER 1	GA PA (PAEM) 1	GA BP (PAEM) 1
	CEJ 2	CCE 2	CE RECARD 1	CA 1	GT PS 1
Foro de Gerentes 2					

Nota: CMCA: Consejo Monetario Centroamericano; CPM: Comité de Política Monetaria; CA: Comité de Auditoría; CEJ: Comité de Estudios Jurídicos; GEFR: Grupo de Estabilidad Financiera Regional; CTSP: Comité Técnico de Sistema de Pagos; CCE: Comité de Comunicación Estratégica; CTER: Comité Técnico Estándares Regionales; CE RECARD: Consejo Editorial RECARD; GA PA: Grupo Ad hoc PAEM; Foro de Gerentes: Foro de Gerentes de los Bancos Centrales; Foro Investigadores: Foro de Investigadores de Bancos Centrales del CMCA; y GA BP: Grupo Ad hoc de balanza de pagos; GT PS: Grupo Técnico Política Salarial.

Las sedes y fechas de las reuniones realizadas se detallan a continuación:

No. Reunión	Fecha	País Sede
Consejo Monetario Centroamericano		
279	16-17 febrero	El Salvador
280	20-21 julio	Honduras
281	16-17 noviembre	Costa Rica
Foro de Gerentes de Bancos Centrales miembros del CMCA		
3	16-17 junio	República Dominicana
4	29 septiembre	El Salvador
Comité de Auditoría del CMCA		
19	6-7 febrero	Costa Rica
Comité de Política Monetaria (CPM)		
134	26-27 enero	El Salvador
135	26-27 octubre	Honduras

No. Reunión	Fecha	País Sede
Comité de Estudios Jurídicos (CEJ)		
64	23 enero	República Dominicana
65	10 octubre	Argentina
Comité Técnico de Sistemas de Pagos (CTSP)		
25	23 enero	República Dominicana
Reunión conjunta CEJ/CTSP		
	24 enero	República Dominicana
Comité Comunicación Estratégica (CCE)		
4	21-22 marzo	El Salvador
5	23-24 noviembre	Costa Rica
Comité Técnico de Estándares Regionales		
	21 febrero	Nicaragua
Grupo de Estabilidad Financiera Regional (GEFR)		
14	29-30 junio	Costa Rica
15	9-10 noviembre	El Salvador
Grupo Técnico para la formulación de una política salarial y de beneficios para el personal permanente de la SECMCA		
	12-13 septiembre	Costa Rica
Foro Investigadores Bancos Centrales miembros del CMCA		
11	13-14 julio	El Salvador
Grupo Ad Hoc de Cuentas Nacionales		
9	28-30 junio	República Dominicana
Consejo Editorial de la RECARD		
1	28 julio	República Dominicana
Reunión Conjunta de los Grupos Ad Hoc de Estadísticas Macroeconómicas (Cuentas Nacionales, Balanza de Pagos y Monetarias)		
6	30 octubre-1 noviembre	Nicaragua

De manera sucinta se describe a continuación el contenido de las agendas de las reuniones descritas:

A. Consejo Monetario Centroamericano

- i. 279ª Reunión, 16 y 17 de febrero de 2017, San Salvador, El Salvador.

Temas discutidos:

- Contexto Macroeconómico Global y Regional: Perspectivas 2017.
- Taller de reflexión sobre roles, competencias y accionar del CMCA en el proceso de integración.
- Informe del Plan de Cooperación del Comité de Política Monetaria (CPM).
- Recomendaciones sobre Plan de Trabajo con CAPTAC-DR (informe del CPM).
- Solicitud de autorización para modificar de Plantilla Armonizada de Estadísticas de Deuda Externa Total.
- Solicitud de autorización para actualizar de Normas del Sistema de Interconexión de Pagos.
- Informes del Comité de Auditoría, liquidación presupuestaria de la SECMCA 2016 y otros.

- ii. 280ª Reunión, 20 y 21 de julio de 2017, Roatán, Islas de la Bahía, Honduras.
Temas discutidos:
- Contexto Macroeconómico Global y Regional: Coyuntura y Retos de Política Económica para los Bancos Centrales.
 - Presentación de la investigación: “Diferenciación de precios por instrumento de pago: eliminando subsidios cruzados”.
 - Presentación del Libro del FMI “Challenges for Central Banking”.
 - Presentación “Importancia de la Estrategia de Comunicación para los Bancos Centrales modernos”.
 - Informes de Foro de Gerentes y comités de consulta.
- iii. 281ª Reunión, 16 y 17 de noviembre de 2017, Santo Domingo de Heredia, Costa Rica.
Temas discutidos:
- Contexto Macroeconómico Global y Regional: Cierre 2017 y Perspectivas 2018.
 - Ampliación del monto de línea de crédito contingente del BCIE a los bancos centrales de los países socios fundadores.
 - Presentación de trabajos para limitar los efectos negativos del de-risking en la región por parte del BID.
 - Informe sobre avance de trabajos en área de estadísticas fiscales y propuesta de ruta a seguir para el financiamiento de la tercera fase del CAPTAC-DR.
 - Propuesta del Foro de Gerentes sobre la política salarial y de beneficios del personal de la SECMCA.
 - Elección de Secretario Ejecutivo del CMCA para el periodo 2018-2022 conforme postulación del Banco Central de Nicaragua.
 - Plan de Actividades y Proyecto de Presupuesto de la SECMCA para 2018.

B. Comité de Auditoría

- i. 19ª Reunión, 06 y 07 de febrero de 2017, San José, Costa Rica
Temas discutidos:
- Revisión de los estados financieros de FOCEM, SECMCA, y ejecución presupuestaria a diciembre de 2016.
 - Revisión de avances y cumplimiento del Plan de Trabajo de la SECMCA.
 - Revisión de la matriz de seguimiento de mandados del CMCA.
 - Discusión de los Informes de Auditoría Externa elaborado por Despacho ASCOFI y Asociados.
 - En relación con el Informe de Auditoría Interna del Banco Central de Costa Rica relacionado con la ejecución presupuestaria de la SECMCA para 2017, el Comité considera una limitación al alcance, el no haber recibido dicho informe.
 - Necesidad de definir una Política para el tratamiento contable de los excedentes presupuestarios de la SECMA.
 - Que se evalúen los perfiles requeridos asociados al personal administrativo y financiero de la SECMCA.
 - Que se fortalezca el debido cumplimiento del principio de segregación de funciones, con énfasis en proceso de gestión financiera; evaluando alternativamente la conveniencia de tercerizar los servicios de contabilidad.

- Que se evalúe la factibilidad financiera de contratar una fianza de fidelidad bancaria, que cubra los riesgos de administración de los recursos administrados por la SECMCA.
- Que se amplíe el Comité de Auditoría, a efecto que participen todos los auditores internos de los países miembros, excepto el representante del país de origen del Secretario Ejecutivo.
- Incrementar la frecuencia de los informes de ejecución presupuestaria que emite el Banco Central de Costa Rica, con una periodicidad al menos de tres veces al año.

C. Comité de Política Monetaria

- i. 134ª Reunión, 26 y 27 de enero de 2017, San Salvador, El Salvador.
Temas discutidos:
 - Balance Macroeconómico Regional y perspectivas de corto plazo.
 - Mesa redonda: FSAP, Basilea III y su impacto en la política monetaria de la región.
 - Propuestas del Grupo ad hoc de Balanza de pagos: i) Plantilla armonizada de deuda externa bruta total y ii) Vínculos de las ESEA con otros conjuntos de datos macroeconómicos.
 - Revisión de prácticas como prestamista de última instancia.
- ii. 135ª Reunión, 26 y 27 de octubre de 2017, Tegucigalpa, Honduras.
Temas discutidos:
 - Balance Macroeconómico Regional y perspectivas de corto plazo.
 - Mesa Redonda: Coordinación y complementariedad entre las políticas monetaria y fiscal.
 - Presentación del libro “Challenges for Central Banking” por parte del FMI.
 - Plan de Cooperación en Materia de Política Monetaria y Financiera 2018-2019.

D. Comité de Estudios Jurídicos

- i. 64ª Reunión, 23 y 24 de enero de 2017, Santo Domingo, República Dominicana
Temas discutidos:
 - Análisis de la propuesta de reforma a las normas generales del Sistema de Interconexión de Pagos.
- ii. 65ª Reunión, 10 de octubre de 2017, Buenos Aires, Argentina
Temas discutidos:
 - Modificación a la “Normativa sobre votación por fax o vía electrónica de actos del Consejo Monetario Centroamericano”.
 - Presentación: “Los principios de BIS/IOSCO aplicables a las infraestructuras de mercado financiero”.
 - Temas relevantes de vigilancia de sistemas de pagos y de otras infraestructuras de mercado financiero para la estabilidad financiera nacional y regional.

E. Comité Técnico de Sistema de Pagos

- i. 25ª Reunión, 23 y 24 de enero de 2017, Santo Domingo República Dominicana.

- Aprobación de un logotipo para identificar el servicio SIP.
- Aprobación de las Normas Generales del SIP, en reunión conjunta con el Comité de Estudios Jurídicos.

F. Grupo de Estabilidad Financiera Regional

- i. 14ª Reunión, 29-30 de junio de 2017, Heredia, Costa Rica.
Temas discutidos
 - Efectos Transfronterizos de la Política Macropudencial.
 - Instrumentos de Política Macropudenciales vigentes y en proyecto de ejecución entre los diferentes países de la región.
 - Revisión de los objetivos, funciones y actividades del GEFR. enfatizar su rol de investigación en aras a fortalecer el actual Informe de Estabilidad Financiera Regional.
 - Definición de agenda de investigación.
 - Seguimiento de la Infraestructura del Sistema Financiero Regional.
- ii. 15ª Reunión, 9-10 de noviembre de 2017, San Salvador, El Salvador.
Temas discutidos
 - Evaluación de la estabilidad financiera en cada uno de los países de la región situación en el 2017.
 - Elaboración de un índice de estabilidad financiera regional.
 - Matriz de políticas macropudenciales.
 - Inventario de temas relevantes para su inclusión en el Informe de Estabilidad Financiera Regional.
 - Identificación de riesgos macro-financieros regionales (probabilidad e impacto).
 - Definición del calendario y otros aspectos para el IEFR 2017.

G. Foro de Gerentes

- i. 3ª Reunión, 16 y 17 de junio de 2017, Santo Domingo, República Dominicana.
Temas discutidos:
 - Revisión y Propuesta de Nueva Política Salarial de la SECMCA Taller de reflexión sobre roles, competencias y accionar del CMCA en el proceso de integración.
 - Plan de acción sobre actividades de ALM (Asset-Liability Management) en bancos centrales.
 - Informe de Avance y Propuestas para el CMCA del Comité de Comunicación Estratégica
- ii. 4ª Reunión, 29 de setiembre de 2017, San Salvador, El Salvador.
Temas discutidos:
 - Revisión y Propuesta Final de Nueva Política Salarial y Beneficios para el Personal de la SECMCA

H. Foro de Investigadores Bancos Centrales miembros del CMCA

El XI Foro de Investigadores de los bancos centrales miembros del CMCA se realizó en San Salvador, El Salvador, los días 13 y 14 de julio de 2017. Este evento propició la discusión técnica de los resultados obtenidos de las investigaciones económicas que realizaron los bancos centrales de la región y también se contó con la participación del Dr. Luis Alberiko Gil Alaña, profesor de la Universidad de Navarra.

I. Grupo Ad Hoc de Cuentas Nacionales en el marco del Programa de Armonización de las Estadísticas Macroeconómicas (PAEM)

- i. 9ª Reunión, 28-30 de junio de 2017, Santo Domingo, República Dominicana.
- Temas discutidos:
- Los Resultados del autodiagnóstico estadístico de la región.
 - Conocer los proyectos de cambio de años de referencia en los países de la región.
 - Avances y principales desafíos en la Región en la adopción de las recomendaciones de los principales estándares estadísticos internacionales.
 - Propuesta técnica conjunta sobre los procesos de actualización de año base en la región.
 - Revisión de la propuesta técnica de revisión del PAEM.
 - Propuesta de actividades y cronograma de trabajo “2017-2021”.

J. Grupo Ad Hoc de Estadísticas Macroeconómicas en el marco del Programa de Armonización de las Estadísticas Macroeconómicas (PAEM)

- i. 6ª Reunión Conjunta de los Grupos Ad hoc de Estadísticas, 30 de octubre al 1 de noviembre de 2017, Managua, Nicaragua.
- Temas discutidos:
- El Informe Final del Autodiagnóstico “Desarrollo de las cuentas nacionales en la Región”, a presentar al CPM y CMCA.
 - Avances y retos en la Armonización de las Estadísticas Monetarias y Financieras, y del Sector Externo en la Región” en el ámbito del PAEM.
 - Definir conjunto de resultados intermedios a compartir entre países de la región.
 - Revisión 1 del PAEM a presentar al CPM.
 - Definir temas relevantes de Asistencia Técnica Regional y necesidades de capacitación (cursos), acorde a las necesidades de armonización de las estadísticas regionales.

K. Reunión Anual del Comité Técnico de Estándares Regionales

- i. Banco Central de Nicaragua, 21 de febrero de 2017
- Temas discutidos:
- Reactivación del Comité Técnico de estándares Regionales Presentación de hallazgos del informe del Banco Mundial BM sobre la integración financiera y el mercado de deuda pública, presentados en el documento “Central America Coordinated Regional Financial Approaches & Deepening Financial Integration”
 - Postura de Bolsas de Valores sobre el Mercado Regional de Deuda.

- Relanzamiento del Proyecto de Mercado Regional de Deuda Pública (Revisión del Cuestionario/Diagnóstico)

III. PROGRAMA DE ECONOMISTAS VISITANTES EN LA SECMCA

El CMCA continúa con su programa de Economistas Visitantes en la SECMCA, con el objetivo de fortalecer las capacidades del personal técnico de los bancos centrales, así como su empoderamiento de los temas de la agenda de trabajo regional del CMCA. El Licenciado Miguel Ángel Medina Fonseca, continuó desarrollando sus labores como Economista Visitante en la SECMCA este año, quién terminará su periodo en el 2018. Asimismo, terminaron sus períodos como Economistas Visitantes la Licenciada Ivette Patricia Soto Sandoval, funcionaria del Banco Central de Reserva de El Salvador, en febrero de 2017 y el Licenciado Oscar Iván Pascual López, funcionario del Banco Central de República Dominicana, en abril de 2017. En sustitución del Licenciado Pascual López, se incorporó a la SECMCA como Economista Visitante la Licenciada Roisbel López Rodas, funcionaria del Banco Central de Honduras, quien inició su período de dos años el 3 de abril de 2017.

Las labores de los economistas visitantes se centraron particularmente en consolidar las labores de investigación económica y financiera con carácter regional; mejorar la compilación y divulgación de estadísticas bancarias y financieras regionales; apoyar los procesos de mejora en la operatividad del Sistema de Interconexión de Pagos; brindar asistencia en la elaboración del Informe de Estabilidad Financiera Regional; fortalecer los procesos de elaboración y divulgación de informes periódicos de la SECMCA sobre políticas económicas adoptadas por los Banco Centrales del CMCA, informes de riesgo país para la región CAPARD, e indicadores de tipo de cambio efectivo real, entre otros. Adicionalmente, contribuyeron activamente en el seguimiento y cumplimiento de las actividades del Proyecto de Armonización de Estadísticas Macroeconómicas (PAEM) del CMCA.

IV. ACTIVIDADES SELECCIONADAS DE LA SECMCA

1. TRATADO DE ESTABILIDAD E INTEGRACIÓN FINANCIERA REGIONAL

La XLIV Cumbre de Jefes de Estado y de Gobierno del SICA instruyó al Consejo Monetario Centroamericano para que, en coordinación en las entidades de supervisión de los sistemas financieros de los países de la región, elaborase un proyecto de tratado relativo a estabilidad e integración financiera regional, con el fin de ponerlo en consideración de los países miembros, considerando la importancia de preservar la estabilidad financiera en un contexto de integración regional, caracterizado por la presencia de entidades financieras en varios países, y sus riesgos asociados.

Dando seguimiento a los esfuerzos institucionales, en relación a este tema, el Grupo de Estabilidad Financiera Regional acordó en sus reuniones de 2016, que sus miembros coordinaran con sus respectivas áreas legales, necesidades de legislación que pudiera abordarse en el marco de un tratado o mediante normativa ordinaria. Con base en este trabajo coordinado, durante el 2017, se inició el proceso de elaborar una matriz de políticas macroprudenciales por país, en aras de precisar

las políticas vigentes y en marcha en esa materia, este proyecto se espera presentar en el 2018 a ambos consejos CMCA y CCSBSO.

2. SISTEMA DE INTERCONEXIÓN DE PAGOS DEL CMCA (SIP)

El SIP fue inaugurado el 25 de febrero de 2011 en la 260 Reunión del CMCA y entró en operaciones el 28 de febrero del mismo año. En 2016 la plataforma tecnológica y de comunicaciones del SIP siguió funcionando con la regularidad y normalidad evidenciada desde el inicio de sus operaciones; no se tuvieron reportes de fallas y problemas significativos de parte del Gestor Institucional ni de los bancos centrales participantes.

Para hacer frente a la limitada penetración de mercado del SIP, en noviembre de 2015 el CMCA aprobó un plan integral de trabajo para fortalecer el sistema. Durante 2017 los países realizaron avances importantes en la implementación de este plan, entre ellos destaca la aprobación de las Normas Generales del SIP, la adopción de un logotipo para el servicio SIP.

Cuando se comparan los resultados del SIP en 2017 con respecto a los del 2016, se observa que el número de transacciones aumentó 27%, llegando a 1879, en tanto que el valor total de los pagos aumentó 55%, alcanzando US\$87.7 millones durante el periodo.

3. FORO DE INVESTIGADORES DE LOS BANCOS CENTRALES

Se presentaron 15 documentos de investigación, con énfasis en temas relacionados con crecimiento económico, ciclos y productividad, tal y como se detalla a continuación:

- a) *Encadenamientos productivos en Costa Rica: caracterización del régimen definitivo y de regímenes especiales.* Diego Agüero Morera y Carlos Chaverri Morales, Banco Central de Costa Rica
- b) *La Transformación Productiva en el Sector Agropecuario: Una herramienta para el crecimiento económico en el área rural de El Salvador.* Pablo José Amaya Valencia, Nelly Karolina García González y Marisela Jazmín Rivas Hernández, Banco Central de Reserva de El Salvador
- c) *Monetary Policy in Developing Economies: A Hybrid Model with Interventions in Forex Markets.* Juan Carlos Catalán Herrera, Banco de Guatemala
- d) *Distribución del ingreso en los ámbitos urbano y rural del país.* Adolfo Díaz Galindo, Banco Central de Nicaragua
- e) *MAMBO II: Modelo de Análisis Macroeconómico Bayesiano.* Ariadne M. Checo y Francisco A. Ramírez, Banco Central de la República Dominicana
- f) *Efectos Macroeconómicos de El Niño en Costa Rica.* Jorge León, Banco Central de Costa Rica
- g) *Estimación del producto potencial para Honduras: 2000-2014.* Fredy Alvarez López, Banco Central de Honduras
- h) *A FCVAR model for the Central American economies.* Luis Alberiko Gil Alaña, Universidad de Navarra
- i) *Anclaje de las Expectativas de Inflación en la República Dominicana.* Miguel A. Jimenez Polanco y José Manuel Michel, Banco Central de la República Dominicana
- j) *Sesgo positivo en la medición de la inflación: El "efecto fórmula" en el caso de Guatemala.* Juan Carlos Castañeda, Oscar Solís y Rodrigo Chang, Banco de Guatemala
- k) *El canal del crédito en Nicaragua: Evidencia a partir de datos de panel.* Juan C. Treminio y Luvy Barquero, Banco Central de Nicaragua
- l) *Misallocation and Productivity in Costa Rica.* Alonso Alfaro y Jonathan Garita, Banco Central de Costa Rica

- m) *Asimetrías en el traspaso del tipo de cambio durante el periodo de flexibilidad cambiaria en Costa Rica*. Carlos Brenes Soto y Manfred Esquivel Monge, Banco Central de Costa Rica
- n) *Estimación del Costo Económico de la Violencia en El Salvador 2014*. Margarita Isabel Peñate Guerra y col., Banco Central de Reserva de El Salvador
- o) *Persistence and cycles in the US Federal Funds Rates*. Luis Alberiko Gil Alaña. Universidad de Navarra

4. PROYECTO DE LARGO PLAZO PARA LA ARMONIZACIÓN REGIONAL DE LAS ESTADÍSTICAS MACROECONÓMICAS (PAEM).

La SECMCA, siguiendo la recomendación del Grupo Ad-Hoc de Balanza de Pagos y del Comité de Política Monetaria y en cumplimiento del Acuerdo CMCA-115-02-17, inició en mayo de 2017 la divulgación del “Saldo Bruto de la Deuda Externa Total”, adaptándola a los lineamientos de los estándares estadísticos internacionales más reciente, que es la Guía para Compiladores y Usuarios de las Estadísticas de la Deuda Externa (2013) y el Manual de Balanza de Pagos y Posición de Inversión Internacional, Sexta Edición (MBP6), con el objetivo de ampliar el detalle de información a reportar, y así asegurar la consistencia con el resto de sistemas de macro estadísticos.

Por otra parte, durante el 2017 la SECMCA continuó con la divulgación oportuna de las Estadísticas Monetarias y Financieras Armonizadas (EMFA) en su sitio web.

Asimismo, con el fin de dar cumplimiento al objetivo estratégico de “liderar e impulsar el proceso de armonización regional de las estadísticas macroeconómicas”, durante el 2017 se elaboró una herramienta de autodiagnóstico permitiendo medir y comparar los avances en la adopción de los últimos Estándares Estadísticos Internacionales (EEI) en la región, con base en el “Marco de Evaluación de la Calidad de los Datos” (MECAD) para las Estadísticas de Cuentas Nacionales que utiliza el Fondo Monetario Internacional (FMI), adaptado y complementado con consultas relacionadas con: la evolución del desarrollo estadístico, la organización del trabajo y un inventario de la estadística básica utilizada en la compilación del Sistema de Cuentas Nacionales (SCN). Los resultados de este autodiagnóstico contribuirán a determinar la viabilidad de la producción de estadísticas supranacionales (regionales) armonizadas de cuentas nacionales, así como, el período plausible de convergencia en su compilación y publicación.

Acorde con lo anterior, se elaboró un documento de revisión, PAEM Rev. 1, con el propósito de profundizar el proceso de armonización regional de las estadísticas, mismo que fue presentado, discutido y consensuado técnicamente en la 9ª Reunión del Grupo Ad Hoc de Cuentas Nacionales realizada en junio de 2017, y en la 6ª Reunión Conjunta de los Grupos Ad hoc de Estadísticas Macroeconómicas del CMCA realizada del 30 de octubre al 1 de noviembre de 2017. Se consideraron los resultados del autodiagnóstico; el conocimiento práctico adquirido por la SECMCA y cada uno de los bancos centrales de la Región en el proceso de armonización de las estadísticas macroeconómicas en los últimos años; y las mejores prácticas estadísticas y recomendaciones de los manuales y clasificadores internacionales. En documento de revisión se definen las estadísticas de cuentas nacionales consensuadas para armonización regional, así como las actividades y productos para el período 2018-2023.

Finalmente, la SECMCA participo en el lanzamiento del Proyecto de Estadísticas de las Finanzas Públicas para la producción de las Estadísticas de Finanzas Públicas Armonizadas (EFPA), diseñado por el CAPTAC-DR y el COSEFIN; el involucramiento de la SECMCA y de los Bancos Centrales miembros del CMCA en esta iniciativa será de suma importancia para el cumplimiento de los objetivos del PAEM.

5. COMITÉ DE COMUNICACIÓN Y ESTRATEGIA

Durante el 2017 el Comité de Comunicación Estratégica (CCE) continuó con una intensa actividad; se llevaron a cabo dos reuniones de trabajo presenciales, un taller de comunicación regional y ocho reuniones virtuales.

La cuarta reunión ordinaria de trabajo, desde su creación, se llevó a cabo el 21 y 22 de marzo de 2017, en el Banco Central de Reserva de El Salvador. En la primera sesión de esta reunión participó la Sra. Karla Chaman, asesora del BCE. La presencia de la Sr. Chaman fue muy valiosa para validar la Política de Comunicaciones del CMCA y el Manual de buenas prácticas comunicacionales, que ya habían sido elaborados por el CCE y que constituyeron los principales productos de esta reunión, así como para brindar sus recomendaciones en el proceso de elaboración de una Estrategia de Comunicación para el CMCA.

Los miembros del CCE además revisaron y aprobaron el nuevo logotipo para el Sistema el Sistema de Interconexión de Pagos SIPA, así como el manual de uso del logo, para su presentación a los Gerentes y a los miembros del CMCA.

Previo a esta reunión, y en la misma sede, se llevó a cabo el *Taller Regional de Comunicación Estratégica* los días 20 de marzo y la mañana del 21 de marzo. Este taller fue impartido por la Sra. Karla Chaman, asesora del departamento de comunicación del Banco Central Europeo (BCE), quien está colaborando con esa institución en la elaboración de una Estrategia de Comunicación. La participación de la Sra. Chaman fue financiada en su totalidad por el BCE, a partir de gestiones realizadas por esta Secretaría Ejecutiva.

El CCE celebró su quinta reunión ordinaria en la sede de la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano, los días 23 y 24 de noviembre de 2017. En esta reunión se conoció la propuesta para la elaboración del Manual de Identidad Visual del CMCA. El desarrollo de este producto fue asignado a un subgrupo conformado por los representantes del Banco de Guatemala, el Banco Central de República Dominicana y Banco Central de Costa Rica y coordinado por este último.

Además, se definieron los lineamientos y pasos a seguir para elaborar la Estrategia de Comunicación del CMCA para el periodo 2018-2019. Para esta labor se conformó un subgrupo que incluye al Banco Central de Honduras, al Banco Central de la Reserva de El Salvador y el Banco Central de Nicaragua, éste último como coordinador. En esta reunión se definieron las audiencias, el objetivo general y los objetivos específicos de la estrategia de comunicación.

Ambos productos serán presentados en la 4° reunión del Foro de Gerentes, a celebrarse en Costa Rica en mayo del 2018 y posteriormente presentados para aprobación en la 283 reunión del CMCA, a celebrarse en Honduras en julio de 2018.

De manera complementaria, durante 2017 se llevaron a cabo ocho reuniones virtuales mediante el uso del sistema de teleconferencias telefónicas, que para este fin adquirió la Secretaría Ejecutiva. Estas reuniones han sido de mucha utilidad para dar seguimiento a los compromisos adquiridos y de esa forma acelerar el avance de los productos. Además, durante el 2017 se ha continuado con el intercambio de noticias en la región y la difusión del quehacer del CMCA y de su Secretaría Ejecutiva.

Finalmente, durante el 2017 el CCE logró presentar al CMCA y aprobar los siguientes productos:

- La Política de comunicación del CMCA.
- Recomendaciones de Buenas Prácticas de Comunicación, Transparencia y Rendición de Cuentas de la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano y de los Bancos Centrales del CMCA.
- El nuevo logotipo del Sistema de Interconexión de Pagos SIPA.

6. PROGRAMA DE TECNOLOGÍA DE LA SECMCA

Durante 2017 se le ha dado continuidad al Programa de Modernización Tecnológica de la SECMCA, el cual fue validado por el Banco Central de Costa Rica y aprobado por el CMCA en el 2015. Con ello se ha renovado una gran parte de la infraestructura tecnológica de los sistemas de información y de comunicaciones de la SECMCA. En concreto, en el 2017 se logró implantar lo siguiente:

- Cambio de líneas telefónicas análogas por un sistema IP.
- Se implementó un sistema de conferencias para mejorar la comunicación entre la SECMCA y otras instituciones.
- Modernización de componentes hardware y software de la red interna de la SECMCA, y de los colaboradores.
- Elaboración de los Términos de Referencia para el proyecto de restructuración de las bases de datos, una nueva página web aplicación para dispositivos móviles.
- Se realizó el informe de recomendaciones para la seguridad física.
- Se implementaron herramientas para la prevención de “ransomware”.
- Se implementaron los requerimientos tecnológicos para la revista RECARD.

V. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

- El Consejo Monetario Centroamericano, mediante Acuerdo CMCA-114-11-16, aprobó el presupuesto gastos de la Secretaría Ejecutiva para 2017, por un monto de US\$1,669,150.
- La ejecución de dicho presupuesto, integrado por tres programas, Funcionamiento, Inversión y Aportes al Fondo de Prestaciones, alcanzó la suma de US\$1,524,728.92, mostrando un grado de ejecución del gasto de 91.35% con respecto al monto total aprobado de US\$1,669,150.00, lo que significó un ahorro presupuestario de US\$144,421.08 (8.65%), principalmente en el Programa de Funcionamiento, según se detalla en el cuadro siguiente:

Presupuesto Aprobado y Ejecutado por Programas				
Al 31 de diciembre 2017				
-US dólares -				
	Presupuesto		Diferencia	
	Aprobado	Ejecutado	Absoluta	Relativa
GASTOS	1,669,150.00	1,524,728.92	-144,421.08	-8.65%
1. PROGRAMA DE FUNCIONAMIENTO	1,558,700.00	1,441,711.72	-116,988.28	-7.51%
1.1 Servicios Personales	1,240,500.00	1,168,664.86	-71,835.14	-5.79%
1.2 Servicios No Personales	143,180.00	111,776.41	-31,403.59	-21.93%
1.3 Materiales y Suministros	14,320.00	7,819.81	-6,500.19	-45.39%
1.4 Viáticos y Pasajes por Comisiones	106,000.00	104,928.61	-1,071.39	-1.01%
1.5 Contratación de Servicios Técnicos y Profesionales	54,700.00	48,522.03	-6,177.97	-11.29%
2. PROGRAMA DE INVERSIÓN	40,450.00	13,017.20	-27,432.80	-67.82%
3. PROGRAMA FONDO DE PRESTACIONES	70,000.00	70,000.00	0.00	0.00%

- Por otra parte, cabe destacar que la Auditoría Interna del Banco Central de Costa Rica informó que la ejecución presupuestaria de la SECMCA de 2017 muestra razonablemente los resultados de su gestión operativa, se ajustó a las políticas y procedimientos establecidos, y respondió a sanas prácticas administrativas, presupuestarias y contables.
- Los Auditores Externos señalaron que los estados financieros de la Secretaría al 31 de diciembre de 2017 cuentan con el dictamen de Opinión Limpia.

VI. PROGRAMA CAPACITACIONES SECMCA

Curso Básico de Cuentas Nacionales y Balanza de Pagos

24-28 abril, Honduras

31 julio-4 agosto, República Dominicana

2-6 octubre, Nicaragua

Seminario “Temas de derecho comunitario e integración regional”

30 agosto-1 septiembre, República Dominicana

Curso Economía Aplicada para Bancos Centrales (3 módulos)

Costa Rica: 24-28 abril, 26-30 junio y 21-25 agosto

Honduras: 10-14 julio, 4-8 septiembre y 13-17 noviembre

VII. EVENTOS REGIONALES

En 2017 la Secretaría Ejecutiva coordinó y/o asistió a diversos eventos relacionados con su quehacer institucional, los cuales se mencionan a continuación:

Nombre del evento	Fecha y Sede	Institución Organizadora
Seminario Internacional de Banca Central 2017	11-15 diciembre, Madrid	Banco de España

Nombre del evento	Fecha y Sede	Institución Organizadora
“Primer encuentro regional para la elaboración de una matriz latinoamericana de Insumo-Producto”	24 noviembre, Costa Rica	CEPAL/BCCR
“Seminario sobre sistemas de pago y liquidación de valores 2017”	22-28 octubre, España	Banco de España
“Seminario-Taller regional sobre la Implementación del Nuevo Manual y Guía de Compilación de Estadísticas Monetarias y Financieras (2016)”	16-20 octubre, Antigua Guatemala	CAPTAC-DR
XIII Reunión de Asesores Legales de banca central	11-13 octubre, Argentina	CEMLA/BCRA
Reuniones Anuales FMI/BANCO MUNDIAL	9-15 octubre Washington, DC	FMI/BANCO MUNDIAL
Taller Regional Principios para las infraestructuras del mercado financiero (PIMF)	25-28 septiembre, El Salvador	CAPTAC-DR
Taller de Coordinación del Proyecto CAPTAC -DR en Estadísticas de las Finanzas Públicas	4-7 septiembre, Antigua Guatemala	CAPTAC-DR
“Seminario- Taller Regional: Cambio de Año Base en las Cuentas Nacionales / Compilaciones de referencia”	7-11 agosto, Antigua Guatemala	CAPTAC-DR
XII Conferencia Internacional de Estudios Económicos	13-14 julio, Cartagena de Indias, Colombia	FLAR
87th BIS Annual General Meeting	24-25 junio, Basel	BIS
Seminario “Fortalecimiento Técnico en el Análisis de Redes Complejas”	19-23 junio, SECMCA	SECMCA
Celebración del 30 Aniversario del CEPREDENAC	9 junio, El Salvador	CEPREDENAC
II Foro de Alto Nivel sobre la Eficacia y Tendencias de la Cooperación Regional y en el IV Ejercicio de Rendición de Cuentas de la Cooperación Regional del SICA	7-8 junio, Costa Rica	Ministerio Relaciones Exteriores y Culto de CR (Presidencia Pro Tempore SICA)
Ciclo de Jornadas Económicas del BANGUAT	5-6 junio, Guatemala	BANGUAT
X Mesa Redonda BIS-CEMLA: Marcos Macroprudenciales, Implementación y Relación con otras Políticas	15-16 mayo Lima, Perú	CEMLA/BIS/BCRP
Federal Reserve Bank of Atlanta’s 22nd annual 2017 Financial Markets Conference Managing Global Financial Risks: Shifting Sands and Shockwaves	7-9 mayo, Omni Hotel Amelia Island, Florida	Federal Reserve Bank of Atlanta
Taller regional sobre “Cuentas nacionales trimestrales”	1-5 mayo, Antigua Guatemala	CAPTAC-DR
Reuniones Primavera FMI/BM/BID	17-23 abril, Washington	FMI/BM/BID

Nombre del evento	Fecha y Sede	Institución Organizadora
Reunión Anual de las Asambleas de Gobernadores del BID y la CII	1-2 abril, Paraguay	BID
I Reunión de Secretarías del Subsistema Económico CA 2017 y 1 Aniversario de CEIE	17 marzo, Guatemala	SIECA
Taller de consulta sobre estrategia de articulación productiva	13 marzo, Costa Rica	BCIE/CENPROMYPE/SICA
Curso regional sobre “Política Macropprudencial”	20-24 marzo, Rep. Dom.	CAPTAC-DR
Reunión Comisión de Secretarías del SICA	20 enero, Costa Rica	SG-SICA

VIII. DOCUMENTOS ELABORADOS

Para el Consejo Monetario Centroamericano:

FECHA	NÚMERO	ASUNTO
09/01/2017	CMCA/577/ENE17	Nómina de personal y sueldos vigentes para el año 2017
13/01/2007	CMCA/578/ENE17	Solicitud para velar el cumplimiento de estándar de mensajería normados para el SIP
03/02/2017	CMCA/581/FEB17	Resumen de las reflexiones de los Miembros del Consejo en la Mesa Redonda “Futuro del CMCA” 50 Aniversario, Febrero 2014
03/02/2017	CMCA/582/FEB17	Solicitud del Comité de Política Monetaria para aprobar reformas a las plantillas de publicación de las Estadísticas Armonizadas del Sector Externo.
03/02/2017	CMCA/583/FEB17	Solicitud de los comités Técnico de Sistemas de Pagos y Estudios Jurídicos para reformar las Normas Generales del Sistema de Interconexión de Pagos
03/02/2017	CMCA/584/FEB17	Informe sobre la liquidación del presupuesto de 2016 y estados financieros al 31 de diciembre de 2016
14/03/2017	CMCA/585/MAR17	Propuesta de Plan de Cooperación con las Instituciones Financieras Internacionales para fortalecer la Estabilidad e Integración Financiera en la Región.
15/03/2017	CMCA/586/MAR17	Informe de Banca Regional en Centroamérica, Panamá y República Dominicana, septiembre 2016
05/05/2017	CMCA/588/MAY17	Informe al 31 de marzo de 2017 sobre la ejecución del Presupuesto de la Secretaría Ejecutiva, el estado de las inversiones con recursos del FOCEM y de los fondos de reserva para restitución de recursos al FOCEM por el financiamiento del edificio sede de la Secretaría.
26/05/2017	CMCA/590/MAY17	Plan de acción sobre actividades de ALM (Asset-Liability Management) en bancos centrales

FECHA	NÚMERO	ASUNTO
26/05/2017	CMCA/591/MAY17	Propuestas de “Política de Comunicación del CMCA” y “Manual de buenas prácticas de comunicación y transparencia de la SECMCA y de los bancos centrales del CMCA”
26/05/2017	CMCA/592/MAY17	Informe del Actividades de Capacitación de la SECMCA para los Bancos Centrales del CMCA
26/05/2017	CMCA/593/MAY17	Revisión y propuesta de nueva Política Salarial de la SECMCA
09/06/2017	CMCA/594/JUN17	Informe para COSEFIN acerca del Sistema de Interconexión de Pagos
06/07/2017	CMCA/596/JUL17	Propuestas del Comité de Comunicación Estratégica relativas a “Política de Comunicación del Consejo Monetario Centroamericano CMCA”; “Recomendaciones de buenas prácticas de comunicación, transparencia y rendición de cuentas de la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano y de los bancos centrales del CMCA”; y, “Manual de uso del Logotipo SIPA”
06/07/2017	CMCA/597/JUL17	Informe de avance del Foro de Gerentes al Consejo Monetario Centroamericano sobre la definición de una Política Salarial y beneficios del personal de la SECMCA
06/07/2017	CMCA/598/JUL17	Nombramiento Secretario Ejecutivo periodo 2018-2022
11/07/2017	CMCA/599/JUL17	Póliza de Fidelidad de Posiciones para cubrir riesgos de administración de recursos del FOCEM
31/07/2017	CMCA/600/JUL17	Informe al 30 de junio de 2017 sobre la ejecución del Presupuesto de la Secretaría Ejecutiva, la situación del Fondo de Reserva para Prestaciones a los empleados de la institución, el estado de las inversiones con recursos del FOCEM y de los fondos de reserva para restitución de recursos al FOCEM por el financiamiento del edificio sede de la Secretaría
20/10/2017	CMCA/601/OCT17	Informe al 30 de septiembre de 2017 sobre la ejecución del Presupuesto de la Secretaría Ejecutiva, del estado de las inversiones con recursos del FOCEM y de los fondos de reserva para restitución de recursos al FOCEM por el financiamiento del edificio sede de la Secretaría
02/11/2017	CMCA/602/NOV17	Propuesta del Foro de Gerentes de una Política Salarial y de Beneficios para el Personal de la Secretaría Ejecutiva del CMCA
03/11/2017	CMCA/603/NOV17	Solicitud del Comité de Política Monetaria para crear el Grupo de Trabajo de Estadísticas de Finanzas Públicas (GTEFP).
02/11/2017	CMCA/604/NOV17	Plan de Cooperación del Comité de Política Monetaria 2018-2019
02/11/2017	CMCA/605/NOV17	Modificación a la “Normativa sobre votación por fax o vía electrónica de actos del Consejo Monetario

FECHA	NÚMERO	ASUNTO
		Centroamericano” (Acuerdo CMCA-4-03-01), instruida por el CMCA en su 280 Reunión
03/11/2017	CMCA/606/NOV17	Informe de avance de la revisión y modernización del Programa de Armonización de Estadísticas Macroeconómicas (PAEM)
03/11/2017	CMCA/607/NOV17	Plan de Actividades 2018 de la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano
03/11/2017	CMCA/608/NOV17	Proyecto de Presupuesto de Ingresos y Gastos de la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano para el año 2018
03/11/2017	CMCA/609/DIC17	Informativo sobre propuestas de los bancos centrales de Nicaragua y República Dominicana en el Foro de Gerentes con relación a la estructura organizativa de la SECMCA.
13/12/2017	CMCA/609/DIC17	Programa de capacitación sobre derecho comunitario e integración económica centroamericana

Para el Comité de Política Monetaria

FECHA	NÚMERO	ASUNTO
25/01/2017	CPM/279/ENE17	Apreciaciones sobre el impacto del cambio climático en la economía, y la efectividad de las políticas monetaria (operaciones de mercado abierto y la gestión de la liquidez) y cambiaria sobre el crecimiento económico
03/02/2017	CPM/580/FEB17	Perspectivas Macroeconómicas de la Región CARD: 2016-2017

Para el Comité de Comunicación Estratégica

FECHA	NÚMERO	ASUNTO
26/05/2017	CCE/589/MAY17	Revisión y propuesta de nueva Política Salarial de la SECMCA
23/06/2017	CCE/595/JUN17	Propuestas de “Política de Comunicación del CMCA” y “Recomendaciones de buenas prácticas de comunicación, rendición de cuentas y transparencia de la SECMCA y de los bancos centrales del CMCA”

Para el Grupo de Estabilidad Financiera Regional

FECHA	NÚMERO	ASUNTO
15/03/2017	GEFR/587/MAR17	Informe de Estabilidad Financiera Regional 2016

Notas Económicas Regionales

No. 93 - Noviembre 2017. Python para economistas.

No. 92 - Octubre 2017. El desempeño fiscal de la región CARD 2007-2016: los retos y consecuencias de los ajustes fiscales en un entorno de rigideces y exoneraciones fiscales.

No. 91 - Septiembre 2017. Apuntes sobre el cambio de año de referencia de las Cuentas Nacionales: Experiencia reciente de Centroamérica y República Dominicana.

No. 90 - Abril 2017. Las reformas a los tratados constitutivos de una Comunidad de Estados: consideraciones procedimentales.

No. 89 - Enero 2017. Incidencia del comercio con Haití en el Índice de Tipo de Cambio Real de la República Dominicana.

Informes Mensuales

Reporte Ejecutivo Mensual.

Reporte Mensual de la Economía Internacional.

Reporte Mensual de Actividad Económica.

Reporte Mensual de Políticas Económicas.

Reporte Mensual Inflación Regional.

Reporte Mensual de Indicadores Bancarios.

Reporte Mensual de Tipo de Cambio Real (ITCER).

Informes Trimestrales

Informe Regional de Coyuntura.

Informe de Riesgo País.

Informe de Políticas Macroeconómicas

Informes Anuales

Balance Preliminar de la Economía de la Región 2016

Informe Macroeconómico Regional 2016

Informe del Sistema Bancario de CA, RD y PA 2016

Anexo 1: Plan Estratégico Organizacional del CMCA 2015-2019

Objetivo Estratégico 1: Contribuir a la Estabilidad Macroeconómica y Financiera Regional mediante Coordinación de Políticas propias de los Bancos Centrales.								
Actividades Claves	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Porcentaje Acumulado de Avance					
			2015	2016	2017	2018	2019	
Valorar las políticas propias de los Bancos centrales en el ámbito regional y propiciar la coordinación que se considere necesaria.	Informes de valoración de políticas preparados por la SECMCA y el CPM remitidos al CMCA y resoluciones de éste.	SECMCA, CPM y CMCA.	Continuo					
Fortalecer la capacidad de análisis que contribuyan a la estabilidad macroeconómica regional.	Ampliar la gama de indicadores y métodos para los análisis coyunturales y estructurales macroeconómicos.	SECMCA, CPM y CMCA.	20%	40%	60%	80%	100%	
Fortalecer vigilancia macroprudencial de los sistemas financieros de la región.	Informes de estabilidad Financiera Regionales, que amplíen la cobertura de las infraestructuras financieras y mejorar los métodos analíticos.	GEFR, SECMCA y CMCA.	20%	40%	60%	80%	100%	
Elaborar Proyecto de Tratado de Estabilidad e Integración Financiera Regional.	Borrador de Proyecto de Tratado, con el visto bueno de la cumbre de Presidentes.	Comisión Ad-Hoc, SECMCA y CMCA.	20%	50%	80%	100%		
Evaluar alternativas para el blindaje financiero regional de las economías.	Estudio de viabilidad y conveniencia de alternativas de blindaje regional.	SECMCA y CPM	0%	50%	100%	100%		

Objetivo Estratégico 2: Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional.								
Actividades Claves	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Porcentaje Acumulado de Avance					
			2015	2016	2017	2018	2019	
Fortalecimiento de funcionamiento del SIP.	Implementación de reformas en los siguientes ámbitos: • normativos, • de automatización, • de divulgación, • de incentivos y mecanismos de mercado.	SECMCA y CTSP.	20%	40%	60%	80%	100%	
Apoyo al fortalecimiento a los Sistemas de Pagos Nacionales y regionales incluyendo la vigilancia de éstos.	Estudios de diagnóstico por país e implementación de recomendaciones de principios y estándares regionales en el ámbito de pagos nacionales.	SECMCA, CTSP y Bancos Centrales.	20%	30%	40%	50%	60%	
Estudiar y elaborar recomendaciones sobre innovaciones en los sistemas de pagos y sus participantes.	Estudios y propuestas de ordenamiento de mercado conforme principios internacionales.	CTSP.	30%	40%	50%	60%	70%	
Continuar con el proceso de organización de un mercado regional de deuda pública.	• Diagnóstico • Diseño de estrategia y planes de acción nacionales y regional • Implementación.	SECMCA y CTER, CMCA y COSEFIN.	20%	40%	60%	80%	100%	

Objetivo Estratégico 3: Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones.								
Actividades Claves	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Porcentaje Acumulado de Avance					
			2015	2016	2017	2018	2019	
Analizar la situación económica y financiera regional.	Informes y reportes de la coyuntura económica y financiera, así como sus correspondientes balances de riesgos.	CPM y SECMCA.	Continuo					
Consolidar la operación del Sistema de Información Macroeconómica y Financiera (SIMAFIR).	Interconexión automática con los bancos centrales y modernos sistemas de consultas.	SECMCA y Bancos Centrales.	35%	60%	80%	100%		
Liderar e impulsar el Proyecto de Armonización regional de las Estadísticas Macroeconómicas (PAEM).	Publicación de estadísticas armonizadas en los sectores monetario, financiero, externo y real.	SECMCA y Bancos Centrales.	20%	25%	30%	35%	40%	
Realizar investigaciones con enfoque regional.	Documentos de Trabajo y artículos elaborados con los estándares que correspondan.	SECMCA y Bancos Centrales.	Continuo					
Divulgar las investigaciones realizadas.	• Foro de investigadores de CAPARD • Revista Regional (RECARD) • Notas Económicas • Otros (Conferencias, sitio web, etc.).	SECMCA y Bancos Centrales.	35%	70%	100%			

Objetivo Estratégico 4: Coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales.								
Actividades Claves	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Porcentaje Acumulado de Avance					
			2015	2016	2017	2018	2019	
Implementar el “Plan de Gerentes” de los bancos centrales del CMCA (Administración de Reservas Internacionales, Comunicación Institucional, Gestión Integral de Riesgos Operativos, Implementación NIIF y NIC, entre otros).	Avances definidos en cada uno de los temas.	SECMCA, Bancos Centrales y CMCA.	10%	20%	30%	40%	50%	
Fomentar el intercambio de experiencias organizacionales, operativas y funcionales entre los bancos centrales.	Pasantías y misiones de trabajo entre Bancos Centrales miembros.	SECMCA y Bancos Centrales.	Continuo					
Promover la coordinación con otros organismos y Consejos Sectoriales de la región.	Proyectos C y Actividades conjuntos Implementados.	SECMCA como coordinador.	No hay metas específicas para definir avances.					
Suscribir acuerdos formales de cooperación con entidades relevantes e instituciones internacionales.	Acuerdos de Cooperación Formalizados.	SECMCA y CMCA.	No hay metas específicas para definir avances.					

Pilares Estratégicos de Implementación:

Pilar Estratégico I: Recursos Humanos: Mantener al personal en la SECMCA y Bancos Centrales con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales.								
Actividades	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Porcentaje Acumulado de Avance					
			2015	2016	2017	2018	2019	
Gestionar asistencia técnica y capacitación para desarrollar proyectos de enfoque regional.	Cursos y Asistencias Técnicas.	SECMCA.	Continua					
Impulsar Estrategia Regional de Formación Superior en Economía.	Becas de maestrías y doctorados para funcionarios de Banco Centrales y Ministerios de Hacienda y Finanzas.	SECMCA y CMCA.	10%	20%	35%	50%	70%	

Pilar Estratégico II: Tecnología: Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del Plan Estratégico, agregando valor a los procesos y actividades institucionales.								
Actividades	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Porcentaje Acumulado de Avance					
			2015	2016	2017	2018	2019	
Diseñar y ejecutar estrategia de actualización informática y tecnológica para la SECMCA.	Ejecución de la Estrategia	SECMCA	25%	50%	75%	100%		
Disponer de tecnologías de la información y comunicación para el cumplimiento del Plan en el ámbito de la SEMCA y los bancos centrales miembros.	Disponibilidad de tecnologías de la información demandadas por las demás actividades.	SECMCA y Bancos Centrales.	Continuo					
Pilar Estratégico III: Financiero: Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA como ente ejecutor de Plan Estratégico.								
Actividades	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Porcentaje Acumulado de Avance					
			2015	2016	2017	2018	2019	
Revisar y adoptar medidas para garantizar la sostenibilidad presupuestaria de largo plazo de la SECMCA.	Diagnóstico, propuesta de medidas e implementación de las mismas.	SE, Comisión Especial y CMCA.	70%	100%	100%			
Presupuestar en cada Banco Central los recursos requeridos por los diferentes comités y grupos Ad-Hoc para su funcionamiento.	Presupuestos requeridos garantizados.	SECMCA y Bancos Centrales.	Continuo					