

Plan de Trabajo de la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano

Año 2018

Objetivo Estratégico 1: Contribuir a la Estabilidad Macroeconómica y Financiera Regional mediante Coordinación de Políticas propias de los Bancos Centrales.

Actividades Claves	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Observaciones
Analizar políticas propias de los bancos centrales en el ámbito regional.	Informe de Mesas Redondas del CPM, Informes de Política SECMCA (informes de coyuntura trimestrales y anuales, éstos últimos uno preliminar y uno de cierre), Discusiones y análisis del CMCA.	SECMCA, CPM y CMCA.	Actividades Periódicas, de acuerdo a Calendario de Publicaciones y Programa de Reuniones del CPM y CMCA.
Fortalecer análisis macroeconómico regional de la SECMCA	Misiones de (economistas país) del staff de la SECMCA a los países miembros del CMCA.	SECMCA.	Las misiones a los países se realizarían aprovechando visitas programadas en la agenda ordinaria de trabajo (cursos y reuniones de comités de consulta). Cabe destacar que estos informes son de uso interno de la SECMCA y del CMCA.
Fortalecer vigilancia macroprudencial de los sistemas financieros de la región.	Informes periódicos (IEFR, Informe de Indicadores Bancarios, Informe Bancos Regionales), Matriz de Políticas Macroprudenciales, Mapa de Infraestructuras Financieras.	GEFR, CTSP y SECMCA.	La cobertura de estos informes deben incorporar la región CAPARD + Colombia.
Continuar con el Proyecto de Tratado de Estabilidad e Integración Financiera Regional.	Definir metodología y realizar medición de un Indicador de Riesgo Sistémico Regional (Documento de trabajo).	GEFR y SECMCA.	EL GEFR considera primordial enfocarse y avanzar en la medición de riesgos sistémico de manera de disponer de evidencia a favor de la necesidad de un tratado de estabilidad.
Análisis de indicadores para evaluar la estabilidad macroeconómica y financiera regional.	2 Estudios Regionales: Uno sobre las relaciones entre ciclos económico y ciclo financiero y otro sobre la estimación de la tasa de interés neutral de Política Monetaria.	SECMCA.	Primeros borradores listos para presentarse en Foro de Investigadores.

Objetivo Estratégico 2: Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional.

Actividades Claves	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Observaciones
Fortalecimiento de los sistemas de pagos nacionales.	Estudios de diagnóstico por país y determinación de actividades que se pudieran coordinar en un ámbito regional.	SECMCA, CTSP y Bancos Centrales.	Definir mejores prácticas e indicadores de eficiencia (tiempos, costos y seguridad) de los sistemas de pagos de la región.
Estudiar y regular nuevas formas de pago electrónicas.	Estudios de las experiencias internacionales y normativas implementadas en esta materia.	CTSP.	Informe del CTSP al CMCA sobre lo discutido en esta materia, y en caso de ser pertinente, emitir algunas recomendaciones.
Avanzar en el proyecto de desarrollo de un mercado regional de deuda pública.	Atender los requerimientos que determine el grupo interinstitucional conformado por COSEFIN, CMCA y BCIE. Lograr conexiones al SIPA que faciliten este tipo de transacciones.	SECMCA y CTER.	El liderazgo en este proyecto fue delegado al BCIE, no obstante, la SECMCA continuará trabajando con los distintos agentes, privados y públicos para facilitar las operaciones transfronterizas de valores dentro de la región.

Objetivo Estratégico 3: Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones.

Actividades Claves	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Observaciones
Elaborar Informes sobre la situación económica y financiera regional.	La SECMCA continuará publicando al menos 11 distintos informes (descriptivos) relacionados a la situación económica y financiera de los países, con distinta periodicidad y sobre diferentes variables relevantes de la economía.	SECMCA.	Continuo y publicados según calendario de divulgación previamente definido.
Desarrollar nuevo portal Web de la SECMCA, aplicación para consultas interactivas desde dispositivos móviles, reforma y modernización de base de datos SIMAFIR.	Plataformas Informáticas web y de dispositivos móviles en producción.	SECMCA.	Se parte de los TDR presentados al BID en su oportunidad. Se continuará la gestión de recursos, no obstante, lo básico del proyecto se estaría previendo financiar con recursos propios.
Liderar e impulsar el programa de armonización regional de las estadísticas macroeconómicas (PAEM, revisión 1).	Publicación oportunas y revisadas según compromisos de las EMFA y ESEA. Inicio de publicaciones en el SIMAFIR de estadísticas más detalladas del Sector Real. Hoja de ruta para la incorporación de las estadísticas fiscales. Adopción de nuevo manual de EMF del FMI.	SECMCA y Bancos Centrales.	Se pretende aprobar la revisión del PAEM en la 282 reunión del CMCA, e implementar de acuerdo a los calendarios que dicho programa establecerá.
Realizar investigaciones con enfoque regional.	Desarrollo y Publicación de Modelos Regionales: Modelo de Equilibrio General Computables (PANTERA) y modelos de pronóstico de corto plazo.	SECMCA.	Realizar evaluación por país durante el primer trimestre 2018, incorporarse en el informe de vigilancia respectivo.
Fortalecer el foro de investigadores de la región.	Presentación de investigaciones por parte de BC miembros y extra regionales, así como organismos internacionales.	SECMCA y Bancos Centrales.	Garantizar presencia de expositores extraregionales.
Finalizar los trabajos iniciados en 2017 para publicar en 2018 la primera edición electrónica de la Revista de Economía de Centroamérica y República Dominicana (RECARD).	Primer número de RECARD publicado.	SECMCA y Comité Editorial.	Una vez publicado el primer número, debe garantizarse la publicación periódica de la misma.

Objetivo Estratégico 4: Coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales.

Actividades Claves	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Observaciones
Fomentar el intercambio de experiencias organizacionales, operativas y funcionales entre los bancos centrales.	Pasantías y misiones de trabajo entre Bancos Centrales miembros.	SECMCA y Bancos Centrales.	Iniciativa Permanente y a Demanda.
Implementar plan de Gerentes de los bancos centrales del CMCA.	Cumplimiento de iniciativas predeterminadas en el Plan de Gerentes. La implementación de las NIIF para los bancos centrales es el tema central para 2018.	SECMCA y Bancos Centrales.	Realización de al menos una reunión del Foro de Gerentes en 2018.
Promover la coordinación con otros organismos y Consejos Sectoriales de la región.	Proyectos con IFIS y reuniones conjuntas. Específicamente, con COSEFIN la adopción de estadísticas fiscales y proyecto regional de deuda pública. Con CCSBSO proyectos de estabilidad financiera regional, con SIECA estadísticas de servicios.	SECMCA y bancos centrales.	Continuo
Suscribir acuerdos formales de cooperación con entidades relevantes e instituciones internacionales.	Acuerdos de Cooperación formalizados.	SECMCA y CMCA.	Continuo
Apoyar la comunicación estratégica y posicionamiento del CMCA	Estrategia de Comunicación del CMCA y Manual de Identidad Visual aprobados. Adicionalmente se tienen como indicadores de cumplimiento los diferentes comunicados, notas de prensa, noticias, tweets.	SECMCA y CCE.	Estrategias de comunicación y Manual de identidad visual aprobados para mediados de año. Sobre las actividades de comunicación cotidianas tienen una periodicidad continua.

Pilar Estratégico I: Mantener al personal en la SECMCA con las habilidades requeridas para la implementación del Plan Estratégico Organizacional.

Actividades Claves	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Observaciones
Gestionar asistencia técnica y capacitación para desarrollar proyectos de enfoque regional.	Cursos de Capacitación y Asistencias técnicas realizadas.	SECMCA.	Para cada uno de los Comité de Consultas y Grupos de trabajo se debe tener un plan de capacitación, identificando prioridades para gestionar con CAPTAC-DR y otras instituciones.
Implementar un Instrumento de Evaluación al Desempeño	Primera evaluación al desempeño implementada	SECMCA	Primera evaluación implementada en 2018, previo la definición y propuesta de aumentos salariales que deberían prevalecer para el año 2019.
Impulsar Estrategia Regional de Capacitación.	Becas de maestrías para funcionarios de Banco Centrales.	SECMCA y CMCA.	Gestiones con organismos de cooperación internacional.
Fortalecer capacidades de jóvenes funcionarios de los bancos centrales.	Talleres impartidos por personal de la SECMCA a funcionarios de los bancos centrales.	SECMCA	En 2017 se realizaron 10 cursos de capacitación de parte de la SECMCA, el cumplimiento para 2018 se basará en lo demandado.

Pilar Estratégico II: Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del Plan.

Diseñar y ejecutar estrategia de actualización informática y tecnológica para la SECMCA.	Ejecución de la Estrategia	SECMCA	De acuerdo a Calendario de Implementación.
Desarrollar Nueva Base de Datos en ambiente SQL para la compilación de todas las estadísticas económicas publicadas por al SECMCA.	Plataforma de Base de Datos en Producción.	SECMCA	Su grado de prioridad implica programarlo para el Primer Semestre del Año.
Disponer de tecnologías de la información y comunicación en la SECMCA para el cumplimiento del plan de actividades.	Disponibilidad de tecnologías de la información demandadas por todas las demás actividades.	SECMCA.	El indicador de cumplimiento implica la ejecución del presupuesto destinado a aspectos informáticos de hardware y software.

Pilar Estratégico III: Garantizar la disponibilidad de recursos para el funcionamiento de la SECMCA.

Actividades Claves	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Observaciones
Elaboración, ejecución y seguimiento del presupuesto anual de la SECMCA.	Aprobación del presupuesto por parte del CMCA, y elaboración del Informe de Auditoría por parte del BCCR, e informes de los auditores externos.	CMCA, SECMCA, Auditoría Interna del BCCR y Auditores Externos.	Continuo. La SECMCA debe presentar el proyecto de su presupuesto antes del 30 de noviembre de cada año para la consideración y aprobación por parte del CMCA. A más tardar el 31 de marzo de cada, el SE deberá presentar un informe de liquidación del presupuesto y los estados financieros de la SECMCA, debidamente examinados por la Auditoría Externa. La Auditoría Interna del Banco Central de Costa Rica ha sido facultada para que continúe, en forma indefinida, con las funciones y labores regulares de auditoría interna del Consejo Monetario Centroamericano.
Revisar y adoptar medidas para garantizar la sostenibilidad presupuestaria de largo plazo de la SECMCA.	Proyecciones presupuestarias de mediano y largo plazo.	SECMCA	Estas proyecciones deben ser preparadas y presentadas junto con el proyecto de presupuesto 2019.
Presupuestar los recursos requeridos para llevar a cabo las reuniones de los diferentes comités y grupos Ad-Hoc.	Presupuestos formulados y aprobados. Programa de reuniones 2019 y 2020.	SECMCA y Bancos Centrales.	Formulado y aprobados previo cada año calendario.