



**INFORME DE LABORES DE LA
SECRETARÍA EJECUTIVA DEL
CONSEJO MONETARIO
CENTROAMERICANO
2019**

Centroamérica, febrero 2020

ÍNDICE

RESUMEN EJECUTIVO	3
INTRODUCCIÓN	6
I. EJECUCIÓN DEL PLAN DE ACTIVIDADES 2019.....	6
II. REUNIONES REALIZADAS EN 2019	9
III. PROGRAMA DE ECONOMISTAS VISITANTES EN LA SECMCA.....	22
IV. DETALLE DE ACTIVIDADES SELECCIONADAS.....	23
V. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA.....	29
VI. PROGRAMA DE CAPACITACIONES IMPARTIDAS POR FUNCIONARIOS DE LA SECMCA.....	30
VII. ASISTENCIA A EVENTOS REGIONALES.....	30
VIII. DOCUMENTOS ELABORADOS.....	32

RESUMEN EJECUTIVO

1. Conforme a lo establecido en el Acuerdo Monetario Centroamericano, la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano (SECMCA) presenta su informe de labores correspondiente a sus principales actividades durante el año 2019.
2. Este informe se enmarca en el Plan Estratégico 2015-2019, el Plan anual de la SECMCA para 2019, y los acuerdos y mandatos del Consejo. Se detallan las diversas actividades de la Secretaría y de los Comités de Consulta y grupos ad hoc del CMCA, la gestión y vinculación presupuestaria, las acciones de divulgación y capacitación, los informes especializados elaborados y otras actividades realizadas para atender las responsabilidades de la Secretaría como órgano ejecutivo del Consejo y como órgano del Sistema de la Integración Centroamericana.
3. Destacan las siguientes actividades:

A. CELEBRACIÓN 55° ANIVERSARIO DEL CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO

El Consejo Monetario Centroamericano (CMCA), celebró el día 7 y 8 de marzo de 2019 su 55° Aniversario en la ciudad de Antigua Guatemala.

Durante el evento de celebración de su 55° Aniversario se realizaron conferencias y presentaciones por parte de los miembros del Consejo e invitados especiales: el Dr. Alfonso Pimentel presentó su libro “La integración centroamericana desde sus orígenes hasta el Protocolo de Tegucigalpa, 1951-1991”, un aporte al análisis histórico del proceso de integración regional. Asimismo, el Dr. Oscar Cabrera, Presidente del CMCA y del Banco Central de Reserva de El Salvador, hizo una exposición sobre el 55° aniversario del Consejo y la importancia del trabajo de este organismo para los países de la región. También se tuvo una presentación sobre perspectivas de la economía para la región a cargo de la señora Patricia Alonso Gamo, funcionaria del Departamento del Hemisferio Occidental del Fondo Monetario Internacional (FMI). El señor William García, Director de Integración Económica y facilitación del comercio de la Secretaría de Integración Económica (SIECA), disertó sobre el tema “Costos, beneficios y perspectivas de la integración regional”. Y el señor Miguel Chorro Serpas, ex Secretario Ejecutivo del CMCA hizo una exposición del impacto para la región del trabajo del CMCA y su Secretaría Ejecutiva.

En el marco de esta celebración se realizó la 285ª Reunión del CMCA y en la cual se juramentó al nuevo Subsecretario Ejecutivo del CMCA, el señor Odalis Marte Alevante, economista del Banco Central de la República Dominicana.

B. REUNIONES DEL CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO 2019

El CMCA realizó tres reuniones ordinarias:

No. reunión	Fecha	País sede
285	7-8 marzo	Guatemala
286	18-19 julio	El Salvador
287	14 noviembre	República Dominicana

Además, se realizó la 8va Reunión Conjunta con el Consejo Centroamericano de Superintendentes de Bancos, Seguros y otras entidades financieras (CCSBSO), el 15 noviembre, en la República Dominicana.

C. SECRETARÍA EJECUTIVA

En 2019, la SECMCA orientó sus labores de acuerdo con el Plan de Actividades Operacional. Dicha planeación era consistente con el Plan Estratégico Institucional 2015-2019. De este modo, la Secretaría ejecutó un conjunto de mandatos al tiempo que coordinó las actividades de los distintos grupos de trabajo con la participación de delegados de los bancos centrales. Del mismo modo, se implementaron un conjunto de acciones orientadas a mejorar la capacidad de gestión de la SECMCA, a saber:

- Modernización de la página web en conmemoración del 55 ° Aniversario del CMCA.
- Modernización de las bases de datos de la Secretaría y su acceso dinámico o iterativo para los usuarios.
- Publicación de estadísticas de finanzas publicas a nivel de gobierno central por parte del Grupo de Trabajo Regional en la página web de la SECMCA
- Inicio de proyecto de Protocolo de intercambio de información sobre ciberseguridad.
- Estudios sobre Monedas virtuales/blockchain.
- Estudios sobre déficit cuasi fiscal.
- Análisis y estudios necesarios con el fin de revisar integralmente el Acuerdo Monetario Centroamericano.
- Convenios de cooperación con la SIECA y con el Banco de España.
- Se realizo "Curso Regional sobre el uso del X-13ARIMA-SEATS", impartido por U.S. Census Bureau, en la sede de la SECMCA.
- La SECMCA impartió cuatro cursos de capacitación en los bancos centrales de Nicaragua (3) y República Dominicana (1).
- Participación en seminarios y reuniones internacionales de relevancia para la región.
- Evaluación de cumplimiento del Plan Estratégico Institucional 2015-2019.
- Elaboración de Plan Estratégico Institucional 2020-2024, pendiente de aprobación de parte del CMCA.

- Implementación y divulgación de la nueva identidad visual e imagen institucional (logo) de la CMCA.
- Actualización de sostenibilidad presupuestaria 2020-2030 en cumplimiento de instrucción del CMCA.

D. COMITÉS Y GRUPOS AD HOC

Los comités de consulta y grupos de trabajo son comisiones formadas por funcionarios de los bancos centrales centroamericanos. Su principal función es asesorar al Consejo en diferentes materias y colaboran en la ejecución de sus decisiones. Para esos fines, ejecutan una agenda de trabajo y calendario de reuniones presenciales y contactos por vía electrónica y virtual.

Actualmente son los siguientes: Comité de Política Monetaria, Comité de Estudios Jurídicos, Comité de Sistemas de Pagos, Comité de Tecnologías de Información, Comité de Comunicación Estratégica, Grupo de Cuentas Nacionales, Grupo de Balanza de Pagos, Grupo de Estadísticas Monetarias y Financieras, Grupo de estadísticas en finanzas públicas (coordinado con el Consejo de Ministros de Hacienda y Finanzas y su Secretaría), Grupo de Estabilidad Financiera Regional (con participación de superintendencias de bancos, incluyendo Panamá, y autoridades de Colombia) y Comité de Estándares Regionales (con delegados de ministerios de finanzas y entes supervisores de valores).

En conjunto, el CMCA, sus Comités de Consulta y Grupos ad hoc realizaron 23 reuniones presenciales de trabajo.

INFORME DE LABORES DE LA SECRETARÍA EJECUTIVA DEL CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO 2019

INTRODUCCIÓN

Conforme lo establecido en el Acuerdo Monetario Centroamericano, la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano presenta el Informe de Labores correspondiente a las principales actividades desarrolladas durante 2019, que integran la visión estratégica del Consejo Monetario Centroamericano con las acciones institucionales a cargo de su Secretaría Ejecutiva.

Este informe se enmarca en el Plan Estratégico 2015-2019, el Plan anual de la SECMCA para 2019, y los acuerdos y mandatos del Consejo. Se detallan las diversas actividades de la Secretaría y de los Comités de Consulta y grupos ad hoc del CMCA del CMCA, la gestión y vinculación presupuestaria, las acciones de divulgación y capacitación, los informes especializados elaborados y otras actividades realizadas para atender las responsabilidades de la Secretaría como órgano ejecutivo del Consejo y como órgano del Sistema de la Integración Centroamericana.

I. EJECUCIÓN DEL PLAN DE ACTIVIDADES 2019

PLAN DE TRABAJO ANUAL 2019

En el marco del Plan Estratégico Organizacional 2015-2019 (PEO 2015-2019) y congruente con los postulados de Visión¹ y Misión² institucionales establecidos, el CMCA aprobó, en su 284 Reunión en noviembre de 2018, el Plan de Trabajo Anual 2019 de la Secretaría Ejecutiva, enmarcado en los cuatro objetivos estratégicos centrales y apoyados por sus pilares de implementación, los cuales se enuncian a continuación:

Objetivos estratégicos (OE):

- OE1. Contribuir a la estabilidad macroeconómica y financiera regional mediante la coordinación de políticas propias de los bancos centrales.
- OE2. Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regionales.
- OE3. Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones.
- OE4. Coordinar la cooperación entre los bancos centrales miembros y con otras instancias institucionales.

¹ Visión del CMCA: Ser la institución líder del proceso regional de integración monetaria y financiera.

² Misión del CMCA: Promover políticas monetarias y financieras que impulsen el proceso de integración monetaria y financiera y la estabilidad macroeconómica regional.

Pilares de Implementación Estratégica (P):

- P1. Recursos Humanos: Mantener en la SECMCA al personal con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales.
- P2. Tecnología: Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del plan estratégico, agregando valor a los procesos y actividades institucionales.
- P3. Financiero: Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA como ente ejecutor del plan estratégico.
- P4. Fortalecimiento técnico-administrativo³: garantizar una adecuada administración técnica y administrativa y el uso eficiente de los recursos de la SECMCA. Mejora tanto de los procesos administrativos y contables, así como de la estructura organizacional de la SECMCA.

El Plan Anual 2019 se adjunta como Anexo 1 de este Informe. En él se detallan los tiempos de cumplimiento, responsables, indicadores de cumplimiento y porcentajes de avance estimados para cada año de su ejecución.

En Anexo 2 se incluye el PEO 2015-2019.

VINCULACIÓN PRESUPUESTARIA 2019

1. De conformidad con el procedimiento establecido para la vinculación de proyectos con el presupuesto de la Secretaría, la asignación presupuestaria del desarrollo de proyectos, actividades y tareas están agrupadas en las áreas de trabajo estratégico definidas por el CMCA, y que sustentan el Plan de Trabajo de su Secretaría Ejecutiva. Para ello, la visión estratégica del CMCA define los grandes objetivos y pilares de acción según se detalla en el Cuadro N°6.
2. Al 31 de diciembre de 2019, el 69.0% del presupuesto de la Secretaría Ejecutiva estuvo vinculado con proyectos, actividades o tareas relacionados con los objetivos estratégicos. Asimismo, 36.0% del presupuesto se destinó a las tareas de gestión y planeación y administración propias de la institución regional. Por otra parte, destaca el esfuerzo en el mejoramiento de su capacidad tecnológica, seguridad informática y de continuidad de las operaciones, para lo cual se destinó un 7.0% del presupuesto. También puede observarse un modesto esfuerzo de 8% de los recursos presupuestarios destinado al recurso humano de la Secretaría y de los bancos centrales.

³ Este nuevo pilar atiende los requerimientos de fortalecimiento institucional y de ajustes en la estructura organizacional de la SECMCA.

3. En suma, se informa que los recursos financieros erogados durante 2019 se destinaron principalmente (69%) a atender las actividades asociadas al cumplimiento de los Objetivos Estratégicos del Consejo.

CUADRO N° 6 VINCULACIÓN PRESUPUESTARIA Año 2019	
OBJETIVOS Y PILARES	Porcentaje
OE 1: Contribuir a la Estabilidad Macroeconómica y Financiera Regional mediante Coordinación de Políticas propias de los Bancos Centrales.	9
OE 2: Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional.	3
OE 3: Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones.	46
OE 4: Coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales.	10
PE I: Recursos Humanos: Mantener al personal en la SECMCA y Bancos Centrales con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales.	8
PE II: Tecnología: Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del Plan Estratégico, agregando valor a los procesos y actividades institucionales.	7
PE III: Financiero: Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA como ente ejecutor del Plan Estratégico.	16

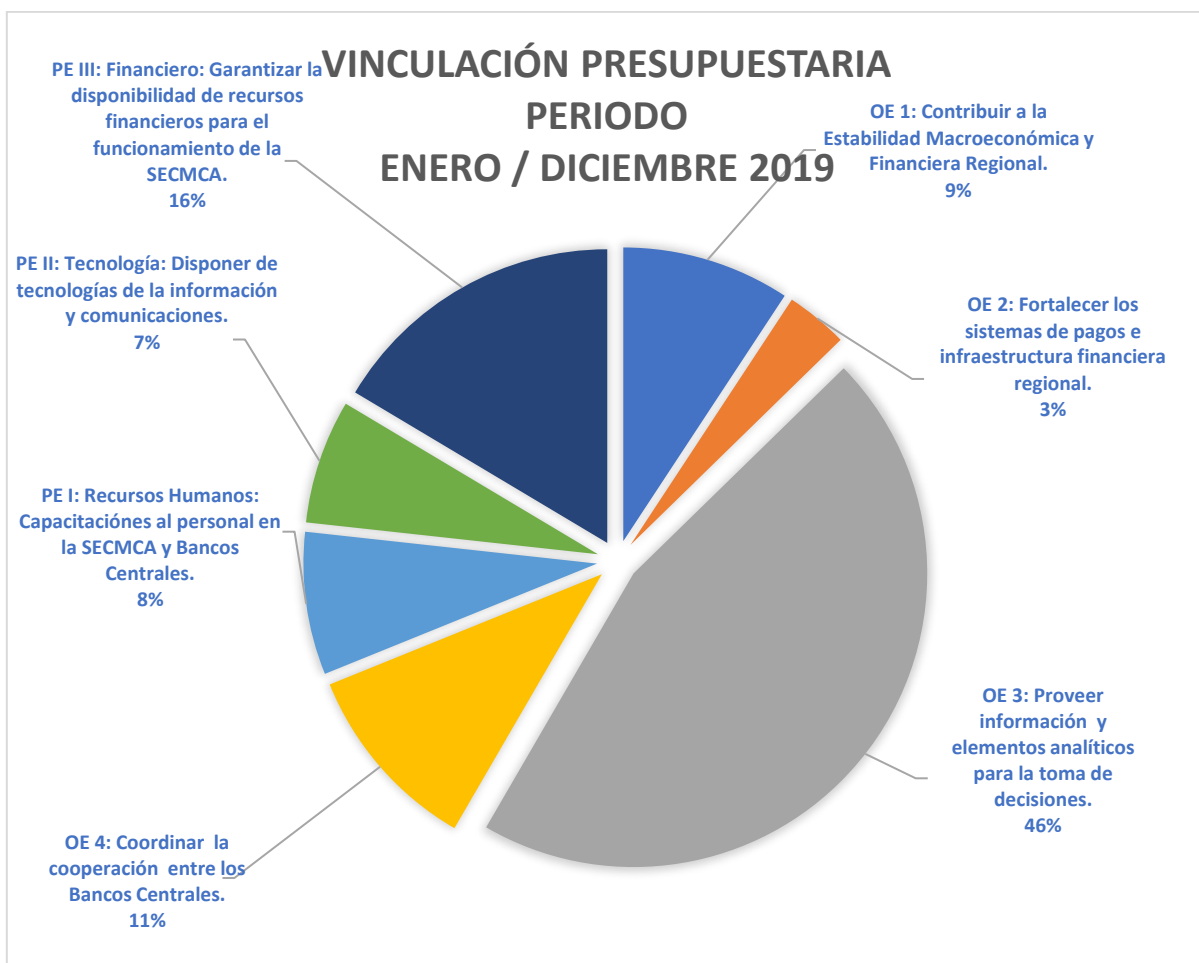


Figura 1. Vinculación presupuestaria

II. REUNIONES REALIZADAS EN 2019

En conjunto, el CMCA, sus Comités de Consulta y Grupos ad hoc realizaron 23 reuniones presenciales de trabajo. A continuación, se detalla información sobre esas reuniones:

No. Reunión	Fecha	País Sede
Consejo Monetario Centroamericano (CMCA)		
285	7-8 marzo	Guatemala
286	18-19 julio	El Salvador
287	14 noviembre	República Dominicana
Reunión Conjunta CMCA/CCSBSO		
8	15 noviembre	República Dominicana
Comité de Auditoría del CMCA (CA)		
21	21-22 febrero	Costa Rica
Comité de Política Monetaria (CPM)		
139	1-2 abril	Costa Rica
140	12-13 agosto	El Salvador
Comité de Estudios Jurídicos (CEJ)		
67	16-17 mayo	El Salvador
Comité Comunicación Estratégica (CCE)		
7	19-20 septiembre	Honduras
Comité Tecnologías de Información (CTI)		
6	10-11 junio	Costa Rica
Comité Técnico Sistema de Pagos (CTSP)		
27	10-11 junio	Costa Rica
Grupo de Estabilidad Financiera Regional (GEFR)		
18	30-31 mayo	Honduras
Asamblea del Comité de enlace del CCSBSO	7 marzo	Costa Rica
Foro Investigadores Bancos Centrales miembros del CMCA		
13	5-6 septiembre	Guatemala
Grupo Ad Hoc de Cuentas Nacionales (GACN)		
11	10-11 junio	El Salvador
Grupo Ad Hoc de Balanza de Pagos (GABP)		
12	29-30 julio	Honduras
Grupo de Trabajo de Estadísticas de Finanzas Públicas Armonizadas (GTEFP)		
2	4-5 marzo	El Salvador
Grupo Ad Hoc de Oficiales de Cumplimiento		
1	22-23 agosto	Costa Rica
Reunión Conjunta Grupos Ad Hoc		
7	10-11 septiembre	República Dominicana
Taller "Aplicación de las Estadísticas Monetarias y Financieras Armonizadas al Enfoque de Balance" para miembros del GAEMF		
	23-24 mayo	Costa Rica
Seminario de Análisis de Redes para la Estabilidad Financiera		
	27-29 mayo	Honduras

Paralelamente, la SECMCA promovió el uso de tecnologías de comunicación para realizar reuniones virtuales entre los distintos comités de consulta. Por ejemplo, el Comité de Comunicación Estratégica y el Grupo de Estabilidad Financiera Regional realizaron varias reuniones bajo esta modalidad.

De manera sucinta se describe a continuación el contenido de las agendas de las reuniones antes indicadas y, en su caso, se resaltan los principales logros del trabajo de los comités y grupos:

A. Consejo Monetario Centroamericano

285 reunión. 7 y 8 de marzo de 2019, Antigua Guatemala, Guatemala.

Temas discutidos:

1. Juramentación del Subsecretario Ejecutivo.
2. Conferencia Regional para Centroamérica, Panamá y la República Dominicana.
3. Informe sobre Sistema de interconexión de Pagos (SIPA).
4. Presentación del Departamento de Strategy, Policy and Review del FMI sobre External Balance Assessment (EBA).
5. Informe del Comité de Auditoría.
6. Presentación de la nueva página web de la SECMCA.
7. Asuntos Administrativos:
 - a. Informe de liquidación presupuestaria de la SECMCA del 2018.
 - b. Informe de labores 2018.
 - c. Seguimiento a los mandatos del CMCA.
 - d. Informe sobre actividades generales de comunicación institucional.

286 reunión. 18 y 19 de julio de 2019, San Salvador, El Salvador.

Temas discutidos:

1. Presentación del Banco de México, sobre administración de reservas monetarias.
2. Plan Estratégico Institucional (PEI) de la SECMCA
 - a. Objetivos y su avance en el marco del PEI 2015 – 2019. Desafíos futuros
 - b. Potestades del CMCA como órgano de integración centroamericana
3. Presentación sobre FINTECHs.
4. Informe seguimiento de mandatos del CMCA.
5. Convenio de Cooperación con el Banco de España.

287 reunión. 14 de noviembre de 2019, Punta Cana, República Dominicana.

Temas discutidos:

1. Contexto macroeconómico regional: cierre 2019 y perspectivas 2020
2. Propuesta de Plan Estratégico Institucional (PEI) de la SECMCA 2020-2024
3. Propuesta de Plan de actividades SECMCA 2020
4. Presupuesto de la SECMCA para 2020

B. Comité de Auditoría

21 reunión. 21 y 22 de febrero de 2019, San José, Costa Rica.

Temas discutidos:

1. Revisión y análisis de la siguiente información:
 - Estados Financieros generados por el FOCEM y SECMCA.
 - Ejecución presupuestaria de la SECMCA correspondiente al año 2018
 - Seguimiento a las observaciones y recomendaciones presentadas en las reuniones anteriores del Comité de Auditoría.
2. Reunión con el Secretario Ejecutivo y demás funcionarios de la Secretaría para evaluar los siguientes temas:
 - Seguimiento al cumplimiento de las observaciones y recomendaciones presentadas en las reuniones anteriores del Comité de Auditoría.
 - Exposición al Plan de trabajo 2018 de la SECMCA y su nivel de cumplimiento.
 - Exposición del nivel de cumplimiento de las disposiciones adoptadas por el CMCA.
3. Informe de Auditoría Interna del Banco Central de Costa Rica, sobre la ejecución presupuestaria de la SECMCA correspondiente al año 2018.
4. Informe de los Auditores Externos sobre los Estados Financieros de la SECMCA.
5. Elaboración del Plan de Trabajo del Comité de Auditoría para el año 2019.
6. Exposición del Comité de Auditoría al Secretario y Funcionarios de la SECMCA de los resultados, hallazgos y conclusiones de la visita

C. Comité de Política Monetaria (CPM)

139 Reunión. 1 y 2 de abril de 2019. San José, Costa Rica.

Temas discutidos:

1. Resultados macroeconómicos de cada país, así como el contexto de la economía internacional.
2. Mesa redonda con el fin de discutir las metodologías utilizadas para la estimación de la brecha del producto al interior de cada uno de los bancos centrales, y cómo dichas estimaciones sirven para la toma de decisiones de política monetaria.
3. Videoconferencia con el staff del Departamento de Estrategia, Políticas y Evaluación del Fondo Monetario Internacional sobre la metodología del External Balance Assessment (EBA), que incluyó todo el marco conceptual y analítico, tanto de la versión original de este enfoque como sus últimas revisiones.
4. Evaluación sobre la forma en que se podría mejorar la agenda de investigación de la región, a través de la creación de una instancia especializada, conformada por los directores de investigación de cada uno de los bancos centrales, que tuviera como responsabilidad principal impulsar el foro de investigadores y la publicación de la revista RECARD.

140 Reunión. 12 y 13 de agosto de 2019, San Salvador, El Salvador.

Temas discutidos:

1. Resultados macroeconómicos de cada país, así como el contexto de la economía internacional.
2. Mesa redonda con el fin de discutir la experiencia de los bancos centrales en relación con su participación en el mercado cambiario. De igual forma, se sostuvo una videoconferencia con Sr. Nicolás Magud, Economista Senior del Departamento del Hemisferio Occidental del Fondo Monetario Internacional, quien expuso las principales conclusiones del libro “Foreign Exchange Intervention in Inflation Targeters in Latin America”.
3. Se establecieron los primeros lineamientos para definir el plan de cooperación que regirá a partir del año 2020.

D. Comité de Estudios Jurídicos (CEJ)

67 Reunión. 16 y 17 de mayo de 2019, San Salvador, El Salvador.

Temas discutidos:

1. Estudio del Acuerdo Monetario Centroamericano y otras normas de derecho comunitario centroamericano relativas al CMCA
2. Análisis de temas jurídicos específicos sobre el CMCA y su rol dentro del Sistema de Integración Económica y frente a los bancos centrales miembros
3. Impacto de las FINTECH en los sistemas financieros

El principal logro por destacar para el año 2019 es que el CEJ, con el fin de coadyuvar en el proceso de elaboración del plan estratégico institucional de la SECMCA para 2020-2024, analizó las disposiciones normativas del Protocolo de Guatemala y del Acuerdo Monetario Centroamericano (AMCA) que establecen las competencias y objetivos del CMCA, y recomendó que las disposiciones del AMCA sean analizadas en concordancia con las del Protocolo. Asimismo, tomando en cuenta que el AMCA fue reformado hace más de veinte años, señaló que resulta necesario realizar una revisión integral del mismo para fortalecer y actualizar sus disposiciones, y que procederá a efectuar los análisis y propuestas correspondientes, de conformidad con el inciso b) del artículo 34 del AMCA, siguiendo los lineamientos que el Consejo defina.

El CMCA validó esta propuesta y en su 286 Reunión instruyó al CEJ “que inicie los análisis y estudios necesarios con el fin de revisar integralmente el Acuerdo Monetario Centroamericano, coordinándose con el Comité de Política Monetaria (CPM) y con otros comités y grupos pertinentes, para que a mediano plazo presente una propuesta de modificación de aquellos aspectos que considere necesario actualizar en esa normativa”.

E. Comité de Comunicación Estratégica

7 reunión. 19 y 20 de septiembre de 2019, Tegucigalpa, Honduras.

Temas discutidos:

1. Informe de los avances en la elaboración del plan estratégico de la SECMCA.
2. Presentación para discusión de la actualización del plan de trabajo del CCE.
3. Presentación de avances en la propuesta de la Estrategia de Comunicación del CMCA.
4. Presentación de la propuesta del Manual de protocolo del CMCA.
5. Informe de resultados del Foro Atlántico-Mediterráneo de Comunicación, Banco de España, junio 2019.
6. Exposición sobre cómo generar inteligencia desde los departamentos de comunicación, a cargo de Víctor Márquez, Director de Comunicación del Banco de España.

Principales logros por destacar durante el 2019:

1. Importantes avances en la Estrategia de Comunicación del CMCA que acompañará al Plan Estratégico Institucional para el periodo 2020-2024.
2. Inicia la elaboración de un Manual de Protocolo para la SECMCA.
3. Acercamiento con el Departamento de Comunicaciones del Banco de España.
4. Se llevaron a cabo 3 reuniones virtuales: 2 de abril, 3 de julio y 7 de agosto. Adicionalmente se llevaron a cabo varias reuniones de comités petit que fueron creados para el desarrollo de trabajos específicos.

F. Comité Técnico de Sistema de Pagos

Reunión 27. 11 y 12 de junio de 2019, Sede SECMCA, San José, Costa Rica.

Temas discutidos:

1. Novedades sobre sistemas de pagos en los respectivos países.
2. Revisión del nivel de cumplimiento del Plan Marco de Trabajo del SIPA.
3. Red de Ecosistema Fintech (presentación a cargo de especialista del BID).
4. Situación Fintech de cada país.
5. Seguridad cibernética y de la información.
6. Situación actual de la ciberseguridad en la región.
7. Primer acercamiento con el nuevo Grupo Ad-hoc de Oficialías de Cumplimiento.

G. Comité de Tecnologías de Información

6 reunión. 11 y 12 junio 2019, Sede SECMCA, San José, Costa Rica.

Temas discutidos:

1. Es retomar la agenda de los puntos que se vieron en la 5 reunión celebrada el año pasado en Costa Rica. Además, definir la presidencia y vicepresidencia.

2. Es colaborar con el Comité de Sistema de Pagos en la elaboración de una propuesta para establecer un protocolo de intercambio de información en materia de ciberseguridad, en respuesta al mandato de la Reunión 284 del CMCA (República Dominicana, 29 y 30 de noviembre de 2018).
3. Temas varios:
 - Presentación del proyecto de la nueva Base de datos para SIMAFIR-EMFA-ESEA.
 - Definición de un plan de trabajo en común.
 - Firma Digital.
 - Inteligencia Artificial.
 - Temas normativos.
 - Matriz de estructuras y capacidades de TI,

Cómo principal logro para destacar durante el 2019 es el trabajo en conjunto que se realizó con el Comité de Sistemas de Pagos en el tema de Ciberseguridad.

H. Grupo de Estabilidad Financiera Regional

A lo largo del 2019, se realizaron más de diez **reuniones virtuales**, en ellas se discutieron los siguientes temas:

1. Acuerdo para la definición de conjunto de variables mínimo que se usaría en los mapas de riesgos del Informe de Estabilidad Financiera Regional (IEFR).
2. Definición de pautas sobre el nuevo IEFR 2019.
3. Propuesta metodológica del SECMCA para realizar ejercicio de test de estrés al sistema bancario del tipo “Top down” considerando exclusivamente el canal del crédito.
4. Análisis del entorno macroeconómico y financiero, internacional y regional relevante para el IEFR 2019, identificación de las principales amenazas y mecanismos de transmisión.
5. Análisis e identificación de las principales vulnerabilidades de cada país de la región para el IEFR 2019.
6. Análisis e identificación de los principales mitigadores de las vulnerabilidades identificadas en cada país de la región para el IEFR 2019.
7. Hallazgos del estudio sobre indicadores de estabilidad financiera para la región, elaborado por la Dirección de Estudios del Fondo Latinoamericano de Reservas.

Participación del GEFR en la **Primera reunión 2019 del Comité de Enlace del Consejo Centroamericano de Superintendentes de Bancos de Seguros y de Otras Instituciones Financieras**. 7 y 8 marzo, San José, Costa Rica.

Seminario: “Análisis de Redes complejas en temas de Estabilidad Financiera Regional”. 27 y 29 de mayo, Tegucigalpa Honduras.

18 reunión. 30 y 31 de mayo, Tegucigalpa Honduras.

Temas discutidos:

1. Informe final de las pautas para la elaboración del IEFR 2019.
2. El entorno macroeconómico y financiero internacional y regional al primer trimestre 2019.
3. Presentación de los mapas de riesgos de cada uno de los países de la región.
4. Seguimiento al plan de trabajo quinquenal del GEFR 2018-2022.

Principales logros para destacar durante el 2019:

1. Presentación del Informe de Estabilidad Financiera Regional 2019. Durante la octava Reunión Conjunta entre el Consejo Monetario Centroamericano (CMCA) y el Consejo Centroamericano de Superintendentes de Bancos, de Seguros y de Otras Instituciones Financieras (CCSBSO), realizada el 15 de noviembre en la ciudad de Punta Cana, República Dominicana.
2. Gestión de asistencia técnica de parte del Departamento de Mercados Monetarios y de Capital del FMI para la realización del Seminario: “Análisis de Redes complejas en temas de Estabilidad Financiera Regional” en el que participaron 25 funcionarios de los Bancos Centrales y Superintendencia de Bancos de la Región.

I. Foro de Investigadores Bancos Centrales miembros del CMCA

13er Foro. 5 y 6 de septiembre de 2019. Guatemala.

Temas discutidos:

1. Labor Demand Dynamics: the Costa Rican case.
2. Evaluación del esquema de metas explícitas de inflación (EMEI) en Guatemala.
3. Índice de condiciones financieras (ICF) para Honduras.
4. Caracterización y determinantes de la inversión extranjera directa en El Salvador.
5. Nowcasting con Google Trends: Dinámica de la Actividad Económica Mensual, el Consumo Privado y la Inversión basada en datos de Google Trends y un Modelo Bayesiano Estructural de Series de Tiempo.
6. Evaluación de medidas de inflación para Guatemala: un enfoque de estadística inferencial utilizando bootstrapping.
7. Implicancias Distributivas de la Inflación en la República Dominicana.
8. Implicancias del fortalecimiento del dólar para la región CARD.
9. Efectividad de la intervención cambiaria en Guatemala a partir de la adopción del esquema de metas explícitas de inflación.
10. The Effects of Joining Multinational Supply Chains: New Evidence from Firm-to-Firm Linkages.

J. Grupo Ad Hoc de Cuentas Nacionales en el marco del Programa de Armonización de las Estadísticas Macroeconómicas (PAEM)

11 Reunión. 10-11 de junio de 2019, San Salvador, EL Salvador.

Temas discutidos:

1. Mecanismo de intercambio de información intermedia de las cuentas nacionales entre los bancos centrales;
 2. Cronograma de pasantías entre los bancos centrales, según los temas acordados en la última reunión del GAEM;
 3. Ejecución de la Asistencia técnica y cursos regionales, CAPTAC-DR;
 4. Lineamientos de revisión de las principales estadísticas macroeconómicas divulgadas por los Bancos Centrales de Centroamérica y la República Dominicana;
 5. Programación Estadística para la Producción de Estadísticas Macroeconómicas de Cuentas Nacionales en Centroamérica y la República Dominicana, 2018 – 2023 y
 6. Documento de trabajo “Código de Buenas Prácticas Estadísticas: Experiencia reciente en Centroamérica y la República Dominicana”.
-

K. Grupo Ad Hoc de Balanza de Pagos en el marco del Programa de Armonización de las Estadísticas Macroeconómicas (PAEM)

12 Reunión. 29 y 30 de julio de 2019, Tegucigalpa, Honduras.

Temas discutidos:

1. Publicación del estado integrado de la Posición de Inversión Internacional (PII);
 2. Mecanismo de intercambio de estadística espejo e intermedia de las cuentas internacionales entre los bancos centrales;
 3. Ajuste estacional de los componentes de la cuenta corriente de la balanza de pagos;
 4. Lineamientos de revisión de las principales estadísticas macroeconómicas divulgadas por los Bancos Centrales de Centroamérica y la República Dominicana y
 5. Autodiagnóstico de prácticas nacionales en compilación de las ECIM
-

L. Comité Técnico de Estándares Regionales

Presentación de la plataforma de subastas Bloomberg (Bloomberg Auction System BAS)

Temas discutidos:

1. La plataforma permite las siguientes modalidades de subasta:
 - i. Compra y venta de bonos.
 - ii. “Switch” de bonos, utilizada por los emisores para retirar títulos del mercado y sustituirlos por nuevos instrumentos.

- iii. Operaciones de mercado abierto con reportos y reportos inversos.
- iv. Operaciones de divisa.
- 2. El sistema cuenta con algoritmos predeterminados para realizar la subasta, pero también permite integrarlo con un algoritmo propio ejecutado fuera de la terminal Bloomberg por parte del emisor.
- 3. Las subastas pueden realizarse mediante oferta de rendimiento (Yield), precio, margen, tasa o descuento.
- 4. Una de las funciones de la herramienta permite generar un resumen de cada una de las subastas realizadas, el cual incluso puede ser compartido con todos los participantes en formato CSV.

Representación del CTER en el “IV Seminario Regional sobre Gestión de Riesgos para el Sector Público”. 12 de Julio, Miami, Estados Unidos.

Se expuso el tema: “Integración de los Mercados de Valores y Financieros en la Región, avances de los estándares para el desarrollo de un mercado de deuda pública regional.”

Reunión virtual con el equipo del Departamento de Mercados de Capitales de la Dirección de Financiamiento Público del Ministerio de Economía de Finanzas de Panamá.

Se dio a conocer los nuevos participantes de ellos en el CTER e informarles sobre los avances y hoja de ruta del CTER.

Reunión presencial con el Grupo de Trabajo de Alto nivel, en materia de implementación de acciones orientadas a mejorar la gestión de la deuda pública de Costa Rica. 30 de agosto, Despacho del Ministerio de Hacienda de Costa Rica, con el objeto de informar sobre los avances y hoja de ruta del CTER.

Principales logros que destacar durante el 2019:

1. Elaboración de los Términos de Referencia (TDR) para la contratación de un consultor para: “Diseño de un mecanismo de compensación, liquidación y custodia que facilite un Mercado Primario y Secundario de Deuda Pública Regional con su correspondiente presupuesto de inversión y estructura de gobernanza”.
2. Selección del consultor en conformidad a los procedimientos establecidos por el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE).
3. Disposición de los TDR y del consultor quien elaborará el diseño de un mecanismo de compensación, liquidación y custodia que facilite un Mercado Primario y Secundario de Deuda Pública Regional con su correspondiente presupuesto de inversión y estructura de gobernanza.
4. Divulgación de los avances del CTER y de su hoja de ruta.

M. Grupo Ad Hoc de Estadísticas Monetarias (GAEMF)

Reunión anual 2019. 23 y 24 de mayo de 2019, Sede de la SECMCA, San José, Costa Rica.

Temas discutidos:

1. El día 23 de mayo se llevó a cabo el Taller “Aplicación de las Estadísticas Monetarias y Financieras Armonizadas al Enfoque de Balance” dirigido a los funcionarios miembros del Grupo Ad-Hoc de Estadísticas Monetarias y Financieras (GAEMF) e impartido por el equipo técnico del Banco Central de República Dominicana.
2. Durante el segundo día de la reunión, 24 de mayo 2019, se discutieron los siguientes temas:
 - Revisión del plan de actividades del GAEMF 2018-2019. Se revisaron las actividades pendientes del plan de actividades, dado que algunas de ellas no serán finalizadas al terminar el año 2019. Dado lo anterior se ajustaron las fechas para que sean cumplidas durante el año 2020, siendo las actividades que quedarán pendientes: 1) Elaboración de metadatos para las EMFA I y II, 2) Compilar e incluir las partidas de memorándum de los formularios estandarizados, 3) Elaborar Series Desestacionalizadas para estadísticas monetarias y financieras, y finalmente 4) realizar y actualizar el ejercicio de Enfoque de Balance por lo menos una vez al año. Los miembros del GAEMF enviaron a la SECMCA su propuesta para la recalendarización de estas actividades pendientes. De igual forma la SECMCA se comprometió a explorar opciones de asistencias técnicas durante el año 2020, mediante los enlaces existentes con las diferentes instituciones que tienen acuerdos de cooperación con la SECMCA, como ser Banco de España, FMI, CAPTAC-DR entre otros.
 - Presentación del plan de actividades del Grupo de Trabajo de Estadísticas de Finanzas Públicas (GTEFP). Se presentó a los miembros del GAEMF el plan de actividades 2018-2023 del GTEFP que consiste en 5 fases, para las cuales se compilarán y publicarán estadísticas de finanzas públicas y estadísticas de deuda del sector público para los distintos niveles institucionales y en diferente frecuencia temporal (mensual, trimestral y anual). Para diciembre del año 2019 el GTEFP compilará y publicará estadísticas para el Gobierno Central anual presupuestario y extrapresupuestario para los años 2014-2018 y trimestral presupuestario para los años 2014 (I trim) – 2019 (I trim). De la misma forma se hará con las estadísticas de deuda pública a nivel de Gobierno Central presupuestario y extrapresupuestario con frecuencia trimestral. Esta información será útil para el GAEMF ya que robustece el análisis intersectorial que podrá realizar, por ejemplo, mediante la aplicación del Enfoque del

Balance. De igual forma permite al GAEMF realizar ejercicios de consistencia horizontal entre los sectores monetario-financiero-Fiscal.

Acuerdos alcanzados por el grupo:

1. El grupo se comprometió a completar y remitir los metadatos de las EMFA's, para ser publicadas en el sitio web de la SECMCA, a más tardar al finalizar el primer semestre del año 2020.
2. Incluir la información disponible a las partidas de memorándum para los formularios 1SR, 2SR, y 4 SR, tomando como fecha de inicio diciembre 2018 en adelante. Cada país podrá completar la serie histórica según sus necesidades, prioridades y requerimientos institucionales. Esta actividad se cumplirá durante la primera mitad del año 2020.
3. Realizar el ejercicio por país del BSA, con el objetivo de identificar inconsistencias y realizar las medidas correctivas del caso, que consisten en: 1) Subsanan la inconsistencia si es posible, 2) si no es posible realizar la corrección parte del banco central, se procederá a identificarla, y comunicar a las instituciones responsables de la generación de la información sobre esta situación y comenzar un procesos de depuración si es posible, o la última opción 3) identificar la inconsistencia, y al no ser viable su corrección, se elabora una nota metodología sobre la misma para fines estadísticos. Se recomendó hacer este ejercicio una vez al año.

Se destacan dos logros para el GAEMF durante el año 2019:

1. La elaboración del ejercicio del Enfoque de Balance para todos los países de la región. Esto permitió que los miembros del GAEMF pudieran en primer lugar, fortalecer el análisis intersectorial de la economía, desde el punto de vista de las estadísticas monetarias y financieras. En segundo lugar, los miembros del GAEMF pudieron identificar áreas de mejora en la compilación de los datos estadísticos, en el sentido de mejorar la consistencia y coherencia entre sectores económicos.
2. La creación de una nueva base de datos para la estadísticas monetarias y financieras, la cual podrá ser consultada a través de la página web de la SECMCA. Esta base de datos permitirá una mayor automatización en la carga, compilación y publicación de los datos de las estadísticas monetarias y financieras. Una de las novedades más importantes de esta nueva base y su sitio web es que será compatible con el uso de API's (Application Programming Interface).

N. Grupo de Trabajo de Estadísticas de Finanzas Públicas (GTEFP)

2 reunión. 3 y 4 de marzo 2019, San Salvador, El Salvador.

Temas discutidos:

1. Presentación por cada país de los avances relacionados a la compilación de las Estadísticas de Finanzas Públicas (EFP) y de las Estadísticas de Deuda del Sector Público (EDSP) siguiendo con la fase I del plan de trabajo 2019-2023.
2. Se establecieron cuáles serán los datos y tablas mínimas que se publicarán al finalizar la primera fase del plan de trabajo 2018-2023. Los datos y tablas corresponderán al nivel institucional del Gobierno Central (Presupuestario/extrapresupuestario). Se esperaba que a diciembre de 2019 se publicarán los datos en los sitios web de la SECMCA y COSEFIN.
3. Se estableció el proceso de publicación, periodicidad, oportunidad de la data tanto para las EFP y las EDSP, así como de los metadatos asociada a esta información; de igual forma se estableció un proceso mediante el cual se validarán los datos para su posterior publicación.

Acuerdos alcanzados por el grupo:

1. La información estadística que remitirán los miembros del GTEFP será bajo el formato del anuario y del *template* de deuda pública que se preparan habitualmente para la publicación del Fondo Monetario Internacional como para el Banco Mundial.
2. El proceso de validación de las EFP y de las EDSP armonizadas se realizará a través de asistencias técnicas por parte del CAPTAC-DR. Los resultados de la evaluación serán presentados explícitamente en los metadatos.
3. Los países se comprometieron a enviar la información mínima requerida para el nivel institucional Gobierno Central a partir de septiembre 2019.

3 reunión. 11 de septiembre 2019, Santo Domingo, República Dominicana.

Temas discutidos:

1. Evaluación de los datos enviados para la construcción de la base de datos regional de EFP y EDSP. Se evaluó la calidad de los datos y el proceso de compilación de estos.
2. Se estableció formalmente el proceso de publicación, periodicidad, oportunidad de la data tanto para las EFP y las EDSP, así como de los metadatos asociados a esta información.
3. La SECMCA realizó una propuesta de publicación en su sitio web para las EFP y EDSP armonizadas, mediante la elaboración de un demo que será la base para la publicación definitiva en diciembre de 2019.
4. Se identificaron desafíos para la publicación de los datos armonizados de las EFP y EDSP. El GTEFP consideró como factores importantes para la publicación de los datos estadísticos los siguientes: Visibilidad y uso de la data (espacio para hacer investigación económica), se definieron algunos indicadores para la elaboración de un gráfico dinámico para el espacio destinado dentro del sitio web de la SECMCA para la publicación de las EDS y EFP armonizadas. Se

identifico como un reto importante el proceso de aprendizaje respecto a las EFP y EDSP armonizadas. Este proceso debe considerar tanto a las autoridades como al público en general.

Acuerdos alcanzados por el grupo:

1. Se propone hacer la primera prueba de publicación de los datos de las EFP y EDSP armonizadas el 12 de diciembre 2019. Haciendo énfasis en la fecha de actualización de la información. Con información por lo menos al 30 de septiembre 2019.
2. Se sugiere la creación de un subgrupo de trabajo para estudiar y proponer futuras publicaciones/reportes del GTEFP.

El principal logro alcanzado durante el 2019 fue que logró compilar y publicar internamente los datos de las EFP y EDSP armonizadas para la región (exceptuando Nicaragua) a nivel de Gobierno Central. Posterior a un proceso de revisión, se espera según la planificación establecida que la publicación oficial al público en general se realice el día 16 de diciembre de 2019 en el sitio web de la SECMCA.

O. Conjunta Grupos Ad Hoc de Estadísticas Macroeconómicas en el marco del Programa de Armonización de las Estadísticas Macroeconómicas (PAEM)

7 Reunión. 10 y 11 de septiembre de 2019, Santo Domingo, República Dominicana.

Temas discutidos:

1. Presentación del plan de trabajo para la armonización de las EFP y EDSP. Creación del GTFP y los resultados obtenidos a la fecha en cuanto a la armonización de datos;
2. Resultados del ejercicio BSA a nivel de la región CARD, explicación del proceso de reconciliación con el resto de los sets de estadísticas macroeconómicas;
3. Experiencia del INEGI para la armonización de las estadísticas macroeconómicas en México – Algunas lecciones para Centroamérica;
4. Reconciliación de las cuentas nacionales con otras macro estadísticas: planteamiento, casos país y alternativas hacia una solución;
5. Autodiagnóstico de prácticas nacionales en compilación de las ECIM en CARD y
6. Lineamientos de revisión de las principales estadísticas macroeconómicas divulgadas por los Bancos Centrales de CARD.

P. Grupo Ad Hoc de Oficiales de Cumplimiento de Bancos Centrales

El Consejo Monetario Centroamericano en su 285a Reunión celebrada el 7 y 8 de marzo de 2019, en la Ciudad de Antigua Guatemala, Guatemala, acordó crear un Grupo ad hoc de Oficiales de Cumplimiento de Bancos Centrales, con el objetivo de apoyar al Comité Técnico de Sistemas de Pagos (CTSP) en la adopción de las mejores

prácticas para fortalecer las labores de prevención de lavado de dinero y financiamiento al terrorismo en el Sistema Regional de Pagos.

Primera Reunión. 22 y 23 de agosto, Sede SECMCA, en San José, Costa Rica.

Temas discutidos:

1. Discusión de un Plan Estratégico del GOC, para el apoyo al Comité Técnico de Sistemas de Pagos (CTSP).
2. Resumen de las legislación, normativas e institucionalidad vigente en cada uno de los países de la región.
3. Exposición de cada representante de bancos centrales de la ubicación en el organigrama institucional, estructura y cronología de constitución de su departamento y plan de trabajo.
4. Revisión de las Normas Generales del Sistemas de Interconexión de Pagos.

Principales logros para destacar durante el 2019:

1. Disposición de un Plan Estratégico del Grupo ad-hoc de oficiales de cumplimiento para la prevención de lavado de activos, financiamiento al terrorismo y proliferación de armas de destrucción masiva (LD/FT/PADM).
2. Hoja de ruta para la elaboración de Normas Especiales del Sistema de Interconexión de Pagos para la prevención de LD/FT/PADM.
3. Fomento de la cooperación entre las oficialías de cumplimiento de los bancos centrales de la región, en temas como:
 - a. asistencia técnica conjuntas o bilaterales,
 - b. pasantías,
 - c. capacitaciones conjuntas o bilaterales,
 - d. intercambio de material de comunicación o formación institucional en materia de prevención de LD/FT/PADM.

III. PROGRAMA DE ECONOMISTAS VISITANTES EN LA SECMCA

El CMCA continúa con su programa de Economistas Visitantes en la SECMCA, con el objetivo de fortalecer las capacidades del personal técnico de los bancos centrales, así como su empoderamiento de los temas de la agenda de trabajo regional del Consejo. El Lic. Miguel Ángel Medina Fonseca, del Banco Central de Nicaragua, desarrolló sus labores como Economista Visitante en la SECMCA hasta marzo de 2019. En ese mes también terminó su período como Economista Visitante la Licda. Roisbel López Rodas, funcionaria del Banco Central de Honduras. En sustitución de ambos, se incorporaron a la SECMCA como Economistas Visitantes el Lic. Julio Cardoza Aguirre, funcionario del Banco Central de Nicaragua, y la Licda. Ariadne Checo de los Santos, funcionaria del Banco Central de República Dominicana, quienes se mantendrán en funciones hasta marzo de 2021.

Las labores de los economistas visitantes se centraron particularmente en consolidar las labores de investigación económica y financiera con carácter regional; mejorar la compilación y divulgación de estadísticas bancarias y financieras regionales; apoyar los procesos de mejora en la operatividad del Sistema de Interconexión de Pagos; brindar asistencia en la elaboración del Informe de Estabilidad Financiera Regional; fortalecer los procesos de elaboración y divulgación de informes periódicos de la SECMCA sobre políticas económicas adoptadas por los Bancos Centrales del CMCA, informes de riesgo país para la región CAPARD, e indicadores de tipo de cambio efectivo real, entre otros. Adicionalmente, contribuyeron activamente en el seguimiento y cumplimiento de las actividades del Proyecto de Armonización de Estadísticas Macroeconómicas (PAEM) del CMCA.

IV. DETALLE DE ACTIVIDADES SELECCIONADAS

PROYECTO DE LARGO PLAZO PARA LA ARMONIZACIÓN REGIONAL DE LAS ESTADÍSTICAS MACROECONÓMICAS (PAEM).

De acuerdo con el cronograma de trabajo del PAEM, la SECMCA elaboró los documentos de trabajo: “Lineamientos de revisión de las principales estadísticas macroeconómicas divulgadas por los Bancos Centrales de Centroamérica y la República Dominicana”, “Programación Estadística para la Producción de Estadísticas Macroeconómicas de Cuentas Nacionales en Centroamérica y la República Dominicana, 2018 – 2023” y “Sobre el Código de Buenas Prácticas Estadísticas: Experiencia reciente en Centroamérica y la República Dominicana”; los cuales se discutieron con los distintos grupos ad hoc de estadísticas macroeconómicas con el propósito de profundizar el proceso de armonización regional de las estadísticas. Asimismo, se elaboró un documento sobre Prácticas nacionales de compilación y difusión de las Estadísticas del Comercio Internacional de Mercancías (ECIM) en CARD, con el objetivo de mejorar la comparabilidad de la producción de estadísticas supranacionales (regionales) armonizadas de balanza de pagos; así como, de cuentas nacionales, en específico la cuenta resto del mundo.

Por otra parte, durante el 2019 la SECMCA continuó con la divulgación oportuna de las Estadísticas Monetarias y Financieras Armonizadas (EMFA) y las del Sector Externo Armonizadas (ESEA) en su sitio web.

De igual forma se han alcanzado avances importantes en la armonización de las estadísticas de finanzas públicas, iniciativa que partió con la creación, a finales del año 2018, del Grupo de Trabajo de Estadísticas de Finanzas Públicas (GTEFP), el cual está conformado por funcionarios de los Bancos Centrales y Ministerios/Secretarías de Hacienda/Finanzas de la región, la SECMCA, la Secretaría Ejecutiva del Consejo de Ministros de Hacienda o Finanzas (SECOSEFIN), y con el apoyo técnico por parte del Centro de Asistencia Técnica Regional del Fondo Monetario Internacional (FMI) para Centroamérica, Panamá y la República Dominicana (CAPTAC-DR). La primera reunión

del grupo se celebró en San José, Costa Rica, en noviembre 2018, donde se oficializó el plan de trabajo 2019-2023.

En el mes de marzo 2019 se llevó a cabo en San Salvador, El Salvador, la segunda reunión del GTEFP, donde se dio seguimiento al objetivo principal a cumplir para el año 2019: Compilación y publicación de estadísticas de finanzas y deuda pública para el Gobierno Central (presupuestario-extrapresupuestario) con una frecuencia anual y trimestral (como requerimiento mínimo), la cual estará contenida inicialmente en el sitio web de la SECMCA, siendo presentada al público en general antes de finalizar el mes de diciembre de 2019.

La segunda reunión del GTEFP se realizó durante la reunión Conjunta de Grupos Ad Hoc de Estadísticas Macroeconómicas, en el marco del Programa de Armonización de las Estadísticas Macroeconómicas (PAEM), que se realizó en el mes de septiembre 2019 en Santo Domingo, República Dominicana. En esta reunión tanto los bancos centrales como los ministerios/secretarías de hacienda/finanzas reportaron sus avances para la compilación y publicación de las estadísticas de finanzas y deuda pública a nivel de gobierno central, haciendo énfasis en las enseñanzas aprendidas de este proceso, siendo un ejercicio relevante para fortalecer el desempeño de grupo mediante las experiencias compartidas. Asimismo, la SECMCA presentó en esta reunión la propuesta para la publicación de las estadísticas de finanzas públicas en su sitio web.

La SECMCA se ha comprometido con el proceso de armonización de este set de estadísticas, y seguirá apoyando durante el año 2020 el cumplimiento del plan plurianual de trabajo del GTEFP, teniendo como objetivo específico para el próximo año ampliar la cobertura institucional de las estadísticas de finanzas y deuda pública al Gobierno General.

PROGRAMA DE PASANTÍAS UNIVERSITARIAS DE LA SECMCA

En 2019 se dio continuidad al programa de prácticas supervisadas y pasantías universitarias, siguiendo los lineamientos del Acuerdo SE/200/JUN18. Para esta actividad, se mantuvieron los contactos con las escuelas de economía de la Universidad Nacional (UNA) y de la Universidad de Costa Rica (UCR).

Tal como estaba planeado, en el primer semestre se recibieron dos pasantes de la UCR, Josué Sibaja y Shirley Álvarez, y sólo se recibió uno de la UNA en el segundo semestre (en vez de los dos originalmente esperados), Pablo Bolaños. Todos ellos completaron las 400 horas de sus pasantías (práctica profesional supervisada, en el caso de Bolaños) de manera satisfactoria.

Josué Sibaja colaboró con Wilfredo Díaz, economista de la SECMCA, en cuatro tareas, a saber: (i) la elaboración de perfiles estadísticos por país (los cuales fueron utilizados en el Informe Macroeconómico Regional 2018), (ii) la compilación de datos para los ejercicios de programación financiera, (iii) la elaboración de modelos de

proyección mensual, y (iv) la colaboración en la elaboración de una nota económica acerca del PIB potencial de la región.

Por su parte, Shirley Álvarez trabajó con Luis Ortiz, economista de la SECMCA, a quien le ayudó con diversas tareas, entre ellas: (i) apoyo en el GEFR, en la comprensión del Informe Estabilidad Financiera Regional (IEFR) y de la pauta actual para el diseño de la nueva plantilla para su automatización, (ii) apoyo en la elaboración de un panorama sobre la infraestructura financieras de cada país de la región, (iii) apoyo en el cambio de enfoque sobre la investigación referida al déficit cuasi fiscal y efectos del encaje bancarios, (iv) elaboración mensual de indicadores bancarios, (v) compilación de información de los bancos regionales para el informe de sistema bancario 2018, (vi) cálculo del PIB en Riesgo para Costa Rica, y (vii) apoyo en la primera reunión del Grupo ad-hoc de Oficiales de Cumplimiento.

Finalmente, Pablo Bolaños colaboró con Ariadne Checo en las siguientes tareas: (i) creación de base de datos en EViews para investigaciones, (ii) cooperación con el Informe de Riesgo País, específicamente las secciones sobre Deuda de los países, (iii) trabajo de investigación sobre Spillovers de Política Fiscal de EEUU a los países de Centroamérica (revisión de literatura, base de datos y replicación de los modelos empíricos I y II con EViews y R), (iv) cooperación con Informe de Coyuntura, (v) realización de un ranking con variables macroeconómicas para los países de Centroamérica, automatizado en EViews, (vi) creación de una presentación de resumen sobre las actualizaciones del WEO.

PROYECTO ACTUALIZACIÓN DE BASE DE DATOS Y NUEVA PÁGINA WEB

Proyecto actualización de la Base de Datos

Consistió en la revisión del modelo actual de Base de datos Oracle de la Secretaría, de manera tal, que se puedan identificar las fortalezas y debilidades y que se llevara a cabo los ajustes necesarios para que cumpla con los requerimientos actuales de las aplicaciones de SIMAFIR, EMFA y ESEA.

Además, se procedió hacer el desarrollo de la plataforma para soportar la nueva estructura de SIMAFIR, EMFA y ESEA, dándole un mejor producto al usuario interno y externo de la Secretaría.

Nueva Página Web

Contempló con la creación de un sitio web para el SECMCA, cuyo objetivo era proveer a la Secretaría de un sitio web fresco, moderno y actualizado para comunicar la información que debe ser pública y que puede estar a mano de las personas que accedan a la misma.

COURSE ON X-13ARIMA-SEATS

Del 4 al 8 de noviembre de 2019 se desarrolló en la SECMCA el Curso Regional sobre el uso del X-13ARIMA-SEATS, impartido por la Sra. Demetra Lytras y el Sr. James Livsey, expertos del Times Series and Related Methods Staff, Economic Statistical Methods Division, U S. Census Bureau.

En este curso se analizaron, entre otros temas, los siguientes: efectos de regresión tales como semana santa, días de comercio y valores extremos; creación de feriados definidos por el usuario con Genhol; diagnósticos para seleccionar el modelo regARIMA; introducción al ajuste estacional; el método X-11 de ajuste estacional; el método SEATS de ajuste estacional; diagnóstico para determinar si el ajuste es apropiado y ajuste compuesto (para agregados macroeconómicos).

Contó con la participación de funcionarios del Banco Central de Costa Rica, Banco Central de Reserva de El Salvador, Banco Central de Nicaragua, Banco Central de República de Dominicana, el Instituto Nacional de Estadística y Censos de Costa Rica, y de la SECMCA. Los participantes valoraron como muy satisfactorio el nivel de este curso y los conocimientos adquiridos.

ÁREA DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN (TI) DE LA SECMCA

Los principales logros realizados por TI durante el 2018 son los siguientes:

1. En el Proyecto de actualización de la Base de datos y la nueva Página Web se destaca:
 - Implementación de la nueva Página Web.
 - Actualización de la Base de Datos SIMAFIR-EMFA-ESEA.
 - Nueva Plataforma de SIMAFIR.
 - Nueva Plataforma de EMFA.
 - Nueva Plataforma ESEA.

2. Con relación al programa de tecnología de la SECMCA destacamos:
 - Actualización del Sistema y plaqueo de Activos del SECMCA.
 - Atención de Auditoría Interna.
 - Atención de Auditoría Externa.
 - Atención de Auditoría Controlaría.
 - Continuidad de la Auditoría de Microsoft.
 - Atención de Auditoría externa con nuevos auditores.
 - Reunión del Comité de TI.
 - Reunión de la Brigada (definir equipo de funcionarios para la brigada).
 - Compra equipo y habilitación de la nueva sala para video conferencia.
 - Actualización y nuevos procesos de TI.
 - Compra e instalación de nuevas cámaras IP para la parte afuera del edificio.
 - Actualización de contratos de TI.

- Actualización de equipos de colaboradores.
- Mantenimiento de la UPS.
- Mantenimiento y actualizaciones de los servidores.
- Actualización de los equipos de seguridad.
- Ajustes en la nueva página web.
- Implementar las propuestas de estadísticas solicitadas.
- Nuevo procedimiento de vacaciones.
- Nuevo procedimiento de solicitud de sala video conferencia.
- Compra del Software de video conferencia Zoom.

ÁREA JURÍDICA

El trabajo del Área Jurídica, además de sus actividades ordinarias de asesoramiento legal al CMCA, la SECMCA y sus órganos y comités, destacó en lo siguiente:

1. La colaboración en el proceso de elaboración del Plan Estratégico Institucional de la SECMCA para 2020-2024 así como del Plan Anual Operativo 2020;
2. la negociación y elaboración de las versiones finales de los acuerdos de cooperación institucional suscritos con la Secretaría de Integración Económica Centroamericana (SIECA) y con el Banco de España;
3. la elaboración de proyectos de aprobación y/o modificación normativa, incluyendo actos normativos del CMCA, normas de control interno, manual de puestos, elaboración de contratos laborales del personal permanente y visitante y contratos de servicios, entre otros;
4. el seguimiento del proceso judiciales en curso en el que es parte la SECMCA;
5. la coordinación del Comité de Estudios Jurídicos (CEJ) para que éste atendiese las instrucciones y mandatos del CMCA; y
6. la participación en reuniones del Sistema de la Integración Centroamericana, representando a la SECMCA, y elaboración de reportes de información solicitadas por diversas instancias regionales, tales como la Presidencia Pro Témporte, la SG-SICA, la SIECA, etc.

ÁREA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

Los principales logros que destacar en el Área Administrativa y Financiera durante el 2019 son los siguientes:

1. Implementación de la nueva página web y culminación de:
 - ✓ Actualización de la base de datos SIMAFIR.
 - ✓ Nueva plataforma de SIMAFIR.
 - ✓ Nueva plataforma de EMFA.
 - ✓ Nueva plataforma de ESEA.
 - ✓ Finiquito de provisiones de partidas para culminación del proyecto de base de datos, página web, ENFA y ESEA planificados al interno de la Secretaría y adjudicados mediante la modalidad de contratos técnicos.

2. Cooperación en el diseño del Plan Estratégico Instituciones y del Plan Anual Operativo.
3. Reordenamiento de la estructura organizativa de la SECMCA incluyendo la actualización de los manuales de perfiles de puestos, descriptivos, funciones, etc. por la reincorporación de la plaza de del Subsecretario Ejecutivo, la apertura de la plaza de Auxiliar Estadístico, y la creación de plazas de Jeje de Administración y Finanzas, y de Economista Jefe.
4. Mantenimiento preventivo y de adecuación de las instalaciones del edificio sede y demás activos (Sustitución de alfombras por piso laminado, remodelación del servicio sanitario para visitas del primer nivel, pintura de oficinas del personal técnico y de apoyo, instalación de logos en el primer nivel y en la oficina del Secretario, colocación de malla de protección solar en los vidros del edificio.
5. Culminación del sistema de plaqueo de inventarios de la SECMCA.
6. Instalación de cableado estructural de fibra óptica de red informática.
7. Instauración y capacitación de la Brigada de Emergencias y protocolo de evacuación.
8. Definición de protocolo para atención de visitantes que participan en reuniones, seminarios y talleres que se imparten en la Secretaría, incluyendo encuestas sobre la prestación de servicios de atención.
9. Depuración en el seguimiento al control de asistencia y puntualidad.
10. Continuidad en la compra e instalación de cámaras digitales a efectos de cubrir todas las áreas del edificio (internas y externas).
11. Remodelación y equipamiento de la sala para video conferencias.
12. Diseño y aplicación de un modelo digital para la solicitud y control de vacaciones.
13. Utilización de una herramienta digital para la evaluación de contratos previo a la continuidad de los mismos.
14. Aplicación del sistema de evaluación de funcionarios para funcionarios de primer ingreso.
15. Segunda aplicación del sistema de evaluación de desempeño de los funcionarios de la Secretaría.
16. Cumplimiento de normativa sobre arcos de caja chica y control de inventarios.
17. Actualización de equipo informático para el personal de la SECMCA
18. Cumplimiento de conciliaciones previo a la emisión formal de estados financieros, adicionando nuevos auxiliares y sus respectivas conciliaciones para la amortización de software y otros gastos diferidos por contratos.
19. Cooperación expedita en atención a la demanda laboral de un exfuncionario.
20. Atención y seguimiento de las recomendaciones de los Auditores Externos, Auditoría Interna BCCR, AUDITORA REGIONAL CFR-SICA, y Comité de Auditoría, incluyendo la aplicación y capacitación práctica en la Metodología para Presupuesto de Bienes y Servicios, elaboración del Manual Integrado de Contabilidad -en estudio de consultores-.
21. Contratación de consultoría para estudio del clima organizacional, y para la elaboración del Manual de Control Interno y Gestión de Riesgos.
22. Elaboración del Manual Integrado de Contabilidad -se encuentra en revisión del experto-.
23. Remozamiento de jardín interno y adecuación de cuarto de control de electricidad.
24. Remodelación y puesta de nuevo en funcionamiento de dos cajas fuertes.

25. Formulación de términos de referencia para contratación de auditoría externa -contrato realizado-.
26. Contratación de peritaje para la actualización de la revaluación de edificio.
27. Confección y entrega de banderas institucionales.
28. Colaboración en actos relacionados con el 55° Aniversario del CMCA.

V. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

El Consejo Monetario Centroamericano, mediante Acuerdo CMCA-128-11-18, aprobó el presupuesto de ingresos y gastos de la Secretaría Ejecutiva para 2019. En relación con los gastos el monto aprobado fue de US\$1,667,000.00.

Como se observa en el siguiente cuadro, la ejecución presupuestaria al 31 de diciembre de 2019 alcanzó la suma de US\$1,564,518.68, mostrando un grado de ejecución del gasto de 93.85% con respecto al monto total aprobado de US\$1,667,000.00, lo que significó un ahorro presupuestario de US\$102,481.32 (6.15%), principalmente en el Programa de Funcionamiento.

La partida de servicios personales explica el 95.17% del ahorro señalado (US\$97,533.32), por el atraso en la incorporación laboral del subsecretario ejecutivo y de personal de apoyo administrativo y estadístico, así como por la contracción en los salarios del personal una vez aplicada la herramienta de evaluación del desempeño a los funcionarios de la Secretaría, adicionalmente al ahorro producto de nuevas negociaciones en las contrataciones de aseguramiento.

Presupuesto Aprobado y Ejecutado por Programas					
Al 31 de diciembre 2019					
- US dólares -					
	Presupuesto			Diferencia	
	Aprobado	Modificado ¹	Ejecutado	Absoluta	Relativa
GASTOS	1,667,000.0	1,667,000.0	1,564,518.7	-102,481.3	-6.15%
1. PROGRAMA DE FUNCIONAMIENTO	1,632,100.0	1,632,100.0	1,534,566.5	-97,533.5	-5.98%
1.1 Servicios Personales	1,268,200.0	1,268,200.0	1,221,874.0	-46,326.0	-3.65%
1.2 Servicios No Personales	187,400.0	177,400.0	157,826.3	-29,573.7	
1.3 Materiales y Suministros	14,000.0	14,000.0	11,418.4	-2,581.6	-18.44%
1.4 Viáticos y Pasajes por Comisiones	113,800.0	113,800.0	98,082.4	-15,717.6	-13.81%
1.5 Contratación de Servicios Técnicos y Profesionales	48,700.0	58,700.0	45,365.4	-3,334.6	-6.85%
2. PROGRAMA DE INVERSIÓN	24,900.0	24,900.0	19,952.2	-4,947.8	-19.87%
3. PROGRAMA FONDO DE PRESTACIONES	10,000.0	10,000.0	10,000.0	0.0	0.00%

¹ En setiembre y diciembre 2019 el Secretario efectuó sendas transferencias de partidas sin afectación entre programas.

Por otra parte, cabe destacar que la Auditoría Interna del Banco Central de Costa Rica informó que la ejecución presupuestaria de la SECMCA de 2019 muestra razonablemente los resultados de su gestión operativa, se ajustó a las políticas y procedimientos establecidos, y respondió a sanas prácticas administrativas, presupuestarias y contables.

Los Auditores Externos señalaron que los estados financieros de la Secretaría al 31 de diciembre de 2019 cuentan con el dictamen de Opinión Limpia.

VI. PROGRAMA DE CAPACITACIONES IMPARTIDAS POR FUNCIONARIOS DE LA SECMCA

Curso de Econometría

14-18 enero 2019 (Módulo 2), Nicaragua

25-29 marzo 2019 (Módulo 3), Nicaragua

Asistencia técnica en materia de Modelos Numéricos para Economía

29 julio-2 agosto, República Dominicana

Curso Python para Economía

8-11 octubre 2019, Nicaragua

VII. ASISTENCIA A EVENTOS INTERNACIONALES

En 2019 la Secretaría Ejecutiva coordinó y/o asistió a diversos eventos relacionados con su quehacer institucional, los cuales se mencionan a continuación:

Nombre del Evento	Fecha/Sede	Institución Organizadora
Reunión de Encargados de Cooperación de las Secretarías Técnicas e Instituciones especializadas del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA)	17 enero Videoconferencia	SG-SICA
Curso Diagnóstico de Vulnerabilidades	4-8 febrero Basilea, BR	Programa Regional Conjunto de Capacitación para América Latina e Instituto del FMI
G-24 Technical Group Meeting	14-15 marzo Perú	G24

Nombre del Evento	Fecha/Sede	Institución Organizadora
Reunión Comisión Secretarías	25 marzo El Salvador	SG-SICA
2019 Spring Meetings of the World Bank Group and the International Monetary Fund	8-12 abril Washington DC	Banco Mundial y FMI
Curso en español sobre "Análisis de la Política Fiscal"	22 al 26 de abril Washington, D.C.	CAPTAC-DR
Balancing Fintech Opportunities and Risks. Implementing the "Bali Fintech Agenda"	23-24 abril Costa Rica	BCCR-FMI
Conferencia Regional Latinoamericana (LARC)	21-22 mayo Panamá	SWIFT
Jornada regional sobre "Inclusión financiera: el rol de los supervisores y reguladores bancarios"	23-24 Mayo Antigua GT	CAPTAC-DR
Seminario de Cuentas Nacionales para América Latina y el Caribe	28-30 mayo Guatemala	CEPAL
Rendición Informe ante Plenario PARLACEN	30 mayo Guatemala	PARLACEN
XIV Conferencia Anual de Estudios Económicos: Repensando la política económica en América Latina en un entorno incierto y cambiante	6-7 junio Cartagena, CO	FLAR-CAF
Foro Atlántico-Mediterráneo de comunicación sobre banca central	10-11 junio Madrid	Banco de España
XII Mesa Redonda BIS-CEMLA: sobre "Gestión de reservas e intervención cambiaria"	15-18 junio Cartagena	BIS-CEMLA
Reunión Anual del BIS	29-30 junio Basilea	BIS
IV Seminario Regional Gestión de Riesgos para el Sector Público: Soluciones Financieras para la Región Centroamericana	11-12 julio Miami	BCIE
Diálogo SICA "El futuro de Centroamérica: la Región que queremos"	12-13 agosto Antigua GT	SG-SICA
2019 annual IFC Committee meeting	16-18 agosto Malasia	BIS
Avance de los Estándares Internacionales	30 agosto	Ministerio Hacienda CR

Nombre del Evento	Fecha/Sede	Institución Organizadora
Taller de Trabajo Plan de Desarrollo para Centroamérica y República Dominicana 2020-2040	24-26 septiembre Antigua GT	SG-SICA
III BIENAL DE INVESTIGACIÓN ECONÓMICA: "Fintech: Tendencias mundiales e implicaciones para la Banca Central"	9 octubre Costa Rica	BCCR
Seminario sobre sistemas de pago y liquidación de valores 2019	21-25 octubre 2019 Madrid, España	Banco de España
2019 Annual Meetings World Bank Group and International Monetary Fund	15-19 octubre Washington, DC	BM/FMI
XVI Conferencia Regional para Centroamérica, Panamá y la República Dominicana	14-15 noviembre 2019 República Dominicana	FMI/BCRD
Curso del IMF de políticas del sector financiero	18-22 noviembre	IMF
Seminario Internacional de Banca Central 2019	25-29 noviembre Madrid	Banco de España
Eurosystem-Latin American High Level Policy Dialogue at Governors' level	28-29 noviembre 2019 Cartagena, Colombia	The European Central Bank (ECB), the Banco de España and the Banco de la República (Colombia)

VIII. DOCUMENTOS ELABORADOS

Memorándums para el Consejo Monetario Centroamericano:

FECHA	NÚMERO	ASUNTO
21/02/2019	CMCA/630/FEB19	Informe sobre la liquidación del presupuesto de 2018 y estados financieros al 31 de diciembre de 2018 y de los fondos de reserva para restitución de recursos al FOCEM por el financiamiento del edificio sede de la Secretaría
19/02/2019	CTSP/631/FEB19	Respuesta a mandato sobre SIPA - Integración aduanera
26/02/2019	CTSP/632/FEB19	Informe SIPA
20/05/2019	CMCA/633/MAY19	Informe al 31 de marzo de 2019 sobre la ejecución del Presupuesto de la Secretaría Ejecutiva, del estado de las inversiones con

FECHA	NÚMERO	ASUNTO
		recursos del FOCEM y de los fondos de reserva para restitución de recursos al FOCEM por el financiamiento del edificio sede de la Secretaría
04/07/2019	CMCA/634/JUL19	Potestades del Consejo Monetario Centroamericano como órgano de derecho comunitario centroamericano (análisis normativo y de cumplimiento).
22/07/2019	CMCA/635/JUL19	Informe al 30 de junio de 2019 sobre la ejecución del Presupuesto de la Secretaría Ejecutiva, del estado de las inversiones con recursos del FOCEM y de los fondos de reserva para restitución de recursos al FOCEM por el financiamiento del edificio sede de la Secretaría.
29/10/2019	CMCA/636/NOV19	Propuesta de Plan Estratégico Institucional (PEI) SECMCA 2020-2024
29/10/2019	CMCA/637/NOV19	Propuesta de Plan Anual Operativo (PAO) SECMCA 2020
29/10/2019	CMCA/638/NOV19	Proyecto de Presupuesto de Ingresos y Gastos de la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano para el año 2020
29/10/2019	CMCA/639/NOV19	Informe al 30 de septiembre de 2019 sobre la ejecución del Presupuesto de la Secretaría Ejecutiva, del estado de las inversiones con recursos del FOCEM y de los fondos de reserva para restitución de recursos al FOCEM por el financiamiento del edificio sede de la Secretaría.
11/11/19	GEFR/640/NOV19	Informe de Estabilidad Financiera Regional 2019

Notas Económicas Regionales

NÚMERO	TÍTULO
100	Resultados del Informe "Economic Freedom of the World" Para La Región de Centroamérica, Panamá y la República Dominicana (CAPARD).
101	Regímenes Especiales de Exportación en Centroamérica y la República Dominicana (CARD).
102	El Mapa de Calor. Instrumento para Identificar Vulnerabilidades Macroeconómicas en la Región.
103	El Principio Democrático y las Comunidades de Estados.
104	La Teoría Monetaria Moderna ¿Un Trágico "Déjà Vu"?
105	Fan Charts: La Representación Gráfica de la Incertidumbre y del Riesgo en los Pronósticos Macroeconómicos.
106	Extracción de Señales en Variables de Producción de Corto Plazo

NÚMERO	TÍTULO
107	Vulnerabilidades del Bitcoin
108	Los Déficits Fiscales y sus Consecuencias: Lecciones para Centroamérica.
109	La posición de inversión internacional y sus limitantes como indicador de vulnerabilidad.

Informes Mensuales

Reporte Ejecutivo Mensual.
 Reporte Mensual de la Economía Internacional.
 Reporte Mensual de Actividad Económica.
 Reporte Mensual de Políticas Económicas.
 Reporte Mensual Inflación Regional.
 Reporte Mensual de Indicadores Bancarios.
 Reporte Mensual de Tipo de Cambio Real (ITCER).

Informes Trimestrales

Informe Balanza de Pagos de la Región Trimestral.
 Informe Coyuntura Trimestral.
 Informe Trimestral de Riesgo País.
 Informe Trimestral de Políticas Macroeconómicas.

Informes Anuales

Informe Macroeconómico Regional Anual 2018.
 Informe del Sistema Bancario de la Región 2018.
 Balance Preliminar de la Economía de la Región CARD 2018.

Anexos

Anexo 1: Plan de actividades 2019 Ejecución Plan de Actividades de la SECMCA al cierre de año

Objetivo Estratégico 1: Contribuir a la Estabilidad Macroeconómica y Financiera Regional mediante Coordinación de Políticas propias de los Bancos Centrales.					
Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
Fomentar espacios para la discusión y el análisis de políticas propias de los bancos centrales en el ámbito regional.	100%	Continuo		<ul style="list-style-type: none"> -Calendario de reuniones del CMCA cumplido. -Calendario de reuniones del Foro de Gerentes cumplido. Calendario de reuniones del CPM cumplido. -Calendario de reuniones de CEJ cumplido. -Calendario de reuniones del GEFR cumplido. -Calendario de reuniones de comités ad hoc cumplido. 	Actividades periódicas de acuerdo a calendario de reuniones de CMCA, Comités de Apoyo y Grupos ad Hoc.
Promover el fortalecimiento de la vigilancia macroprudencial de los sistemas financieros de la región.	100%	Continuo		<ul style="list-style-type: none"> -Informes periódicos (informe de indicadores bancarios, informe bancos regionales) Publicados en el sitio web de la SECMCA. -Informe de estabilidad financiera regional (IEFR) presentado al Comité Técnico de Estabilidad Financieras. (Es restringido). -Matriz de políticas macroprudenciales elaborada. -Aplicación del Mapa de Riesgo por país de la región. -Actas/ayuda de memoria de las reuniones de Estabilidad Financiera Regional. -Calendarización de reuniones cumplido. 	

Objetivo Estratégico 2: Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional.					
Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
Coadyuvar en el fortalecimiento de los sistemas de pagos nacionales.	80%	En Proceso		-Calendario de reuniones del CTSP cumplido. -Informe sobre la factibilidad del funcionamiento de la Unión Aduanera a través de SIPA. -Conformación del Grupo ad hoc de Oficiales de Cumplimiento de los bancos centrales (GOC). -Elaboración de Plan Estratégico del GOC	Se realizó una reunión del CTSP, donde se discutió de los avances en la implementación del Plan Macro de Trabajo del SIPA. Se organizó una reunión conjunta para analizar solicitud del CMCA para un protocolo de ciberseguridad.
Estudiar y promover la regulación de nuevas formas de pago electrónicas.	95%	En Proceso		Investigaciones presentadas sobre temas de FINTECH y Monedas virtuales	Se publicó la nota económica 107 "Vulnerabilidades del Bitcoin" y el documento de trabajo 1 "Entendiendo el Blockchain". La nota económica "Criptomonedas: ¿qué piensan los bancos centrales?" ya tiene más de un 90% de avance.
Promover el desarrollo de un mercado regional de deuda pública.	50%	En Proceso		- Exposiciones y divulgación de los avances y hoja de ruta del CTER. -Actas y ayudas memorias de las reuniones con BCIE. -TDR, para la contratación de la consultoría: "Diseño de un mecanismo de compensación, liquidación y custodia que facilite un Mercado Primario y Secundario de Deuda Pública Regional con su correspondiente presupuesto de inversión y estructura de gobernanza".	Se apoyó al BCIE en la elaboración de Términos de Referencia y la contratación de un asesor para proyecto de compensación, liquidación y custodia de valores regional.

Objetivo Estratégico 3: Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones.					
Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
Analizar y presentar informes e investigaciones sobre la situación económica y financiera regional.	100%	Continuo		-Informes macroeconómicos anuales y de coyuntura publicados. -Notas Económicas publicadas. -Documentos de trabajo publicados. -Investigaciones publicadas	-Informes analíticos con carácter regional (2 anuales y 3 de coyuntura). -Se produjeron 11 notas económicas durante 2019 (100-110)
Elaborar informes estadísticos regionales.	100%	Enero	Diciembre	Informes estadísticos regionales e internacionales publicados	Se automatizó la elaboración de los reportes mensuales de inflación (ya publicados), ITCER (ya automatizado, pendiente de publicar) y actividad económica (automatizado, pendiente de cambios mínimos al formato, pendiente de publicar). En 2020 se procederá a automatizar otros reportes (indicadores internacionales).
Desarrollar nuevo portal Web de la SECMCA, aplicación para consultas interactivas desde dispositivos móviles, reforma y modernización de base de datos SIMAFIR	95%	Mayo	en proceso	Plataformas informáticas web y de dispositivos móviles en producción	Se desarrolló con recursos propios y se lanzará en febrero 2020. Adicional al SIMAFIR se desarrolló los nuevos sitios de las EMFA y ESEA. Se modernizó la sección de estadísticas del SIPA con Power BI, que se publican en la página SIPA del portal de la SECMCA.
Fortalecer el foro de investigadores de la región.	100%	Continuo		Presentación de investigaciones por parte de los bancos centrales miembros del CMCA y otros extra regionales, así como otros organismos multilaterales.	
Finalizar los trabajos para la edición electrónica de la Revista de Economía Centroamérica y República Dominicana (RECARD)	90%	En Proceso		Revista publicada	Ya se cuenta con material suficiente para el primer volumen. Se postergó proceso de publicación porque la reunión anual del Comité Editorial fue cancelada.

Objetivo Estratégico 3: Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones.					
Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
Liderar e impulsar el proceso de armonización regional de las estadísticas macroeconómicas (Proyecto PAEM, revisión 1).	100%		Continuo	<ul style="list-style-type: none"> -Actas, acuerdos y/o ayudas memorias de las reuniones de los grupos de Ad Hoc de estadísticas. -Actas, acuerdos y/o ayudas memorias de la reunión conjunta de los grupos Ad Hoc de estadísticas. -Informe sobre avances de la revisión del PAEM rev1. -Cumplimiento del Plan de trabajo de los grupos Ad Hoc de estadísticas. -Publicación-revisión de estadísticas armonizadas (EMFA, ESEA) -Incorporación de las EFPA a las estadísticas publicadas por la SECMCA. 	<ul style="list-style-type: none"> -Se incorporó a las EMFA y ESEA a la nueva base de datos de la SECMCA, iniciará publicaciones en el primer trimestre de 2020. -Se logró compilar y publicar las estadísticas de finanzas públicas armonizadas en diciembre de 2019 a nivel de gobierno central, en línea con el plan de trabajo 2019-2023 del GTEFP. -Se elaboraron los siguientes documentos de trabajo: "Lineamientos de revisión de las principales estadísticas macroeconómicas divulgadas por los Bancos Centrales de Centroamérica y la República Dominicana", "Programación Estadística para la Producción de Estadísticas Macroeconómicas de Cuentas Nacionales en Centroamérica y la República Dominicana, 2018 – 2023"; "Sobre el Código de Buenas Prácticas Estadísticas: Experiencia reciente en Centroamérica y la República Dominicana" y "Prácticas nacionales de compilación y difusión de las Estadísticas del Comercio Internacional de Mercancías (ECIM) en CARD" con el objetivo de a mejorar la comparabilidad de la producción de estadísticas supranacionales (regionales) armonizadas de balanza de pagos, así como, de cuentas nacionales.

Objetivo Estratégico 4: Coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales.																					
Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones																
Fomentar el intercambio de experiencias organizacionales, operativas y funcionales entre los bancos centrales.	100%	Continuo		<p>Número de pasantías y/o misiones de asistencia técnica/trabajo entre Bancos Centrales miembros. En coordinación con el Grupo Ad Hoc de Cuentas Nacionales se llevaron a cabo las siguientes pasantías:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>TEMA</th> <th>Solicitante</th> <th>Contraparte</th> <th>Fecha de realización</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Economía informal</td> <td>NI</td> <td>GT</td> <td>13-17 mayo</td> </tr> <tr> <td>Variación de existencias</td> <td>NI</td> <td>GT</td> <td>13-17 mayo</td> </tr> <tr> <td>Automatización del proceso de compilación de las cuentas nacionales</td> <td>NI</td> <td>GT</td> <td>13-17 mayo</td> </tr> </tbody> </table>	TEMA	Solicitante	Contraparte	Fecha de realización	Economía informal	NI	GT	13-17 mayo	Variación de existencias	NI	GT	13-17 mayo	Automatización del proceso de compilación de las cuentas nacionales	NI	GT	13-17 mayo	El GACN revisó y actualizó el calendario de pasantías entre los bancos centrales. Adicionalmente, consideró que en función de nuevos requerimientos de cada país se podrán incorporar nuevos temas de pasantías y se definirán contrapartes; lo que se informará a la SECMCA para su debido registro y control.
TEMA	Solicitante	Contraparte	Fecha de realización																		
Economía informal	NI	GT	13-17 mayo																		
Variación de existencias	NI	GT	13-17 mayo																		
Automatización del proceso de compilación de las cuentas nacionales	NI	GT	13-17 mayo																		
Implementar plan de Gerentes de los bancos centrales del CMCA.	0%			Plan de trabajo de Gerentes ejecutado	No se convocaron reuniones del Foro de Gerentes durante 2019																
Promover la coordinación con otros organismos y Consejos Sectoriales de la región.	100%	Continuo		Avance de proyectos conjuntos con COSEFIN, CCSBSO, SIECA, etc.	Se apoyó al COSEFIN en el proceso de publicación de las Estadísticas Armonizadas de Finanzas Públicas.																
Suscribir acuerdos formales de cooperación con entidades relevantes e instituciones internacionales.	100%	Continuo		Acuerdos de cooperación formalizados	Se suscribieron acuerdos de cooperación con el Banco de España y la SIECA. Se instauró el programa de pasantías para estudiantes de economía de la UCR. Se dio continuidad al programa de pasantías de estudiantes de economía de la UNA.																
Apoyar la comunicación estratégica y posicionamiento del CMCA	100%	Enero	Diciembre	Desarrollo de la Estrategia de comunicación del CMCA y apoyo a la identidad visual de la SECMCA	Revisar clasificación de esta actividad estratégica.																

Pilar Estratégico I: Recursos Humanos: Mantener al personal en la SECMCA y Bancos Centrales con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales.								
Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones			
Gestionar asistencia Técnica y capacitación para desarrollar proyectos de enfoque regional	100%	Continuo		Cursos de capacitación y asistencias técnicas realizadas: Curso: X13-Arima-SEATS (US Census Bureau)	-Para cada uno de los comités de consultas y grupos de trabajo se debe tener un plan de capacitación identificando prioridades para gestionar con CAPTAC-DR y otras instituciones. - Se elaboró el diagnóstico de capacitación regional de los grupos de BP, CN y EMF para su remisión al CAPTAC-DR.			
Fortalecer capacidades de jóvenes funcionarios de los bancos centrales	100%	Continuo		Talleres impartidos por personal de la SECMCA a funcionarios de los bancos centrales: Econometría, Balanza de Pagos, Cuentas Nacionales, Economía Computacional y Manejo de Datos con Python.	-Durante el año 2019 la SECMCA impartió 4 cursos a los bancos centrales de la región. En el primer trimestre se impartió el segundo y tercer módulo del curso de econometría para bancos central al BCN, capacitando 26 participantes en total. -En el tercer y cuarto trimestre se impartió el curso de Economía computacional en BCRD y BCN respectivamente, capacitando a 41 funcionarios.			
Elaborar un plan de capacitación para funcionarios de la SECMCA	100%	Continuo		Número de capacitaciones. Se participaron en 15 eventos:	-Se continuó con la participación del personal técnico en talleres y seminarios alineados a temas relevantes para la SECMCA. -Para el 2020 se prevé realizar un estudio de los perfiles de los diferentes			
				Evento		Organizador	Fecha	Participante
				Curso Diagnóstico de Vulnerabilidades		Instituto FMI	4-8 febrero	Luis Ortiz
Curso sobre "Análisis de la Política Fiscal"	CAPTAC-DR	22 al 26 de abril	Wilfredo Díaz					

Pilar Estratégico I: Recursos Humanos: Mantener al personal en la SECMCA y Bancos Centrales con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales.

Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento				Observaciones
				Balancing Fintech Opportunities and Risks. Implementing the "Bali Fintech Agenda"	BCCR-FMI	23-24 abril	Domingo González, Odalis Marte y Luis Ortiz	puestos actuales en función de los objetivos del PEI y elaborar un plan de capacitación para todo el personal.
				Conferencia Regional Latinoamericana (LARC)	SWIFT	21-22 mayo	Randall Romero y Dennis Sandoval	
				Jornada regional sobre "Inclusión financiera: el rol de los supervisores y reguladores bancarios"	CAPTAC-DR	23-24 mayo	Luis Ortiz	
				Seminario de Cuentas Nacionales para América Latina y el Caribe	CEPAL	28-30 mayo	Juan Fernando Izaguirre	
				XIV Conferencia Anual de Estudios Económicos: Repensando la política económica en América Latina en un entorno incierto y cambiante	FLAR-CAF	6-7 junio	Domingo González	
				Foro Atlántico-Mediterráneo de comunicación sobre banca central	Banco de España	10-11 junio	Odalis Marte	
				XII Mesa Redonda BIS-CEMLA: sobre "Gestión de reservas e intervención cambiaria"	BIS-CEMLA	15-18 junio	Domingo González	

Pilar Estratégico I: Recursos Humanos: Mantener al personal en la SECMCA y Bancos Centrales con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales.								
Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento				Observaciones
				Diálogo SICA “El futuro de Centroamérica: la Región que queremos”	SG-SICA	12-13 agosto	Ricardo Rodríguez	
				Avance de los Estándares Internacionales	Ministerio Hacienda CR	30 agosto	Luis Ortiz	
				III Bienal de Investigación Económica: "Fintech: Tendencias mundiales e implicaciones para la Banca Central"	BCCR	9 octubre	Domingo González, Odalis Marte, Jorge Madrigal y Ariadne Checo	
				Seminario sobre sistemas de pago y liquidación de valores 2019	Banco de España	21-25 octubre	Julio Cardoza	
				Curso del IMF de políticas del sector financiero	IMF	18-22 noviembre	Wilfredo Díaz	
				Seminario Internacional de Banca Central 2019	Banco de España	25-29 noviembre	Sandra Hernández	

Pilar Estratégico II: Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del Plan					
Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
Diseñar y ejecutar estrategia de actualización informática y tecnológica para la SECMCA.	100%	Continuo		Ejecución de la estrategia	-De acuerdo con calendario de implementación. -Se documenta la infraestructura de TI, para montar la estrategia de actualización de los equipos de los funcionarios, así como la infraestructura de TI.
Desarrollar nueva Base de Datos en ambiente Oracle Standard Edition Versión 12c 12.2.0.1, para la compilación de todas las estadísticas económicas publicadas por la SECMCA.	100%	IV trimestre 2018	IV Trimestre 2019	Plataforma de Base de Datos en Producción	-La actividad comienza en el cuarto trimestre del 2018 y finaliza el primer trimestre del 2019. -La base de datos esta lista, está en proceso de pruebas para sacarla a producción.
Disponer de tecnologías de la información y comunicación para el cumplimiento del plan en el ámbito de la SECMCA.	100%	Continuo		-Grado de ejecución del presupuesto destinado para hardware y software. -Herramienta de captura de datos desde los bancos centrales en funcionamiento	-El indicador de cumplimiento implica la ejecución del presupuesto destinado a aspectos informáticos de hardware y software. -Se proyecta por año en presupuesto la actualización de los equipos de los funcionarios y de la infraestructura general de TI.

Pilar Estratégico III: Garantizar la disponibilidad de recursos para el funcionamiento de la SECMCA					
Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
Elaboración, ejecución y seguimiento del presupuesto anual de la SECMCA.	100%	Continuo		Aprobación del presupuesto por parte del CMCA, y elaboración del informe de auditoría por parte del BCCR, e informes de los auditores externos.	Continuo. La SECMCA debe presentar el proyecto de su presupuesto antes del 30 de noviembre de cada año para la consideración y aprobación por parte del CMCA. A más tardar el 31 de marzo de cada año, el Secretario Ejecutivo deberá presentar un informe de liquidación del presupuesto y los estados financieros de la SECMCA, debidamente examinados por la Auditoría Externa. La Auditoría Interna del BCCR ha sido facultada para que continúe en forma indefinida con las funciones y labores regulares de auditoría interna del Consejo Monetario Centroamericano.
Revisar y adoptar medidas para garantizar la sostenibilidad presupuestaria de largo plazo de la SECMCA.	100%	Continuo		Proyecciones presupuestarias de mediano y largo plazo presentadas e incorporadas al presupuesto.	Estas proyecciones deben ser preparadas y presentadas junto con el proyecto de presupuesto 2019.
Elaboración del Plan Estratégico 2020-2024.	90%	Marzo	Diciembre	Plan aprobado por el CMCA	Pendiente de aprobación por parte del CMCA.

Pilar Estratégico IV: Fortalecimiento técnico-administrativo de la SECMCA					
Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
Preparar oportunamente las reuniones de trabajo del CMCA, Comités y grupos ad hoc; Cursos y seminarios de capacitación a BCs de manera eficiente y de calidad.	100%	Continuo		Cumplimiento de Plan Anual de Trabajo, Plan anual de actividades y mandatos del CMCA.	Procurar una planificación oportuna y eficiente de cada una de las actividades, cumplimientos de mandatos del CMCA y acuerdos comités y grupos de trabajo.
Coordinar adecuadamente los planes de trabajo de los comités técnicos y grupos trabajos ad hoc de la SECMCA.	100%	Continuo		-Cumplimiento del Plan anual de actividades de cada comité y grupos de trabajo Ad Hoc. -Cumplimiento de plan individual de actividades.	Seguimiento a los compromisos y acuerdos alcanzados en los comités y reuniones de trabajo en los comités y grupos Ad Hoc.
Elaboración del Plan Estratégico 2020-2024.	90%	Marzo	Diciembre	Plan aprobado por el CMCA	Pendiente de aprobación por parte del CMCA.
Velar por la fidelidad de la información financiera y contable de que emana la SECMCA.	100%	Continuo		Dictamen favorable de Auditores Externos y Auditoría Interna BCCR	Permite observar el buen uso de los recursos dispuestos por el CMCA.
Velar por la aplicación de las sanas prácticas administrativas.	100%	Continuo		Establecimiento de herramientas de MAPEO, FODA, PAO, evaluación de desempeño, seguimiento de contratos	Procuran fortalecer el Control Interno Administrativo y Financiero de la SECMCA.

Anexo 2: Plan Estratégico Organizacional del CMCA 2015-2019

Objetivo Estratégico 1: Contribuir a la Estabilidad Macroeconómica y Financiera Regional mediante Coordinación de Políticas propias de los Bancos Centrales							
Actividades Claves	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Porcentaje Acumulado de Avance				
			2015	2016	2017	2018	2019
Valorar las políticas propias de los Bancos centrales en el ámbito regional y propiciar la coordinación que se considere necesaria.	Informes de valoración de políticas preparados por la SECMCA y el CPM remitidos al CMCA y resoluciones de éste.	SECMCA, CPM y CMCA	Continuo				
Fortalecer la capacidad de análisis que contribuyan a la estabilidad macroeconómica regional.	Ampliar la gama de indicadores y métodos para los análisis coyunturales y estructurales macroeconómicos.	SECMCA, CPM y CMCA	20%	40%	60%	80%	100%
Fortalecer vigilancia macroprudencial de los sistemas financieros de la región.	Informes de estabilidad Financiera Regionales, que amplíen la cobertura de las infraestructuras financieras y mejorar los métodos analíticos.	GEFR, SECMCA y CMCA	20%	40%	60%	80%	100%
Elaborar Proyecto de Tratado de Estabilidad e Integración Financiera Regional.	Borrador de Proyecto de Tratado, con el visto bueno de la cumbre de Presidentes.	Comisión Ad-Hoc, SECMCA y CMCA	20%	50%	80%	100%	
Evaluar alternativas para el blindaje financiero regional de las economías.	Estudio de viabilidad y conveniencia de alternativas de blindaje regional.	SECMCA y CPM	0%	50%	100%	100%	

Objetivo Estratégico 2: Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional

Actividades Claves	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Porcentaje Acumulado de Avance				
			2015	2016	2017	2018	2019
Fortalecimiento de funcionamiento del SIP.	Implementación de reformas en los siguientes ámbitos: <ul style="list-style-type: none"> • normativos, • de automatización, • de divulgación, • de incentivos y mecanismos de mercado. 	SECMCA y CTSP	20%	40%	60%	80%	100%
Apoyo al fortalecimiento a los Sistemas de Pagos Nacionales y regionales incluyendo la vigilancia de éstos.	Estudios de diagnóstico por país e implementación de recomendaciones de principios y estándares regionales en el ámbito de pagos nacionales.	SECMCA, CTSP y Bancos Centrales	20%	30%	40%	50%	60%
Estudiar y elaborar recomendaciones sobre innovaciones en los sistemas de pagos y sus participantes.	Estudios y propuestas de ordenamiento de mercado conforme principios internacionales.	CTSP	30%	40%	50%	60%	70%
Continuar con el proceso de organización de un mercado regional de deuda pública.	<ul style="list-style-type: none"> • Diagnóstico • Diseño de estrategia y planes de acción nacionales y regional Implementación.	SECMCA y CTER, CMCA y COSEFIN	20%	40%	60%	80%	100%

Objetivo Estratégico 3: Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones

Actividades Claves	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Porcentaje Acumulado de Avance				
			2015	2016	2017	2018	2019
Analizar la situación económica y financiera regional.	Informes y reportes de la coyuntura económica y financiera, así como sus correspondientes balances de riesgos.	CPM y SECMCA	Continuo				
Consolidar la operación del Sistema de Información Macroeconómica y Financiera (SIMAFIR).	Interconexión automática con los bancos centrales y modernos sistemas de consultas.	SECMCA y Bancos Centrales	35%	60%	80%	100%	
Liderar e impulsar el Proyecto de Armonización regional de las Estadísticas Macroeconómicas (PAEM).	Publicación de estadísticas armonizadas en los sectores monetario, financiero, externo y real.	SECMCA y Bancos Centrales	20%	25%	30%	35%	40%
Realizar investigaciones con enfoque regional.	Documentos de Trabajo y artículos elaborados con los estándares que correspondan.	SECMCA y Bancos Centrales	Continuo				
Divulgar las investigaciones realizadas.	<ul style="list-style-type: none"> • Foro de investigadores de CAPARD • Revista Regional (RECARD) • Notas Económicas • Otros (Conferencias, sitio web, etc.). 	SECMCA y Bancos Centrales	35%	70%	100%		

Objetivo Estratégico 4: Coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales

Actividades Claves	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Porcentaje Acumulado de Avance				
			2015	2016	2017	2018	2019
Implementar el "Plan de Gerentes" de los bancos centrales del CMCA (Administración de Reservas Internacionales, Comunicación Institucional, Gestión Integral de Riesgos Operativos, Implementación NIFF y NIC, entre otros).	Avances definidos en cada uno de los temas.	SECMCA, Bancos Centrales y CMCA	10%	20%	30%	40%	50%
Fomentar el intercambio de experiencias organizacionales, operativas y funcionales entre los bancos centrales.	Pasantías y misiones de trabajo entre Bancos Centrales miembros.	SECMCA y Bancos Centrales	Continuo				
Promover la coordinación con otros organismos y Consejos Sectoriales de la región.	Proyectos C y Actividades conjuntos Implementados.	SECMCA como coordinador	No hay metas específicas para definir avances.				
Suscribir acuerdos formales de cooperación con entidades relevantes e instituciones internacionales.	Acuerdos de Cooperación Formalizados.	SECMCA y CMCA	No hay metas específicas para definir avances.				

Pilares Estratégicos de Implementación:

Pilar Estratégico I: Recursos Humanos: Mantener al personal en la SECMCA y Bancos Centrales con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales							
Actividades	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Porcentaje Acumulado de Avance				
			2015	2016	2017	2018	2019
Gestionar asistencia técnica y capacitación para desarrollar proyectos de enfoque regional.	Cursos y Asistencias Técnicas.	SECMCA	Continua				
Impulsar Estrategia Regional de Formación Superior en Economía.	Becas de maestrías y doctorados para funcionarios de Banco Centrales y Ministerios de Hacienda y Finanzas.	SECMCA y CMCA	10%	20%	35%	50%	70%
Pilar Estratégico II: Tecnología: Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del Plan Estratégico, agregando valor a los procesos y actividades institucionales							
Actividades	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Porcentaje Acumulado de Avance				
			2015	2016	2017	2018	2019
Diseñar y ejecutar estrategia de actualización informática y tecnológica para la SECMCA.	Ejecución de la Estrategia	SECMCA	25%	50%	75%	100%	
Disponer de tecnologías de la información y comunicación para el cumplimiento del Plan en el ámbito de la SEMCA y los bancos centrales miembros.	Disponibilidad de tecnologías de la información demandadas por las demás actividades.	SECMCA y Bancos Centrales	Continuo				
Pilar Estratégico III: Financiero: Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA como ente ejecutor del Plan Estratégico							
Actividades	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Porcentaje Acumulado de Avance				
			2015	2016	2017	2018	2019
Revisar y adoptar medidas para garantizar la sostenibilidad presupuestaria de largo plazo de la SECMCA.	Diagnóstico, propuesta de medidas e implementación de las mismas.	SE, Comisión Especial y CMCA	70%	100%	100%		
Presupuestar en cada Banco Central los recursos requeridos por los diferentes comités y grupos Ad-Hoc para su funcionamiento.	Presupuestos requeridos garantizados.	SECMCA y Bancos Centrales	Continuo				