

**Plan de trabajo 2019 de la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano**

**Objetivo Estratégico 1: Contribuir a la Estabilidad Macroeconómica y Financiera Regional mediante Coordinación de Políticas propias de los Bancos Centrales.**

Actividades Claves	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Observaciones
Fomentar espacios para la discusión y el análisis de políticas propias de los bancos centrales en el ámbito regional	-Calendario de reuniones del CMCA cumplido. -Calendario de reuniones del Foro de Gerentes cumplido. Calendario de reuniones del CPM cumplido. -Calendario de reuniones de CEJ cumplido. -Calendario de reuniones del GEFR cumplido. -Calendario de reuniones de comités ad hoc cumplido.	SECMCA y bancos centrales	Actividades periódicas de acuerdo a calendario de reuniones de CMCA, Comités de Apoyo y Grupos ad Hoc.
Promover el fortalecimiento de la vigilancia macroprudencial de los sistemas financieros de la región	-Informes periódicos ( informe de indicadores bancarios, informe bancos regionales) Publicados en el sitio web de la SECMCA. -Informe de estabilidad financiera regional (IEFR) presentado al Comité Técnico de Estabilidad Financieras. (Es restringido). -Matriz de políticas macroprudenciales elaborada. -Mapa de infraestructuras financieras. -Actas/ayuda de memoria de las reuniones de Estabilidad Financiera Regional. -Calendarización de reuniones cumplido.	SECMCA	

**Objetivo Estratégico 2: Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional.**

Actividades Claves	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Observaciones
Coadyuvar en el fortalecimiento de los sistemas de pagos nacionales.	-Calendario de reuniones del CTSP cumplido. -Informe sobre la factibilidad del funcionamiento de la Union Aduanera a través de SIPA.	SECMCA	
Estudiar y promover la regulación de nuevas formas de pago electrónicas.	Investigación presentadas sobre temas de FINTECH y Monedas virtuales	SECMCA	Realizar recomendaciones al CMCA a partir de los resultados de la investigación.
Promover el desarrollo de un mercado regional de deuda pública.	-Actas y ayudas memorias de las reuniones del CTER. -Actas y ayudas memorias de las reuniones con BCIE. -TDR, Acuerdos y otros documentos preparados por BCIE, SECMCA o SECOSEFIN.	BCIE, SECOSEFIN, SECMCA	

**Objetivo Estratégico 3: Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones.**

Actividades Claves	Indicadores de Cumplimiento	Responsables	Observaciones
Análizar y presentar informes e investigaciones sobre la situación económica y financiera regional.	-Informes macroeconómicos anuales y de coyuntura publicados. -Notas Económicas publicadas. -Documentos de trabajo publicados. -Investigaciones publicadas-	SECMCA	-Informes analíticos con carácter regional (2 anuales y 3 de coyuntura). -Seguir un plan de investigación acorde con los temas de interés de los bancos centrales y que sean relevantes a nivel regional.
Elaborar informes estadísticos regionales	Informes estadísticos regionales e internacionales publicados	SECMCA	Definir los informes que se publicarán (Sandra Hernández)
Desarrollar nuevo portal Web de la SECMCA, aplicación para consultas interactivas desde dispositivos móviles, reforma y modernización de base de datos SIMAIR	Plataformas informáticas web y de dispositivos móviles en producción	SECMCA	TDR presentados al BID en su oportunidad. Se continuará la gestión de recursos, no obstante, lo básico del proyecto se estaría previendo financiar con recursos propios.
Liderar e impulsar el proceso de armonización regional de las estadísticas macroeconómicas (Proyecto PAEM, revisión 1).	-Actas, acuerdos y/o ayudas memorias de las reuniones de los grupos de Ad Hoc de estadísticas. -Actas, acuerdos y/o ayudas memorias de la reunión conjunta de los grupos Ad Hoc de estadísticas. -Informe sobre avances de la revisión del PAEM rev1. -Cumplimiento del Plan de trabajo de los grupos Ad Hoc de estadísticas. -Publicación-revisión de estadísticas armonizadas (EMFA, ESA,) -Incorporación de las EPPA a las estadísticas publicadas por la SECMCA.	SECMCA-Bancos Centrales	
Fortalecer el foro de investigadores de la región.	Presentación de investigaciones por parte de los bancos centrales miembros del CMCA y otros extra regionales, así como otros organismos multilaterales.	SECMCA-Bancos Centrales	
Finalizar los trabajos para la edición electrónica de la Revista de Economía Centroamérica y República Dominicana (RECARD)	Revista publicada	SECMCA-Comité Editorial	

**Plan de trabajo 2019 de la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano**

**Objetivo Estratégico 4: Coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales.**

<b>Actividades Claves</b>	<b>Indicadores de Cumplimiento</b>	<b>Responsables</b>	<b>Observaciones</b>
Fomentar el intercambio de experiencias organizacionales, operativas y funcionales entre los bancos centrales.	Numero de pasantías y/o misiones de asistencia técnica/trabajo entre Bancos Centrales miembros.	SECMCA y Bancos Centrales	
Implementar plan de Gerentes de los bancos centrales del CMCA.	Plan de trabajo de Gerentes ejecutado	SECMCA y Bancos Centrales	
Promover la coordinación con otros organismos y Consejos Sectoriales de la región.	Avance de proyectos conjuntos con COSEFIN, CCSBSO, SIECA, etc.	SECMCA y Bancos Centrales	
Suscribir acuerdos formales de cooperación con entidades relevantes e instituciones internacionales.	Acuerdos de cooperación formalizados	SECMCA-CMCA	Priorizar el fortalecimiento de relaciones con organismos multilaterales como CEPAL, CEMLA y BID.
Apoyar la comunicación estratégica y posicionamiento del CMCA	Consultar con Sandra Hernández	SECMCA y CCE	Revisar clasificación de esta actividad estratégica.

**Pilar Estratégico I: Recursos Humanos: Mantener al personal en la SECMCA y Bancos Centrales con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales.**

<b>Actividades Claves</b>	<b>Indicadores de Cumplimiento</b>	<b>Responsables</b>	<b>Observaciones</b>
Gestionar asistencia Técnica y capacitación para desarrollar proyectos de enfoque regional	Cursos de capacitación y asistencias técnicas realizadas	SECMCA	Para cada uno de los comites de consultas y grupos de trabajo se debe tener un plan de capacitación identificando prioridades para gestionar con CAPTAC-DR y otras instituciones.
Fortalecer capacidades de jóvenes funcionarios de los bancos centrales	Talleres impartidos por personal de la SECMCA a funcionarios de los bancos centrales	SECMCA	En 2017 se realizaron 10 cursos de capacitación por parte de la SEMCA, el cumplimiento para 2018 se basará en lo demandado.
Elaborar un plan de capacitación para funcionarios de la SEMCA	numero de capacitaciones	SECMCA	Priorizar talleres seminarios que esten alineados a temas relevantes para la SECMCA. Incluir en los planes de capacitación temas de formación para la parte administrativa.

**Pilar Estratégico II: Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del Plan**

<b>Actividades Claves</b>	<b>Indicadores de Cumplimiento</b>	<b>Responsables</b>	<b>Observaciones</b>
Diseñar y ejecutar estrategia de actualización informática y tecnológica para la SEMCA	Ejecución de la estrategia	SECMCA	De acuerdo a calendario de implementación
Desarrollar nueva Base de Datos en ambiente Oracle Standard Edition Versión 12c 12.2.0.1 , para la compilación de todas las estadísticas económicas publicadas por la SECMCA.	Plataforma de Base de Datos en Producción	SECMCA	La actividad comienza en el cuarto trimestre del 2018 y finaliza el primer trimestre del 2019
Disponer de tecnologías de la información y comunicación para el cumplimiento del plan en el ámbito de la SECMCA	Grado de ejecución del presupuesto destinado para hardware y software Herramienta de captura de datos desde los bancos centrales en funcionamiento	SECMCA	El indicador de cumplimiento implica la ejecución del presupuesto destinado a aspectos informáticos de hardware y software.

**Plan de trabajo 2019 de la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano**

**Pilar Estratégico III: Garantizar la disponibilidad de recursos para el funcionamiento de la SECMCA**

<b>Actividades Claves</b>	<b>Indicadores de Cumplimiento</b>	<b>Responsables</b>	<b>Observaciones</b>
Elaboración, ejecución y seguimiento del presupuesto anual de la SECMCA.	Aprobación del presupuesto por parte del CMCA, y elaboración del informe de auditoría por parte del BCCR, e informes de los auditores externos.	CMCA, SE, auditoría interna del BCCR y auditores externos.	Continuo. La SECMCA debe presentar el proyecto de su presupuesto antes del 30 de noviembre de cada año para la consideración y aprobación por parte del CMCA. A más tardar el 31 de marzo de cada año, el SE deberá presentar un informe de liquidación del presupuesto y los estados financieros de la SECMCA, debidamente examinados por la Auditoría Externa. La Auditoría Interna del BCCR ha sido facultada para que continúe en forma indefinida con las funciones y labores regulares de auditoría interna del Consejo Monetario Centroamericano.
Revisar y adoptar medidas para garantizar la sostenibilidad presupuestaria de largo plazo de la SECMCA	Proyecciones presupuestarias de mediano y largo plazo presentadas e incorporadas el presupuesto.	SECMCA	Estas proyecciones deben ser preparadas y presentadas junto con el proyecto de presupuesto 2019.
Elaboración del Plan estratégico 2020-2024			

**Pilar Estratégico IV: Fortalecimiento técnico-administrativo de la SECMCA**

<b>Actividades Claves</b>	<b>Indicadores de Cumplimiento</b>	<b>Responsables</b>	<b>Observaciones</b>
Preparar oportunamente las reuniones de trabajo del CMCA, Comités y grupos ad hoc; Cursos y seminarios de capacitación a BCs de manera eficiente y de calidad.	Cumplimiento de Plan Anual de Trabajo, Plan anual de actividades y mandatos del CMCA.	SECMCA	Procurar una planificación oportuna y eficiente de cada una de las actividades, cumplimientos de mandatos del CMCA y acuerdos comités y grupos de trabajo
Coordinar adecuadamente los planes de trabajo de los comités técnicos y grupos trabajos ad hoc de la SECMCA.	Cumplimiento del Plan anual de actividades de cada comité y grupos de trabajo adhoc Cumplimiento de plan individual de actividades	SECMCA	Seguimiento a los compromisos y acuerdos alcanzados en los comités y reuniones de trabajo en los comités y grupos ad hoc.
Elaboración del Plan estratégico 2020-2024	Plan Estratégico Aprobado por CMCA	SECMCA	
Velar por la fidelidad de la información financiera y contable de que emana la SECMCA	Dictamen favorable de Auditores Externos y Auditoría Interna BCCR	CMCA, SE, auditoría interna del BCCR y auditores externos.	Permite observar el buen uso de los recursos dispuestos por el CMCA
Velar por la aplicación de las sanas prácticas administrativas.	Establecimiento de herramientas de MAPEO, FODA, PAO, evaluación de desempeño, seguimiento de contratos	SECMCA	Procuran fortalecer el Control Interno Administrativo y Financiero de la SECMCA