



INFORME DE LABORES 2020

Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano

Centroamérica, Febrero 2021

ÍNDICE

RESUMEN EJECUTIVO	3
INTRODUCCIÓN	6
I. EJECUCIÓN DEL PLAN DE ACTIVIDADES 2020	6
II. REUNIONES REALIZADAS EN 2020	10
III. PROGRAMA DE ECONOMISTAS VISITANTES EN LA SECMCA	23
IV. DETALLE DE ACTIVIDADES SELECCIONADAS	24
V. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA (PENDIENTE JORGE QUESADA)	28
VI. PROGRAMA DE CAPACITACIONES IMPARTIDAS POR FUNCIONARIOS DE LA SECMCA.....	29
VII. PARTICIPACIÓN EN EVENTOS INTERNACIONALES	29
VIII. DOCUMENTOS ELABORADOS	31

RESUMEN EJECUTIVO

1. Conforme a lo establecido en el Acuerdo Monetario Centroamericano, la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano (SECMCA) presenta su informe de labores correspondiente a sus principales actividades durante el 2020.
2. Este informe se enmarca en el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2020-2024, el Plan anual operativo (PAO) de la SECMCA para 2020 y los acuerdos y mandatos del Consejo Monetario Centroamericano (CMCA). En él se detallan las diversas actividades de la Secretaría Ejecutiva y de los comités de consulta y grupos ad hoc del CMCA, la gestión y vinculación presupuestaria, las acciones de divulgación y capacitación, los informes especializados elaborados y otras actividades realizadas para atender las responsabilidades de la SECMCA como órgano ejecutivo del Consejo y como órgano del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA).
3. La ejecución del PAO 2020 se adecuó, a partir del mes de marzo, a las limitaciones derivadas de las medidas sanitarias preventivas y restricciones de movilidad ordenadas por las autoridades competentes del país sede a raíz de la pandemia del COVID-19, para lo cual se implementó de marzo a agosto un programa de teletrabajo general del personal de la SECMCA y realización de reuniones virtuales de los diferentes comités y grupos de trabajo del CMCA, y un proceso de presencialidad parcial a partir de septiembre, con rotación semanal del 50% del personal, lográndose así dar seguimiento y continuidad en la ejecución de los diversos proyectos y programas del Plan.
4. Destacan las siguientes actividades:

A. REUNIONES DEL CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO 2020

El CMCA realizó tres reuniones ordinarias: la primera, en forma presencial, y las demás en modalidad virtual, debido a las limitaciones de movilidad provocadas por la pandemia de la COVID-19. También participó en otras reuniones virtuales, que se detallan a continuación:

Reunión	Fecha	País sede
288	5-6 marzo	Honduras
Teleconferencia CMCA/COSEFIN/FMI. Impacto en la economía mundial del COVID-19	12 marzo	virtual
Videoconferencia	13 mayo	virtual
289	23 julio	virtual
Reunión con autoridades económicas de Centro América, Panamá y República Dominicana*	23 octubre	virtual
290	20 noviembre	virtual

* Convocada por el Departamento del Hemisferio Occidental del FMI en el marco de las Reuniones Anuales del FMI y Banco Mundial.

B. SECRETARÍA EJECUTIVA

En 2020, la SECMCA orientó sus labores de acuerdo con su Plan Anual Operativo 2020, consistente con el Plan Estratégico Institucional 2020-2024, aprobados por el CMCA en su 288 reunión (marzo 2020). De este modo, ejecutó un conjunto de mandatos del Consejo y coordinó las actividades de los distintos comités de consulta y grupos de trabajo en los cuales participan delegados de los bancos centrales. Del mismo modo, se implementaron un conjunto de acciones orientadas a mejorar la capacidad de gestión de la SECMCA.

Entre las actividades desarrolladas destacan las siguientes:

- Modernización de las bases de datos SECMCADATOS y su puesta a disposición del público mediante un acceso dinámico, por medio de la página web de la SECMCA.
- Proyecto de base de datos SIMAFIR y ampliación del proyecto a ESEA y EMFA y cálculos regionales.
 - La nueva base de datos se publicó en julio de 2020 y seguirá en paralelo con SIMAFIR hasta el segundo trimestre de 2021, mientras se consolidan todos los procesos.
 - El nuevo módulo EMFA-DATOS se publicó en agosto de 2020 y seguirá en paralelo con EMFA hasta el segundo trimestre del 2021.
 - El nuevo módulo ESEA-DATOS se publicó en agosto de 2020 y seguirá en paralelo con EMFA hasta el segundo trimestre del 2021.
 - La nueva base de datos Cálculos regionales se comenzó a finales del año pasado y estará listo para ser publicado para enero de 2021.
 - Estos módulos fueron desarrollados con la nueva tecnología, contemplando la parte de seguridad, y tendencia actual que buscan nuestros usuarios.
- Publicación en la página web de la SECMCA de estadísticas de finanzas públicas a nivel de gobierno central por parte del Grupo de Trabajo Regional.
- Fortalecimiento de la plataforma tecnológica y teletrabajo: Debido a la pandemia de la COVID-19 y la necesidad de implementar teletrabajo, la SECMCA se dio a la tarea de comenzar a fortalecer el área de tecnología con ciertas herramientas para soportar el teletrabajo, como son:
 - La implementación del Teams (reuniones internas)
 - La implementación de Zoom (reuniones internas y externas y capacitaciones)
 - La capacitación en el uso de estas herramientas y del uso de Webex (reuniones externas y capacitaciones).
 - Implementación de la central telefónica en la laptop para seguimiento de las llamadas.
- Mejoramiento de página web:
 - Se implementó el sistema de estadísticas de visitas del sitio web la SECMCA.
 - Se procedió hacer mejoras en el diseño para noticias, boletines, notas económicas y eventos.
 - Actualización de la versión de la página.

- Realización de cursos y actividades de capacitación en forma virtual, con participación de funcionarios de los bancos centrales miembros.
- Coordinación y realización de reuniones y grupos de trabajo con el CAPTAC-DR del FMI.
- Participación en forma virtual en seminarios y reuniones internacionales de relevancia para la región.
- Participación en reuniones regionales en el marco del Sistema de la Integración Centroamericana, del Secretaria General - SICA y coordinación de trabajos regionales de investigación y publicaciones con SIECA y BCIE.
- Elaboración y presentación de propuesta de la política y escala salarial, y actualización del escenario de sostenibilidad presupuestaria de la SECMCA 2020-2035, en coordinación con el Foro de Gerentes de los bancos centrales para aprobación del CMCA en cumplimiento de sus instrucciones.

C. COMITÉS Y GRUPOS AD HOC

Los comités de consulta y grupos de trabajo del CMCA son órganos integrados por funcionarios de los bancos centrales centroamericanos cuya principal función es asesorar al Consejo en diferentes materias y colaborar en la ejecución de sus decisiones. Para esos fines, ejecutan una agenda de trabajo siguiendo el calendario de sus reuniones, sean presenciales o virtuales. Dadas las limitaciones de movilidad debido a la pandemia de la COVID-19, durante el 2020 las reuniones se realizaron exitosamente en modalidad virtual.

Actualmente los comités y grupos en funciones son los siguientes: Comité de Política Monetaria, Comité de Estudios Jurídicos, Comité de Sistemas de Pagos, Comité de Tecnologías de Información, Comité de Comunicación Estratégica, Grupo de Cuentas Nacionales, Grupo de Balanza de Pagos, Grupo de Estadísticas Monetarias y Financieras, Grupo de estadísticas en finanzas públicas (coordinado con el Consejo de Ministros de Hacienda y Finanzas y su Secretaría), Grupo de Estabilidad Financiera Regional (con participación de superintendencias de bancos, incluyendo Panamá, y autoridades de Colombia) y Comité de Estándares Regionales (con delegados de ministerios de finanzas y entes supervisores de valores).

En conjunto, durante el 2020 los comités de consulta y grupos ad hoc realizaron 3 reuniones presenciales y 40 reuniones y 2 seminarios en modalidad virtual.

INFORME DE LABORES DE LA SECRETARÍA EJECUTIVA DEL CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO 2020

INTRODUCCIÓN

Conforme lo establece el Acuerdo Monetario Centroamericano, la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano (SECMCA) presenta su informe de labores correspondiente a las principales actividades desarrolladas durante el 2020, que integran la visión estratégica del Consejo Monetario Centroamericano (CMCA) con las acciones institucionales a cargo de su Secretaría Ejecutiva.

Este informe se enmarca en el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2020-2024, el Plan anual operativo (PAO) SECMCA 2020, y los acuerdos y mandatos del Consejo. En él se detallan las diversas actividades de la Secretaría y de los comités de consulta y grupos ad hoc del CMCA, la gestión y vinculación presupuestaria, las acciones de divulgación y capacitación, los informes especializados elaborados y otras actividades realizadas para atender las responsabilidades de la SECMCA como órgano ejecutivo del CMCA y como órgano del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA).

La ejecución del PAO 2020 se adecuó, a partir del mes de marzo, a las limitaciones derivadas de las medidas preventivas sanitarias y restricciones de movilidad ordenadas por las autoridades competentes del país sede a raíz de la pandemia del COVID-19, para lo cual se implementó de marzo a agosto un programa de teletrabajo general del personal de la SECMCA y realización de reuniones virtuales de los diferentes comités y grupos de trabajo del CMCA, y un proceso de presencialidad parcial a partir de septiembre, con rotación semanal del 50% del personal, lográndose así dar seguimiento y continuidad en la ejecución de los diversos proyectos y programas del Plan.

I. EJECUCIÓN DEL PLAN DE ACTIVIDADES 2020

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2020-2024

El Plan Estratégico Institucional PEI 2020-2024, aprobado por el CMCA en su 288 Reunión (marzo de 2020), define la visión y misión institucionales de la Secretaría Ejecutiva, así como sus valores, principios éticos relacionados y propuesta de valor:

Misión de la SECMCA: “Somos el órgano executor de las decisiones técnicas y administrativas del CMCA, coadyuvando al proceso de integración económica, como una forma de promover el crecimiento y la estabilidad económico-financiera regional”.

Visión de la SECMCA: “Actuar con la mayor eficiencia en la ejecución de las iniciativas de armonización y cooperación horizontal entre los Bancos Centrales de los países miembros, así como en el diseño de las políticas en el ámbito monetario y financiero”.

Valores institucionales: credibilidad, transparencia, responsabilidad, espíritu de servicio, compromiso regional

Principios de comportamiento ético del personal SECMCA relacionados: integridad, transparencia y veracidad, responsabilidad y eficiencia, cooperación, regionalismo

Propuesta de Valor: "Servir como mecanismo integrador de información para el intercambio de conocimiento y asistencia técnica"

Además, el PEI 2020-2024 define seis objetivos estratégicos y cuatro pilares de implementación de la SECMCA para ese periodo, de la manera siguiente:

Objetivos Estratégicos de la SECMCA:

1. Contribuir a la estabilidad macroeconómica y financiera regional mediante la coordinación de políticas propias de los Bancos Centrales.
2. Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional.
3. Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones.
4. Coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales.
5. Impulsar la adopción de estándares internacionales para la emisión de instrumentos financieros.
6. Contribuir con los Bancos Centrales para la adopción de las mejores prácticas para la gobernanza.

Pilares estratégicos:

Pilar 1: Mantener al personal con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales.

Pilar 2: Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del Plan Estratégico, agregando valor a los procesos y actividades institucionales.

Pilar 3: Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA.

Pilar 4: Garantizar una adecuada gestión técnica y administrativa y uso eficiente de los recursos de la SECMCA.

PLAN ANUAL OPERATIVO 2020 (PAO 2020)

En el marco del PEI 2020-2024, el CMCA aprobó también en su 288 Reunión (marzo de 2020) el Plan anual operativo (PAO) 2020 de su Secretaría Ejecutiva (se adjunta como Anexo 1 de este Informe). En él se detallan las actividades asociadas a cada objetivo estratégicos o pilar, las actividades ordinarias vinculadas a ellas, las áreas responsables de cada actividad y el calendario de reuniones programado para 2020 tanto el CMCA como de los comités y grupos ad hoc.

VINCULACIÓN PRESUPUESTARIA 2020

De conformidad con el procedimiento establecido para la vinculación de proyectos con el presupuesto de la Secretaría, la asignación presupuestaria del desarrollo de proyectos, actividades y tareas están agrupadas en las diez áreas de trabajo estratégico definidas por el CMCA, y que sustentan el Plan de Trabajo de su Secretaría Ejecutiva. Para ello, la visión estratégica del CMCA define seis grandes objetivos y cuatro pilares de acción según se detalla en el Cuadro N° 5.

Al 31 de diciembre de 2020, el 81% del presupuesto de la Secretaría Ejecutiva estuvo vinculado con proyectos, actividades o tareas relacionados con los objetivos estratégicos. Asimismo, destaca que un 62% del presupuesto se destinó a las tareas para proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones, mientras que un 12% se relaciona con el primer objetivo estratégico dirigido a contribuir a la estabilidad macroeconómica y financiera regional mediante la coordinación de políticas propias de los bancos centrales.

En suma, los recursos financieros erogados durante el 2020 se destinaron en más de un 81% a atender las actividades asociadas al cumplimiento de los objetivos estratégicos aprobados por el Consejo. No obstante, la vinculación del gasto presupuestario no implica una correlación unitaria en el sentido de los productos del conocimiento (documentos, reuniones virtuales, asistencia técnica o capacitaciones), más con la utilización de los recursos tecnológicos que facilita las reuniones de trabajo y capacitación de manera virtual o teletrabajo en las circunstancias de la pandemia del COVID-19.

CUADRO N° 5
Resumen de vinculación presupuestaria
Año 2020

OBJETIVOS Y PILARES	PORCENTAJE
OE1. Contribuir a la estabilidad macroeconómica y financiera regional mediante la coordinación de políticas propias de los Bancos Centrales.	12%
OE2. Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional.	1%
OE3. Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones.	62%
OE4. Coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales.	5%
OE5. Impulsar la adopción de estándares internacionales en la emisión de instrumentos financieros.	0%
OE6. Contribuir con los BCs para la adopción de las mejores prácticas para la gobernanza.	1%
PE1. Mantener al personal con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales.	3%
PE2. Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del Plan Estratégico.	2%
PE3. Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA.	5%
PE4. Garantizar una adecuada administración técnica y administrativa y el uso eficiente de los recursos de la SECMCA.	9%

VINCULACIÓN PRESUPUESTARIA
 Al 31 de diciembre 2020

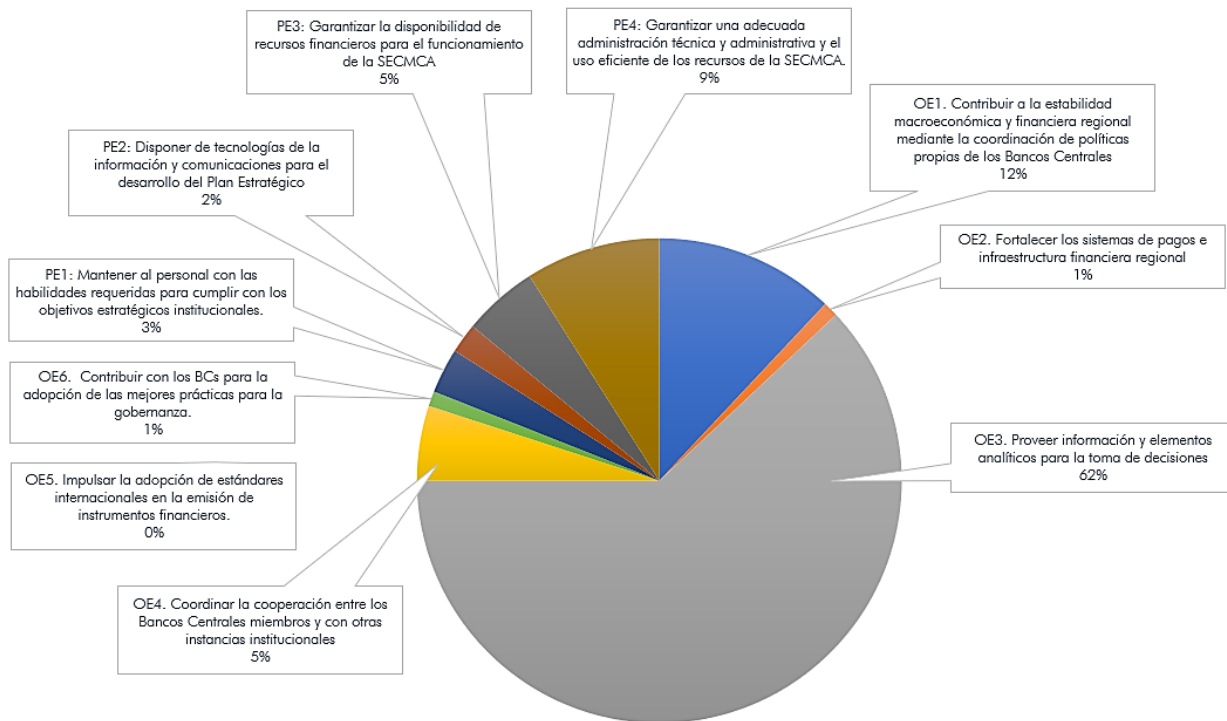


Figura 1. Vinculación presupuestaria

II. REUNIONES REALIZADAS EN 2020

En conjunto, el CMCA, sus comités de consulta y grupos ad hoc realizaron 3 reuniones presenciales y 40 reuniones y 2 seminarios en modalidad virtual. A continuación, se detalla información sobre esas reuniones:

Reunión	Fecha	País Sede / modalidad
Consejo Monetario Centroamericano (CMCA)		
288	5-6 marzo	Honduras
Teleconferencia CMCA/COSEFIN/FMI	12 marzo	Virtual
Videoconferencia	13 mayo	Virtual
289	23 julio	Virtual
Reunión con autoridades económicas de Centro América, Panamá y República Dominicana	23 octubre	Virtual
290	20 noviembre	Virtual
Comité de Auditoría del CMCA (CA)		
22	5-6 febrero	Costa Rica
Foro de Gerentes de Bancos Centrales miembros del CMCA		
4 reuniones virtuales	Entre agosto y octubre	
Comité de Política Monetaria (CPM)		
141	6-7 febrero	Honduras
142	6 noviembre	Virtual
143	4 diciembre	Virtual
Comité de Estudios Jurídicos (CEJ)		
Reunión virtual	16 noviembre	
Comité Comunicación Estratégica (CCE)		
7 reuniones virtuales:	27 febrero 21 mayo 17 julio 18 agosto 17 septiembre 13 noviembre 11 diciembre	
Comité Tecnologías de Información (CTI)		
3 reuniones virtuales	29 octubre 3 y 12 noviembre	
Comité Técnico Sistema de Pagos (CTSP)		
2 reuniones virtuales	5 agosto 10 noviembre	
Comité Técnico Estándares Regionales (CTER)		
Reunión virtual	5 agosto	
Grupo de Estabilidad Financiera Regional (GEFR)		
7 reuniones virtuales	26 junio 3 julio 1 y 18 septiembre 10 noviembre 9 y 21 diciembre	

Reunión	Fecha	País Sede / modalidad
Foro Investigadores Bancos Centrales miembros del CMCA		
14	23-25 septiembre	Virtual
Grupo Ad Hoc de Cuentas Nacionales (GACN)		
2 reuniones virtuales	22 y 30 abril	
Grupo Ad Hoc de Balanza de Pagos (GABP)		
2 reuniones virtuales	18 mayo 24 junio	
2 reuniones de especialistas en Estadísticas de Inversión Extranjera Directa (IED) de América Latina	13 agosto 18 noviembre	Virtual
Grupo Ad Hoc de Estadísticas Monetarias (GAEMF)		
11	17 julio	Virtual
Grupo de Trabajo de Estadísticas de Finanzas Públicas Armonizadas (GTEFP)		
4	5-6 octubre	Virtual
Seminario sobre experiencias internacionales en armonización de estadísticas macroeconómicas	7-9 octubre	Virtual
Seminario Tópicos especiales en estadísticas de deuda pública	19-23 octubre	Virtual
Grupo Ad Hoc de Oficiales de Cumplimiento		
Reunión virtual	11 agosto	
Reunión Comité Editorial RECARD		
Reunión virtual	30 abril	

De manera sucinta se describe a continuación el contenido de las agendas de las reuniones antes indicadas y, en su caso, se resaltan los principales logros del trabajo de los comités y grupos:

A. Consejo Monetario Centroamericano

288 reunión. 5 y 6 de marzo de 2020, Tegucigalpa, Honduras.

Temas discutidos:

1. Perspectivas económicas de la región. Presentación a cargo del Sr. Jaume Puig Forne, Representante residente del FMI en Honduras.
2. Contexto macroeconómico regional: cierre 2019 y perspectivas 2020, por los representantes de cada país.
3. Autonomía, gobernanza y transparencia de los bancos centrales. Exposición a cargo del Sr. Jaime Herrero, Vicesecretario General del Banco de España.
4. Avance del Proyecto de Estadísticas Fiscales Armonizadas. Exposición del CAPTAC-DR.
5. Origen, funcionamiento y análisis del “Reloj de Ciclos Económicos”. Exposición a cargo de la señora Luisa Montoya, Subdirectora de generación de indicadores cíclicos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) de México.
6. Informes de comités de consulta:
 - a) Comité de Política Monetaria: Plan de cooperación 2020 2021.
 - b) Informe del Comité de Auditoría.

7. Informes de la SECMCA y asuntos administrativos: Revisión del Plan Estratégico Institucional 2020-2024; Plan Anual Operativo SECMCA 2020; Informe de liquidación presupuestaria de la SECMCA 2019; Sostenibilidad presupuestaria de SECMCA 2020-2030; Informe de avance de mandatos del CMCA.

Teleconferencia CMCA/COSEFIN/FMI. 12 de marzo de 2020, Virtual.

Tema discutido: Impacto del COVID-19 en la economía mundial.

Videoconferencia. 13 de mayo de 2020, Virtual.

Tema discutido: Intercambio de experiencias acerca de las medidas adoptadas en cada país respecto al COVID-19.

289 reunión. 23 de julio de 2020, Virtual.

Temas discutidos:

1. Contexto macroeconómico regional. Presentaciones de los países sobre perspectivas 2020.
2. Perspectivas económicas globales luego de la pandemia del COVID-19. Presentación a cargo del FMI.
3. Informes de la SECMCA y asuntos administrativos: Proyecto Base de Datos; Publicación de primer número de RECARD; Informe ejecutivo de seguimiento de los mandatos del CMCA.

Reunión con autoridades económicas de Centro América, Panamá y República Dominicana. 23 de octubre de 2020, Virtual. Esta reunión fue convocada por el Departamento del Hemisferio Occidental del FMI en el marco de las Reuniones Anuales del FMI y Banco Mundial.

Tema discutido: Perspectivas y políticas económicas de América Latina y Centroamérica.

290 reunión. 20 de noviembre de 2020, Virtual.

Temas discutidos:

1. Votación designación del Asesor Principal en la silla que representa a España, México, Venezuela, Colombia, Costa Rica, El Salvador, Guatemala y Honduras en el FMI.
2. Contexto macroeconómico regional. Presentación de los bancos centrales miembros sobre cierre del año 2020 y perspectivas de 2021.
3. Propuesta revisión de política salarial 2021-24 y sostenibilidad presupuestaria más allá del 2030, a cargo del Foro de Gerentes.
4. Intervención de los representantes de la región en el Directorio del FMI. Sr. Pablo Moreno, Director Ejecutivo FMI por Guatemala, Honduras, El Salvador y Costa Rica, y Sr. Afonso Bevilaqua, Director Ejecutivo FMI por Nicaragua y República Dominicana.
5. Conferencia Regional 2021. Sr. Gerardo Peraza, representante residente regional del FMI.
6. Informes de la SECMCA y asuntos administrativos: Plan Anual Operativo 2021 y propuesta de presupuesto 2021; Informe ejecutivo de seguimiento de mandatos del CMCA; Presentación del proyecto SECMCADATOS.

B. Comité de Auditoría

21 reunión. 21 y 22 de febrero de 2019, San José, Costa Rica.

Temas discutidos:

1. Revisión y análisis de la siguiente información:
 - a) Estados financieros generados por el FOCEM y SECMCA.
 - b) Ejecución presupuestaria de la SECMCA correspondiente al año 2019
 - c) Seguimiento a las observaciones y recomendaciones presentadas en las reuniones anteriores del Comité de Auditoría.
2. Reunión con el Secretario Ejecutivo y demás funcionarios de la Secretaría para evaluar los siguientes temas:
 - a) Seguimiento al cumplimiento de las observaciones y recomendaciones presentadas en las reuniones anteriores del Comité de Auditoría.
 - b) Exposición al Plan de trabajo 2019 de la SECMCA y su nivel de cumplimiento.
 - c) Exposición del nivel de cumplimiento de las disposiciones adoptadas por el CMCA.
3. Informe de Auditoría Interna del Banco Central de Costa Rica sobre la ejecución presupuestaria de la SECMCA correspondiente al año 2019.
4. Informe de los Auditores Externos sobre los estados financieros de la SECMCA.
5. Elaboración del Plan de trabajo del Comité de Auditoría para el año 2020.
6. Exposición del Comité de Auditoría al Secretario y funcionarios de la SECMCA de los resultados, hallazgos y conclusiones de la visita

C. Foro de Gerentes de Bancos Centrales miembros del CMCA

4 reuniones virtuales. Agosto-octubre de 2020

Temas discutidos:

En su Reunión 288 (febrero 2020) el CMCA encomendó al Foro de Gerentes analizar la política salarial de la SECMCA en el marco de su sostenibilidad presupuestaria de mediano plazo.

Para cumplir ese mandato, el Foro de Gerentes se reunió en cuatro ocasiones, entre agosto y octubre de 2020. En estas reuniones se revisaron los supuestos de sostenibilidad financiera de la SECMCA a 2030 y el contenido de la política salarial vigente y su aplicación desde 2018. Además, se elaboraron diversos escenarios financieros por parte de la SECMCA y se valoraron las diversas propuestas.

El Foro de Gerentes acordó proponer al CMCA modificaciones a la política salarial y otras recomendaciones financieras y presupuestarias, como medidas para garantizar la sostenibilidad financiera de la SECMCA al 2035. El Consejo aprobó las propuestas del Foro durante su 290 Reunión.

D. Comité de Política Monetaria (CPM)

141 Reunión. 6 y 7 de febrero de 2020. Tegucigalpa, Honduras.

Temas discutidos:

1. Resultados macroeconómicos de cada país, así como el contexto de la economía internacional.
2. Definición del Plan de Cooperación del CPM para los años 2020 y 2021.
3. Transformación del Comité Editorial de RECARD en Comisión de Investigación.
4. Informe sobre la firma del convenio con el Banco de España.
5. Avance del Proyecto de Armonización de Estadísticas de Finanzas Públicas y Deuda del Sector Público.
6. Informe sobre Acuerdos de las reuniones de los grupos ad hoc de cuentas nacionales y balanza de pagos.
7. Celebración del 60º Aniversario del Banco Central de Nicaragua: se programó un conversatorio sobre la implementación de la política monetaria en Centroamérica y la República Dominicana, en el que se contó con la participación de los integrantes del CPM como expositores.

142 Reunión. 6 de noviembre de 2020. Reunión virtual.

Temas discutidos:

1. Mesa redonda: El rol de los bancos centrales ante el cambio climático. Se intercambiaron criterios sobre las diferentes aristas que tiene el problema del cambio climático y el calentamiento global y cómo cada una de ellas afecta diferentes aspectos del quehacer de la banca central, por ejemplo, reducción de huella de carbono (reciclaje, reforestación reducción de consumo de energía), elaboración de las cuentas nacionales ambientales, “enverdecimiento” de las reservas monetarias internacionales y de los sistemas financieros, efectos de los choques de oferta sobre la inflación y calidad de la cartera crediticia, entre otros.
2. Publicación del primer número de RECARD y la realización del XIV Foro de investigadores
3. Armonización de estadísticas macroeconómicas: Finanzas Públicas y Sistema de Cuentas Nacionales

143 Reunión. 4 de diciembre de 2020. Reunión virtual.

Temas discutidos:

1. Transformación de Comité Editorial de RECARD en Comisión de Investigación
2. Mesa redonda: Objetivos de inflación: idoneidad de las metas y objetivos en cada país. Para esta mesa redonda, dentro del marco del convenio de cooperación con el Banco de España, se contó con la participación del Dr. Oscar Arce, Economista Jefe de dicha institución, quien realizó para el CPM una presentación titulada “Perspectivas a futuro de los regímenes de metas de inflación” (<https://www.bde.es/f/webbde/GAP/Secciones/SalaPrensa/IntervencionesPublicas/DirectoresGenerales/economia/Arc/Fic/arce041220.pdf>).

El Comité continuará la discusión de este tema en otra mesa redonda en una próxima reunión.

E. Comité de Estudios Jurídicos (CEJ)

Reunión virtual. 16 de noviembre de 2020.

Temas discutidos:

1. Proceso de análisis y estudio de los antecedentes y contenido del Acuerdo Monetario Centroamericano, con el fin de atender el mandato de presentar al CMCA a mediano plazo una propuesta de modificación de aquellos aspectos que sea necesario actualizar en esa normativa.
 2. Presentación de propuesta de guía de trabajo virtual para I semestre 2021.
-

F. Comité de Comunicación Estratégica (CCE)

7 reuniones virtuales: 27 enero, 21 mayo, 17 julio, 18 agosto, 17 septiembre, 13 noviembre y 11 de diciembre.

Temas discutidos:

1. Propuesta de la Estrategia de Comunicación del CMCA 2020-2021.
2. Propuesta del Manual de protocolo del CMCA.
3. Propuesta de un capítulo dedicado al protocolo en las reuniones virtuales.
4. Revisión de la versión 1.0 del Manual de identidad del CMCA que incluye un capítulo sobre colores por país.

Proyectos o logros que destacar realizados durante el 2020:

1. Consolidación de la propuesta de Estrategia de Comunicación del CMCA que acompañará al Plan Estratégico Institucional para el periodo 2021-2022. Esta estrategia incluye un estudio sobre el seguimiento de la SECMCA en las redes sociales, donado por el Banco de Guatemala.
 2. Elaboración de una propuesta de Manual de Protocolo para la SECMCA.
 3. Elaboración de un capítulo sobre el protocolo en las reuniones virtuales.
 4. Elaboración de una nueva versión del Manual de identidad visual de la SECMCA que incluye un capítulo sobre los colores por país. Esta nueva versión tiene un avance de un 90%.
-

G. Comité Técnico de Sistema de Pagos (CTSP)

Reunión virtual, 5 de agosto de 2020.

Tema discutido: Presentación del Dr. Héctor Perez Galindo de una propuesta de un mecanismo transfronterizo que facilite el registro, liquidación y custodia de valores a nivel regional (Centroamérica, Panamá y República Dominicana).

Reunión virtual, 10 de noviembre de 2020.

Tema discutido: Viabilidad de la propuesta de un mecanismo transfronterizo que facilite el registro, liquidación y custodia de valores a nivel regional (Centroamérica, Panamá y República Dominicana).

H. Comité de Tecnologías de Información (CTI)

3 reuniones virtuales: 29 de octubre, 3 y 12 de noviembre.

Temas discutidos:

1. La pandemia: cómo la atacaron los bancos centrales.
 2. Tipo de tecnología que utilizan los bancos para videoconferencias.
 3. Seguimiento a los temas pendientes de la última reunión celebrada en Costa Rica.
 4. Participación en las reuniones del comité.
 5. Proyectos y temas de interés entre los bancos que se pueden compartir.
 6. Coordinación próximas reuniones.
-

I. Grupo de Estabilidad Financiera Regional (GEFR)

Primera reunión virtual, 26 de junio.

Tema discutido: La estabilidad financiera ante la crisis por Covid-19 en Colombia, Centroamérica, Panamá y República Dominicana.

Segunda reunión virtual, 03 de julio.

Tema discutido: Borrador del documento de trabajo “Propuesta de un indicador de riesgo sistémico para el triángulo norte de Centroamérica.”

Tercera reunión virtual, 01 de septiembre.

Temas discutidos:

1. Pauta para la elaboración del Informe de Estabilidad Financiera 2020.
2. Programación y el calendario de trabajo para el Informe.

Cuarta reunión virtual, 18 de septiembre.

Temas discutidos:

1. Acuerdo sobre el contenido central del Informe de Estabilidad Financiera 2020.
2. Exposición del trabajo “Efectos del régimen pluvial sobre la cartera de crédito vencida por región en Guatemala”.
3. Exposición del trabajo “Ciberseguridad del Sistema Financiero y de Pagos de la República Dominicana”.

Quinta reunión virtual, 10 de noviembre.

Temas discutidos:

1. Exposición “Contexto macroeconómico y financiero internacional y regional relevante para la Estabilidad Financiera Regional 2020”.
2. Resultados del mapa de riesgo de estabilidad financiera por jurisdicción.

Sexta reunión virtual, 9 de diciembre.

Temas discutidos:

1. Puntos para destacar del Informe de Estabilidad Financiera 2020.
2. Discusión de un ejercicio de sensibilidad para la revelación del riesgo de crédito.

3. Definición de la matriz probabilidad impacto de los riesgos relevantes para la estabilidad financiera en 2021.

Séptima reunión virtual, 21 de diciembre.

Tema discutido: Resultado del ejercicio sensibilidad para la revelación del riesgo de crédito.

Proyectos o logros que destacar realizados durante el 2020:

1. Informe de Estabilidad Financiera 2020.
2. Elaboración de metodología para la revelación de riesgo de crédito.
3. Divulgación de metodología para la medición del riesgo sistémico.
4. Entablar relación técnica con el Fondo Latinoamericano de Reservas.

J. Foro de Investigadores Bancos Centrales miembros del CMCA

14 Foro. 23-25 de septiembre, virtual.

Investigaciones presentadas:

1. Economic Policy Uncertainty in Latin America: Measurement Using Spanish Newspapers and Economic Spillovers.
2. Expectativas de inflación en el mercado de deuda soberana costarricense: ¿están ancladas?
3. Implicaciones económicas del proceso de desgravación arancelaria del CAFTA-DR sobre la agroindustria de El Salvador.
4. The Heterogeneous Economic Impact of COVID-19 Among Euro Area Regions and Countries.
5. Identifying Structural Shocks: The Origin of Inflationary Pressures.
6. Evaluación del Balance Externo para Honduras.
7. Reducciones del deslizamiento cambiario y la inflación doméstica en Nicaragua.
8. Incertidumbre, Gestión de la Política Monetaria y Entropía de las Expectativas en la República Dominicana: Un análisis basado en algoritmos de Text Mining y Redes Neuronales.
9. Multinationals, Monopsony and Local Development: Evidence from the United Fruit Company.

K. Grupo Ad Hoc de Cuentas Nacionales (GACN) en el marco del Programa de Armonización de las Estadísticas Macroeconómicas (PAEM)

El GACN participó en dos reuniones virtuales de “Estadísticas del Sector Real: Retos ante la pandemia del COVID-19” (22 y 30 de abril de 2020). El Departamento de Estadísticas del Fondo Monetario Internacional coordinó ambas videoconferencias dirigidas a los jefes del área de cuentas nacionales de los bancos centrales, miembros del GACN, así como de oficinas de estadísticas a nivel CARD. La primera conferencia tuvo por objetivos compartir los desafíos en el levantamiento de las estadísticas básicas en el contexto de la pandemia del COVID-19; medir el impacto en el producto interno bruto (PIB), inflación

y empleo; la imputación de datos, de menor precisión y la divulgación de datos con un menor detalle. La segunda reunión se enfocó en la discusión de las reacciones del Banco Central de Chile, el Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE Colombia- y de las oficinas de estadística y bancos centrales de Centroamérica, Panamá y República Dominicana ante los retos presentados por la pandemia del COVID-19.

L. Grupo Ad Hoc de Balanza de Pagos (GABP) en el marco del Programa de Armonización de las Estadísticas Macroeconómicas (PAEM)

Los miembros del GABP se reunieron el 18 de mayo y 24 de junio de 2020, bajo la coordinación del Departamento de Estadísticas del Fondo Monetario Internacional y el acompañamiento de la SECMCA, con el objetivo de exponer la situación y retos que estaba enfrentando cada país de la región CARD respecto a la compilación de estadísticas de la balanza de pagos y de la inversión externa durante ante el brote del virus COVID-19 al inicio del 2020.

Durante la primera reunión la discusión se dividió en tres puntos: (i) el estado actual de los datos fuente al primer trimestre (enero-marzo), (ii) el estado actual de los datos fuente de abril y el resto del segundo trimestre, y (iii) los desafíos que enfrentan actualmente las instituciones para la compilación de estadísticas, el impacto previsto por el brote de COVID-19 y las soluciones que han implementado. Adicionalmente, se contó con la intervención del Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (CEMLA), quien abordó la coyuntura de las remesas familiares en el ámbito de la pandemia.

En la segunda reunión los participantes compartieron sus experiencias nacionales en la recolección de datos para la compilación de la balanza de pagos para el primer trimestre de 2020, en particular, la recopilación de datos por medio de las encuestas dirigidas al sector privado no financiero. En esta ocasión se contó con la participación del Banco de México, el cual resaltó el uso intensivo de datos administrativos y estadísticas espejo en la compilación de la balanza de pagos en compensación de la baja respuesta de las encuestas presenciales.

Asimismo, los miembros del GABP, con el acompañamiento de la SECMCA, participaron en dos reuniones de especialistas en estadísticas de Inversión Extranjera Directa (IED) de América Latina. La primera se llevó a cabo el 13 de agosto de 2020, donde participaron los organismos encargados de la elaboración de estadísticas de balanza de pagos de la región latinoamericana, y de otras instituciones nacionales vinculadas a la IED, personal del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), del Instituto para la Integración de América Latina y el Caribe (INTAL) y del Instituto Interdisciplinario de Economía Política (IIEP) de la UBA. La reunión tuvo como objetivo discutir e intercambiar opiniones sobre los elementos que obstaculizan la recolección o difusión de información de IED más detallada en términos de actividades económicas y/o país copartícipe; la demanda insatisfecha de información; la existencia de otras fuentes de datos de IED adicional a la divulgada en la balanza de pagos, las oportunidades de cooperación conjunta en la región para avanzar en la armonización regional (homogenización de los cuadros de

salida), mejorar y ampliar la información de IED en Latinoamérica y, por último, la viabilidad de conformar un grupo técnico, con el apoyo del INTAL-BID, que se reúna periódicamente.

El 18 de noviembre de 2020 se llevó a cabo la 2º Reunión Virtual de Especialistas en Estadísticas de Inversión Extranjera Directa (IED) de América Latina, que tuvo como objetivo el intercambio experiencias del *Bureau of Economic Analysis (BEA)* de Estados Unidos y del Banco Central de Costa Rica con los miembros del GABP.

M. Comité Técnico de Estándares Regionales (CTER)

Reunión virtual, 5 de agosto.

Tema discutido: Avances en el proyecto “Diseño de un mecanismo de compensación, liquidación y custodia que facilite un Mercado Primario y Secundario de Deuda Pública Regional con su correspondiente presupuesto de inversión y estructura de gobernanza”.

Proyecto o logro que destacar realizado durante el 2020:

Propuesta de un diseño de un mecanismo de compensación, liquidación y custodia que facilite un mercado primario y secundario de deuda pública regional con su correspondiente presupuesto de inversión y estructura de gobernanza.

N. Grupo Ad Hoc de Estadísticas Monetarias (GAEMF)

11 reunión, 17 julio 2020, virtual.

Temas discutidos:

1. Presentación a los miembros del GAEMF de la nueva base de datos para las estadísticas monetarias y financieras armonizadas “EMFA-Datos”
2. Actualización de actividades pendientes para el grupo:
 - Actualización de Metadatos para incluir en EMFA-Datos.
 - Elaboración ejercicio anual de la hoja de balance (Balance Sheet Approach BSA).

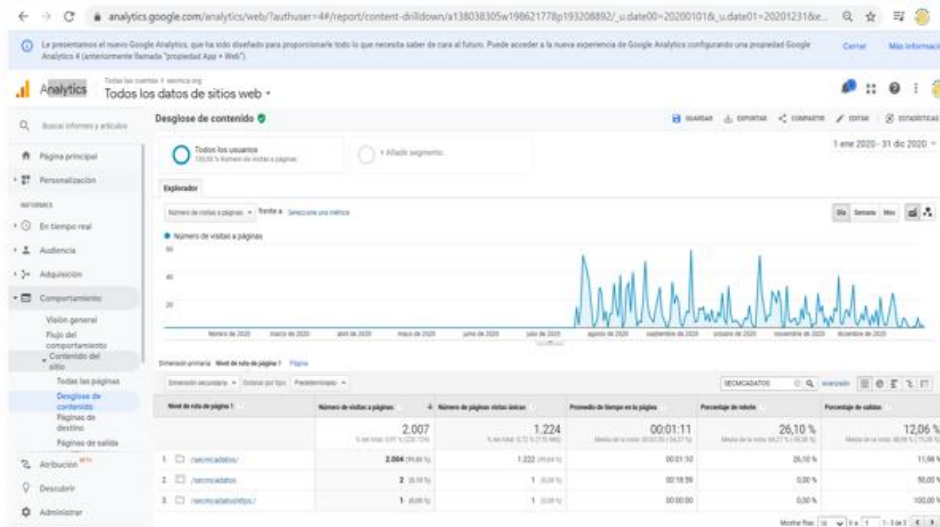
Proyecto o logro que destacar realizado durante el 2020:

1. El producto mínimo viable del proyecto SIMAFIR ya está operando, con el nombre SECMCADATOS; este producto se encuentra en fase de consolidación con el soporte técnico de la empresa para solucionar cualquier problema que se detecte durante este tiempo cumpliendo la garantía de este y luego un contrato de soporte y mantenimiento de la plataforma por un año. Además, igual que SECMCADATOS, EMFA Y ESEA están en la fase de consolidación con el soporte de la empresa y con contrato de soporte y mantenimiento de la plataforma por un año.

Los resultados comienzan a verse con las visitas de los usuarios a los nuevos módulos:

- o SECMCADATOS: 2007 usuarios de julio a diciembre 2020

SECMCADATOS (julio – diciembre)



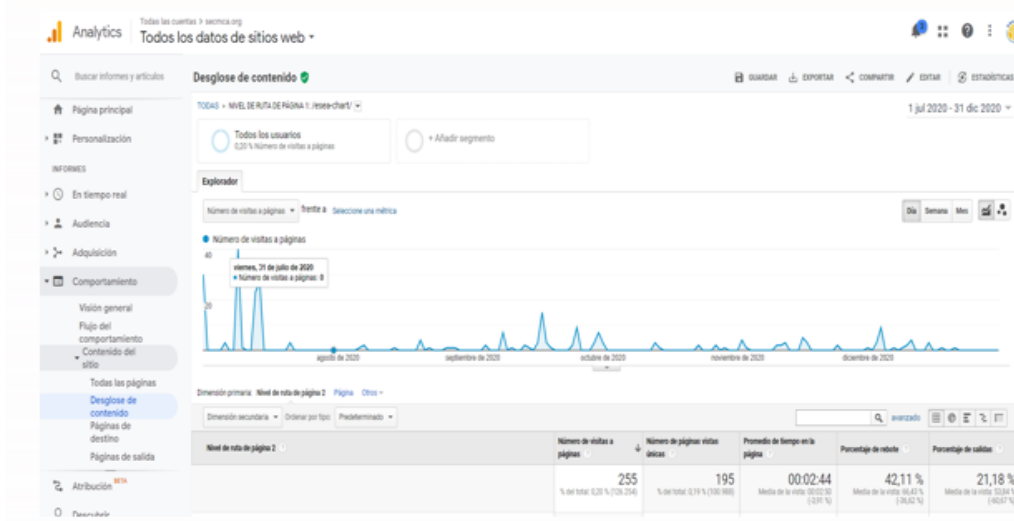
- o EMFA 878 usuarios de julio a diciembre 2020

EMFA (julio – diciembre)



- o ESEA: 255 usuarios de julio a diciembre 2020

ESEA (julio – diciembre)



- Finalización y presentación oficial de la nueva base de datos para las estadísticas monetarias y financieras armonizadas “EMFA-Datos”, publicada en la página oficial de la SECMCA 20 de abril 2020.

O. Grupo de Trabajo de Estadísticas de Finanzas Públicas (GTEFP)

4 reunión, 5-6 de octubre 2020, virtual.

Temas discutidos:

- Resultados obtenidos con la publicación de la base de datos regional 2019, repercusiones, retos y avances en corto plazo.
- La importancia del uso de datos fiscales y de deuda pública para la buena gestión de la política fiscal y macroeconómica en la coyuntura actual.
- Informe por país sobre el desarrollo de los datos armonizados regionales 2020, tanto de las estadísticas de finanzas públicas como de las estadísticas de deuda del sector público.

Primer Seminario Virtual: Experiencias internacionales en armonización de estadísticas macroeconómicas, 7-9 de octubre de 2020.

Temas discutidos:

- La elaboración de la cuenta de Gobierno integrada entre cuentas nacionales y estadísticas de las finanzas públicas.
- Datos fiscales del gobierno: consistencia entre las cuentas nacionales y los datos fiscales, el caso de México.
- Publicación de datos de gobiernos locales y gobierno general en Brasil bajo los estándares internacionales.

4. La importancia de estadísticas oportunas y de calidad para la toma de decisiones en momentos de crisis.

Seminario Virtual: Tópicos Especiales en Estadísticas de Deuda Pública, 19-23 de octubre 2020.

Temas discutidos:

1. Visión general del Sistema de Gestión y Análisis de la Deuda (SIGADE) con un énfasis sobre la difusión de datos de la deuda.
2. Metodologías y cálculo de intereses devengados y valor nominal para instrumentos de deuda.
3. Estimación de flujos económicos: ganancias y pérdidas por tenencia.
4. Avances específicos para la armonización de estadísticas a los marcos internacionales y regionales.

Proyectos o logros que destacar realizados durante el 2020:

1. Publicación en el sitio web de la SECMCA de las estadísticas de finanzas públicas y estadísticas de deuda pública por parte de los países de la región CAPARD (excepto Nicaragua), para el nivel institucional de Gobierno Central.
2. Publicación en el sitio web de la SECMCA de las estadísticas de finanzas públicas y estadísticas de deuda pública para El Salvador, Guatemala y Honduras, para los siguientes niveles institucionales:
 - Gobiernos Locales
 - Fondos de Seguridad Social
 - Gobierno General
 - Sector Público no Financiero
 - Empresas Públicas no Financieras
 - Sector Público.

P. Grupo Ad Hoc de Oficiales de Cumplimiento de Bancos Centrales

Reunión virtual, 11 de agosto.

Temas discutidos:

1. Plan estratégico y de trabajo del Grupo de Oficiales de Cumplimiento.
2. Proyecto de normativa para el fortalecimiento de las labores de prevención de lavado de activos, financiamiento al terrorismo y proliferación de armas de destrucción masiva (LD/FT/PADM) en el sistema regional de pagos.
3. Avances en el proyecto "Diseño de un mecanismo de compensación, liquidación y custodia que facilite un Mercado Primario y Secundario de Deuda Pública Regional con su correspondiente presupuesto de inversión y estructura de gobernanza".

Proyectos o logros que destacar realizados durante el 2020:

1. Disposición de un plan estratégico y de trabajo.
2. Borrador de normativa para el fortalecimiento de las labores de prevención de lavado de activos, financiamiento al terrorismo y proliferación de armas de destrucción masiva (LD/FT/PADM) en el sistema regional de pagos.
3. Recolección de información regional sobre actividades de cumplimiento, debida diligencia al cliente, información solicitada por bancos del exterior, entre otros.

Q. Consejo Editorial de la RECARD

Reunión virtual, 30 de abril de 2020.

Tema discutido: Aprobación de la publicación del primer volumen de la RECARD, el que contendrá seis artículos invitados.

Proyectos o logro que destacar realizados durante el 2020:

1. Publicación del primer volumen de la Revista de Economía de Centroamérica y República Dominicana, en marzo de 2020.
2. Capacitación al Banco Central de Nicaragua, para aprender del esquema de edición de la RECARD, para facilitar la producción de su Revista de Economía y Finanzas.

III. PROGRAMA DE ECONOMISTAS VISITANTES EN LA SECMCA

El CMCA continúa con su programa de economistas visitantes, con el objetivo de fortalecer las capacidades del personal técnico de los bancos centrales, así como su empoderamiento de los temas de la agenda de trabajo regional del Consejo.

Durante el año 2020 se mantuvieron en la SECMCA como economistas visitantes el Lic. Julio Cardoza Aguirre, funcionario del Banco Central de Nicaragua, y la Licda. Ariadne Checo de los Santos, funcionaria del Banco Central de República Dominicana, quienes se mantendrán en funciones hasta marzo de 2021.

Las labores de los economistas visitantes se centraron particularmente en consolidar las investigación económica y financiera con carácter regional; mejorar la compilación y divulgación de estadísticas bancarias y financieras regionales; apoyar los procesos de mejora en la operatividad del Sistema de Interconexión de Pagos; brindar asistencia en la elaboración del Informe de Estabilidad Financiera Regional; fortalecer los procesos de elaboración y divulgación de informes periódicos de la SECMCA sobre políticas económicas adoptadas por los banco centrales del CMCA, informes de riesgo país para la región CAPARD, e indicadores de tipo de cambio efectivo real, entre otros. Adicionalmente, contribuyeron activamente en el seguimiento y cumplimiento de las actividades del Proyecto de Armonización de Estadísticas Macroeconómicas (PAEM).

IV. DETALLE DE ACTIVIDADES SELECCIONADAS

PROYECTO DE LARGO PLAZO PARA LA ARMONIZACIÓN REGIONAL DE LAS ESTADÍSTICAS MACROECONÓMICAS (PAEM)

Durante el 2020 se alcanzaron avances importantes en la armonización de las estadísticas de finanzas públicas, iniciativa que partió con la creación a finales del 2018 del Grupo de Trabajo de Estadísticas de Finanzas Públicas (GTEFP), que está conformado por funcionarios de los Bancos Centrales y Ministerios/Secretarías de Hacienda/Finanzas de la región, la SECMCA, la Secretaría Ejecutiva del Consejo de Ministros de Hacienda o Finanzas (SECOSEFIN), y que cuenta con el apoyo técnico por parte del Centro de Asistencia Técnica Regional del Fondo Monetario Internacional (FMI) para Centroamérica, Panamá y la República Dominicana (CAPTAC-DR).

En octubre de 2020 se llevó a cabo la cuarta reunión del GTEFP, donde se dio seguimiento a los resultados obtenidos con la publicación de la base de datos regional en diciembre de 2019, cumpliendo así con la primera fase de plan de trabajo de armonización regional de estadísticas de finanzas públicas 2019-2023. Durante esta reunión también se abordaron otros temas relevantes, como el uso de datos fiscales y de deuda pública para la buena gestión de la política fiscal y macroeconómica en la coyuntura actual, así como la presentación por parte los representantes del grupo sobre los avances que han tenido en la compilación y divulgación de las estadísticas de finanzas públicas como de las estadísticas de deuda del sector público siguiendo las recomendaciones de las asistencias técnicas otorgadas por el CAPTAC-DR, haciendo énfasis en los retos que han enfrentado durante el año 2020 como consecuencia de la pandemia ocasionada por el virus COVID-19.

Por su parte, la SECMCA continuó con la actualización de las estadísticas de finanzas públicas y estadísticas de deuda pública armonizadas en su sitio web oficial, información que es remitida periódicamente por los representantes de los países de la región CAPARD que actualmente se registra para el nivel institucional del Gobierno Central. Es importante mencionar que la información estadística remitida por El Salvador, Guatemala, y Honduras ha tenido mejoras significativas respecto a la ampliación en términos de cobertura institucional.

La SECMCA se ha comprometido con el proceso de armonización de esta macroestadística, manteniendo la coordinación y apoyo constante al GTEFP durante la ejecución del plan de armonización de estadísticas de finanzas públicas 2019-2023. Para el año 2021 se espera mantener el cumplimiento de las metas establecidas en el plan de trabajo regional que incluye la ampliación de la cobertura institucional, mejoras en la oportunidad de compilación y divulgación de información estadística, así como la implementación de nuevos procesos metodológicos para la producción de estadísticas de finanzas y deuda pública bajo los estándares internacionales más actualizados.

Por otra parte, respecto a las Estadísticas Monetarias y Financieras Armonizadas (EMFA) y las Estadísticas del Sector Externo Armonizadas (ESEA), durante el 2020 la SECMCA continuó con su divulgación oportuna en su sitio web. Adicionalmente, como parte del proyecto de actualización de base de datos y nueva página web, se comenzó la publicación de ambas estadísticas en una nueva, moderna y actualizada plataforma denominada respectivamente “EMFA-Datos”¹ y “ESEA-Datos”², otorgando una mejor experiencia al usuario interno y externo de la Secretaría en cuanto a la obtención de datos estadísticos.

PROYECTO ACTUALIZACIÓN DE BASE DE DATOS «SECMCADATOS» Y NUEVA PÁGINA WEB

La nueva base de datos SECMCADATOS se publicó en julio de 2020 y seguirá en paralelo con SIMAFIR hasta el segundo trimestre de 2021, mientras se consolidan todos los procesos.

El nuevo módulo EMFA-DATOS se publicó en agosto de 2020 y seguirá en paralelo con EMFA hasta el segundo trimestre del 2021. El nuevo módulo ESEA-DATOS se publicó en agosto de 2020 y seguirá en paralelo con EMFA hasta el segundo trimestre del 2021. La nueva base de datos Cálculos regionales se comenzó a finales del 2020 y estará listo para ser publicado para inicios de 2021.

Estos módulos fueron desarrollados con la nueva tecnología, contemplando la parte de seguridad y tendencia actual que buscan nuestros usuarios.

PROGRAMA DE PASANTÍAS UNIVERSITARIAS DE LA SECMCA

El programa de prácticas supervisadas y pasantías universitarias busca que aquellos estudiantes avanzados de economía que participan en él puedan adquirir experiencia, aplicando sus conocimientos teóricos y metodológicos y colaborando con los economistas de la Secretaría en los diversos proyectos y programas en ejecución en las diferentes áreas del plan estratégico de la institución. Los pasantes han mostrado su satisfacción con la experiencia profesional adquirida en la institución.

En 2020 se dio continuidad al programa, para lo cual se mantuvieron los contactos con las escuelas de economía de la Universidad Nacional (UNA) y de la Universidad de Costa Rica (UCR).

Tal como estaba planeado, en el primer semestre se recibieron dos pasantes de la UCR, Alejandro Matarrita y Angie Madrigal. Ambos completaron las 400 horas de sus pasantías de manera satisfactoria. Angie Madrigal colaboró con Luis Ortiz Cevallos, economista de la SECMCA, en cuatro tareas: (i) la elaboración mensual de indicadores bancarios, (ii) la compilación de información de los bancos regionales para el informe de sistema bancario 2019, (iii) el apoyo al GEFR en resumir las distintas políticas

¹ <http://www.secmca.org/emfa>

² <http://www.secmca.org/esea>

macroprudenciales vigentes en los países de la región, y (iv) el apoyo en la comprensión de los panoramas sobre la infraestructura financiera de cada país de la región. Por su parte, Alejandro Matarrita colaboró con Randall Romero Aguilar, economista de la SECMCA, a quien le ayudó con las siguientes tareas: (i) la recopilación de datos para la elaboración de una nota económica sobre alternativas al filtro de Hodrick y Prescott, (ii) la diagramación en LaTeX de los artículos invitados del primer volumen de la RECARD, (iii) la elaboración de una nota económica acerca de las políticas económicas implementadas por países de la región para el alivio de los impactos de la pandemia del COVID-19, (iv) atender diversos aspectos logísticos del taller de edición de documentos con LaTeX que se le impartió al Banco Central de Nicaragua, y (v) revisión del código de automatización de los reportes mensuales de tipo de cambio efectivo real y de actividad económica.

No se recibieron estudiantes en el segundo semestre, como se había planeado originalmente, por las limitaciones sanitarias causadas por la pandemia del COVID-19.

ÁREA DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN (TI) DE LA SECMCA

En esta importante área se elaboró la Guía para conformación del Comité de Gobernanza de Tecnología de la Información (CITI), se trabajó en la implementación de SECMCADATOS, se inició del proyecto de cálculos regionales, se trabajó en la adecuación de la tecnología de información y soporte técnico, así como demás actividades administrativas, para el normal desarrollo de las acciones en teletrabajo, ajustadas a los requerimientos y limitaciones derivados de la pandemia de COVID-19. Asimismo, se trabajó en el ordenamiento de las carpetas compartidas con documentación relevante para el trabajo de todos los funcionarios.

ÁREA JURÍDICA

El trabajo del Área Jurídica, además de sus actividades ordinarias de asesoramiento legal al CMCA, a la SECMCA y a sus órganos y comités, destacó en lo siguiente:

1. Colaboración en el proceso de elaboración final del Plan Estratégico Institucional de SECMCA para 2020-2024 y de los Planes anuales operativos 2020 y 2021.
2. Colaboración con el Foro de Gerentes de los bancos centrales en el proceso de estudio de la sostenibilidad presupuestaria de la SECMCA a largo plazo y análisis de reformas a la política de salarios y beneficios;
3. Participación en las reuniones (presencial y virtuales) del CMCA y elaboración de proyectos de actas y de actos normativos;
4. Elaboración de proyectos de aprobación y/o modificación normativa, incluyendo normas internas, manuales y contratos de bienes y servicios, entre otros, así como notas de prensa y comunicados de la institución;
5. Seguimiento de procesos judiciales y administrativos en que la SECMCA es parte;
6. Coordinación del Comité de Estudios Jurídicos (CEJ) del CMCA para la atención de las instrucciones y mandatos recibidos de parte del Consejo, y
7. Participación en reuniones virtuales convocadas por órganos del Sistema de la Integración Centroamericana, y elaboración de reportes de información

solicitadas por instancias regionales como la Presidencia Pro T mpore, SG-SICA y SIECA, entre otros.

ÁREA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

Los principales logros que destacar en el  rea Administrativa y Financiera durante el 2020 son los siguientes:

1.  rea Financiera:
 - a. Cooperación con el Foro de Gerentes para propuesta de Política salarial de los funcionarios de la SECMCA, incluyendo la ampliación de sostenibilidad presupuestaria del 2030 al 2035 en cumplimiento de instrucción del CMCA.
 - b. Diseño e implementación del Manual Integrado de Contabilidad.
 - c. Digitalización de los registros y respaldos contables.
2.  rea Administrativa:
 - a. Guía, desarrollo y aprobación del Manual de Control Interno SECMCA.
 - b. Atención de recomendaciones de los auditores (AI BCCR, Externos, Comité de Auditoría), destacándose el Manual Integrado de Contabilidad.
 - c. Culminación con sentencia favorable a favor de la SECMCA de la demanda laboral de un exfuncionario.
 - d. Implementación de pruebas de cumplimiento y sustantivas en las áreas operativas.
 - e. Sistematización del control de vacaciones y del programa para la vinculación presupuestaria.
 - f. Remozamiento de fachada exterior incluyendo sustitución del logo CMCA ajustado al Manual de Identidad.
 - g. Cambio de motor del portón de acceso del edificio sede de la SECMCA.
 - h. Sustitución de piso laminado en el tercer nivel.
 - i. Adecuación y mejoramiento del sistema de alarmas.
3. Capacitación de funcionarios en:
 - a. Karen Quesada, Asistente Ejecutiva:
 - i. Diplomado de Comunicación para la Integración.
 - ii. Transformación del Departamento de Recursos Humanos hacia la Gestión de Talento Humano por Competencias.
 - b. Adriana Chaves, Asistente Ejecutiva:
 - i. Formación de la Brigada de Emergencia en tiempos del COVID-19.
 - ii. Redacción de informes técnicos.
 - c. Daniela Sánchez, Asistente Administrativa:
 - i. Gestión por Resultados en el desarrollo sostenible de las políticas regionales en el marco del SICA y sus desafíos.
 - ii. Redacción de informes técnicos.
 - d. Dennis Sandoval, Experto Informático:
 - i. Cobit 5 .
 - ii. Seguridad de la información ISO27001 .

V. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

Tal como se observa en el siguiente cuadro, la ejecución presupuestaria al 31 de diciembre de 2020 alcanzó la suma de US\$1,560,662.22, mostrando un grado de ejecución del gasto de 90.18% con respecto al monto total aprobado de US\$1,730,600 lo que significó un ahorro presupuestario de US\$169,937.78 (9.82%), principalmente en el Programa de Funcionamiento. La partida de servicios personales explica el 11.64% del ahorro señalado (US\$19,774.72) al retiro de un funcionario cuya sustitución inició en el paso 1 de la política salarial, y al congelamiento salarial en otra plaza al haber alcanzado el paso 5 establecido en dicha política, así como a ahorros en la contratación de pólizas de seguro del personal y en el disfrute del viaje anual de los funcionarios no costarricenses y su núcleo familiar. Respecto del rubro de Servicios No Personales, el ahorro representa un 10.79% del ahorro total (US\$18,339.04) debido en esencia a la racionalización en el uso de los servicios básicos; la adecuada administración cambiaria que hizo innecesario el uso de las partidas previstas para sufragar pérdidas cambiarias; y a la disminución de las atenciones sociales previstas, que fueron suspendidas.

Siempre dentro del Programa de Funcionamiento, destaca el ahorro en la partida de Viáticos y Pasajes por Comisiones por 62.99% del ahorro total ya mencionado (US\$107,035.53), dada la suspensión de la mayor parte de los viajes por misiones oficiales durante el periodo en estudio, producto de la afectación por el COVID-19.

Otro ahorro importante se observa en el Programa de Adquisiciones del 10.43% del ahorro total (US\$17,727.95), siendo el principal ahorro el de 8.50% del ahorro total (\$14,438.60) en la adquisición del nuevo vehículo de la Secretaría, dada la decisión de austeridad y conveniencia en la adquisición de este tipo de activos.

Presupuesto Projectado y Ejecutado por Programas				
Ejecución Presupuestaria al 31 de Diciembre de 2020				
-US dólares-				
	Presupuesto		Diferencia	
	Aprobado ¹	Ejecutado	Absoluta	Relativa
GASTOS	1,730,600	1,560,662.22	-169,937.78	-9.8%
1. PROGRAMA DE FUNCIONAMIENTO	1,625,700	1,473,490.17	-152,209.83	-9.4%
1.1 Servicios Personales	1,285,370	1,265,595.28	-19,774.72	-1.5%
1.2 Servicios No Personales	172,107	153,767.96	-18,339.04	-10.7%
1.3 Materiales y Suministros	14,012	7,871.65	-6,140.35	-43.8%
1.4 Viáticos y Pasajes por Comisiones	116,351	9,315.47	-107,035.53	-92%
1.5 Contratación de Servicios Técnicos y Profesionales	37,860	36,939.81	-920.19	-2.4%
2. PROGRAMA DE INVERSIÓN	48,900	31,172.05	-17,727.95	-36.3%
3. PROGRAMA FONDO DE PRESTACIONES	56,000	56,000	0	0%

¹ En diciembre de 2020 el Secretario efectuó una transferencia dentro del Programa de Funcionamiento sin modificar el monto aprobado por el CMCA.

VI. PROGRAMA DE CAPACITACIONES IMPARTIDAS POR FUNCIONARIOS DE LA SECMCA

Taller de edición de documentos con LaTeX

Impartido a funcionarios del BCN de forma virtual los días 4, 11, 18 y 25 de Junio 2020.

Curso de Macroeconometría

Impartido a funcionarios del BCN de forma virtual entre el 20 de agosto y el 19 de noviembre de 2020.

VII. PARTICIPACIÓN EN EVENTOS INTERNACIONALES

En 2020 la Secretaría Ejecutiva coordinó y/o participó en diversos eventos relacionados con su quehacer institucional, los cuales se mencionan a continuación:

Evento	Fecha/Sede	Inst. organizadora
Reunión con Secretario General SICA y Sexto ejercicio de rendición de cuentas de la cooperación regional	29-30 enero El Salvador	SG-SICA
Reunión de Jefes de Balanza de Pagos de la región	18 mayo Virtual	CAPTAC-DR
Reunión informativa sobre el Programa indicativo multianual de la Unión Europea	22 mayo Virtual	SG-SICA
1ª Reunión de Secretarías del Subsistema Económico del 2020	1 julio Virtual	SIECA
VI Seminario Internacional Integración Centroamericana y Derecho Comunitario: Retos integracionistas, Democracia y Derechos Humanos	6 agosto Virtual	Colegio Abogados de CR, UCR y UNA
Reunión con Excelentísimos Embajadores de los países miembros del SICA acreditados en Costa Rica	7 agosto Virtual	Emb. Nicaragua en CR
Foro: Impacto Económico y Social del COVID-19, desafíos futuros para Centroamérica y República Dominicana	20 agosto Virtual	BCIE
Reunión sobre "Avance de los Estándares Internacionales".	30 agosto Virtual	M. Hacienda CR
Conferencia sobre la situación económica de los países de Centroamérica derivada de la pandemia COVID-19	16 septiembre Virtual	Secretaría de Desarrollo Económico de Honduras

Evento	Fecha/Sede	Inst. organizadora
Reunión con Grupo de trabajo del Bicentenario- Ministerios de Relaciones Exteriores del SICA- con la empresa Canadiense, Royal Canadian Mint (Acuñamiento moneda conmemorativa del Bicentenario)	22 septiembre Virtual	SG-SICA
Reunión del Grupo Técnico de Estadísticas de Finanzas Públicas y Seminario virtual conjunto: Experiencias Internacionales en Armonización Estadística	5-9 octubre Virtual	CAPTAC-DR
Seminario virtual: Experiencias Internacionales en Armonización Estadística	7-9 octubre Virtual	CAPTAC-DR
Seminario de Cuentas Nacionales de América Latina y el Caribe: Estadísticas económicas hacia el futuro	14-16 octubre Virtual	CEPAL
52nd meeting of the Network of Chief Economists of Central Banks and Finance Ministries of Latin America and the Caribbean	14-16 octubre Virtual	BID
Reuniones Anuales del FMI/BM	12-18 octubre Virtual	FMI/BM
Seminario virtual "Tópicos Especiales de Deuda Pública"	19-23 octubre Virtual	CAPTAC-DR
Webinario regional "Temas de Políticas del Sector Financiero"	19-30 octubre Virtual	CAPTAC-DR
Reunión virtual de las Secretarías e Instancias del SICA para el Plan de Recuperación Económica, Social y Ambiental del SICA	26 octubre Virtual	SG-SICA
Conversatorio entre la Red de Encargados de Cooperación Regional del SICA y el Sr. Antonio Chen, Asesor de Proyectos del SICA- República de China (Taiwán).	27 octubre Virtual	SG-SICA
Webinar "Implementación de Política Monetaria de Centroamérica y República Dominicana: Respuesta ante COVID-19"	29 octubre Virtual	Banco Central Nicaragua
Reunión Secretarías e Instancias del SICA Plan Estratégico para la Reactivación Económica, Social y Ambiental de los países SICA	20 noviembre Virtual	SG-SICA
Seminario Internacional de Banca Central 2020	23-27 noviembre Virtual	Banco de España
Webinario regional "Temas de Desarrollo e Inclusión Financiera"	7-18 diciembre Virtual	CAPTAC-DR

VIII. DOCUMENTOS ELABORADOS

Memorándums para el Consejo Monetario Centroamericano:

FECHA	NÚMERO	ASUNTO
28/01/2020	CMCA/641/ENE20	Nómina de personal y sueldos vigentes para el año 2020.
18/02/2020	CMCA/642/FEB20	Propuesta de Plan Estratégico Institucional (PEI) SECMCA 2020-2024.
18/02/2020	CMCA/643/FEB20	Propuesta de Plan Anual Operativo (PAO) SECMCA 2020.
05/02/2020	CMCA/644/FEB20	Informe sobre la liquidación del presupuesto de 2019 y estados financieros al 31 de diciembre de 2019 y de los fondos de reserva para restitución de recursos al FOCEM por el financiamiento del edificio sede de la Secretaría.
18/02/2020	CMCA/645/FEB20	Sostenibilidad presupuestaria a mediano plazo de la Secretaría Ejecutiva: antecedentes, esquema vigente aprobado por el CMCA y escenarios alternativos.
27/02/2020	CMCA/646/FEB20	Plan de Cooperación del Comité de Política Monetaria 2020-2021.
20/04/2020	CMCA/647/ABR20	Informe al 31 de marzo de 2020 sobre la ejecución del Presupuesto de la Secretaría Ejecutiva, del estado de las inversiones con recursos del FOCEM y de los fondos de reserva para restitución de recursos al FOCEM por el financiamiento del edificio sede de la Secretaría.
07/07/2020	FG/648/JUL20	Mandatos del CMCA. Revisión de la política salarial de la SECMCA 2020 y análisis técnicos de la sostenibilidad presupuestaria 2020-2030.
07/07/2020	CMCA/649/JUL20	Publicación de Primer número de la Revista Económica de Centroamérica y República Dominicana (RECARD).
17/07/2020	CMCA/650/JUL20	Informe al 30 de junio de 2020 sobre la ejecución del Presupuesto de la Secretaría Ejecutiva, del estado de las inversiones con recursos del FOCEM y de los fondos de reserva para restitución de recursos al FOCEM por el financiamiento del edificio sede de la Secretaría.
29/09/2020	FG/651/SEP20	Documentación para la reunión del viernes 2 de octubre de 2020.
26/10/2020	FG/652/OCT20	Documentación final para presentación al CMCA propuesta de ajuste política salarial de la SECMCA.
26/10/2020	CMCA/653/OCT20	Propuesta del Foro de Gerentes para la Política de salarios y beneficios del personal de la SECMCA
27/10/2020	CMCA/654/OCT20	Informe al 30 de septiembre de 2020 sobre la ejecución del Presupuesto de la Secretaría Ejecutiva,

FECHA	NÚMERO	ASUNTO
		del estado de las inversiones con recursos del FOCEM y de los fondos de reserva para restitución de recursos al FOCEM por el financiamiento del edificio sede de la Secretaría.
29/10/2020	CMCA/655/OCT20	Proyecto de Presupuesto de Ingresos y Gastos de la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano para el año 2021.
29/10/2020	CMCA/656/OCT20	Propuesta de Plan Anual Operativo (PAO) SECMCA 2021.
29/10/2020	CMCA/657/OCT20	Propuesta del Foro de Gerentes para la Política de salarios y beneficios del personal de la SECMCA.
25/11/2020	CMCA/658/NOV20	Revisión al Proyecto de Presupuesto de Ingresos y Gastos de la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano para el año 2021.

Notas Económicas Regionales

NÚMERO	TÍTULO
110	Breve análisis de la cuenta del sector resto del mundo: Centroamérica y República Dominicana.
111	Desencuentro entre la política económica y la economía política.
112	China: desafío a la supremacía de los Estados Unidos en el mundo contemporáneo.
113	¿Qué sabemos del nuevo coronavirus y sus implicancias económicas?
114	Políticas económicas implementadas en la región CAPARD para contrarrestar el impacto del COVID-19.
115	La pandemia del COVID-19, el dinero y la política monetaria.
116	Estabilización de las finanzas públicas durante la pandemia.
117	La comunicación remota.

Informes Mensuales

Reporte Ejecutivo Mensual.
 Reporte Mensual de la Economía Internacional.
 Reporte Mensual de Actividad Económica.
 Reporte Mensual de Políticas Económicas.
 Reporte Mensual Inflación Regional.
 Reporte Mensual de Indicadores Bancarios.
 Reporte Mensual de Tipo de Cambio Real (ITCER).

Informes Trimestrales

Informe Balanza de Pagos de la Región Trimestral.
 Informe Coyuntura Trimestral.
 Informe Trimestral de Riesgo País.
 Informe Trimestral de Políticas Macroeconómicas.

Informes Anuales

Informe Macroeconómico Regional Anual 2019.

Informe del Sistema Bancario de la Región 2019.

Balance Preliminar de la Economía de la Región CARD 2019.

Anexos

Anexo 1: Plan Anual Operativo 2020

OBJETIVOS Y PILARES	ACTIVIDADES ASOCIADAS	Responsable
OE1. Contribuir a la estabilidad macroeconómica y financiera regional mediante la coordinación de políticas propias de los Bancos Centrales	1. Organizar presentaciones de expertos sobre temas de interés del CMCA en sus reuniones, así como estudios e investigaciones sobre los mismos, de acuerdo con sus instrucciones	Área Económica
	2. Fomentar espacios para la discusión y análisis de políticas propias de los bancos centrales en el ámbito regional	Área Económica
	3. Facilitar el diálogo para el fortalecimiento de la política macroprudencial en la región	Área Económica y CTSP-GEFR
OE2. Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional	1. Coadyuvar en el fortalecimiento del sistema de pagos regional	Área Económica y CTSP-CTER
	2. Coordinar el análisis y divulgación de nuevas formas e infraestructuras de pago	
	3. Promover el desarrollo de un mercado regional de deuda pública	
OE3. Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones	1. Elaborar y divulgar informes e investigaciones sobre la situación económica y financiera regional	Área Económica, TI y Grupos Ad Hoc-RECARD
	2. Elaborar y divulgar informes estadísticos regionales	
	3. Ampliar contenidos y mantener actualizado el portal Web de la SECMCA, aplicación para consultas interactivas desde dispositivos móviles, reforma y modernización de base de datos SIMAFIR	
	4. Liderar e impulsar el proceso de armonización regional de estadísticas macroeconómicas (Proyecto PAEM, revisión 1)	
	5. Fortalecer el foro de investigadores de la región	
	6. Finalizar los trabajos para la edición electrónica de la Revista de Economía Centroamérica y República Dominicana (RECARD)	
	7. Apoyar el Proceso de Armonización de Estadísticas Fiscales	

OBJETIVOS Y PILARES	ACTIVIDADES ASOCIADAS	Responsable
<p>OE4. Coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales</p>	1. Fomentar el intercambio de experiencias organizacionales, operativas y funcionales entre los bancos centrales	<p>Secretario Ejecutivo Economista Jefe CCE</p>
	2. Implementar plan de Gerentes de los bancos centrales del CMCA	
	3. Promover la coordinación con otros organismos y Consejos Sectoriales de la región	
	4. Implementar Acuerdos de cooperación con Banco de España y con SIECA	
	5. Gestionar acuerdos formales de cooperación con entidades relevantes e instituciones internacionales	
	6. Apoyar la comunicación estratégica y posicionamiento del CMCA	
<p>OE5. Impulsar la adopción de estándares internacionales en la emisión de instrumentos financieros</p>	1. Coadyuvar en la coordinación de esfuerzos comunes entre organismos y entidades regionales para la estandarización de instrumentos financieros	<p>Área económica</p>
	2. Elaborar estudio de derecho comparado de legislación financiera nacional vs estándares regionales	<p>Asesoría legal</p>
<p>OE6. Contribuir con los Bancos Centrales para la adopción de las mejores prácticas para la gobernanza</p>	1. Realizar estudio comparado de leyes orgánicas de bancos centrales de la región y las mejores prácticas internacionales en materia de gobernanza de los bancos centrales	<p>Asesoría legal y CEJ - CPM</p>
	2. Iniciar análisis y estudios necesarios con el fin de revisar integralmente el Acuerdo Monetario Centroamericano	

OBJETIVOS Y PILARES	ACTIVIDADES ASOCIADAS	Responsable
<p>PE1: Mantener al personal con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales</p>	1. Identificar necesidades de desarrollo y diseñar programa de capacitación para el personal	<p>Economista Jefe y Área Administración y Finanzas</p>
	2. Desarrollar e implementar instrumento de medición del índice de satisfacción del personal	
	3. Coordinar y evaluar las actividades realizadas por los participantes del programa de pasantías universitarias	
	4. Diagnosticar el clima organizacional e implementar un programa de integración del personal	
<p>PE2: Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del Plan Estratégico</p>	1. Mantener actualizados equipos y licencias	<p>TI</p>
	2. Elaborar un Plan de Acción para mejorar el tiempo efectivo de servicio	
<p>PE3: Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA</p>	1. Preparar informe sobre vencimientos de las inversiones de los recursos del FOCEM y proponer escenarios de reinversión	<p>Administración y Finanzas</p>
	2. Mantener actualizados escenarios de sostenibilidad presupuestaria hasta el año 2030	
<p>PE4: Garantizar una adecuada administración técnica y administrativa y el uso eficiente de los recursos de la SECMCA</p>	1. Elaborar un Manual de Control Interno integrado que identifique áreas de riesgo	<p>Administración y Finanzas</p>
	2. Aplicar pruebas de cumplimiento y sustantivas en los procesos administrativos y financieros	
	3. Revisión de la política salarial de la SECMCA	

Anexo 2: Plan Anual Operativo 2020

Ejecución Plan Anual Operativo de la SECMCA al cierre de año

Objetivo Estratégico 1: Contribuir a la estabilidad macroeconómica y financiera regional mediante la coordinación de políticas propias de los Bancos Centrales.					
Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
1. Fomentar espacios para la discusión y el análisis de políticas propias de los bancos centrales en el ámbito regional	100%	Continuo		<ul style="list-style-type: none"> • Calendario de reuniones del CMCA cumplido. • Calendario de reuniones del Foro de Gerentes cumplido. • Calendario de reuniones del CPM cumplido. • Calendario de reuniones de CEJ cumplido. • Calendario de reuniones del GEFR cumplido. • Calendario de reuniones de comités ad hoc cumplido. 	Actividades periódicas de acuerdo con el calendario de reuniones de CMCA, Comités de Apoyo y Grupos ad Hoc.
2. Promover el fortalecimiento de la vigilancia macroprudencial de los sistemas financieros de la región	97%	Continuo		<ul style="list-style-type: none"> • Informes periódicos (informe de indicadores bancarios, informe bancos regionales) publicados en el sitio web de la SECMCA. • Informe de estabilidad financiera regional (IEFR) presentado al Comité Técnico de Estabilidad Financieras. (Es restringido). • Matriz de políticas macroprudenciales elaborada. • Aplicación del Mapa de Riesgo por país de la región. • Actas/ayuda de memoria de las reuniones de Estabilidad Financiera Regional. • Calendarización de reuniones cumplido. 	Debido a la pandemia, se sustituyó la discusión algunos temas en el GEFR por otras actividades: a) Políticas para mitigar los efectos de la pandemia, b) ejercicios para revelar en el riesgo de la cartera de crédito y c) cambios en el uso de los canales no presenciales en el que se ofrecen servicios financieros en aras de continuidad del negocio. Los resultados se reportan en el Informe de Estabilidad Financiera Regional 2020.

Objetivo Estratégico 2: Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional.					
Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
1. Coadyuvar en el fortalecimiento de los sistemas de pagos nacionales.	100%	Enero	Diciembre	Calendario de reuniones del CTSP cumplido.	
2. Estudiar y promover la regulación de nuevas formas de pago electrónicas.	20%	En proceso			Este tema no se discutió en el CTSP durante el 2020. En su lugar, se empezó a discutir la implementación del mecanismo para liquidación de valores. Esto continúa en 2021.
3. Promover el desarrollo de un mercado regional de deuda pública.	95%	En proceso		<ul style="list-style-type: none"> • Actas y ayudas memorias de las reuniones con BCIE. • Finalización de la consultoría: "Diseño de un mecanismo de compensación, liquidación y custodia que facilite un Mercado Primario y Secundario de Deuda Pública Regional con su correspondiente presupuesto de inversión y estructura de gobernanza". 	Continúa en el año 2021.

Objetivo Estratégico 3: Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones.

Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
1. Analizar y presentar informes e investigaciones sobre la situación económica y financiera regional.	95%	Continuo		<ul style="list-style-type: none"> • Informes macroeconómicos anuales y de coyuntura publicados. • Notas Económicas publicadas. • Documentos de trabajo publicados. • Investigaciones publicadas. 	Se rechazaron dos notas para publicación por diferentes motivos. Con el fin de estandarizar el producto se definieron las "Normas para la redacción de Notas Económicas".
2. Elaborar informes estadísticos regionales.	100%	Enero	Diciembre	Informes estadísticos regionales e internacionales publicados.	
3. Desarrollar nuevo portal Web de la SECMCA, aplicación para consultas interactivas desde dispositivos móviles, reforma y modernización de base de datos SIMAIR.	93%	En proceso		Plataformas informáticas web y de dispositivos móviles en producción.	Pendiente corrección de errores que aún persisten, incluyendo un error en la carga de datos y otros detalles menores. Se prevé culminar en el I trimestre de 2021. Pendiente interconexión de la base de datos con un país. Requiere apoyo de la empresa y consolidación de la BD. Pendiente interconexión de la base de datos con un país. Requiere apoyo de la empresa y consolidación de la BD. Incrementar el número de variables en la base de datos y desarrollar nuevas publicaciones. Estas actividades se reprograman para el 2021.
4. Liderar e impulsar el proceso de armonización regional de las estadísticas macroeconómicas (Proyecto PAEM, revisión 1).	95%	Continuo		<ul style="list-style-type: none"> • Actas, acuerdos y/o ayudas memorias de las reuniones de los grupos de Ad Hoc de estadísticas. • Actas, acuerdos y/o ayudas memorias de la reunión conjunta de los grupos Ad Hoc de estadísticas. • Informe sobre avances de la revisión del PAEM rev1. • Cumplimiento del Plan de trabajo de los grupos Ad Hoc de estadísticas. • Publicación-revisión de estadísticas armonizadas (EMFA, ESEA). • Incorporación de las EFPA a las estadísticas publicadas por la SECMCA. 	Quedó pendiente la publicación de los datos a nivel del Gobierno General.

Objetivo Estratégico 3: Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones.

Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
5. Fortalecer el foro de investigadores de la región.	90%	Continuo		Crear Comisión especial de Investigación.	Aprobado a nivel de CPM. Pendiente aprobación por parte del CMCA.
6. Finalizar los trabajos para la edición electrónica de la Revista de Economía Centroamérica y República Dominicana (RECARD).	100%	Continuo		Revista publicada.	La Revista se publicó exitosamente. Como subproducto, se capacitó al BCN en el uso de la plantilla de RECARD para la publicación de su propia revista.

Objetivo Estratégico 4: Coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales.

Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
1. Fomentar el intercambio de experiencias organizacionales, operativas y funcionales entre los bancos centrales.	25%	Continuo		Numero de pasantías y/o misiones de asistencia técnica/trabajo entre Bancos Centrales miembros.	Participación de CPM en celebración del 50 aniversario del BCN.
2. Implementar plan de Gerentes de los bancos centrales del CMCA.	100%	Enero	Diciembre	Plan de trabajo de Gerentes ejecutado.	
3. Promover la coordinación con otros organismos y Consejos Sectoriales de la región.	100%	Continuo		Avance de proyectos conjuntos con COSEFIN, CCSBSO, SIECA, Banco de España, etc.	Exclusivamente para temas de política salarial de la SECMCA.
4. Suscribir acuerdos formales de cooperación con entidades relevantes e instituciones internacionales.	0%	Continuo			No se firmaron acuerdos de Cooperación durante el año. Se elaboró una propuesta para un convenio con CAPTAC-DR.
5. Apoyar la comunicación estratégica y posicionamiento del CMCA.	97%	Continuo		Desarrollo de la Estrategia de comunicación del CMCA y apoyo a la identidad visual de la SECMCA.	

Objetivo Estratégico 5: Impulsar la adopción de estándares internacionales en la emisión de instrumentos financieros.

Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
1. Coadyuvar en la coordinación de esfuerzos comunes entre organismos y entidades regionales para la estandarización de instrumentos financieros.	100%	Continuo			Coordinación con BCIE y COSEFIN en seguimiento a la consultoría: "Diseño de un Mecanismo de Compensación, Liquidación y Custodia que facilite un Mercado Primario y Secundario de Deuda Pública Regional con su correspondiente Presupuesto de Inversión y Estructura de Gobernanza".
2. Elaboración del estudio de derecho comparado de la legislación financiera nacional vs estándares regionales.	0%	2020	2021	Documento.	A desarrollar en 2021.

Objetivo Estratégico 6: Contribuir con los Bancos Centrales para la adopción de las mejores prácticas para la gobernanza.

Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
1. Estudio comparado de las leyes orgánicas de bancos centrales de la región y las mejores prácticas internacionales en materia de gobernanza de los Bancos Centrales.	10%	2020	2021	Estudio comparado.	A desarrollar en 2021.
2. Inicio de análisis y estudios necesarios con el fin de revisar integralmente el Acuerdo Monetario Centroamericano	20%	2020	2021	Documentación.	A desarrollar en 2021 en coordinación con el CEJ.

Pilar Estratégico I: Mantener al personal con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales.					
Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
1. Solicitar currículum actualizada.	100%	Febrero	Abril	Matriz de información académica y laboral.	
2. Resumir habilidades técnicas que ameritan capacitación.	100%	En proceso		Desarrollo de plan de capacitación.	Se relacionaron las capacitaciones recibidas en años anteriores y los conocimientos en el CV de cada colaborador con las habilidades y desarrollo de actividades por puesto.
3. Desarrollar e implementar instrumento de medición del índice de satisfacción del personal	85%	En proceso		<ul style="list-style-type: none"> Instrumento evaluativo sobre el clima organizacional. Encuesta de satisfacción durante el teletrabajo. 	Aplicación de encuesta sobre teletrabajo, retos y aciertos.
4. Diseñar un programa de capacitación para Área Técnica y otro para el Área Administrativa.	90%	Continuo		Capacitaciones en ambas áreas.	Por motivo de la pandemia se realizaron capacitaciones virtuales en ambas áreas.
5. Coordinar y evaluar las actividades realizadas por los participantes del programa de práctica profesional.	50%	Enero	Junio	-Número de pasantes por año.	Por motivo de la pandemia, no se recibieron estudiantes de la UNA en el segundo semestre. Solo participaron estudiantes de la UCR, quienes empezaron la pasantía antes del cierre de labores presenciales en la oficina.
6. Diseñar entrevistas personalizadas.	90%	Continuo		Entrevistas individuales de seguimiento.	De forma virtual se realizaron reuniones de retroalimentación del desempeño.
7. Resumir el grado de integración del personal.	80%	Continuo		Grado de conformidad del colaborador respecto a su entorno y condiciones de trabajo.	La aplicación del teletrabajo en pandemia y la disponibilidad de las tecnologías para el desarrollo del mismo mejoró la percepción de los colaboradores.
8. Diseñar programa de integración de personal.	85%	Continuo		Plan de Integración Virtual.	Por la situación de la pandemia las actividades de integración se han realizado virtuales.

Pilar Estratégico II: Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del Plan Estratégico.

Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
1. Presentar resumen sobre estado de equipo y software de la SE.	100%		Continuo	<ul style="list-style-type: none"> Se cuenta con un informe donde está el estado de los equipos, fecha de compra y fecha de vencimiento de garantías. Con el Software se cuenta con el archivo actualizado de todos los equipos y servidores de la Secretaría. 	Se levantó un inventario del equipo y software para estar acorde con el funcionamiento normal en época de pandemia.
2. Preparar propuesta de actualización de equipos y licencias.	100%		Continuo	<ul style="list-style-type: none"> Se cuenta con archivo actualizado sobre el estado de los equipos y cuales se tienen que cambiar. Se cuenta con archivo actualizado de licencias y contratos de las licencias con los proveedores. 	La propuesta se presentó para efectos de la formulación del presupuesto 2021 que revisó el CITI.
3. Resumir y preparar informe sobre la suspensión de los servicios.	100%		Continuo	<ul style="list-style-type: none"> Se cuenta con ajustes en la infraestructura de TI como el cambio de las baterías de la UPS principal para mitigar cuando se va la electricidad. Se tienen contratos con diferentes proveedores para soportar la infraestructura en caso de algún incidente. 	En las pocas ocasiones que se pudo medir el tiempo de suspensión de servicios en el edificio sede, se logró determinar que el tiempo de funcionamiento de los servicios superó (o pudo superar el apagón o suspensión), calculando que se podría operar sin problemas al menos durante cuatro horas.
4. Propuesta de Plan de Acción para mejorar el tiempo efectivo.	80%		Continuo	Está en proceso el documento, donde ya se han realizado los trabajos mencionados en el punto 2.	Producto de que se está aplicando teletrabajo, se está a la espera de que se desarrollen las actividades presenciales para potenciar con mayor certeza el plan de acción.

Pilar Estratégico III: Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA.

Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
1. Preparar cuadro resumen sobre los vencimientos de las inversiones de los recursos del FOCEM.	100%	Continuo			De conformidad con lo previsto las inversiones del Bono Honduras 2020 venció en diciembre 2020 y en ese mismo mes se llevaron a cabo las inversiones pertinentes.
2. Presentar escenarios de reinversión.	100%	Noviembre	Diciembre		
3. Ajustar escenarios de sostenibilidad presupuestaria.	100%	Diciembre	Diciembre		La sostenibilidad se mantiene según lo previsto hasta 2035, lo que disminuyó fue el ahorro estimado.

Pilar Estratégico IV: Garantizar una adecuada administración técnica y administrativa y el uso eficiente de los recursos de la SECMCA.

Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
1. Identificar áreas de riesgo.	100%	Enero	Noviembre	Matriz de riesgo.	Formalizado mediante Acuerdo SE/224/NOV20.
2. Aplicar pruebas de cumplimiento y sustantivas.	100%	Continuo		<ul style="list-style-type: none"> • Porcentaje de hallazgos atendidos. • Número de pruebas realizadas. 	
3. Proponer una Manual de Control Interno integrado.	100%	Enero	Noviembre	Desarrollo de un Manual de Control Interno Integrado.	Formalizado mediante Acuerdo SE/224/NOV20.

Anexo 3: Plan Estratégico Organizacional del CMCA 2020-2024

Objetivos Estratégicos

Objetivo Estratégico 1: Contribuir a la estabilidad macroeconómica y financiera regional mediante la coordinación de políticas propias de los Bancos Centrales						
<i>Objetivo del AMCA asociado al OE1: Actuar coordinadamente en las relaciones monetarias internacionales y fomentar la cooperación financiera con otras entidades regionales e internacionales (art. 2.ñ)</i>						
Indicadores OE1	Meta anual	Avance acumulado				
		2020	2021	2022	2023	2024
Número de reuniones de comités y grupos ad hoc	10	10	20	30	40	50
Número de eventos de intercambio	4	4	8	12	16	20
Número informes de logros de los comités de apoyo al CMCA	4	4	8	12	16	20
Proyectos: Fortalecer los informes de estabilidad financiera regional Desarrollo de modelos cuantitativos en cada país para evaluar el impacto de la implementación de políticas Desarrollo esquema para minimizar riesgos de naturaleza tecnológica						

Objetivo Estratégico 2: Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional						
<i>Objetivo del AMCA asociado al OE2: Propiciar una irrestricta libertad de pagos dentro de la zona y facilitar el uso de diferentes medios de pago (art. 2.j)</i>						
Indicadores OE2	Meta anual (Δ)	Avance acumulado				
		2020	2021	2022	2023	2024
Número de operaciones total y por país	1,000	4,275	5,275	6,275	7,275	8,275
Volumen de las transacciones total y por país	USD 30m	140m	170m	200m	230m	260m
Proyectos: Diagnóstico para contribuir al fortalecimiento del SIPA Estrategia de comunicación para el relanzamiento del SIPA						

Objetivo Estratégico 3: Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones

Objetivo del AMCA asociado al OE3: Mantener un sistema permanente de información y consulta, con el fin de armonizar los medios de acción e instrumentos de las políticas monetaria, cambiaria, crediticia y financiera, así como las metodologías y formas de cálculo de las estadísticas e indicadores económico-financieros (art. 2.o)

Indicadores OE3	Meta final	Avance acumulado				
		2020	2021	2022	2023	2024
Número de consultas mensuales a la plataforma de datos	3,300	2,500	2,700	2,900	3,100	3,300
Número de países con conexión automática	6	1	3	4	5	6
Número de consultas mensuales de los informes	2,400	1,800	1,900	2,000	2,200	2,400
Proyectos: Desarrollo de Plan de Comunicación de la SECMCA Fortalecimiento del Sistema de Información Macroeconómica y Financiera Regional (SIMAFIR)						

Objetivo Estratégico 4: Coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales

Objetivo del AMCA asociado al OE4: Mantener un sistema permanente de información y consulta, con el fin de armonizar los medios de acción e instrumentos de las políticas monetaria, cambiaria, crediticia y financiera, así como las metodologías y formas de cálculo de las estadísticas e indicadores económico-financieros (art. 2.o)

Indicadores OE4	Meta anual	Avance acumulado				
		2020	2021	2022	2023	2024
Número de Acuerdos de cooperación <u>activos</u> con instituciones relacionadas	1 (Δ)	4	5	6	7	8
Número de actividades generadas a partir de acuerdos entre instituciones y bancos centrales de la región	10	10	20	30	40	50
Proyectos: Ampliar la capacidad de gestión de proyectos y actividades de asistencia técnica entre y para los bancos centrales de la región Crear un sistema de información de expertos temáticos de bancos centrales de la región						

Objetivo Estratégico 5: Impulsar la adopción de estándares internacionales para la emisión de instrumentos financieros

Objetivo del AMCA asociado al OE5: Facilitar la libre transferencia de capitales y promover el desarrollo y fortalecimiento del mercado de capitales centroamericano (art. 2.i)

Indicadores OE5	Meta final	Avance acumulado				
		2020	2021	2022	2023	2024
Porcentaje de avance en la adopción de estándares regionales consensuados para la emisión de instrumentos financieros	6 países al 50%	2	3	4	6	
Proyectos Estudio comparado de legislación financiera nacional vs estándares regionales Estudio sobre el Tratado de Hipoteca Centroamericana						

Objetivo Estratégico 6: Contribuir con los Bancos Centrales para la adopción de las mejores prácticas para la gobernanza

Objetivo del AMCA asociado al OE6: Promover el fortalecimiento de la autonomía de los Bancos Centrales de la región (art. 2.a)

Indicadores OE6	Meta anual	Avance acumulado				
		2020	2021	2022	2023	2024
Documento y diagnóstico de cumplimiento de mejores prácticas de gobernanza	1	1	1			
Documento de análisis y estudios necesarios con el fin de revisar integralmente el Acuerdo Monetario Centroamericano						
Proyectos: Estudio comparado de las leyes orgánicas de la región y las mejores prácticas internacionales en materia de gobernanza de los Bancos Centrales. Inicio de análisis y estudios necesarios con el fin de revisar integralmente el Acuerdo Monetario Centroamericano.						

Pilares Estratégicos

Pilar Estratégico 1: Mantener al personal con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales

Indicadores PE1	Meta anual (Δ)	Porcentaje acumulado de avance				
		2020	2021	2022	2023	2024
Nivel de competencias del personal SECMCA	5%	80%	85%	90%	95%	100%
Nivel de resultados global por Evaluación del desempeño	2.5%	87.1%	89.3%	91.5%	93.8%	96.1%
Índice de satisfacción del personal	3%	80%	82.4%	84.8%	87.4%	90%
Proyectos: Definir competencias acordes al plan estratégico Desarrollar e implementar plan de capacitaciones por área Desarrollar e implementar instrumento de medición del índice de satisfacción del personal Desarrollar e implementar un plan de actividades para la integración del personal						

Pilar Estratégico 2: Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del Plan Estratégico, agregando valor a los procesos y actividades institucionales

Indicadores PE2	Meta anual (Δ)	Porcentaje acumulado de avance				
		2020	2021	2022	2023	2024
Porcentaje de personal con equipo funcional dentro de plazo de garantía (3 años)	4%	72.8%	75.7%	78.7%	81.9%	85.1%
Respuesta en atención de averías de equipos de funcionarios e infraestructura de TI a tiempo (3 horas)	1%	90.9%	91.8%	92.7%	93.6%	94.6%
Tiempo activo de infraestructura de TI	1%	92.9%	93.8%	94.8%	95.7%	96.7%
Proyectos: Estudio de la situación actual de los equipos tecnológicos y software. Plan de actualización tecnológica. Desarrollo de un plan de monitoreo y mantenimiento.						

Pilar Estratégico 3: Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA						
Indicadores PE3	Meta anual	Anual				
		2020	2021	2022	2023	2024
Rentabilidad necesaria para cubrir erogaciones necesarias	6%	6%	6%	6%	6%	6%
Proyectos: Planificación Presupuestaria con Proyección a mediano plazo bajo criterios de sostenibilidad hasta el 2030						

Pilar Estratégico 4: Garantizar una adecuada gestión técnica y administrativa y uso eficiente de los recursos de la SECMCA						
Indicadores PE4	Meta anual	Anual				
		2020	2021	2022	2023	2024
Porcentaje de hallazgos de auditorías atendidos efectivamente	90%	90%	90%	90%	90%	90%
Número de pruebas internas de cumplimiento y sustantivas	12	12	12	12	12	12
Proyectos: Desarrollar e implementar un Manual Integrado de Control Interno						