



INFORME DE LABORES 2021

Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano

Centroamérica, febrero 2022

Contenido

RESUMEN EJECUTIVO	3
INTRODUCCIÓN	7
I. EJECUCIÓN DEL PLAN DE ACTIVIDADES 2021	7
II. REUNIONES REALIZADAS EN 2021	11
III. PROGRAMA DE ECONOMISTAS VISITANTES EN LA SECMCA.....	25
IV. DETALLE DE ACTIVIDADES 2021 SELECCIONADAS.....	26
V. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA.....	29
VI. PROGRAMA DE CAPACITACIONES IMPARTIDAS.....	30
VII. PARTICIPACIÓN EN EVENTOS INTERNACIONALES	30
VIII. DOCUMENTOS ELABORADOS.....	32
ANEXOS	36

RESUMEN EJECUTIVO

- I. Conforme lo establece el Acuerdo Monetario Centroamericano, la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano (SECMCA) presenta su informe de labores correspondiente a sus principales actividades durante el 2021.
- II. Este informe anual se enmarca en el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2020-2024, el Plan Anual Operativo (PAO) de la SECMCA para 2021 y los acuerdos y mandatos del Consejo Monetario Centroamericano (CMCA). En él se detallan las diversas actividades de la Secretaría y de los comités de consulta y grupos ad hoc del CMCA, la gestión y vinculación presupuestaria, las acciones de divulgación y capacitación, los informes especializados elaborados y otras actividades realizadas para atender las responsabilidades de la SECMCA como órgano ejecutivo del Consejo y como órgano del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA).
- III. La ejecución del PAO 2021 se realizó en el marco de las limitaciones derivadas de las medidas sanitarias preventivas y restricciones de movilidad ordenadas por las autoridades competentes del país sede y demás países de la región centroamericana a raíz de la pandemia de la COVID-19; para lo cual se implementó un programa de presencialidad parcial y teletrabajo, con rotación semanal del 50% del personal de la SECMCA, y el recurso a reuniones virtuales del CMCA y de los comités y grupos de trabajo, lográndose así dar seguimiento y continuidad en la ejecución de los diversos proyectos y programas del Plan.
- IV. Destacan las siguientes actividades:

A. REUNIONES DEL CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO DURANTE 2021

El CMCA realizó tres reuniones ordinarias en modalidad virtual, debido a las limitaciones de movilidad provocadas por la pandemia de la COVID-19. También participó en otras reuniones virtuales, que se detallan a continuación:

Reunión	Fecha
9 reunión conjunta CMCA y CCSBSO	12 de febrero de 2021
Webinar con el FMI sobre "Heterogeneidad del impacto económico del COVID-19 en la región" y determinantes de las remesas durante la pandemia	4 de marzo de 2021
291 Reunión del CMCA	5 de marzo 2021
292 Reunión del CMCA	22-23 de julio de 2021
Reunión conjunta extraordinaria CMCA y CCSBSO	3 de septiembre de 2021

Reunión	Fecha
Conversatorio “Evolución del pensamiento Económico y los Retos Futuros de la Región Centroamericana” (*)	8 de septiembre de 2021
293 Reunión del CMCA	9-10 de diciembre de 2021

(*) Actividad semipresencial efectuada en la sede del BCH en Tegucigalpa, Honduras.

Entre las principales acciones tomadas por el CMCA durante el presente año se pueden citar: el análisis del contexto macroeconómico regional y perspectivas para el 2021; el análisis de los retos para los sistemas financieros de la región derivados de los efectos de la pandemia de la COVID-19; la coordinación con el CCSBSO para elaborar el Informe de estabilidad financiera de la región; la designación de los asesores del Director del FMI que representa a cuatro países miembros para el periodo 2021-2023; la transformación del comité editorial de RECARD en Comisión especial de investigaciones económicas, y la aprobación de la estrategia de comunicación y nueva versión del manual de identidad visual institucional, el Plan Anual Operativo y Presupuesto de la Secretaría Ejecutiva 2022, entre otros.

B. SECRETARÍA EJECUTIVA

En 2021, la SECMCA orientó sus labores de conformidad con su Plan Anual Operativo (PAO) 2021, aprobado por el CMCA en su 290 reunión (noviembre de 2020), el cual es consistente con el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2020-2024. De este modo, la Secretaría ejecutó los mandatos del Consejo y coordinó las actividades de los distintos comités de consulta y grupos de trabajo, en los que participan funcionarios de los bancos centrales. Del mismo modo, continuó con la implementación de un conjunto de acciones orientadas a mejorar la capacidad de gestión de la SECMCA.

Entre las actividades desarrolladas destacan las siguientes:

- Extensión de cobertura estadística de la base de datos SEMCADATOS y su establecimiento como única base de datos disponible para consultas al público.
- Creación del Monitor Macroeconómico, herramienta nueva de consulta que complementa las búsquedas de datos que ofrece SECMCADATOS, así como los informes periódicos que divulga la Secretaría, y que proporciona información actualizada de la situación macroeconómica de cada país y de la región mediante un conjunto de gráficos y cuadros. El monitor se genera a solicitud del usuario con la información que está almacenada en SECMCADATOS, garantizando así su oportunidad. Incluye variables de todos los sectores de la economía: inflación, IMAE, PIB, remesas, comercio exterior, RIN, tipo de cambio, finanzas del Gobierno Central, deuda pública, balanza de pagos, tasas de interés e indicadores monetarios y de crédito. Estas variables están agrupadas en dos reportes: mensual y trimestral, y

anual. Posee filtros que permiten interactuar y personalizar la visualización de datos y un vínculo directo a SECMCADATOS en donde se puede realizar una búsqueda detallada, descargar los datos y consultar la *metadata*.

- Mejoramiento de página web, incluyendo la gestión y administración de las publicaciones del sitio web y divulgaciones en redes sociales, Twitter y correos de información, así como la implementación de seguridad de la página web.
- Fortalecimiento de la plataforma tecnológica, dada la necesidad de continuar implementando el teletrabajo para atender las directrices sanitarias tomadas a raíz de la pandemia de COVID-19, y el recurso a herramientas tecnológicas adecuadas que permitieron garantizar la continuidad en el servicio y funcionamiento de la institución, mediante: actualizaciones e implementación de seguridad en los equipos de los funcionarios, aumento de enlaces de internet (principal y *backup*), mejoras en sala de videoconferencias del edificio sede y fortalecimiento del sistema de respaldo de la información de SECMCA.
- Realización de actividades de capacitación en forma virtual, con la participación de funcionarios de los bancos centrales miembros.
- Publicación del segundo número de la Revista de Economía de Centroamérica y República Dominicana (RECARD).
- Coordinación con el CAPTAC-DR del FMI para el “Taller de Pronósticos de Liquidez para los bancos centrales de la región”, en agosto de 2021.
- Participación en seminarios y reuniones internacionales de relevancia para la región en forma virtual.
- Participación en reuniones regionales virtuales en el marco del Sistema de la Integración Centroamericana, y coordinación de trabajos regionales de investigación y publicaciones con SIECA y BCIE.
- Se continuó con el fortalecimiento de la gestión administrativa y financiera procurando una eficiente ejecución presupuestaria, y adecuada reinversión de los recursos del FOCEM y de las economías presupuestarias.
- Actualización del escenario de sostenibilidad presupuestaria de la SECMCA 2020-2035, tomando en consideración la ejecución presupuestaria 2021, el proyecto de presupuesto 2022, así como los rendimientos del FOCEM y de las economías acumuladas.
- Colaboración al Comité de Comunicación Estratégica (CCE) y al Foro de Gerentes en la definición del plan estratégico de comunicaciones del CMCA y su Secretaría, en cumplimiento de instrucciones del CMCA.

C. COMITÉS Y GRUPOS AD HOC

Los comités de consulta y grupos de trabajo del CMCA son órganos integrados por funcionarios de los bancos centrales centroamericanos cuya principal función es asesorar al Consejo en diferentes materias y colaborar en la ejecución de sus decisiones. Para esos fines, los comités y grupos ejecutan una agenda de trabajo siguiendo el calendario de sus reuniones, sean presenciales o virtuales. Dadas las limitaciones de movilidad debido a la pandemia de la COVID-19, durante el 2021 las reuniones se realizaron exitosamente en modalidad virtual.

Actualmente los comités y grupos son los siguientes: Comité de Política Monetaria, Comité de Estudios Jurídicos, Comité de Sistemas de Pagos, Comité de Tecnologías de Información, Comité de Comunicación Estratégica, Grupo de Cuentas Nacionales, Grupo de Balanza de Pagos, Grupo de Estadísticas Monetarias y Financieras, Grupo de Estadísticas en Finanzas Públicas (coordinado con el Consejo de Ministros de Hacienda y Finanzas y su Secretaría), Grupo de Estabilidad Financiera Regional (con participación de superintendencias de bancos, incluyendo Panamá, y autoridades de Colombia), Grupo ad hoc de oficiales de cumplimiento de bancos centrales, Comité de Estándares Regionales (con delegados de ministerios de finanzas y entes supervisores de valores) y Comisión Especial de Investigación Económica.

En conjunto, durante el 2021 los comités de consulta y grupos ad hoc realizaron 35 reuniones en modalidad virtual.

INFORME DE LABORES DE LA SECRETARÍA EJECUTIVA DEL CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO 2021

INTRODUCCIÓN

Conforme lo establece el Acuerdo Monetario Centroamericano, la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano (SECMCA) presenta su informe de labores correspondiente a las principales actividades desarrolladas durante el 2021, que integran la visión estratégica del Consejo Monetario Centroamericano (CMCA) con las acciones institucionales a cargo de su Secretaría Ejecutiva.

Este informe se enmarca en el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2020-2024, el Plan Anual Operativo (PAO) SECMCA 2021, y los acuerdos y mandatos del Consejo. En él se detallan las diversas actividades de la Secretaría y de los comités de consulta y grupos ad hoc del CMCA, la gestión y vinculación presupuestaria, las acciones de divulgación y capacitación, los informes especializados elaborados y otras actividades realizadas para atender las responsabilidades de la SECMCA como órgano ejecutivo del CMCA y como órgano del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA).

La ejecución del PAO 2021 se realizó en el marco de las limitaciones derivadas de las medidas sanitarias preventivas y restricciones de movilidad ordenadas por las autoridades competentes del país sede y demás países de la región centroamericana a raíz de la pandemia de la COVID-19; para lo cual se implementó un programa de presencialidad parcial y teletrabajo, con rotación semanal del 50% del personal de la SECMCA, y el recurso a reuniones virtuales del CMCA y de los comités y grupos de trabajo, lográndose así dar seguimiento y continuidad en la ejecución de los diversos proyectos y programas del Plan.

I. EJECUCIÓN DEL PLAN DE ACTIVIDADES 2021

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2020-2024

El Plan Estratégico Institucional (PEI) 2020-2024, aprobado por el CMCA en su 288 Reunión (marzo de 2020), define la visión y misión institucionales de la Secretaría Ejecutiva, así como sus valores, principios éticos relacionados y propuesta de valor:

Misión de la SECMCA: “Somos el órgano executor de las decisiones técnicas y administrativas del CMCA, coadyuvando al proceso de integración económica, como una forma de promover el crecimiento y la estabilidad económico-financiera regional”.

Visión de la SECMCA: “Actuar con la mayor eficiencia en la ejecución de las iniciativas de armonización y cooperación horizontal entre los Bancos Centrales de

los países miembros, así como en el diseño de las políticas en el ámbito monetario y financiero”.

Valores institucionales: credibilidad, transparencia, responsabilidad, espíritu de servicio, compromiso regional

Principios de comportamiento ético del personal SECMCA relacionados: integridad, transparencia y veracidad, responsabilidad y eficiencia, cooperación, regionalismo

Propuesta de Valor: "Servir como mecanismo integrador de información para el intercambio de conocimiento y asistencia técnica"

Además, el PEI 2020-2024 define seis objetivos estratégicos y cuatro pilares de implementación de la SECMCA para ese periodo, de la manera siguiente:

Objetivos Estratégicos de la SECMCA:

1. Contribuir a la estabilidad macroeconómica y financiera regional mediante la coordinación de políticas propias de los Bancos Centrales.
2. Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional.
3. Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones.
4. Coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales.
5. Impulsar la adopción de estándares internacionales para la emisión de instrumentos financieros.
6. Contribuir con los Bancos Centrales para la adopción de las mejores prácticas para la gobernanza.

Pilares Estratégicos:

1. Mantener al personal con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales.
2. Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del Plan Estratégico, agregando valor a los procesos y actividades institucionales.
3. Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA.
4. Garantizar una adecuada gestión técnica y administrativa y uso eficiente de los recursos de la SECMCA.

PLAN ANUAL OPERATIVO (PAO) 2021

En el marco del PEI 2020-2024, el CMCA aprobó en su 290 Reunión (noviembre de 2020) el Plan Anual Operativo (PAO) 2021 de su Secretaría. En él se detallan las actividades asociadas a cada objetivo estratégico o pilar, las actividades ordinarias

vinculadas a ellas, las áreas responsables de cada actividad y el calendario de reuniones programado para 2021, tanto del CMCA como de comités y grupos ad hoc.

VINCULACIÓN PRESUPUESTARIA 2021

De conformidad con el procedimiento establecido para la vinculación de proyectos con el presupuesto de la Secretaría, la asignación presupuestaria del desarrollo de proyectos, actividades y tareas están agrupadas en las diez áreas de trabajo estratégico definidas por el CMCA, y que sustentan el plan de trabajo de su Secretaría Ejecutiva. Para ello, como se indicó, la visión estratégica del CMCA define seis objetivos y cuatro pilares de acción.

Al 31 de diciembre de 2021, el 75% del presupuesto de la Secretaría Ejecutiva estuvo vinculado con proyectos, actividades o tareas relacionados con los objetivos estratégicos. Asimismo, se destaca un 47% del presupuesto, el cual se destinó a las tareas para proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones, mientras que un 13% se relaciona con el primer objetivo estratégico dirigido a contribuir a la estabilidad macroeconómica y financiera regional mediante la coordinación de políticas propias de los Bancos Centrales; el restante 25% corresponde al cumplimiento del Plan Estratégico. Los recursos financieros erogados durante el cuarto trimestre del 2021 se destinaron en más de un 75% a atender las actividades asociadas al cumplimiento de los objetivos estratégicos aprobados por el Consejo. No obstante, la vinculación del gasto presupuestario no implica una correlación unitaria en el sentido de los productos del conocimiento (documentos, reuniones virtuales, asistencia técnica o capacitaciones), más con la utilización de los recursos tecnológicos que facilita las reuniones de trabajo y capacitación de manera virtual o teletrabajo en las circunstancias de la pandemia de la Covid-19.

Resumen de vinculación presupuestaria año 2021	
OBJETIVOS Y PILARES	PORCENTAJE
OE1. Contribuir a la estabilidad macroeconómica y financiera regional mediante la coordinación de políticas propias de los Bancos Centrales	13%
OE2. Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional	5%
OE3. Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones	47%
OE4. Coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales	8%
OE5. Impulsar la adopción de estándares internacionales en la emisión de instrumentos financieros.	0%
OE6. Contribuir con los Bancos Centrales para la adopción de las mejores prácticas para la gobernanza.	2%

Resumen de vinculación presupuestaria año 2021	
PE1: Mantener al personal con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales	5%
PE2: Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del Plan Estratégico	5%
PE3: Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA	4%
PE4: Garantizar una adecuada administración técnica y administrativa y el uso eficiente de los recursos de la SECMCA.	11%
TOTAL	100%

VINCULACIÓN PRESUPUESTARIA Al 31 de diciembre de 2021

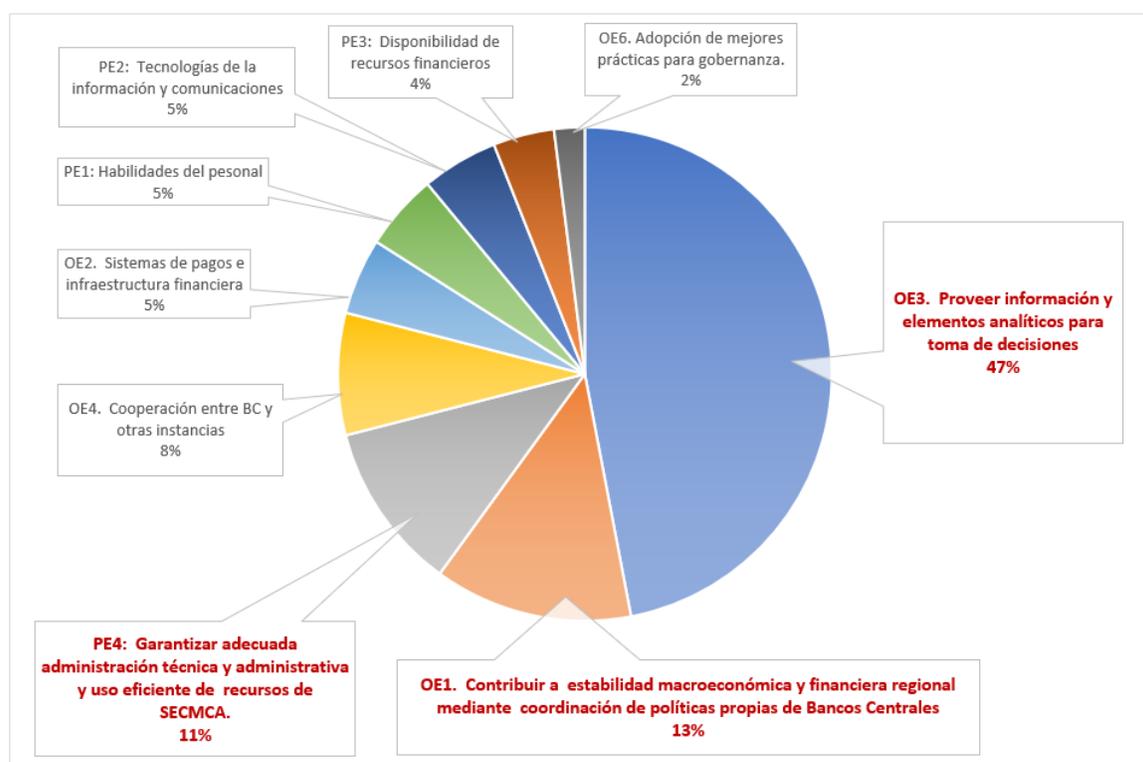


Figura 1. Vinculación presupuestaria

II. REUNIONES REALIZADAS EN 2021

En conjunto, el CMCA, sus comités de consulta y sus grupos ad-hoc realizaron 42 reuniones. A continuación, se detalla información sobre esas reuniones:

Reunión	Fechas	modalidad
Consejo Monetario Centroamericano (CMCA)		
9 Reunión conjunta con el Consejo Centroamericano de Superintendentes de Bancos, de Seguros y de Otras Instituciones Financieras	12 de febrero de 2021	virtual
Webinario regional del FMI sobre "Heterogeneidad del impacto económico del COVID-19 en la Región"	4 de marzo de 2021	virtual
291 reunión CMCA	5 de marzo de 2021	virtual
292 reunión CMCA	22 y 23 de julio de 2021	virtual
Reunión conjunta extraordinaria con el Consejo Centroamericano de Superintendentes de Bancos, de Seguros y de Otras Instituciones Financieras	3 de septiembre de 2021	virtual
Conversatorio "Evolución del pensamiento económico y los retos futuros de la región centroamericana"	8 de septiembre de 2021	bimodal
293 reunión CMCA	9 y 10 de diciembre de 2021	virtual
Comité de Auditoría del CMCA (CA)		
23 reunión	16-19 de febrero de 2021	virtual
Foro de Gerentes de Bancos Centrales miembros del CMCA		
Realizó dos reuniones virtuales en los meses de agosto y octubre de 2021		
Comité de Política Monetaria (CPM)		
144	7 y 11 de mayo de 2021	virtual
145	4 y 5 de noviembre de 2021	virtual
Comité de Estudios Jurídicos (CEJ)		
Realizó tres reuniones de trabajo en modalidad virtual en las siguientes fechas: 8 de marzo, 30 de junio y 16 de julio de 2021		

Reunión	Fechas	modalidad
Comité Comunicación Estratégica (CCE)		
Se llevaron a cabo cuatro reuniones virtuales en las siguientes fechas: 2 febrero, 7 de junio, 18 de agosto y 3 de noviembre de 2021		
Comité Técnico Sistema de Pagos (CTSP)		
29	13 de diciembre de 2021	virtual
Comité Tecnologías de Información (CTI)		
Durante el 2021 realizó 3 reuniones de trabajo en modalidad virtual en las siguientes fechas: 26 de enero, 11 de agosto y noviembre de 2021		
Comité Técnico Estándares Regionales (CTER)		
29	10 de septiembre de 2021	virtual
Grupo de Estabilidad Financiera Regional (GEFR)		
26	29 de enero de 2021	virtual
27	1 de junio de 2021	virtual
28	28 de junio de 2021	virtual
29	13 de agosto de 2021	virtual
30	27 de agosto de 2021	virtual
Grupo Ad Hoc de Oficiales de Cumplimiento		
3	25 de marzo de 2021	virtual
4	29 de septiembre de 2021	virtual
Comisión Especial de Investigación Económica		
1	24 y 25 de junio de 2021	virtual
2	30 de noviembre y 3 diciembre 2021	virtual
Foro Investigadores Bancos Centrales miembros del CMCA		
15	21-23 de septiembre de 2021	virtual
Grupo Ad Hoc de Cuentas Nacionales (GACN)		
12	15 y 16 de marzo de 2021	virtual
Grupo Ad Hoc de Balanza de Pagos (GABP)		
13	25 y 26 de octubre de 2021	virtual
Grupo Ad Hoc de Estadísticas Monetarias (GAEMF)		
12	22-24 de junio de 2021	virtual

Reunión	Fechas	modalidad
Grupo de Trabajo de Estadísticas de Finanzas Públicas Armonizadas (GTEFP)		
5	15 y 16 de marzo de 2021	virtual
6	25 y 26 de octubre de 2021	virtual
Reuniones conjuntas de los grupos de estadísticas macroeconómicas		
2 reunión conjunta GACN/GTEFP	17-19 de marzo de 2021	virtual
1 reunión conjunta GAEMF/GTEFP	27 de octubre de 2021	virtual
1 reunión conjunta GABP/GTEFP	28 y 29 de octubre de 2021	virtual

Se describe a continuación el contenido de las agendas de las reuniones y, en su caso, se resaltan los principales logros del trabajo de los comités y grupos:

A. CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO

9ª Reunión conjunta entre el Consejo Monetario Centroamericano y el Consejo Centroamericano de Superintendentes de Bancos, de Seguros y de Otras Instituciones Financieras. 12 de febrero de 2021, virtual.

Temas abordados: Informe de Estabilidad Financiera de la Región e informes de los supervisores de origen de los grupos bancarios que operan en la región.

Webinario regional del FMI sobre Heterogeneidad del impacto económico del COVID-19 en la Región". 4 de marzo de 2021, virtual.

291 reunión CMCA. 5 de marzo de 2021, virtual.

Temas discutidos:

1. Gestiones del BCRES y del BCCR para designación del Asesor Principal y del Asesor del Director del FMI que representa a CR, GT, ES y HN para el periodo 2021-2023.
2. Contexto macroeconómico regional: perspectivas 2021.
3. Informes de la SECMCA y asuntos administrativos
 - a. Informe del Comité de Auditoría del CMCA del 2020.
 - b. Informe y aprobación de liquidación presupuestaria de la SECMCA periodo 2020
 - c. Solicitud del Comité de Política Monetaria: Transformación del Comité Editorial de RECARD en Comisión de Investigación.
4. Asuntos varios:
 - a. Gestión de la SG-SICA ante los bancos centrales sobre monedas conmemorativas del bicentenario de independencia de cinco repúblicas de Centroamérica (1821-2021).
 - b. Propuesta de la Secretaría del CCSBSO para fecha de próxima reunión conjunta (extraordinaria) el viernes 20 de agosto de 2021.

- c. Propuesta del BCH conversatorio sobre pensamiento económico en la época de la independencia de Centroamérica, septiembre 2021.

292 reunión CMCA. 22 y 23 de julio de 2020, virtual.

Temas discutidos:

1. Retos para el sistema financiero de la región que imponen los efectos de la pandemia del COVID-19.
2. Propuesta de conformación de comités de fechado de ciclos económicos para la región.
3. Contexto macroeconómico regional.
4. Seguimiento conversatorio del Bicentenario.
5. Propuestas del Comité de Comunicación Estratégica del CMCA:
 - a. Estrategia de comunicación del CMCA.
 - b. Manual de identidad visual (nueva versión actualizada).
6. Otros asuntos: Informe de avances para la realización de la reunión conjunta con el CCSBSO.

Reunión conjunta extraordinaria entre el Consejo Monetario Centroamericano y el Consejo Centroamericano de Superintendentes de Bancos, de Seguros y de Otras Instituciones Financieras. 3 de septiembre de 2021, virtual.

Principales temas abordados:

1. Diagnóstico ejecutivo sobre los riesgos a la estabilidad financiera al primer semestre 2021.
2. Situación financiera de los bancos regionales al primer semestre 2021, hechos destacables.
3. Exposición por países sobre el tema “Estrategia para la normalización de las políticas y regulaciones financieras flexibilizadas durante la crisis. Y opciones de políticas monetaria y financiera contempladas para apoyar la recuperación de la resiliencia del sistema financiero.”

Conversatorio “Evolución del pensamiento económico y los retos futuros de la región centroamericana”. 8 de septiembre de 2021, bimodal.

293 reunión CMCA. 9 y 10 de diciembre de 2021, virtual.

Temas discutidos:

1. Contexto macroeconómico regional.
2. Diálogo con representante residente regional del FMI sobre temas para futuros webinaros y conferencias regionales.
3. Análisis de las actividades de la Estrategia de comunicación del CMCA 2021-2024 que poseen impacto presupuestario.
4. Presentación sobre dinero digital.
5. Cortesía de sala a los señores Directores del FMI.
6. Cortesía de sala al BCIE para presentación de avance del Proyecto de mercado de deuda regional.
7. Informes de la SECMCA y asuntos administrativos:

- a. Propuesta de Plan Anual Operativo PAO de SECMCA para 2022 y propuesta de presupuesto SECMCA para 2022.
 - b. Informe ejecutivo de seguimiento de mandatos del CMCA.
 - c. Informe de ejecución Programa economistas visitantes.
8. Propuesta sobre elección de candidato centroamericano para BLADEX.

B. COMITÉ DE AUDITORÍA

23 reunión. 16-19 de febrero de 2021, virtual.

Temas discutidos:

1. Exposición de los objetivos de la reunión.
2. Solicitud de información al Secretario y demás funcionarios de la SECMCA.
3. Seguimiento a las recomendaciones anteriores.
4. Elaboración de plan de trabajo del Comité.
5. Etapa de revisión y análisis: estados financieros generados por el FOCEM y la SECMCA durante el 2020.
6. Etapa de revisión y análisis: Presupuesto (Ejecución presupuestaria de la SECMCA durante el 2020).
7. Informe de Auditoría Interna del Banco Central de Costa Rica sobre la ejecución presupuestaria.
8. Informe de auditores externos de los estados financieros de la SECMCA.
9. Exposición del Plan de Trabajo 2020 de la SECMCA y su nivel de cumplimiento.
10. Seguimiento al cumplimiento de las observaciones, consideraciones y recomendaciones presentadas en la reunión anterior del Comité de Auditoría.
11. Análisis final de los diferentes temas tratados y redacción de conclusiones.
12. Exposición del Comité de Auditoría al Secretario y funcionarios de la SECMCA de los resultados de la reunión.

C. FORO DE GERENTES DE BANCOS CENTRALES MIEMBROS DEL CMCA

Realizó 2 reuniones virtuales en los meses de agosto y octubre de 2021

Temas discutidos:

En su Reunión 292 el CMCA encomendó al Foro analizar la propuesta de Estrategia de comunicación para el Consejo Monetario y su Secretaría Ejecutiva 2021-2024”, elaborada por el Comité de Comunicación Estratégica (CCE), y evaluar la viabilidad financiera de las actividades incluidas en ella que poseerían impacto presupuestario, en el marco de la sostenibilidad financiera de la SECMCA a 2035. Como resultado de su análisis, el Foro validó una nueva versión de la estrategia y su contenido presupuestario, la cual fue presentada ante el CMCA durante su 293 Reunión (diciembre 2021), quien aprobó la estrategia, la cual se comenzará a implementar en 2022.

D. COMITÉ DE POLÍTICA MONETARIA (CPM)

144 reunión. 7 y 11 de mayo de 2021, virtual

Temas discutidos:

Además de conocer los resultados macroeconómicos individuales en la coyuntura actual que ha sido influenciada por los efectos de la pandemia de la COVID19, con sus respectivas repercusiones y el contexto de la economía internacional, se continuó con la discusión sobre la idoneidad y los retos que actualmente enfrenta el esquema de metas y objetivos de inflación en cada país. Adicionalmente, el CPM acordó continuar con el análisis sobre los condicionantes que imponen los efectos del cambio climático sobre la formulación e implementación de las políticas públicas en general, y de la política monetaria en particular. Se conoció el primer Reporte Regional de Estadísticas de las Finanzas Públicas, elaborado por el Grupo de Trabajo de Estadísticas de Finanzas Públicas (GTEFP), conformado por representantes de los seis bancos centrales de la región, el Instituto Nacional de Estadística y Censo (INEC) de Panamá, los siete ministerios/secretarías de hacienda/finanzas de la región, la SECMCA y la Secretaria del Consejo de Ministros de Hacienda o Finanzas de Centroamérica, Panamá y República Dominicana (SECOSEFIN), con el apoyo técnico del Centro de Asistencia Técnica Regional del Fondo Monetario Internacional (FMI) para Centroamérica, Panamá y República Dominicana (CAPTAC-DR). El CPM reconoció el importante esfuerzo del GTEFP para la elaboración de este informe, que constituye una nueva herramienta para enriquecer el análisis macroeconómico regional.

145 reunión. 4 y 5 de noviembre de 2021, virtual.

Temas discutidos:

Además de conocer los resultados y perspectivas macroeconómicas individuales en la coyuntura actual y el contexto de la economía internacional relevante para los países de la región, se continuó con el análisis sobre los condicionantes que imponen los efectos del cambio climático sobre la formulación e implementación de las políticas públicas en general, y de la política monetaria en particular, con el fin de presentar su valoración y recomendaciones al CMCA en una próxima reunión de dicho Consejo. Se discutieron los casos del Banco Central de Costa Rica y del Banco Central de República Dominicana en términos de los avances que ambas instituciones han realizado para incorporar consideraciones relativas al cambio climático tanto en sus actividades estratégicas como en la coordinación con otros organismos estatales para enfrentar las consecuencias de este fenómeno. En particular, generó mucho interés la participación de ambos bancos centrales en *The Network of Central Banks and Supervisors for Greening the Financial System* y las experiencias derivadas de la participación en este importante foro internacional.

E. COMITÉ DE ESTUDIOS JURÍDICOS (CEJ)

Realizó tres reuniones de trabajo bajo modalidad virtual, los días 8 de marzo, 30 de junio y 16 de julio de 2021.

Temas discutidos:

1. Proceso de análisis y estudio de los antecedentes y contenido del Acuerdo Monetario Centroamericano, con el fin de atender el mandato de presentar al CMCA a mediano plazo una propuesta de modificación de aquellos aspectos que sea necesario actualizar en esa normativa.
2. Presentación de propuesta trabajo virtual para 2021.

F. COMITÉ DE COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA (CCE)

Se llevaron a cabo cuatro reuniones virtuales: 2 febrero, 7 de junio, 18 de agosto y 3 de noviembre de 2021.

Temas discutidos:

1. Propuesta de la Estrategia de Comunicación del CMCA 2021-2024.
2. Versión 1.0 del Manual de identidad del CMCA que incluye un capítulo sobre colores por país.
3. Observaciones al Manual de protocolo del CMCA.
4. Designación de responsables y avances de las actividades contenidas en la Estrategia de Comunicación que no requieren contenido presupuestario.

Proyectos o logros que destacar realizados durante 2021:

1. Aprobación por parte del CMCA de la propuesta de Estrategia de Comunicación del CMCA 2021-2024. La estrategia también fue presentada y revisada por el Foro de Gerentes.
2. Aprobación por parte del CMCA de la versión 1.0 del Manual de identidad visual de la SECMCA, que incluye un capítulo sobre los colores por país.
3. Elaboración de una propuesta de Manual de Protocolo para la SECMCA.

G. COMITÉ TÉCNICO DE SISTEMA DE PAGOS (CTSP)

Reunión 29. 13 de diciembre de 2021, virtual

Temas discutidos:

1. Revisión del nivel de cumplimiento del Plan Marco de Trabajo del SIPA
2. Revisión de propuesta para gestionar incidentes de seguridad

Proyectos o logros que destacar realizados durante 2021:

Se avanzó en la elaboración de un plan para gestionar incidentes de seguridad, el cual se espera sea aprobado por el CTSP durante los primeros meses de 2022.

H. COMITÉ DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN (CTI)

Realizó tres reuniones de trabajo bajo la modalidad virtual los días 26 de enero, 11 de agosto y en noviembre de 2021. En estas reuniones abordaron los siguientes temas.

1. Encuesta CISO

2. Evaluación del sistema videoconferencia del ZOOM y si tienen restricciones con el uso en los bancos centrales.
3. Consultas sobre un estudio sobre la implementación de un nuevo sistema de archivado de datos (Dataarchiving) para Guatemala.
4. Consulta sobre el manejo de contratos de las bases de datos y el soporte de esta (Oracle)
5. Consulta sobre el desarrollo de los diferentes sistemas el mantenimiento y soporte.
6. Consultas sobre las compras de equipos y contratos a gran escala.
7. Ciberseguridad.

I. GRUPO DE ESTABILIDAD FINANCIERA REGIONAL (GEFR)

26 reunión. 29 de enero de 2021, virtual.

Temas discutidos:

1. Presentación del Informe del Grupo de Estabilidad Financiera Regional (GEFR) que se expondría en la reunión conjunta entre el CMCA y el Consejo Centroamericano de Superintendentes de Bancos, de Seguros y de Otras Instituciones Financieras (CCSBSO).
2. Recomendación del GEFR hacia el CMCA y el CCSBSO sobre la solicitud del Fondo Latinoamericano de Reservas (FLAR) de participar como miembro en el GEFR.

27 reunión. 1° de junio de 2021, virtual.

Temas discutidos:

1. Webinar sobre Análisis de Sentimiento en el Informe de Estabilidad Financiera, impartido por el Banco de España.
2. Plan para el aprendizaje y la aplicación del Diccionario de Estabilidad Financiera del Banco de España a los Informes de Estabilidad Financiera de la Región.

28 reunión. 28 de junio de 2021, virtual.

Temas discutidos:

1. Ronda de presentaciones sobre el estado de la estabilidad financiera en cada uno de los países de la región.
2. Propuesta desde el SECMCA de una prueba de estrés por contagio a partir del análisis de redes.

29 reunión. 13 de agosto de 2021, virtual.

Tema discutido: Contenido del informe ejecutivo para presidentes y/o gobernadores de bancos centrales y superintendentes de los países miembros de los CMCA y CCSBSO.

30 reunión. 27 de agosto de 2021, virtual.

Tema discutido: Presentación del informe ejecutivo para presidentes y/o gobernadores de bancos centrales y superintendentes de los países miembros de los CMCA y CCSBSO.

Proyectos o logros que destacar realizados durante 2021:

1. Informe de Estabilidad Financiera Regional 2020.
2. Organización de la XIX reunión conjunta entre el CMCA y CCSBSO.
3. Acuerdo del CMCA y CCSBSO para la firma de un memorándum de cooperación técnica entre el CMCA y el FLAR.
4. Divulgación de metodología Análisis de Sentimiento en Informes de Estabilidad Financiera.
5. Disposición de metodología y herramienta para la realización de pruebas de estrés por contagio con base en el análisis de redes.
6. Organización de reunión conjunta extraordinaria entre el CMCA y CCSBSO.

J. GRUPO AD HOC DE OFICIALES DE CUMPLIMIENTO DE BANCOS CENTRALES

3 reunión. 25 de marzo de 2021, virtual.

Temas discutidos:

1. Contenido de la Normas para la prevención de lavado de dinero y de activos, financiamiento al terrorismo y financiación a la proliferación de armas de destrucción masiva (LDA/FT/PADM) en el Sistema regional de pagos (SIPA).
2. Discusión sobre el plan de estratégico del Grupo AD-HOC de Oficiales de cumplimiento de los bancos centrales.

4 reunión. 29 de septiembre de 2021, virtual.

Tema discutido: Revisión de los comentarios dado por los miembros de los comités técnicos de sistemas de pago y estudios jurídicos a la propuesta del Grupo AD-HOC de Oficiales de Cumplimiento de Bancos Centrales de la norma para la prevención del lavado de dinero u otros activos, financiamiento al terrorismo y financiación a la proliferación de armas de destrucción masiva en el Sistema de interconexión de pagos.

Proyectos o logros que destacar realizados durante el 2021:

1. Disposición de un plan estratégico y de trabajo.
2. Borrador de normativa para el fortalecimiento de las labores de prevención de lavado de activos, financiamiento al terrorismo y proliferación de armas de destrucción masiva (LD/FT/PADM) en el Sistema regional de pagos.
3. Organización del webinar: Introducción a la prevención del LD/FT/PADM realizado el 31-05-2021.

K. COMISIÓN ESPECIAL DE INVESTIGACIÓN ECONÓMICA

1º reunión. 24 y 25 de junio de 2021, virtual.

Temas discutidos:

1. Presentación acerca de la transformación del Consejo Editorial de la RECARD en la nueva Comisión Especial de Investigación Económica.
2. Definición del formato del XV Foro de Investigadores.

3. Revisión editorial de los artículos sometidos a consideración de la RECARD
4. Propuesta de contenido para el volumen 2 de RECARD.

2 reunión. 30 de noviembre y 3 de diciembre de 2021, virtual.

Temas discutidos:

1. Revisión de los temas de investigación de los bancos centrales.
2. Identificación de temas de interés común de los bancos centrales.
3. Revisión editorial de los artículos sometidos a consideración de la RECARD.
4. Definición de temas para el Foro de Investigadores de 2022.
5. Propuestas de temas de capacitación para bancos centrales.
6. Aprobación de la publicación del segundo volumen de la RECARD.

Proyectos o logros que destacar realizados durante 2021:

1. Transición del Comité Editorial de RECARD a Comisión Especial de Investigación Económica.
2. Publicación del segundo volumen de la RECARD: primer volumen que contiene material revisado por el proceso doble-ciego.
3. Realización del XV Foro de Investigadores de Bancos Centrales.

L. FORO DE INVESTIGADORES DE LOS BANCOS CENTRALES MIEMBROS DEL CMCA

15 Foro. 21-23 de septiembre, virtual.

Investigaciones presentadas:

- Microdata Evidence of Incomplete Monetary Policy Transmission in a Non-Competitive Banking Sector: The Case of Costa Rica.
- The Interdependence of Monetary and Fiscal Policy in Guatemala.
- Identificando los ciclos económicos en Nicaragua.
- Riesgo y crédito bancario en Nicaragua.
- Estimación del Producto Potencial y Crecimiento Tendencial para Honduras.
- Volatilidad condicional de la inflación en la República Dominicana.
- Potencial de Exportación y Diversificación de las Exportaciones de El Salvador.
- Wage inequality and firm productivity: analysis with employer-employee data.
- Nowcasting del Producto Interno Bruto Trimestral de Honduras
- Indicador adelantado mensual para la economía de El Salvador
- The Impact of Government Spending on the Main Macroeconomic Variables
- Una propuesta para medir el ciclo económico.

M. GRUPO AD HOC DE CUENTAS NACIONALES (GACN) EN EL MARCO DEL PROGRAMA DE ARMONIZACIÓN DE LAS ESTADÍSTICAS MACROECONÓMICAS (PAEM)

12 reunión. 15-16 de marzo de 2021, virtual.

Temas discutidos:

1. Avances en el cronograma de trabajo del GACN/PAEM.

2. Resultados de la primera reunión sobre armonización de las Estadísticas del Gobierno General entre las Cuentas Nacionales y las Finanzas Públicas. “Propuesta de avance hacia un esquema de armonización”.
3. Temas relativos a armonización:
4. Fuentes de datos disponibles por nivel de gobierno.
5. Valoración de la información recibida para cuentas nacionales.
6. Identificación de necesidades de información adicionales
7. Compilación de los principales agregados de las cuentas nacionales, anuales y trimestrales.
8. Elaboración de plan de trabajo del GACN para 2021.

N. GRUPO AD HOC DE BALANZA DE PAGOS (GABP) EN EL MARCO DEL PROGRAMA DE ARMONIZACIÓN DE LAS ESTADÍSTICAS MACROECONÓMICAS (PAEM)

13 reunión. 25-26 octubre de 2021, virtual.

Temas discutidos:

1. Interrelaciones de las Estadísticas Balanza de Pagos/Posición de Inversión Internacional con las Estadísticas Monetarias y Financieras; la Administración Pública (Inclusive Deuda del Sector Público): experiencia del Banco de España, fuentes y métodos utilizados.
2. Reconciliación de la Balanza de Pagos/Posición de Inversión Internacional y la cuenta del resto del mundo de la contabilidad nacional; experiencia española/europea.
3. Consolidación de las balanzas de pagos y de las cuentas financieras de los países miembros de la Unión Europea para calcular la balanza de pagos/posición de inversión internacional de la unión y las cuentas financieras de la unión.
4. Metodología de cálculo de estadísticas de comercio digital (plataformas): caso Costa Rica.
5. Presentación del nuevo sitio ESEA.
6. Trabajos pendientes: Autoevaluación MECAD; estadísticas espejo (comercio, remesas e IED).

O. COMITÉ TÉCNICO DE ESTÁNDARES REGIONALES (CTER)

29 reunión. 10 de septiembre de 2021, virtual.

Temas discutidos:

1. Webinar sobre estandarización de la deuda a nivel regional. ¿Experiencias válidas para Centroamérica y República Dominicana?, realizado por el Banco de España y organizado por la SECMCA.
2. Conocimiento en el avance del proyecto de diseño y elaboración de plan de negocio del “*trade repository*”. Institución que recopilaría, de manera estructurada, información de comercio regional de valores de deuda, permitiendo así tener plena seguridad de las posiciones de los participantes en el mercado transfronterizo.

Proyectos o logros que destacar realizados durante 2021:

- a) Disposición del Comité en apoyar el diseño y elaboración del plan de negocio del “trade repository”.
- b) Además, en relación con el Objetivo Estratégico 5 (Impulsar la adopción de estándares internacionales en la emisión de instrumentos financieros, consensuados en 2003), actualmente los seis países miembros han logrado un porcentaje de adopción del 80% de los estándares relevantes en la actualidad, superando la meta prevista en el PEI 2020-2024.

P. GRUPO AD HOC DE ESTADÍSTICAS MONETARIAS (GAEMF)

12 reunión. 22-24 de junio 2021, virtual.

Temas discutidos:

1. Interrelaciones de las Estadísticas Monetarias y Financieras y las Estadísticas del Sector Externo: registro de depósitos, valores y crédito entre el sector financiero nacional y el sector externo (validación/revisión): experiencia del Banco de España.
2. Presentación de ejercicio actualizado del BSA.
3. Sectorización, compilación e implicaciones de la inclusión de subsectores institucionales en las definiciones de dinero y de crédito (fondos de inversión, casas de bolsa y entidades de titularización).
4. Actualización sobre nueva base de datos (EMFA-Datos).
5. Interrelaciones de las Estadísticas Monetarias y Financieras y las Estadísticas de Deuda del Sector Público: la experiencia del Banco de España.

Q. GRUPO DE TRABAJO DE ESTADÍSTICAS DE FINANZAS PÚBLICAS (GTEFP)

5 reunión. 15-16 de marzo 2021, virtual.

Temas discutidos:

1. Presentación del informe fiscal regional
2. Avances en el plan de trabajo y obstáculos: cobertura institucional y compilación.
3. Modificación de plan de trabajo 2018 – 2024: ajuste debido a los efectos de la pandemia.

6 reunión. 25-26 de octubre 2021, virtual.

Temas discutidos:

1. Estado actual del proyecto de armonización y las estadísticas EFP/EDSP publicadas.
2. Avances y retos en el Plan de Trabajo de Armonización Regional para el cierre 2021 y perspectivas de obertura sectorial.
3. Preparación, revisión y comentarios sobre el último informe fiscal regional) recomendaciones de las autoridades/observaciones de expertos).

R. REUNIONES CONJUNTAS DE LOS GRUPOS DE ESTADÍSTICAS MACROECONÓMICAS

2 reunión conjunta grupo ad hoc de cuentas nacionales (GACN) y el grupo de trabajo de estadísticas de finanzas públicas (GTEFP), 17-19 de marzo de 2021, virtual.

Temas discutidos:

1. Situación regional en cuanto a la cobertura de datos fiscales y de deuda y principales temas de avances regionales.
2. Cobertura del manual de las estadísticas de finanzas públicas 2014 en comparativa a la cobertura del sector público con base en el SCN 2008.
3. Cobertura institucional y sectorización del gobierno general en las cuentas nacionales y en las estadísticas fiscales, situación en cada país.
4. Comparación de las estadísticas de cuentas nacionales y finanzas públicas en la región.

1 reunión conjunta del Grupo ad hoc de estadísticas monetarias y financieras (GAEMF) y el Grupo de trabajo de estadísticas de finanzas públicas (GTEFP), 27 de octubre de 2021, virtual.

Temas discutidos:

1. Interacción entre las estadísticas monetarias y financieras – Estadísticas de Finanzas públicas. Experiencias en la región.
2. Relación de las estadísticas de las finanzas públicas y las estadísticas monetarias financieras experiencias del Banco Central de Brasil.

1 reunión conjunta del Grupo ad hoc de balanza de pagos (GABP) y el Grupo de trabajo de estadísticas de finanzas públicas (GTFP), 28-29 de octubre de 2021, virtual

Temas discutidos:

1. Compilación de los pasivos de deuda del Sector Público en la BP/PII/Estadísticas de deuda externa: Fuentes y métodos utilizados, experiencia del Banco Central de México.
2. Interacción entre las estadísticas Finanzas públicas – Estadísticas de la balanza de pagos y Posición de Inversión Internacional.
3. Reconciliación de la Balanza de Pagos/Posición de Inversión Internacional con otros conjuntos de datos macroeconómicos: Experiencia del Banco de México.

Proyectos o logros que destacar realizados durante 2021:

1. Elaboración y presentación del segundo informe fiscal regional (CARD), con datos actualizados al segundo semestre del año 2021.
2. Preparación de plan de trabajo 2022 para las reuniones de los grupos de estadísticas macroeconómicas (elaborado por SECMCA/FMI/CAPTAC-DR):

Calendario de reuniones y trabajos GTEFP/Grupos de estadísticas macroeconómicas (preliminar)

Grupo	EN	FE	MA	AB	MA	JN	JU	AG	SE	OC	NO	DI
Reunión individual GTEFP			7ma						8va			
Reunión Conjunta GTEFP/GACN			2da						3ra			
Reunión Conjunta GTEFP/GAEM			2da						3ra			
Reunión Conjunta GTEFP/GABP			2da						3ra			
Informe fiscal regional				3ro						4to		

Temas clave de las reuniones de trabajo:

- **Reunión Individual GTEFP**
 - i. Avances en el plan de armonización regional (2018-2024).
 - ii. Reportes fiscales regionales semestrales.
 - iii. Necesidades de asistencia técnica de los países.
 - iv. Proceso de integración institucional.

- **Reunión Conjunta GTEFP/GAEMF**
 - i. Cuantificación de las diferencias entre el arriba y debajo la línea de las estadísticas fiscales nacionales y armonizadas.
 - ii. Cuantificación de las eventuales diferencias entre la posición neta de activos/pasivos entre GC/GG y las SF (crédito neto, depósitos, préstamos y tenencia de títulos).

- **Reunión Conjunta GTEFP/GABP**
 - i. Cuantificación de las diferencias entre posición neta de activos/pasivos entre las estadísticas del GG de las EFP y las del GG de Posición de Inversión Internacional.
 - ii. Cuantificación de las eventuales diferencias entre las Estadísticas de Deuda Externa (gobierno central, gobierno general, sector público y sector público no financiero) en ambos dominios estadísticos.

- **Reunión Conjunta GTEFP/GACN**
 - i. En función de las diferencias detectadas en los datos de gobierno general de ambos conjuntos estadísticos en la última reunión, buscar explicar las diferencias. Trabajo para realizarse por cada país.
 - ii. Dar seguimiento al trabajo conjunto de las instituciones responsables por cada dominio estadístico en cada país.

- 3. Colaboración técnica de organismos extra regionales tales como: Banco de España, Banco Central de Brasil, Banco de México.

III. PROGRAMA DE ECONOMISTAS VISITANTES EN LA SECMCA

El CMCA continuó con su «Programa de Economistas Visitantes en la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano», con el objetivo de fortalecer las capacidades del personal técnico de los bancos centrales, así como su empoderamiento de los temas de la agenda de trabajo regional del Consejo.

El Programa de Economistas Visitantes cumplió veinte años de vigencia, pues fue creado por el CMCA en su 223 Reunión (Managua, julio 2000) y comenzó a funcionar a partir del mes de enero de 2001. El reglamento que actualmente regula el programa fue aprobado por el CMCA mediante Resolución CMCA-RE-27-278-16 de 17 de noviembre de 2016.

Durante estas dos décadas, el Programa se ha desarrollado con gran éxito. Gracias a él, veintitrés (23) economistas procedentes de cinco países miembros del CMCA (no se cuenta con participación de Costa Rica, país sede de la SECMCA) han venido a Costa Rica, destacados por sus bancos centrales en la SECMCA por un periodo de dos años cada uno, colaborando eficientemente en la ejecución de los planes anuales operativos de la Secretaría y en sus distintas actividades.

País	Economistas visitantes desde 2001
Guatemala	4
El Salvador	5
Honduras	4
Nicaragua	5
República Dominicana	5

Las labores de los economistas visitantes en la SECMCA se han centrado principalmente en las siguientes áreas y productos: a) consolidar la investigación económica y financiera con carácter regional (publicación de notas económicas regionales (22) y otras investigaciones); b) asistencia en la elaboración de informes de estabilidad financiera regional y otros indicadores; c) asistencia en la elaboración y divulgación de otros informes periódicos (mensual de actividad económica, economía internacional, tipo de cambio efectivo real, informe de políticas económicas adoptadas por bancos centrales, e informes de riesgo país para la región CAPARD, entre otros); d) colaboración en el diseño de modelos de pronóstico de corto plazo; e) contribución en las actividades del Proyecto de Armonización de Estadísticas Macroeconómicas (PAEM), Estadísticas Monetarias y Financieras Armonizadas (EMFA), Estadísticas del Sector Externo Armonizado (ESEEA) y Estadísticas de Finanzas Públicas Armonizadas (EFPA); f) colaboración en compilación y divulgación de estadísticas regionales. Adicionalmente,

han participado en reuniones de comités permanentes y grupos ad hoc, y se han beneficiado con los procesos de capacitación de la SECMCA tanto a nivel interno como externo.

Durante el año 2021, se mantuvieron en la SECMCA como economistas visitantes el Lic. Julio Cardoza Aguirre, funcionario del Banco Central de Nicaragua, la Licda. Ariadne Checo de los Santos, funcionaria del Banco Central de República Dominicana, (hasta el mes de marzo) y el Lic. Joaquín Alberto Pinto Medrano, funcionario del Banco Central de Reserva de El Salvador (a partir del mes de abril).

Las actividades del Programa han continuado normalmente durante la pandemia, tiempo durante el cual la Secretaría tomó medidas preventivas adecuadas para garantizar y facilitar la seguridad y salud de sus colaboradores y sus familiares, así como la continuidad de actividades de la institución, incluyendo el recurso o modalidad de teletrabajo en los primeros meses de la pandemia, y luego la modalidad de semi-presencialidad por grupos de funcionarios hasta finales del 2021.

IV. DETALLE DE ACTIVIDADES 2021 SELECCIONADAS

- **BASE DE DATOS «SECMCADATOS».**

SECMCADATOS contiene información de los países de Centroamérica, Panamá y República Dominicana; además, incorpora el cálculo automático de algunos indicadores macroeconómicos regionales. Permite elaborar gráficos, editarlos y exportarlos; los resultados se pueden compartir en Facebook, Twitter y por correo electrónico, y se puede exportar la *metadata* asociada a cada consulta.

Durante el 2021 se extendió la cobertura estadística de SEMCADATOS, convirtiéndose en la única base de datos disponible para consultas al público, dada la salida de operaciones de SIMAFIR en diciembre de 2021, e integrándose a ella las bases de datos especializadas EMFA-DATOS y ESEA-DATOS.

A la vez, se hicieron mejoras en el procesamiento de cálculos para que los datos sean visualizados más rápido en la web.

El enlace de acceso a SECMCADATOS es <https://www.secmca.org/secmcadatos/>

- **MONITOR MACROECONÓMICO.**

El Monitor Macroeconómico es una herramienta nueva de consulta, puesta a disposición del público el 1 de diciembre de 2021, que complementa las búsquedas de datos que ofrece SECMCADATOS, así como los informes periódicos que divulga la Secretaría, y

que proporciona información actualizada de la situación macroeconómica de cada país y de la región mediante un conjunto de gráficos y cuadros.

El monitor se genera a solicitud del usuario con la información que está almacenada en SECMCADATOS, garantizando así su oportunidad. Incluye variables de todos los sectores de la economía: inflación, IMAE, PIB, remesas, comercio exterior, RIN, tipo de cambio, finanzas del Gobierno Central, deuda pública, balanza de pagos, tasas de interés e indicadores monetarios y de crédito. Estas variables están agrupadas en dos reportes: mensual y trimestral, y anual. Posee además filtros que le permiten interactuar y personalizar la visualización de datos y un vínculo directo a SECMCADATOS en donde se puede realizar una búsqueda detallada, descargar los datos y consultar la metadata.

El enlace de acceso al Monitor es <https://www.secmca.org/monitor-macroeconomico/>

- **PROGRAMA DE PASANTÍAS UNIVERSITARIAS DE LA SECMCA.**

Este programa se mantuvo suspendido en 2021 por motivo de la pandemia de la COVID-19. Se han tenido conversaciones con la Escuela de Economía de la Universidad de Costa Rica para retomarlo durante el 2022.

- **ÁREA DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN (T.I.) DE LA SECMCA.**

Los principales logros que destacar en esta Área durante el 2021 son los siguientes:

1. Gestión de nueva plaza de Asistente Ejecutivo de TI.
2. Gestión y administración total de las publicaciones del sitio web y divulgaciones en redes sociales Twitter, correos de información.
3. Actualizaciones en los equipos de los funcionarios.
4. Apoyo en la implementación del Monitor Macroeconómico.
5. Actualización del RECARD.
6. Implementación de la seguridad de la página web de la SECMCA.
7. Apoyo de dar de baja del sistema de SIMAFIR.
8. Aumento de enlaces internet principal y backup.
9. Trabajo en equipo con Área administrativa para la implementación de las alarmas contra incendios del edificio sede.
10. Trabajo en equipo con el Área administrativa en mejoras en sala de videoconferencias del edificio sede.
11. Mejoras en infraestructura para los oficiales de seguridad para un mejor monitoreo.
12. Fortalecimiento del sistema de respaldo de la información del SECMCA.
13. Implementación de la seguridad en equipos de funcionarios (*Encryptor BitLocker*).
14. Seguimiento de las auditorías con los procedimientos y entregas de documentación.
15. Implementación de fibra y configuración de las líneas telefónicas de la SECMCA.
16. Implementación de boletines informáticos para ayuda e información para los funcionarios.
17. Creación y envío reportes de visitas y productos de la página de la SECMCA.

- **ÁREA JURÍDICA.**

El trabajo del Área Jurídica, además de sus actividades ordinarias de asesoramiento legal al CMCA, a la SECMCA y a sus órganos y comités, destacó en lo siguiente:

1. Participación en las reuniones virtuales del CMCA y elaboración de proyectos de actas y de actos normativos del Consejo;
2. elaboración de proyectos de aprobación y/o modificación normativa, incluyendo normas internas, manuales y contratos de bienes y servicios, entre otros, así como notas de prensa y comunicados de la institución;
3. seguimiento de procedimientos administrativos en que la SECMCA es parte;
4. coordinación del Comité de Estudios Jurídicos (CEJ) del CMCA para la atención de las instrucciones y mandatos recibidos de parte del Consejo;
5. participación en el comité coordinador de la investigación “Sesenta años de integración económica en Centroamérica: avances y retos” (BCIE-SIECA-SECMCA, junio 2021);
6. participación en reuniones virtuales convocadas por órganos del Sistema de la Integración Centroamericana y elaboración de reportes de información solicitadas por diversas instancias regionales; y
7. colaboración en proceso de elaboración del Plan Anual Operativo SECMCA 2022.

- **ÁREA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA.**

Financiera:

1. Fortalecimiento del control interno, a través del cumplimiento del marco normativo vigente.
2. Cumplimiento de las recomendaciones de auditorías (Auditoría Interna del BCCR, Auditoría Externa y Comité de Auditoría).

Administrativa

1. Conformación del comité de riesgos.
2. Cambio de sensores de alarma de incendio en primer y segundo piso.
3. Remodelación de la sala de videoconferencias.
4. Reparación y pintura a nivel interno.
5. Remodelación y mantenimiento permanente de jardines.
6. Cambio de canoas del domo interno y del parqueo.
7. Cambio del techo acrílico del domo interno.
8. Adecuación de un nuevo servicio sanitario para damas y remodelación del de caballeros.
9. Ampliación del techo en el parqueo.
10. Reinstalación funcional del tanque de agua que abastece las instalaciones al momento de la suspensión del servicio.

Capacitaciones de funcionarios en:

- Daniela Sánchez, asistente administrativa: Certificación en riesgos operativos (CRO).
- Dennis Sandoval, informático: Certificación en riesgos operativos (CRO).
- Ana Lorena Bolaños, contador: Análisis financieros básicos.

V. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

Tal como se observa en el cuadro adjunto, la ejecución presupuestaria al 31 de diciembre de 2021 alcanzó la suma de USD1,508,991.52, mostrando un grado de ejecución del 92% con respecto al monto aprobado de USD1,635,135.00, lo que significó un **ahorro presupuestario de USD126,143.48**, principalmente en el Programa de Funcionamiento.

Presupuesto Proyectado y Ejecutado por Programas				
Ejecución Presupuestaria al 31 de Diciembre del 2021				
US dólares				
	Presupuesto		Diferencia	
	Aprobado ¹	Ejecutado	Absoluta	Relativa
GASTOS	1,635,135.00	1,508,991.52	-126,143.48	-7.71
1. PROGRAMA DE FUNCIONAMIENTO	1,569,665.00	1,446,667.28	-122,997.72	-7.84
1.1 Servicios Personales	1,292,076.00	1,257,174.68	-34,901.32	-2.70
1.2 Servicios No Personales	164,079.00	140,904.42	-23,174.58	-14.12
1.3 Materiales y Suministros	14,339.00	9,209.63	-5,129.37	-35.77
1.4 Viáticos y Pasajes por Comisiones	58,211.00	1,190.34	-57,020.66	-97.96
1.5 Contratación de Serv. Técnicos y Profes.	40,960.00	38,188.21	-2,771.79	-6.77
2. PROGRAMA DE ADQUISICIONES (INVERSION)	22,470.00	19,324.24	-3,145.76	-14.00
3. PROGRAMA FONDO DE PRESTACIONES	43,000.00	43,000.00	-	0%

¹ El secretario ejecutivo realizó tres transferencias dentro del Programa de Funcionamiento, sin modificar el monto aprobado por el CMCA.

La partida de Servicios Personales el ahorro representa el 27.7% (USD34,901.32), de los cuales (USD19,877.69) corresponden a ahorro en remuneraciones al personal, por contrataciones realizadas con salarios menores del personal saliente, lo que conlleva a menores aportes patronales obligatorias y por el congelamiento salarial a nivel general.

Respecto al rubro de Servicios No Personales, el ahorro representa un 18.3% (USD23,174.58), de los cuales (USD7,948.30) corresponden a Otros Servicios No Personales, tales como Diferencial Cambiario y Servicios de Atención y Protocolo, (USD6,456.29) corresponden a Mantenimiento y Reparación de Mobiliario y (USD4,681.47) por Servicios Básicos, los cuales disminuyeron por adopción del teletrabajo producto de la pandemia.

En Materiales y Suministros, el ahorro representa el 4.06% (USD5,129.37), de los cuales (USD2,290.95) corresponden a suministros para vehículos por ahorro en el consumo de combustible, (USD1,563.5), corresponden a Útiles y Materiales de Oficinas entre otros.

En Viáticos y Pasajes por Comisiones, el ahorro representa el 45.2% (USD57,020.66), de los cuales (USD27,809.63) corresponden a Viáticos y (USD29,211.03) corresponden a Pasajes Aéreos, los cuales disminuyeron por efectos de la pandemia.

En Contratación de Servicios Técnicos y Profesionales, el ahorro representa el 2.19% (USD2,771.79), de los cuales (USD2,350.00) corresponden a Servicios de Capacitación, los cuales por motivos de la pandemia no se llevaron a cabo.

Otro ahorro importante se observa en el Programa de Adquisiciones (Inversiones) del 2.49% (US\$3,145.76), distribuidos en los rubros de Mobiliarios, Equipos de Oficina, Equipo Informático, Equipo de Seguridad y Equipos de Comunicación.

Los rendimientos de las inversiones superaron el rendimiento meta previsto (6%) en el PEI 2020-2024.

VI. PROGRAMA DE CAPACITACIONES IMPARTIDAS

Curso “Introducción a técnicas de aprendizaje computacional: ¿Hacia dónde nos dirigimos en materia de modelación?”. Modalidad virtual en la plataforma Zoom, con una duración total de 24 horas, divididas equitativamente entre sesiones teóricas y laboratorios prácticos. Inició el 6 de abril de 2021. Fue impartido por Lisette Santana Jiménez y Juan Quiñonez Wu, funcionarios del Banco Central de República Dominicana,

VII. PARTICIPACIÓN EN EVENTOS INTERNACIONALES

En 2021 la Secretaría Ejecutiva coordinó o participó, bajo la modalidad virtual, en diversos eventos relacionados con su quehacer institucional, los cuales se mencionan a continuación:

Reunión	Fecha/Sede	Institución organizadora
Reunión con titulares de las Secretarías e Instancias del SICA	26 enero	SG-SICA
G-24 Technical Group Meeting	23 febrero, 2,5, 11 marzo	G-24
Taller de presentación de la Guía de Gestión para resultados con enfoque de equidad y desarrollo sostenible en la institucionalidad del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA)	5 marzo	SG-SICA/T-COMMCA /ICAP

Reunión	Fecha/Sede	Institución organizadora
Segunda reunión de trabajo sobre la armonización, a nivel institucional, de las estadísticas de Gobierno General entre las Cuentas Nacionales y las de Finanzas Públicas	15-19 marzo	CAPTAC-DR
Cuarta Reunión del Foro de los Países de América Latina y el Caribe sobre el Desarrollo Sostenible	15-18 marzo	CEPAL
Reunión Anual de las Asambleas de Gobernadores del BID y BID Invest	17-21 marzo	BID
TrainForTrade E-Learning course on International Merchandise Trade Statistics and Webinar	15 Marzo – 23 Abril 26 - 30 Abril	CEPAL
Reuniones de Primavera G-24	29 marzo-5 abril	G-24
Curso “Introducción a técnicas de aprendizaje computacional: ¿Hacia dónde nos dirigimos en materia de modelación?”	6 abril-11 mayo (6 martes)	Banco Central República Dominicana
I Conferencia Iberoamericana de Bancos Centrales	12 abril	Banco de España
Vulnerability to Climate Change Risks and Strengthening Resilience in the Central America, Panama, and the Dominican Republic Region	14 abril	FMI Western Hemisphere Department
Presentación propuesta de “Indicador de Vulnerabilidad Fiscal para los países miembros del COSEFIN”	12 mayo	COSEFIN
Presentación trabajo del FMI "Rising Corporate Market Power: Emerging Policy Issues"	13 mayo	Banco de España
Taller de Validación del “Plan de Reactivación Económica Regional Post COVID-19”	25 mayo	SIECA
Seminario “Integración entre NICSP y EFP: Efectos en la Toma de Decisiones y en la Gobernanza”	26-30 abril	CAPTAC-DR
Seminario de Expertos sobre el Euro y las reservas internacionales	10-14 mayo	Banco de España
Asamblea General Anual de ALIDE	25-26 mayo	ALIDE
XIII Reunión del Comité de Dirección de CAPTAC-DR	16 junio	CAPTAC-DR
Seminario virtual “60 aniversario de la integración económica en Centroamérica”	17 junio	BCIE/SIECA/SECMCA

Reunión	Fecha/Sede	Institución organizadora
Encuentro de expertos sobre buen gobierno y transparencia: autonomía de los bancos centrales	21-23 junio	Banco España CEMLA
Foro Ciclos Económicos y su Importancia en el Desarrollo	24 junio	BCIE
charla actualización del estado de la pandemia en Costa Rica	28 junio	Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto de CR
Foro virtual de "Criptomonedas en la región, una visión institucional"	8 julio	Asociación de Investigación y Estudios Sociales de Guatemala (ASIES)
Taller de Pronósticos de Liquidez para los bancos centrales de la región	23-27 agosto	CAPTAC-DR/SECMCA
Presentación Informe Económico Regional 2020-2021	7 septiembre	SIECA
1ª Reunión de Secretarías del Subsistema Económico	23 septiembre	SIECA
Curso "Estadísticas de Cuentas Nacionales"	27 septiembre - 8 octubre	CAPTAC-DR
G-24 Fall Meetings	4-11 octubre	G-24
"Perspectivas económicas para CAPDR"	19 octubre	Departamento Hemisferio Occidental FMI
Cuarto Diálogo por la Integración "Avances y Desafíos Estratégicos a 30 años del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA)"	14 octubre	SG-SICA
Seminario Anual de Cuentas Nacionales América Latina y el Caribe: Hacia el SCN 2025. Actualización metodológica y nuevos desafíos en las mediciones de Cuentas Nacionales	2-5 noviembre	CEPAL
L Reunión Ordinaria del COSEFIN	14 diciembre	COSEFIN

VIII. DOCUMENTOS ELABORADOS

Memorándums para el Consejo Monetario Centroamericano:

FECHA	NÚMERO	ASUNTO
11-01-21	CMCA/659/ENE21	Solicitud de incorporación del Fondo Latinoamericano de Reservas al Grupo de Estabilidad Financiera Regional

FECHA	NÚMERO	ASUNTO
13-01-21	GEFR/660/ENE21	Informe Estabilidad Financiera Regional 2020.
20-01-21	CMCA/661/ENE21	Informe sobre la liquidación del presupuesto de 2020 y estados financieros al 31 de diciembre de 2020 y de los fondos de reserva para restitución de recursos al FOCEM por el financiamiento del edificio sede de la Secretaría.
02/02/21	CMCA/662/FEB21	Opinión de la SECMCA sobre la gestión del Fondo Latinoamericano de Reservas (FLAR) solicitando su incorporación como miembro en el Grupo de Estabilidad Financiera Regional (GEFR).
04/02/21	CMCA/663/FEB21	Remisión de informes de auditorías sobre los estados financieros y ejecución presupuestaria de la SEMCA, sobre el resultado de la demanda laboral de un exfuncionario, y sobre los estados financieros del FOCEM al 31 de diciembre 2020.
09/02/21	CMCA/664/FEB21	Propuesta para transformar al Consejo Editorial de la RECARD en la Comisión Especial de Investigación Económica.
16/02/21	CMCA/665/FEB21	Opinión de la SECMCA sobre la gestión de la SG-SICA relativa a la emisión de monedas o medallas conmemorativas del bicentenario de la independencia de cinco repúblicas centroamericanas.
06/03/21	CMCA/666/MAR21	Votación electrónica para aprobación de Resolución CMCA-RE-33-291-21, relativa a la transformación del comité editorial de la Revista RECARD en Comisión de investigación (punto 5d -pendiente- de la agenda de la 291 Reunión).
06/03/21	CMCA/667/MAR21	Temas pendientes de aprobación de la 291 Reunión del CMCA.
17/03/21	CMCA/668/MAR21	Votación electrónica para aprobación de Resolución CMCA-RE-33-291-21, relativa a la transformación del comité editorial de la Revista RECARD en Comisión de Investigación.
23/03/21	CMCA/669/MAR21	Resultado final del proceso de votación electrónica para aprobación de Resolución CMCA-RE-33-291-21, relativa a la transformación del Comité Editorial de la Revista RECARD en Comisión de Investigación.
28/04/21	CMCA/670/ABR21	Informe al 31 de marzo de 2020 sobre la ejecución del Presupuesto de la Secretaría Ejecutiva, del estado de las inversiones con recursos del FOCEM y de los fondos de reserva para restitución de recursos al FOCEM por el financiamiento del edificio sede de la Secretaría.
08/07/21	CMCA/671/JUL21	Propuestas del Comité de Comunicación Estratégica (CCE) relativas a la Estrategia de comunicación del CMCA y a la nueva versión actualizada del Manual de identidad visual.

FECHA	NÚMERO	ASUNTO
28/07/21	CMCA/672/JUL21	Informe al 30 de junio de 2021 sobre la ejecución del Presupuesto de la Secretaría Ejecutiva, del estado de las inversiones con recursos del FOCEM y de los fondos de reserva para restitución de recursos al FOCEM por el financiamiento del edificio sede de la Secretaría.
09/08/21	FG/673/AGO21	Mandato del CMCA: análisis de los componentes de la Estrategia de comunicación del CMCA 2021-2024, propuesta por el Comité de Comunicación Estratégica (CCE), que tengan impacto presupuestario. Propuesta de fecha para reunión virtual
31/08/21	GEFR/674/AGO21	Informe Ejecutivo de Estabilidad Financiera Regional al I Semestre 2021
08/10/21	FG/675/OCT21	Remisión de documentación para próxima reunión del Foro de Gerentes.
28/10/21	CMCA/676/OCT21	Informe al 30 de septiembre de 2021 sobre la ejecución del Presupuesto de la Secretaría Ejecutiva, del estado de las inversiones con recursos del FOCEM y de los fondos de reserva para restitución de recursos al FOCEM por el financiamiento del edificio sede de la Secretaría.
12/11/21	CMCA/677/NOV21	Estrategia de comunicación del CMCA 2021-2024: análisis de las actividades que poseen impacto presupuestario.
12/11/21	CMCA/678/NOV21	Propuesta de Plan Anual Operativo (PAO) SECMCA 2022.
12/11/21	CMCA/679/NOV21	Proyecto de Presupuesto de Ingresos y Gastos de la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano para el año 2022.
12/11/21	CMCA/680/NOV21	Informe ejecución: Veinte años del Programa de Economistas Visitantes en la SECMCA.

Notas Económicas Regionales

NÚMERO	TÍTULO
118	Los bancos centrales y el numerario digital.
119	Caracterización del empleo en Centroamérica y República Dominicana.
120	Los fenómenos climatológicos y la paradoja del crecimiento económico en Honduras.
121	La economía real y la praxis de la política monetaria de los bancos centrales (un esbozo teórico).

NÚMERO	TÍTULO
122	Análisis de redes complejas y su aplicación en el mercado de colocaciones en depósitos interbancarios de Panamá.
123	Una propuesta para medir el ciclo económico.
124	Contexto socioeconómico prepandemia.
125	Resiliencia de las remesas familiares en Centroamérica.
126	Los procesos de integración regional y su “caja de herramientas”.
127	Más allá de informar: la comunicación por capas en el relato económico.
128	¿Por qué los bancos centrales dicen que las actuales presiones inflacionarias son transitorias?

Informes Mensuales

- Reporte Ejecutivo Mensual.
- Reporte Mensual de la Economía Internacional.
- Reporte Mensual de Actividad Económica.
- Reporte Mensual Inflación Regional.
- Reporte Mensual de Indicadores Bancarios.
- Reporte Mensual de Tipo de Cambio Real (ITCER).

Informes Trimestrales

- Informe Balanza de Pagos de la Región Trimestral.
- Informe Coyuntura Trimestral.
- Informe Trimestral de Riesgo País.
- Informe Trimestral de Políticas Macroeconómicas.

Informes Anuales

- Informe Macroeconómico Regional Anual 2020.
- Informe del Sistema Bancario de la Región 2020.
- Balance Preliminar de la Economía de la Región CARD 2020.

ANEXOS

Anexo 1: Plan Anual Operativo 2021

OBJETIVOS Y PILARES	ACTIVIDADES ASOCIADAS	Responsable
<p>OE1. Contribuir a la estabilidad macroeconómica y financiera regional mediante la coordinación de políticas propias de los Bancos Centrales</p>	<p>1. Organizar presentaciones de expertos sobre temas de interés del CMCA en sus reuniones, así como estudios e investigaciones sobre los mismos, de acuerdo con sus instrucciones.</p>	<p>Área Económica</p>
	<p>2. Fomentar espacios para la discusión y análisis de políticas propias de los bancos centrales en el ámbito regional.</p>	<p>Área Económica</p>
	<p>3. Facilitar el diálogo para el fortalecimiento de la política macroprudencial en la región.</p>	<p>Área Económica y CTSP-GEFR</p>
<p>OE2. Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional</p>	<p>1. Coadyuvar en el fortalecimiento del sistema de pagos regional.</p>	<p>Área Económica y CTSP-CTER-GOCBC</p>
	<p>2. Coordinar el análisis y divulgación de nuevas formas e infraestructuras de pago.</p>	
	<p>3. Promover el desarrollo de un mercado regional de deuda pública.</p>	
<p>OE3. Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones</p>	<p>1. Elaborar y divulgar informes e investigaciones sobre la situación económica y financiera regional.</p>	<p>Área Económica, TI y Grupos Ad Hoc-RECARD</p>
	<p>2. Elaborar y divulgar informes estadísticos regionales.</p>	
	<p>3. Ampliar contenidos y mantener actualizado el portal Web de la SECMCA, aplicación para consultas interactivas desde dispositivos móviles, reforma y modernización de bases de datos.</p>	
	<p>4. Liderar e impulsar el proceso de armonización regional de estadísticas macroeconómicas (Programa de Armonización de Estadísticas Macroeconómicas, revisión 1).</p>	
	<p>5. Dar continuidad al foro de investigadores de la región.</p>	
	<p>6. Dar continuidad a la Revista de Economía de Centroamérica y República Dominicana (RECARD).</p>	

OBJETIVOS Y PILARES	ACTIVIDADES ASOCIADAS	Responsable
	7. Apoyar el Proceso de Armonización de Estadísticas Fiscales (debe formar parte del PAEM).	
	8. Dar continuidad al programa de capacitación a funcionarios de bancos centrales.	
<p>OE4. Coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales</p>	1. Fomentar el intercambio de experiencias organizacionales, operativas y funcionales entre los bancos centrales.	<p>Secretario / Subsecretario Ejecutivo / Economista Jefe CCE</p>
	2. Implementar plan de Gerentes de los bancos centrales del CMCA.	
	3. Promover la coordinación con otros organismos y Consejos Sectoriales de la región.	
	4. Implementar Acuerdos de cooperación con el Banco de España, la CEPAL y la SIECA.	
	5. Gestionar acuerdos formales de cooperación con entidades relevantes e instituciones internacionales.	
	6. Apoyar la comunicación estratégica y posicionamiento del CMCA.	
<p>OE5. Impulsar la adopción de estándares internacionales en la emisión de instrumentos financieros</p>	1. Coadyuvar en la coordinación de esfuerzos comunes entre organismos y entidades regionales para la estandarización de instrumentos financieros.	<p>Área económica</p>
	2. Elaborar estudio de derecho comparado de legislación financiera nacional vs estándares regionales.	<p>Asesoría legal</p>
<p>OE6. Contribuir con los Bancos Centrales para la adopción de las mejores prácticas para la gobernanza</p>	1. Realizar estudio comparado de leyes orgánicas de bancos centrales de la región y mejores prácticas internacionales en materia de gobernanza de los bancos centrales.	<p>Asesoría legal y CEJ - CPM</p>
	2. Continuar análisis y estudios necesarios con el fin de proponer revisión integral del Acuerdo Monetario Centroamericano.	

OBJETIVOS Y PILARES	ACTIVIDADES ASOCIADAS	Responsable
<p>PE1: Mantener al personal con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales</p>	1. Dar continuidad a la aplicación del plan de capacitación para el personal.	<p>Economista Jefe y Área Administración y Finanzas</p>
	2. Velar por la continuidad de la aplicación del instrumento de medición del índice de satisfacción del personal.	
	3. Coordinar y evaluar las actividades realizadas por los participantes del programa de pasantías universitarias.	
	4. Continuar con la aplicación del programa de integración del personal.	
<p>PE2: Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del Plan Estratégico</p>	1. Mantener actualizados equipos y licencias.	<p>TI/Área Económica</p>
	2. Continuar con el Plan de Acción para mejorar el tiempo efectivo de servicio.	
	3. Diseñar y establecer una estrategia para incorporar eficientemente las nuevas tareas que generan las cargas de los datos de SIMAFIR, EMFA y ESEA para el área de TI.	
<p>PE3: Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA</p>	1. Mantener actualizados escenarios de sostenibilidad presupuestaria hasta el año 2035.	<p>Área de Administración y Finanzas</p>
<p>PE4: Garantizar una adecuada administración técnica y administrativa y el uso eficiente de los recursos de la SECMCA</p>	1. Velar por la aplicación del Manual de Control interno, monitorear su vigencia y aplicabilidad, y proponer los cambios pertinentes.	<p>Área de Administración y Finanzas</p>
	2. Aplicar pruebas de cumplimiento y sustantivas en los procesos administrativos y financieros.	
	3. Velar por la correcta aplicación de la política salarial de la SECMCA.	

Anexo 2: Ejecución Plan Anual Operativo 2021 de la SECMCA al cierre de año

Objetivo Estratégico 1: Contribuir a la estabilidad macroeconómica y financiera regional mediante la coordinación de políticas propias de los Bancos Centrales.					
Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
1. Organizar presentaciones de expertos sobre temas de interés del CMCA en sus reuniones, así como estudios e investigaciones sobre los mismos, de acuerdo con sus instrucciones.	100%	Continuo		-Presentaciones organizadas. -Calendario de reuniones del CMCA cumplido. -Estudios realizados.	Actividades periódicas de acuerdo con calendario de reuniones del CMCA, de Comités de Apoyo y de Grupos ad Hoc.
2. Fomentar espacios para la discusión y análisis de políticas propias de los bancos centrales en el ámbito regional.	100%	Continuo		-Calendario de reuniones del CMCA cumplido. -Calendario de reuniones del Foro de Gerentes cumplido. -Calendario de reuniones del CPM cumplido. -Calendario de reuniones de CEJ cumplido. -Calendario de reuniones del GEFR cumplido. -Calendario de reuniones de comités y grupos ad hoc cumplido.	Actividades periódicas de acuerdo con calendario de reuniones de Comités y Grupos ad Hoc.
3. Facilitar el diálogo para el fortalecimiento de la política macroprudencial en la región.	100%	Continuo		-Informes periódicos (de indicadores bancarios, bancos regionales) publicados en el sitio web de la SECMCA. -Informe de estabilidad financiera regional (IEFR) presentado al Comité de Estabilidad Financiera (restringido). -Matriz de políticas macroprudenciales elaborada. -Aplicación del Mapa de Riesgo por país de la región. -Actas/ayuda de memoria de las reuniones de Estabilidad Financiera Regional. -Calendarización de reuniones cumplido.	Actividades periódicas de acuerdo con plan de trabajo del Grupo de Estabilidad Financiera Regional.
Objetivo Estratégico 2: Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional.					
Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
1. Coadyuvar en el fortalecimiento del sistema de pagos regional.	100%	Continuo		Coordinar Grupo ad hoc de oficiales de cumplimiento	Actividades periódicas de acuerdo con calendario de reuniones del Comité de Oficiales de Cumplimiento.

2. Coordinar el análisis y divulgación de nuevas formas e infraestructuras de pago.	75%	En proceso	Calendario de reuniones del CTSP cumplido.	Actividades periódicas de acuerdo con calendario de reuniones del Comité Técnico del Sistema de Pagos.	
3. Promover el desarrollo de un mercado regional de deuda pública.	75%	En proceso	-Actas y ayudas memorias de las reuniones con BCIE. -Apoyo de la consultoría: "Diseño de un mecanismo de compensación, liquidación y custodia que facilite un Mercado Primario y Secundario de Deuda Pública Regional con su correspondiente presupuesto de inversión y estructura de gobernanza".	Continúa en 2022	
Objetivo Estratégico 3: Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones.					
Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
1. Elaborar y divulgar informes e investigaciones sobre la situación económica y financiera regional.	100%	Continuo		-Informes macroeconómicos anuales y de coyuntura publicados. -Notas Económicas publicadas. -Documentos de trabajo publicados. -Investigaciones publicadas.	Se cumplió a cabalidad con el calendario anual de publicaciones periódicas.
2. Elaborar y divulgar informes estadísticos regionales.	100%	Continuo		Informes estadísticos regionales e internacionales publicados.	Se cumplió a cabalidad con el calendario de informes estadísticos programado.
3. Ampliar contenidos y mantener actualizado el portal Web de la SECMCA, aplicación para consultas interactivas desde dispositivos móviles, reforma y modernización de bases de datos.	100%	En proceso		Plataformas informáticas web y de dispositivos móviles en producción.	Esta actividad continúa durante 2022.
4. Liderar e impulsar el proceso de armonización regional de las estadísticas macroeconómicas (Programa de Armonización de Estadísticas Macroeconómicas, revisión 1).	100%	Continuo		-Actas, acuerdos y/o ayudas memorias de las reuniones de los grupos de Ad Hoc de estadísticas. -Actas, acuerdos y/o ayudas memorias de la reunión conjunta de los grupos Ad Hoc de estadísticas. -Informe sobre avances de la revisión del PAEM rev1. -Cumplimiento del Plan de trabajo de los grupos Ad Hoc de estadísticas. -Publicación-revisión de estadísticas armonizadas (EMFA, ESEA). -Incorporación de las EFPA a las estadísticas publicadas por la SECMCA.	-Se han publicado las EFPA Y EDSP a distintos niveles del Sector Público en el sitio web de las SECMCA. -Se ha publicado las EMFA de forma puntual durante todo el año 2021. Ya está publicada la nueva base de datos de las EMFA1, que deberá completarse antes de finalizar el primer trimestre del año 2022. -Se ha cumplido con el plan de trabajo respecto a reuniones individuales y conjuntas de los grupos de estadísticas macroeconómicas.

5. Dar continuidad al foro de investigadores de la región.	100%	Continuo	Crear Comisión especial de Investigación.	Aprobada Comisión por parte del CMCA.
6. Dar continuidad a la Revista de Economía de Centroamérica y República Dominicana (RECARD).	100%	Continuo	Revista publicada.	Se publicó exitosamente el N.2 de la Revista.
7. Apoyar el Proceso de Armonización de Estadísticas Fiscales.	50%	2018-2024		-Se ha cumplido con el plan de trabajo propuesto para el GTEFP, realizado en conjunto con el CAPTAC-DR y SECOSEFIN.
8. Dar continuidad al programa de capacitación a funcionarios de bancos centrales.	100%	Continuo		Se impartió curso "Introducción a técnicas de aprendizaje computacional: ¿Hacia dónde nos dirigimos en materia de modelación?". Modalidad virtual.

Objetivo Estratégico 4: Coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales.

Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
1. Fomentar el intercambio de experiencias organizacionales, operativas y funcionales entre los bancos centrales.	100%	Continuo		Numero de pasantías y/o misiones de asistencia técnica/trabajo entre Bancos Centrales miembros.	Participación en webinarios y en seminario presencial del bicentenario (BCH).
2. Implementar plan de Gerentes de los bancos centrales del CMCA.	100%			Plan de trabajo de Foro de Gerentes ejecutado.	Reuniones para atender mandato del CMCA sobre estrategia de comunicación.
3. Promover la coordinación con otros organismos y Consejos Sectoriales de la región.	100%	Continuo		Avance de proyectos conjuntos con COSEFIN, CCSBSO, SIECA	investigaciones y proyectos.
4. Implementar Acuerdos de cooperación con el Banco de España, la CEPAL y la SIECA.	100%	Continuo		Avance de proyectos conjuntos con Banco de España, FLAR	coordinación de presentaciones al CMCA y participación en reuniones de comités.
5. Gestionar acuerdos formales de cooperación con entidades relevantes e instituciones internacionales.	100%	Continuo			Firma de Memorando de Entendimiento con el FLAR.

6. Apoyar la comunicación estratégica y posicionamiento del CMCA.	100%	Continuo	Estrategia de comunicación del CMCA y nueva versión de Manual identidad visual de la SECMCA.	El CMCA aprobó la estrategia de comunicación y la actualización del manual de identidad visual.
---	------	----------	--	---

Objetivo Estratégico 5: Impulsar la adopción de estándares internacionales en la emisión de instrumentos financieros.

Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
1. Coadyuvar en la coordinación de esfuerzos comunes entre organismos y entidades regionales para la estandarización de instrumentos financieros.	100%	Continuo			Coordinación con BCIE y COSEFIN en consultoría sobre mecanismo de compensación, liquidación y custodia para mercado de deuda pública regional.
2. Elaborar estudio de derecho comparado de legislación financiera nacional vs estándares regionales.	10%	2020	2022	documento.	A completar en 2022.

Objetivo Estratégico 6: Contribuir con los Bancos centrales para la adopción de las mejores prácticas para la gobernanza.

Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
1. Realizar estudio comparado de leyes orgánicas de bancos centrales de la región y mejores prácticas internacionales en materia de gobernanza de los bancos centrales.	10%	2020	2022	estudio comparado.	A completar en 2022.
2. Continuar análisis y estudios necesarios con el fin de proponer revisión integral del Acuerdo Monetario Centroamericano.	40%	2020	2022	documentación.	Avances en el estudio de AMCA y posibles reformas en coordinación con el CEJ, a completar en 2022.

Pilar Estratégico I: Mantener al personal con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales.

Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
1. Dar continuidad a la aplicación del plan de capacitación para el personal.	100%	Continuo		Capaciones de funcionarios.	Capaciones de funcionarios en: Certificación en Riesgos Operativos (CRO) y en análisis financieros básicos
2. Velar por la continuidad de la aplicación del instrumento de medición del índice de satisfacción del personal.	100%	Continuo		Actividades de integración realizadas en el período.	Se han realizado reuniones de integración por parte de la Dirección que incluyen información sobre actividades de la SE, situación de la

					pandemia, presentación y bienvenida a nuevos funcionarios y resultado de las reuniones del CMCA, entre otros.
3. Coordinar y evaluar las actividades realizadas por los participantes del programa de pasantías universitarias.	0%	En proceso		Programa suspendido por efecto de la pandemia.	Este programa se retomará en el año 2022.
4. Continuar con la aplicación del programa de integración del personal.	100%	Continuo		Cantidad de actividades de integración del personal	Celebraciones de cumpleaños, días festivos, bienvenida y despedida del año.
Pilar Estratégico II: Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del Plan Estratégico.					
Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
1. Mantener actualizados equipos y licencias.	100%	Continuo		Cantidad de renovaciones de equipos y licencias.	Los contratos de licencias se han mantenido al día con el plan de renovaciones que se tienen con los proveedores, y por el momento no se proyecta hacer nuevas compras. Las actualizaciones de los equipos se han realizado según el plan de trabajo que se tiene.
2. Continuar con el Plan de Acción para mejorar el tiempo efectivo de servicio.	100%	Continuo		Monitoreo continuo de "tiempo muerto" por falta de fluido eléctrico sin afectación del rendimiento productivo en la SE.	Se ha monitoreado el cambio de las 96 baterías de la UPS principal y su comportamiento cuando se está sin fluido eléctrico, ha presentado un buen rendimiento, aunque no están todos los funcionarios para evaluar la cantidad de horas activas con todos. Con los cortes de luz durante últimos meses el comportamiento ha sido satisfactorio.

3. Diseñar y establecer una estrategia para incorporar eficientemente las nuevas tareas que generan las cargas de los datos de SIMAFIR, EMFA y ESEA para el área de TI.	100%	Continuo	Mejoramiento en el tiempo de la carga de datos.	Se han realizado mejoras en cargas de SECMCADATOS, EMFA, ESEA, Regionales, los tiempos han disminuido y se están monitoreando las cargas para no hacer cargas dobles después de los ajustes. Además, se procedió hacer una distribución de cargas en el equipo de trabajo para ser más eficientes.
---	------	----------	---	--

Pilar Estratégico III: Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA.

Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
1. Mantener actualizados escenarios de sostenibilidad presupuestaria hasta el año 2035.	100%	Continuo		Periódicamente se monitorea el comportamiento de las inversiones de los recursos del FOCEM, así como de los certificados por economías presupuestarias, de tal forma que cuando un documento está próximo a vencer, se presentan al Comité de Inversiones alternativas de nuevas colocaciones.	Escenarios actualizados. La sostenibilidad se mantiene según lo previsto hasta 2035, lo que disminuyó fue el ahorro estimado.

Pilar Estratégico IV: Garantizar una adecuada administración técnica y administrativa y el uso eficiente de los recursos de la SECMCA.

Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
1. Velar por la aplicación del Manual de Control interno, monitorear su vigencia y aplicabilidad, y proponer los cambios pertinentes.	100%	Continuo		Cantidad de revisiones y actualizaciones del Manual de Control Interno.	Las operaciones realizadas continuamente por la SECMCA están acordes a lo establecido en el Manual de Control Interno
2. Aplicar pruebas de cumplimiento y sustantivas en los procesos administrativos y financieros.	100%	Continuo		Cantidad de pruebas de cumplimiento y sustantivas en los procesos administrativos y financieros.	1. Mensualmente se elaboran conciliaciones bancarias. 2. Trimestralmente se realizan informes de ejecución presupuestaria para revisión de los auditores del BCCR. 3. Se elaboran arqueos de caja chica. 4. Se realizó inventario físico de los activos fijos de la SECMCA

<p>3. Velar por la correcta aplicación de la política salarial de la SECMCA.</p>	<p>100%</p>	<p>Continuo</p>	<p>Pruebas periódicas realizadas a política salarial, para evitar recomendaciones de los auditores.</p>	<p>Salarios revisados y ajustados anualmente acorde a los pasos establecidos en la Política de salarios y beneficios para el personal (Acuerdo CMCA-136-11-20).</p>
--	-------------	-----------------	---	---

Anexo 3: Ejecución del Plan Estratégico Organizacional (PEI) 2020-2021

Objetivo Estratégico 1: Contribuir a la estabilidad macroeconómica y financiera regional mediante la coordinación de políticas propias de los Bancos Centrales					
Indicadores	Meta anual	2020		2021	
		Meta	Ejecución	Meta	Ejecución
Número de reuniones de comités y grupos ad hoc	10	10	45	10	35
Número de eventos de intercambio	4	4	5	4	5
Número informes de logros de los comités de apoyo al CMCA	4	4	2	4	0
Objetivo Estratégico 2: Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional					
Indicadores	Meta Anual (Δ)	2020		2021	
		Meta	Ejecución	Meta	Ejecución
Número de operaciones total	1000	4,275	3,298	5,275	3,923
Volumen de las transacciones total (millones USD)	USD 30m	140m	105.3m	170m	265,4m
Objetivo Estratégico 3: Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones					
Indicadores	Meta final (2024)	2020		2021	
		Meta	Ejecución	Meta	Ejecución
Número de consultas mensuales a la plataforma de datos (SECMCADATOS/SIMAFIR)	3,300	2,500	2502	2,700	3218
Número de países con conexión automática	6	1	0	3	0
Número de consultas mensuales de los informes	2,400	1,800	632	1,900	717
Objetivo Estratégico 4: Coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales					
Indicadores	Meta anual	2020		2021	
		Meta	Ejecución	Meta	Ejecución
Número de Acuerdos de cooperación <u>activos</u> con instituciones relacionadas	1(Δ)	4	5	5	6
Número de actividades generadas a partir de acuerdos entre instituciones y bancos centrales de la región	10	10	7	10	9

Objetivo Estratégico 5: Impulsar la adopción de estándares internacionales para la emisión de instrumentos financieros					
Indicadores	Meta final	2020		2021	
		Meta	Ejecución	Meta	Ejecución
Porcentaje de avance en adopción de estándares regionales consensuados para emisión de instrumentos financieros	6 países con al menos 50%	2 países al 50%	6 países al 80%	3 países al 50%	6 países al 80%
Objetivo Estratégico 6: Contribuir con los Bancos Centrales para la adopción de las mejores prácticas para la gobernanza					
Indicadores OE6	Meta anual	2020		2021	
		Meta	Ejecución	Meta	Ejecución
Documento y diagnóstico cumplimiento mejores prácticas gobernanza	1	1	0	1	0
Documento de análisis con el fin de revisar integralmente el AMCA	1	1	1	1	1
Pilar Estratégico 1: Mantener al personal con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales					
Indicadores	Meta anual (Δ)	2020		2021	
		Meta	Ejecución	Meta	Ejecución
Nivel de competencias del personal SECMCA /capacitaciones	5%	80%	80%	85%	85%
Nivel de resultados global por evaluación del desempeño	2.5%	87.1%	92%	89.3%	93%
Índice de satisfacción del personal	3%	80%	83%	82.4%	85%
Pilar Estratégico 2: Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del Plan Estratégico, agregando valor a los procesos y actividades institucionales					
Indicadores	Meta anual (Δ)	2020		2021	
		Meta	Ejecución	Meta	Ejecución
Porcentaje de personal con equipo funcional dentro plazo de garantía	4%	72.8%	70%	75.7%	90%
Respuesta en atención de averías de equipos de funcionarios e infraestructura de TI a tiempo (3 horas)	1%	90.9%	91%	91.8%	92%
Tiempo activo de infraestructura de TI	1%	92.9%	93%	93.8%	94%
Pilar Estratégico 3: Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA					
Indicadores	Meta anual	2020		2021	
		Meta	Ejecución (*)	Meta	Ejecución (*)
Rentabilidad necesaria para cubrir erogaciones necesarias	6%	6%	6,87%	6%	6,75%

Pilar Estratégico 4: Garantizar una adecuada gestión técnica y administrativa y uso eficiente de los recursos de la SECMCA					
Indicadores	Meta anual	2020		2021	
		Meta	Ejecución	Meta	Ejecución
Porcentaje de hallazgos de auditoría (del año anterior) atendidos efectivamente (completamente) (incluye recomendaciones en área TI) (**)	90%	90%	38%	90%	75,4%
Número de pruebas internas de cumplimiento y sustantivas	12	12	12	12	12

(*) Promedio ponderado de la rentabilidad de la cartera de inversiones.

(**) Las recomendaciones en TI pendientes observan avances relevantes, y se espera lograr su cumplimiento pleno en 2022.

Anexo 4: Plan Estratégico Organizacional (PEI) 2020-2024

Objetivos Estratégicos

Objetivo Estratégico 1: Contribuir a la estabilidad macroeconómica y financiera regional mediante la coordinación de políticas propias de los Bancos Centrales						
<i>Objetivo del AMCA asociado al OE1: Actuar coordinadamente en las relaciones monetarias internacionales y fomentar la cooperación financiera con otras entidades regionales e internacionales (art. 2.ñ)</i>						
Indicadores OE1	Meta anual	Avance acumulado				
		2020	2021	2022	2023	2024
Número de reuniones de comités y grupos ad hoc	10	10	20	30	40	50
Número de eventos de intercambio	4	4	8	12	16	20
Número informes de logros de los comités de apoyo al CMCA	4	4	8	12	16	20
Proyectos: Fortalecer los informes de estabilidad financiera regional Desarrollo de modelos cuantitativos en cada país para evaluar el impacto de la implementación de políticas Desarrollo esquema para minimizar riesgos de naturaleza tecnológica						

Objetivo Estratégico 2: Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional						
<i>Objetivo del AMCA asociado al OE2: Propiciar una irrestricta libertad de pagos dentro de la zona y facilitar el uso de diferentes medios de pago (art. 2.j)</i>						
Indicadores OE2	Meta anual (Δ)	Avance acumulado				
		2020	2021	2022	2023	2024
Número de operaciones total y por país	1,000	4,275	5,275	6,275	7,275	8,275
Volumen de las transacciones total y por país	USD 30m	140m	170m	200m	230m	260m
Proyectos: Diagnóstico para contribuir al fortalecimiento del SIPA Estrategia de comunicación para el relanzamiento del SIPA						

Objetivo Estratégico 3: Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones

Objetivo del AMCA asociado al OE3: Mantener un sistema permanente de información y consulta, con el fin de armonizar los medios de acción e instrumentos de las políticas monetaria, cambiaria, crediticia y financiera, así como las metodologías y formas de cálculo de las estadísticas e indicadores económico-financieros (art. 2.o)

Indicadores OE3	Meta final	Avance acumulado				
		2020	2021	2022	2023	2024
Número de consultas mensuales a la plataforma de datos	3,300	2,500	2,700	2,900	3,100	3,300
Número de países con conexión automática	6	1	3	4	5	6
Número de consultas mensuales de los informes	2,400	1,800	1,900	2,000	2,200	2,400
Proyectos: Desarrollo de Plan de Comunicación de la SECMCA Fortalecimiento del Sistema de Información Macroeconómica y Financiera Regional (SIMAFIR)						

Objetivo Estratégico 4: Coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales

Objetivo del AMCA asociado al OE4: Mantener un sistema permanente de información y consulta, con el fin de armonizar los medios de acción e instrumentos de las políticas monetaria, cambiaria, crediticia y financiera, así como las metodologías y formas de cálculo de las estadísticas e indicadores económico-financieros (art. 2.o)

Indicadores OE4	Meta anual	Avance acumulado				
		2020	2021	2022	2023	2024
Número de Acuerdos de cooperación <u>activos</u> con instituciones relacionadas	1(Δ)	4	5	6	7	8
Número de actividades generadas a partir de acuerdos entre instituciones y bancos centrales de la región	10	10	20	30	40	50
Proyectos: Ampliar la capacidad de gestión de proyectos y actividades de asistencia técnica entre y para los bancos centrales de la región Crear un sistema de información de expertos temáticos de bancos centrales de la región						

Objetivo Estratégico 5: Impulsar la adopción de estándares internacionales para la emisión de instrumentos financieros

Objetivo del AMCA asociado al OE5: Facilitar la libre transferencia de capitales y promover el desarrollo y fortalecimiento del mercado de capitales centroamericano (art. 2.i)

Indicadores OE5	Meta final	Avance acumulado				
		2020	2021	2022	2023	2024
Porcentaje de avance en la adopción de estándares regionales consensuados para la emisión de instrumentos financieros	6 países al 50%	2	3	4	6	
Proyectos						
Estudio comparado de legislación financiera nacional vs estándares regionales						

Objetivo Estratégico 6: Contribuir con los Bancos Centrales para la adopción de las mejores prácticas para la gobernanza

Objetivo del AMCA asociado al OE6: Promover el fortalecimiento de la autonomía de los Bancos Centrales de la región (art. 2.a)

Indicadores OE6	Meta anual	Avance acumulado				
		2020	2021	2022	2023	2024
Documento y diagnóstico de cumplimiento de mejores prácticas de gobernanza	1	1	1			
Documento de análisis y estudios necesarios con el fin de revisar integralmente el Acuerdo Monetario Centroamericano						
Proyectos:						
Estudio comparado de las leyes orgánicas de la región y las mejores prácticas internacionales en materia de gobernanza de los Bancos Centrales.						
Inicio de análisis y estudios necesarios con el fin de revisar integralmente el Acuerdo Monetario Centroamericano.						

Pilares Estratégicos

Pilar Estratégico 1: Mantener al personal con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales

Indicadores PE1	Meta anual (Δ)	Porcentaje acumulado de avance				
		2020	2021	2022	2023	2024
Nivel de competencias del personal SECMCA	5%	80%	85%	90%	95%	100%
Nivel de resultados global por Evaluación del desempeño	2.5%	87.1%	89.3%	91.5%	93.8%	96.1%
Índice de satisfacción del personal	3%	80%	82.4%	84.8%	87.4%	90%
Proyectos: Definir competencias acordes al plan estratégico Desarrollar e implementar plan de capacitaciones por área Desarrollar e implementar instrumento de medición del índice de satisfacción del personal Desarrollar e implementar un plan de actividades para la integración del personal						

Pilar Estratégico 2: Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del Plan Estratégico, agregando valor a los procesos y actividades institucionales

Indicadores PE2	Meta anual (Δ)	Porcentaje acumulado de avance				
		2020	2021	2022	2023	2024
Porcentaje de personal con equipo funcional dentro de plazo de garantía (3 años)	4%	72.8%	75.7%	78.7%	81.9%	85.1%
Respuesta en atención de averías de equipos de funcionarios e infraestructura de TI a tiempo (3 horas)	1%	90.9%	91.8%	92.7%	93.6%	94.6%
Tiempo activo de infraestructura de TI	1%	92.9%	93.8%	94.8%	95.7%	96.7%
Proyectos: Estudio de la situación actual de los equipos tecnológicos y software. Plan de actualización tecnológica. Desarrollo de un plan de monitoreo y mantenimiento.						

Pilar Estratégico 3: Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA

Indicadores PE3	Meta anual	Anual				
		2020	2021	2022	2023	2024
Rentabilidad necesaria para cubrir erogaciones necesarias	6%	6%	6%	6%	6%	6%
Proyectos: Planificación Presupuestaria con Proyección a mediano plazo bajo criterios de sostenibilidad hasta el 2030						

Pilar Estratégico 4: Garantizar una adecuada gestión técnica y administrativa y uso eficiente de los recursos de la SECMCA

Indicadores PE4	Meta anual	Anual				
		2020	2021	2022	2023	2024
Porcentaje de hallazgos de auditorías atendidos efectivamente	90%	90%	90%	90%	90%	90%
Número de pruebas internas de cumplimiento y sustantivas	12	12	12	12	12	12
Proyectos: Desarrollar e implementar un Manual Integrado de Control Interno						