



INFORME DE LABORES 2022

Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano

Centroamérica, marzo de 2023

Contenido

RESUMEN EJECUTIVO	3
INTRODUCCIÓN	6
I. EJECUCIÓN DEL PLAN DE ACTIVIDADES 2022	6
II. REUNIONES REALIZADAS EN 2022	10
III. DETALLE DE ACTIVIDADES SELECCIONADAS.....	18
IV. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA.....	22
V. PARTICIPACIÓN EN EVENTOS INTERNACIONALES.....	22
VI. DOCUMENTOS ELABORADOS	23
ANEXOS	26

RESUMEN EJECUTIVO

I. Conforme lo establece el Acuerdo Monetario Centroamericano (AMCA), la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano (SECMCA) presenta su Informe de labores correspondiente a sus actividades durante el 2022.

II. Este informe anual se enmarca en el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2020-2024, el Plan Anual Operativo (PAO) de la SECMCA para 2022 y los acuerdos y mandatos del Consejo Monetario Centroamericano (CMCA). En él se detallan las diversas actividades del CMCA, de la Secretaría y de los comités de consulta y grupos ad hoc del CMCA, la ejecución y vinculación presupuestaria de SECMCA, los informes elaborados y otras actividades realizadas para atender las responsabilidades de la SECMCA como órgano ejecutivo del CMCA y como órgano del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA).

III. La ejecución del PAO 2022 se realizó en el marco del reinicio paulatino de actividades presenciales o híbridas, luego del levantamiento progresivo de las limitaciones derivadas de las medidas sanitarias y restricciones de movilidad ordenadas por las autoridades competentes de los países de la región a raíz de la pandemia de la COVID-19; continuándose con el recurso a reuniones virtuales cuando ello fuese necesario, para lograr dar seguimiento y continuidad en la ejecución de los proyectos y programas del Plan.

IV. Destacan las siguientes actividades:

A. REUNIONES DEL CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO DURANTE 2022

El CMCA realizó tres reuniones ordinarias, dos en modalidad virtual y una con sede en Costa Rica en modalidad híbrida. También el CMCA participó en otras reuniones, las cuales se detallan a continuación:

Reunión	Fecha
294 reunión ordinaria	10 y 11 de marzo, virtual
295 reunión ordinaria	7 y 8 de julio, virtual
XVII Conferencia Regional para Centroamérica, Panamá y la República Dominicana	17 y 18 de noviembre, virtual
296 reunión ordinaria	24 de noviembre, híbrida, Costa Rica
10ª Reunión Conjunta del CMCA y del Consejo Centroamericano de Superintendentes de Bancos, de Seguros y de Otras Instituciones Financieras	25 de noviembre, híbrida, Costa Rica

Entre las principales acciones tomadas por el CMCA durante el presente año se pueden citar: el análisis del contexto macroeconómico regional y perspectivas para el 2022; análisis de los retos para los sistemas financieros de la región derivados de los efectos de la

pandemia de la COVID-19; la presentación sobre la situación del *“Programa de crédito para apoyar la gestión de liquidez de los bancos centrales de los países fundadores del BCIE”* y sus posibilidades de ampliación; la coordinación con el Consejo Centroamericano de Superintendentes de Bancos, de Seguros y de Otras Instituciones Financieras (CCSBSO) para la elaboración del Informe de Estabilidad Financiera de la región; la aprobación del Plan Anual Operativo y Presupuesto de la Secretaría Ejecutiva 2023, y el nombramiento de las nuevas autoridades de la SECMCA (Secretario Ejecutivo y Subsecretario Ejecutivo) para el periodo 2023-2027, entre otros.

B. SECRETARÍA EJECUTIVA (SECMCA)

En 2022, la SECMCA ejecutó sus actividades de conformidad con su Plan Anual Operativo (PAO) 2022, aprobado por el CMCA en su 293 reunión (diciembre de 2021), el cual es consistente con el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2020-2024.

De este modo, la Secretaría organizó las reuniones del CMCA, ejecutó sus mandatos, coordinó la participación de expertos conferencistas en las reuniones del CMCA y el diálogo de las autoridades monetarias de la región con las de otros organismos regionales e internacionales; coordinó con los bancos centrales miembros las actividades de los distintos comités de consulta y grupos de trabajo, algunas de las cuales fueron de nuevo presenciales; dio continuidad a los diversos programas y proyectos incluidos en su PAO 2022 y continuó con la implementación de un conjunto de acciones orientadas a mejorar su capacidad de gestión.

Entre las actividades desarrolladas por la Secretaría durante el 2022 se pueden citar las siguientes:

- Extensión de la cobertura estadística de la base de datos SEMCADATOS
- Creación de la APP SECMCA para teléfonos móviles, que permite consultar la información incluida en la web y la base de datos
- Elaboración del tercer número de la Revista de Economía de Centroamérica y República Dominicana (RECARD).
- Participación en seminarios y reuniones internacionales de relevancia para la región, en forma virtual.
- Fortalecimiento de la gestión administrativa y financiera, procurando una eficiente ejecución presupuestaria y una adecuada inversión de los recursos del FOCEM y de las economías presupuestarias.
- Ejecución de las actividades programadas para 2022 en el Plan Estratégico de Comunicaciones del CMCA y su Secretaría.
- Realización del primer certamen «Premio de Periodismo Económico del Consejo Monetario Centroamericano (CMCA)», cuyo objetivo es incentivar y reconocer la elaboración y publicación, en medios de comunicación formales, de reportajes de gran calidad técnica y periodística sobre temas económicos y financieros relativos a los países que conforman el CMCA.

C. COMITÉS DE CONSULTA Y GRUPOS AD HOC

Los comités de consulta y grupos de trabajo del CMCA están integrados por funcionarios de los bancos centrales centroamericanos y su principal función es asesorar al Consejo en diferentes materias y colaborar en la ejecución de sus decisiones (cfr. artículos 24 y siguientes del Acuerdo Monetario Centroamericano). Para esos fines, los comités y grupos ejecutan una agenda de trabajo de conformidad con el calendario de reuniones aprobado, sean presenciales o virtuales.

Actualmente los comités y grupos en funcionamiento son los siguientes: Comité de Política Monetaria, Comité de Estudios Jurídicos, Comité de Sistemas de Pagos, Comité de Tecnologías de Información, Comité de Comunicación Estratégica, Grupo de Cuentas Nacionales, Grupo de Balanza de Pagos, Grupo de Estadísticas Monetarias y Financieras, Grupo de Estadísticas en Finanzas Públicas (coordinado con el Consejo de Ministros de Hacienda y Finanzas y su Secretaría), Grupo de Estabilidad Financiera Regional (con participación de superintendencias de bancos, incluyendo Panamá, y autoridades de Colombia), Grupo ad hoc de oficiales de cumplimiento de bancos centrales, Comité de Estándares Regionales (con delegados de ministerios de finanzas y entes supervisores de valores) y Comisión Especial de Investigación Económica. En conjunto, durante el 2022 los comités de consulta y grupos ad hoc realizaron 25 reuniones. En el informe se presenta una relación detallada de cada reunión y de los temas incluidos en sus agendas, así como de los avances y principales logros obtenidos.

D. PROGRAMAS, ACTIVIDADES Y PUBLICACIONES

El presente documento también incluye información sobre la ejecución y vinculación presupuestaria de la SECMCA, sobre diversas programas y actividades de las distintas áreas de trabajo de la Secretaría, sobre la participación de la Secretaría en eventos internacionales y sobre los documentos e informes elaborados durante el año.

INFORME DE LABORES DE LA SECRETARÍA EJECUTIVA DEL CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO 2022

INTRODUCCIÓN

Conforme lo establece el Acuerdo Monetario Centroamericano (AMCA), la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano (SECMCA) presenta su informe de labores correspondiente a las principales actividades desarrolladas durante el 2022, las cuales integran la visión estratégica del Consejo Monetario Centroamericano (CMCA o Consejo) con las acciones institucionales a cargo de su Secretaría Ejecutiva.

Este informe se enmarca en el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2020-2024, el Plan Anual Operativo (PAO) SECMCA 2022 y los acuerdos y mandatos del Consejo. En él se detallan las diversas actividades del CMCA, de la Secretaría y de los comités de consulta y grupos ad hoc del CMCA, la ejecución y vinculación presupuestaria, los informes elaborados y otras actividades realizadas para atender las responsabilidades de la SECMCA como órgano ejecutivo del CMCA y como órgano del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA).

La ejecución del PAO 2022 se realizó en el marco del reinicio paulatino de actividades presenciales o híbridas, luego del levantamiento progresivo de las limitaciones derivadas de las medidas sanitarias y restricciones de movilidad ordenadas por las autoridades competentes de los países de la región a raíz de la pandemia de la COVID-19; continuándose, a la vez, con el recurso a reuniones virtuales cuando ello fuese necesario, para lograr dar seguimiento y continuidad en la ejecución de los diversos proyectos y programas del Plan.

I. EJECUCIÓN DEL PLAN DE ACTIVIDADES 2022

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2020-2024

El Plan Estratégico Institucional (PEI) 2020-2024, aprobado por el CMCA en su 288 Reunión (marzo de 2020), define la visión y misión de la Secretaría Ejecutiva, sus valores, principios éticos relacionados y propuesta de valor. Asimismo, el CMCA estableció seis objetivos estratégicos de la SECMCA y cuatro pilares de implementación, lo que se detalla a continuación:

Misión de la SECMCA	<i>"Somos el órgano ejecutor de las decisiones técnicas y administrativas del CMCA, coadyuvando al proceso de integración económica, como una forma de promover el crecimiento y la estabilidad económico-financiera regional"</i>
Visión de la SECMCA	<i>"Actuar con la mayor eficiencia en la ejecución de las iniciativas de armonización y cooperación horizontal entre los Bancos Centrales de los países miembros, así como en el diseño de las políticas en el ámbito monetario y financiero"</i>
Valores institucionales	Credibilidad, transparencia, responsabilidad, espíritu de servicio, compromiso regional
Principios de comportamiento ético del personal SECMCA relacionados	Integridad, transparencia y veracidad, responsabilidad y eficiencia, cooperación, regionalismo
Propuesta de Valor	<i>"Servir como mecanismo integrador de información para el intercambio de conocimiento y asistencia técnica"</i>
Objetivos estratégicos (OE) de SECMCA	OE1. Contribuir a la estabilidad macroeconómica y financiera regional mediante la coordinación de políticas propias de los Bancos Centrales.
	OE2. Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional
	OE3. Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones
	OE4. Coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales
	OE5. Impulsar la adopción de estándares internacionales para la emisión de instrumentos financieros
	OE6. Contribuir con los Bancos Centrales para la adopción de las mejores prácticas para la gobernanza
Pilares Estratégicos (P) de SECMCA	P1. Mantener al personal con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales
	P2. Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del Plan Estratégico, agregando valor a los procesos y actividades institucionales
	P3. Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA
	P4. Garantizar una adecuada gestión técnica y administrativa y uso eficiente de los recursos de la SECMCA

Tabla 1. PEI 2020-2024

PLAN ANUAL OPERATIVO (PAO) 2022

En el marco del PEI 2020-2024, el CMCA aprobó en su 293 Reunión (diciembre de 2021) el Plan Anual Operativo (PAO) 2022 de su Secretaría. En él se detallan las actividades asociadas a cada objetivo estratégico o pilar, las actividades ordinarias vinculadas a ellas, las áreas responsables de cada actividad y el calendario de reuniones programado para 2022, tanto del CMCA como de comités y grupos ad hoc.

VINCULACIÓN PRESUPUESTARIA 2022

De conformidad con el procedimiento establecido para la vinculación de proyectos con el presupuesto de la SECMCA, la asignación presupuestaria del desarrollo de proyectos, actividades y tareas están agrupadas en las diez áreas de trabajo estratégico definidas por el CMCA, y que sustentan el plan de trabajo de su Secretaría Ejecutiva (seis objetivos y cuatro pilares de acción).

Al 31 de diciembre de 2022, el 84% del presupuesto de la SECMCA estuvo vinculado con proyectos, actividades o tareas relacionados con los objetivos estratégicos. Se destaca que un 60% del presupuesto se destinó a las tareas relativas a proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones (OE3) y que un 14% se relaciona con el OE1, dirigido a contribuir a la estabilidad macroeconómica y financiera regional mediante la coordinación de políticas propias de los bancos centrales.

El restante 16% corresponde al cumplimiento del resto del Plan Estratégico.

Vinculación presupuestaria anual 2022	
OBJETIVOS Y PILARES	PORCENTAJE
OE1. Contribuir a la estabilidad macroeconómica y financiera regional mediante la coordinación de políticas propias de los Bancos Centrales	14%
OE2. Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional	3%
OE3. Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones	60%
OE4. Coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales	5%
OE5. Impulsar la adopción de estándares internacionales en la emisión de instrumentos financieros.	1%
OE6. Contribuir con los Bancos Centrales para la adopción de las mejores prácticas para la gobernanza.	1%
PE1: Mantener al personal con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales	4%
PE2: Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del Plan Estratégico	2%
PE3: Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA	2%
PE4: Garantizar una adecuada administración técnica y administrativa y el uso eficiente de los recursos de la SECMCA.	8%
TOTAL	100%

Tabla N°2 – vinculación presupuestaria 2022

VINCULACIÓN PRESUPUESTARIA al 31 de diciembre de 2022

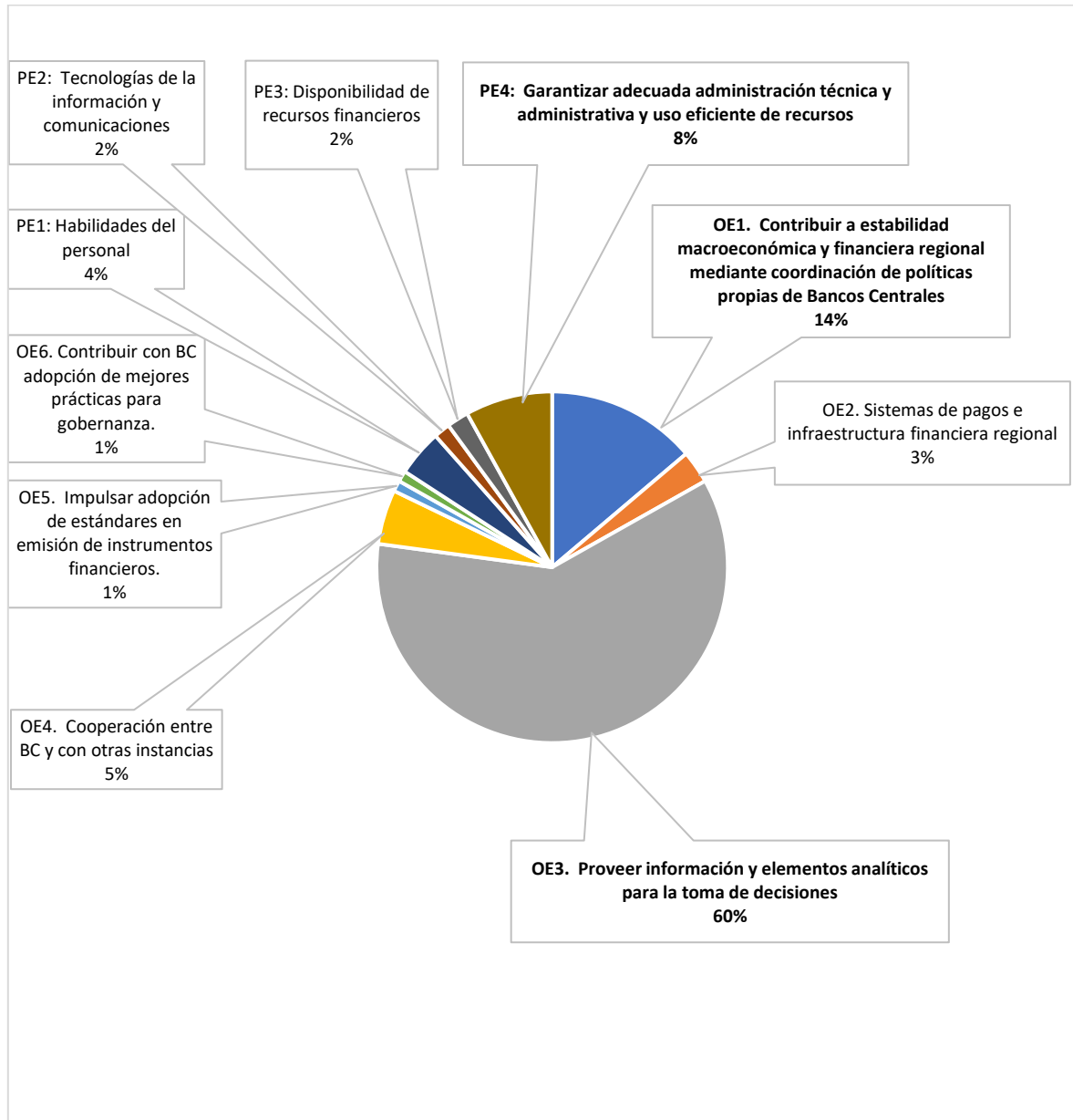


Figura 1. Vinculación presupuestaria 2022

II. REUNIONES REALIZADAS EN 2022

En conjunto, el CMCA, sus comités de consulta y sus grupos ad-hoc realizaron 30 reuniones en 2022. A continuación, se detalla información sobre esas reuniones:

Reunión	Fechas	Modalidad
Consejo Monetario Centroamericano (CMCA)		
294 reunión ordinaria	10-11 marzo	virtual
295 reunión ordinaria	7-8 julio	virtual
XVII Conferencia Regional para Centroamérica, Panamá y la República Dominicana	17-18 noviembre	virtual
296 reunión ordinaria	24 noviembre	CR - híbrida
10 Reunión Conjunta del CMCA del Consejo Centroamericano de Superintendentes de Bancos, de Seguros y de Otras Instituciones Financieras	25 noviembre	CR - híbrida
Comité de Auditoría del CMCA (CA)		
24 reunión	16-17 febrero	virtual
Foro de Gerentes de Bancos Centrales miembros del CMCA		
Realizó una reunión virtual el 15 de julio de 2022.		
Comité de Política Monetaria (CPM)		
146 reunión	26 y 27 de mayo	virtual
Comité de Estudios Jurídicos (CEJ)		
Reunión Conjunta con el Grupo de Oficiales de Cumplimiento	29 de abril	virtual
Comité Comunicación Estratégica (CCE)		
Se efectuaron dos reuniones de trabajo virtuales el 8 febrero y 22 agosto.		
9 reunión ordinaria	9 y 10 de junio	RD
Comité Técnico Sistema de Pagos (CTSP)		
30 reunión	16 y 17 de noviembre	RD
Comité Tecnologías de Información (CTI)		
Se efectuaron tres reuniones de trabajo virtuales en los meses de enero, abril y mayo.		
8 reunión	16 y 17 noviembre	RD

Reunión	Fechas	Modalidad
Grupo de Estabilidad Financiera Regional (GEFR)		
31 reunión	21, 24 y 25 de marzo	virtual
Webinario sobre Análisis de Sentimiento en el Informe de Estabilidad Financiera	24-26 de octubre	virtual
Grupo Ad Hoc de Oficiales de Cumplimiento		
5 reunión	22 de noviembre	virtual
Foro Investigadores Bancos Centrales miembros del CMCA		
16 foro	27-29 de septiembre	virtual
Grupo Ad Hoc de Estadísticas Monetarias (GAEMF)		
13 reunión	27 de junio	virtual
Grupo de Trabajo de Estadísticas de Finanzas Públicas Armonizadas (GTEFP)		
7 reunión	28 de febrero – 01 de marzo	virtual
8 reunión	10-11 de octubre	virtual
Reuniones conjuntas de los grupos de estadísticas macroeconómicas		
2 reunión conjunta del Grupo ad hoc de estadísticas del Sector Externo (GAESE) y el Grupo de trabajo de estadísticas de finanzas públicas (GTEFP)	02 de marzo	virtual
2 reunión conjunta del Grupo ad hoc de Estadísticas Monetarias y Financieras (GAEMF) y el Grupo de trabajo de estadísticas de finanzas públicas (GTEFP)	03 de marzo	virtual
3 reunión conjunta grupo ad hoc de cuentas nacionales (GACN) y el grupo de trabajo de estadísticas de finanzas públicas (GTEFP)	04 de marzo	virtual
3 reunión conjunta del Grupo ad hoc de estadísticas del Sector Externo (GAESE) y el Grupo de trabajo de estadísticas de finanzas públicas (GTEFP).	12 de octubre	virtual
4 reunión conjunta grupo ad hoc de cuentas nacionales (GACN) y el grupo de trabajo de estadísticas de finanzas públicas (GTEFP).	13 de octubre	virtual
3 reunión conjunta del Grupo ad hoc de Estadísticas Monetarias y Financieras (GAEMF) y el Grupo de trabajo de estadísticas de finanzas públicas (GTEFP).	14 de octubre	virtual

Se describe a continuación el contenido relevante de las agendas de las reuniones y, en su caso, se resaltan los principales logros del trabajo de los comités y grupos:

A. CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO

294 reunión CMCA, 10-11 marzo, virtual.

Temas de agenda:

1. Contexto macroeconómico regional y perspectivas 2022.
2. Presentación del Departamento del Hemisferio Occidental del FMI sobre las perspectivas económicas globales y regionales.
3. Informe del BCCR sobre representante en BLADDEX.
4. Presentación del BCIE sobre situación del “Programa de Crédito para Apoyar la Gestión de Liquidez de los Bancos Centrales de los Países Fundadores del BCIE” y posibilidades para su ampliación.
5. Informe-estudio del CPM: Bancos centrales y cambio climático. Casos de Costa Rica y República Dominicana.
6. Informe del Comité de Auditoría del CMCA del 2021.
7. Informe de liquidación presupuestaria de la SECMCA en 2021 y actualización de sostenibilidad de la SECMCA al 2035.
8. Sistema de ejecución de auditoría interna de SECMCA por parte de la del BCCR.

295 reunión CMCA, 7-8 julio, virtual.

Temas de agenda:

1. Contexto macroeconómico regional y perspectivas 2022.
2. Informe de avance atención al mandato del CMCA sobre auditorías de SECMCA
4. Presentación del Banco Interamericano de Desarrollo (BID): “De la recuperación a la renovación: Transformar la crisis en oportunidad (Informe macroeconómico de América Latina y el Caribe 2022)”.
5. Informe ejecutivo sobre funcionamiento de comités y grupos ad hoc del CMCA.
6. Informe sobre próxima elección del Secretario Ejecutivo y del Subsecretario Ejecutivo para el periodo 2023-2027.
7. Cortesía de sala a los Directores del FMI representantes de los países de la región.
8. Presentación del Representante Residente Regional para Centroamérica, Panamá y la República Dominicana ante el FMI, sobre “Inflación en economías más pequeñas: un desafío mayor”.

296 reunión CMCA, 24 noviembre, Costa Rica - híbrida.

Temas de agenda:

1. Elección de las autoridades de la SECMCA para el periodo 2023-2027.
2. Contexto macroeconómico regional y perspectivas para 2023.
3. Aprobación del PAO 2023 y presupuesto de SECMCA y solicitud de reclasificación de puestos.
4. Informe del Foro de gerentes sobre de análisis de las auditorías de SECMCA.
5. Informe de gestión de la SECMCA 2018-2022.

10 Reunión conjunta entre el CMCA y el Consejo Centroamericano de Superintendentes de Bancos, de Seguros y de Otras Instituciones Financieras

25 de noviembre, Costa Rica, híbrida.

Tema de agenda: Informe de Estabilidad Financiera de la Región e informes de los supervisores de origen de los grupos bancarios que operan en la región.

B. COMITÉ DE AUDITORÍA

24 reunión. 16-17 febrero, virtual

Temas de agenda:

1. Exposición de los objetivos de la visita.
2. Exposición del Plan de Trabajo 2021 de la SECMCA y su nivel de cumplimiento.
3. Seguimiento al cumplimiento de observaciones, consideraciones y recomendaciones presentadas en la reunión anterior del Comité
4. Informe de Auditoría Interna del BCCR sobre la ejecución presupuestaria.
5. Informe de auditores externos de los estados financieros de la SECMCA.
6. Análisis final de los diferentes temas tratados y redacción de conclusiones.
7. Exposición del Comité al Secretario y funcionarios de la SECMCA de los resultados de la reunión.

C. FORO DE GERENTES DE BANCOS CENTRALES MIEMBROS DEL CMCA

Reunión virtual, 15 de julio de 2022.

Temas de agenda:

El CMCA acordó en su Reunión 294 (marzo 2022) instruir al Foro de Gerentes con el acompañamiento del Comité de Auditoría el análisis de tres temas: 1) la posible sustitución de la firma de auditoría externa que auditaba los estados financieros de la SECMCA por otra de reconocido prestigio internacional; 2) la posibilidad de rotar la auditoría interna de la ejecución presupuestaria de la SECMCA entre los demás bancos centrales; y 3) la posibilidad de contratación de un auditor interno.

En atención a ese mandato, el Foro de Gerentes se reunió en modalidad virtual juntamente con el representante designado por el Comité de Auditoría con el propósito de analizar los temas señalados. Luego de su estudio y tomando en cuenta las sugerencias y recomendaciones del Comité de Auditoría, el Foro elaboró un informe que incluyó un conjunto de recomendaciones al Consejo, presentado al CMCA durante su 263 Reunión (noviembre 2022), quien aprobó las recomendaciones.

D. COMITÉ DE POLÍTICA MONETARIA (CPM)

146 reunión. 26 y 27 de mayo, virtual

Temas de agenda:

1. Evolución de la economía regional
2. Informe de Actividades de los grupos ad hoc
3. Avances de la SECMCA en el desarrollo de herramientas de almacenamiento y divulgación de estadísticas macroeconómicas regionales
4. Seguimiento al Plan de Cooperación del CPM

E. COMITÉ DE ESTUDIOS JURÍDICOS (CEJ)

Reunión conjunta con el Grupo de oficiales de cumplimiento. 29 de abril, virtual.

Tema de agenda: Diálogo referente a los principales aspectos contenidos en la propuesta de normas para la prevención LDA/FT/PADM en el Sistema de Interconexión de Pagos (SIPA) elaborada por el GOC y cronograma de trabajo para su revisión y análisis.

F. COMITÉ DE COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA (CCE)

Reuniones de trabajo virtuales: 8 febrero y 22 agosto de 2022.

9 reunión ordinaria. 9 y 10 de junio, Santo Domingo, República Dominicana.

Temas de agenda:

1. Estrategia de Comunicación del CMCA 2021-2024 enfocada en avances de 2021 y propuesta de 2022.
2. Designación de responsables y avances de las actividades contenidas en la Estrategia de Comunicación que no requieren contenido presupuestario.
3. Observaciones al Manual de protocolo y ceremonial del CMCA.

Proyectos o logros destacados realizados durante el 2022:

- Desarrollo de aplicación móvil APP SECMCA.
- Realización de la primera edición del Premio de periodismo económico del CMCA.
- Desarrollo de un kit institucional (fotos y video institucional).
- Elaboración de nueva versión del Manual de protocolo y ceremonial del CMCA.
- Primera conferencia magistral a universitarios en modalidad virtual.
- Incremento del uso de redes sociales (Twitter).

G. COMITÉ TÉCNICO DE SISTEMA DE PAGOS (CTSP)

30 reunión. 16 y 17 de noviembre, Santo Domingo, República Dominicana.

Temas de agenda:

1. Revisión del nivel de cumplimiento del Plan Marco de Trabajo del SIPA
2. Procedimientos para realizar cambios al SIPA
3. Potencial inclusión de nuevos participantes no financieros
4. Migración del SIPA al nuevo estándar ISO 20022
5. Revisión de propuesta para gestionar incidentes de ciberseguridad
6. Aprendizaje sobre la experiencia del BCRD en materia de ciberseguridad.

Proyecto o logro destacado realizado durante el 2022: En conjunto con el Comité de Tecnologías de Información se avanzó en la conexión de los bancos centrales de la región al Centro de Respuesta a Incidentes de Ciberseguridad para el Sector Financiero y de Pagos de la República Dominicana (SPRICS).

H. COMITÉ DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN (CTI)

Reuniones de trabajo virtuales en enero, abril y mayo. Se definió la agenda de trabajo 2022 y presentó Proyecto de conexión al SPRICS de DO para ciberseguridad.

8 reunión. 16 y 17 de noviembre, Santo Domingo, República Dominicana.

Temas de agenda:

1. Capacitación sobre el Proyecto de SPRICS.
2. Revisión de documentos de las configuraciones de los equipos.
3. Visita guiada al centro de SPRICS.
4. Presentaciones de firma electrónica sobre documentos digitales.

I. GRUPO DE ESTABILIDAD FINANCIERA REGIONAL (GEFR)

31 reunión. 21, 24 y 25 de marzo, virtual.

Tema discutido: Situación de la Estabilidad Financiera en los países de la región.

Webinario sobre Análisis de Sentimiento en el Informe de Estabilidad Financiera. 24-26 de octubre, virtual.

Proyectos o logros destacados realizados durante el 2022:

- Informe de Estabilidad Financiera Regional 2022.
- Organización de la X reunión conjunta entre el CMCA y CCSBSO.
- Divulgación metodología análisis de sentimiento en informes estabilidad financiera.
- Disposición de metodología y herramienta para la realización de pruebas de estrés por contagio con base en el análisis de redes.

J. GRUPO AD HOC DE OFICIALES DE CUMPLIMIENTO DE BANCOS CENTRALES

5 reunión. 22 de noviembre, virtual.

Temas de agenda:

1. Contenido de las Normas para la prevención de lavado de dinero y de activos, financiamiento al terrorismo y financiación a la proliferación de armas de destrucción masiva (LDA/FT/PADM) en el Sistema Regional de Pagos (SIPA).
2. Discusión sobre el plan de estratégico del Grupo Ad-hoc de Oficiales de cumplimiento de los bancos centrales.

Proyecto o logro destacado: Borrador de normativa para el fortalecimiento de las labores de prevención de lavado de activos, financiamiento al terrorismo y proliferación de armas de destrucción masiva (LD/FT/PADM) en el sistema regional de pagos.

K. FORO DE INVESTIGADORES DE LOS BANCOS CENTRALES MIEMBROS DEL CMCA

16 Foro. 27-29 de septiembre, virtual.

Investigaciones presentadas:

- Voting on a Trade Agreement: Firm Networks and Attitudes Toward Openness.
- Importancia del capital humano para el crecimiento económico de largo plazo en El Salvador.
- Evaluating core inflation measures: a statistical inference approach.
- Nowcasting of the economic dynamic in the Dominican Republic under the Covid-19 crisis: An approach based in Big Data and machine learning techniques.
- Estimación de la Tasa de Interés Neutral en Honduras.
- Dinámica de tasas de interés en Nicaragua.
- Una curva de rendimientos de deuda soberana en dólares: el uso de un enfoque dinámico.
- El aporte de las tecnologías de la información y las comunicaciones en la productividad laboral: resultados para El Salvador y América Latina.
- Análisis histórico del tipo de cambio real en Costa Rica.
- Macroeconomic Stability: An International Comparison with a Panel VAR Model.
- Impact of the COVID-19 monetary policy toolkit in the Dominican Republic.
- Efecto de shocks de los términos de intercambio en el ciclo económico de Honduras.

L. GRUPO AD HOC DE ESTADÍSTICAS MONETARIAS Y FINANCIERAS (GAEMF)

13 reunión. 27 de junio, virtual.

Temas de agenda:

1. Presentación del Proyecto de lanzamiento del Euro Digital por parte del Banco Central de España
2. Consolidación de la nueva base de datos EMFA-Datos
3. Planificación de trabajos a futuros y reuniones conjuntas con grupos de estadísticas macroeconómicas.
4. Avances en desarrollo de herramientas de almacenamiento y divulgación de estadísticas macroeconómicas regionales: Monitor Macroeconómico

M. GRUPO DE TRABAJO DE ESTADÍSTICAS DE FINANZAS PÚBLICAS (GTEFP)

7 reunión. 28 de febrero – 01 de marzo, virtual.

Temas de agenda:

1. Resultado de la reunión ordinaria de COSEFIN sobre el informe fiscal regional.
2. Estado actual del sitio web y publicación del informe regional.
3. Preparación del informe fiscal regional a marzo 2022.
4. Estado actual del proyecto de armonización de las Estadísticas de Finanzas Públicas (EFP)/ estadísticas de Deuda del Sector Público (EDSP).
5. Avances en el Plan de Trabajo de Armonización 2022 Cobertura sectorial de las EFP para 2021, Gobierno General (GG,) y 2022, Sector Público no Financiero (SPNF).

8 reunión. 10-11 de octubre, virtual.

Temas de agenda:

1. Avances asistencias técnicas bilaterales y cumplimiento del plan de trabajo regional.
2. Estudio de caso: Sostenibilidad de la deuda pública de El Salvador, realizado por la SECOSEFIN.
3. Elaboración Informe regional fiscal cuarta edición

N. REUNIONES CONJUNTAS DE LOS GRUPOS DE ESTADÍSTICAS MACROECONÓMICAS

2 reunión conjunta del Grupo ad hoc de estadísticas del Sector Externo (GAESE) y el Grupo de trabajo de estadísticas de finanzas públicas (GTEFP). 02 de marzo, virtual.

Temas de agenda:

1. Vínculos entre posición neta de activos/pasivos entre las estadísticas del GG de las EFP y las del GG de la Posición de Inversión Internacional (PII).
2. Cuantificación de las eventuales diferencias entre las Estadísticas de Deuda Externa (gobierno central, gobierno general, sector público y sector público no financiero) en ambos dominios estadísticos.

2 reunión conjunta del Grupo ad hoc de Estadísticas Monetarias y Financieras (GAEMF) y el Grupo de trabajo de estadísticas de finanzas públicas (GTEFP). 03 de marzo, virtual.

Temas de agenda:

1. Vínculo entre EDSP y EMFA: cuadro balance y los formularios estandarizados de reporte de datos monetarios.
2. Ejercicio de vinculación por país EFP-EDSP-EMFA: Balance y formularios estandarizados.
3. Aplicación práctica: el caso del “sovereign doom loop”

3 reunión conjunta grupo ad hoc de cuentas nacionales (GACN) y el grupo de trabajo de estadísticas de finanzas públicas (GTEFP). 04 de marzo, virtual.

Temas de agenda:

1. Seguimiento del trabajo de consistencia de la cobertura y sectorización del gobierno general
2. Cobertura y sectorización del gobierno general, con énfasis en los gobiernos locales y del sector público. Identificación y aclaración de las diferencias entre los datos de ambos conjuntos estadísticos

3 reunión conjunta del Grupo ad hoc de estadísticas del Sector Externo (GAESE) y el Grupo de trabajo de estadísticas de finanzas públicas (GTEFP). 12 de octubre, virtual.

Temas de agenda:

1. Ejercicio de conciliación de balances, transacciones de activos y pasivos (EFPA) con PII y Balanza de pagos
2. Vínculos entre posición neta de activos/pasivos las estadísticas del GG de las EFP y las del GG de Posición de Inversión Internacional

4 reunión conjunta grupo ad hoc de cuentas nacionales (GACN) y el grupo de trabajo de estadísticas de finanzas públicas (GTEFP). 13 de octubre, virtual.

Temas de agenda:

1. Cobertura y sectorización del Gobierno General de acuerdo con el SCN 2008 y MEFP 2014
2. Seguimiento del trabajo de consistencia de la cobertura y sectorización del gobierno general Cobertura y sectorización del gobierno general
3. Presentación de resultados entre el sector real y las estadísticas fiscales. Subsector del gobierno general y su vinculación a las Cuentas Económicas Integradas. (identificación y aclaración de diferencia entre ambas estadísticas)

3 reunión conjunta del Grupo ad hoc de Estadísticas Monetarias y Financieras (GAEMF) y el Grupo de trabajo de estadísticas de finanzas públicas (GTEFP). 14 de octubre, virtual.

Temas de agenda:

1. Presentación sobre vinculación GTEFP-GAEMF.
2. Seguimiento al “Ejercicio de vinculación por país EFP-EDSP-EMFA: Balance y Formularios Estandarizados”.

III. DETALLE DE ACTIVIDADES SELECCIONADAS

- PROGRAMA DE ECONOMISTAS VISITANTES EN LA SECMCA

El «Programa de economistas visitantes en la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano» busca fortalecer las capacidades del personal técnico de los bancos centrales y su empoderamiento de temas de la agenda regional del CMCA. Fue creado por el CMCA en su 223 Reunión (Managua, julio de 2000) y comenzó a funcionar a partir de enero de 2001. El reglamento que actualmente regula el Programa fue aprobado por el CMCA mediante Resolución CMCA-RE-27-278-16 de 17 de noviembre de 2016.

Durante estas más de dos décadas el Programa se ha desarrollado con gran éxito. Gracias a él, veinticuatro (24) economistas procedentes de cinco países¹ miembros del CMCA han venido a Costa Rica, destacados por sus bancos centrales en la SECMCA por un periodo de dos años cada uno, colaborando eficientemente en la ejecución de los planes anuales operativos de la Secretaría y en sus distintas actividades.

País	Economistas visitantes desde 2001
Guatemala	4
El Salvador	5
Honduras	4
Nicaragua	5
República Dominicana	6

Las labores de los economistas visitantes en la SECMCA se han centrado principalmente en las siguientes áreas y productos:

- a) consolidar la investigación económica y financiera con carácter regional (publicación de notas económicas regionales y otras investigaciones);
- b) asistencia en elaboración de informes de estabilidad financiera regional y otros indicadores;
- c) asistencia en elaboración y divulgación de otros informes periódicos (mensual de actividad económica, economía internacional, tipo de cambio efectivo real, informe de políticas económicas adoptadas por bancos centrales, e informes de riesgo país para la región CAPARD, entre otros);
- d) colaboración en diseño de modelos de pronóstico de corto plazo;
- e) contribución en actividades del Proyecto de Armonización de Estadísticas Macroeconómicas (PAEM), Estadísticas Monetarias y Financieras Armonizadas (EMFA), Estadísticas del Sector Externo Armonizado (ESEA) y Estadísticas de Finanzas Públicas Armonizadas (EFPA);
- f) colaboración en compilación y divulgación de estadísticas regionales.

Adicionalmente, han participado en reuniones de comités y de grupos ad hoc, y se han beneficiado con los procesos de capacitación de la SECMCA a nivel interno y externo.

¹ No se cuenta con participación de Costa Rica, país sede de la SECMCA.

Durante el 2022 se mantuvieron en la SECMCA como economistas visitantes las siguientes personas: el Lic. Joaquín Alberto Pinto Medrano, funcionario del Banco Central de Reserva de El Salvador (a quien el CMCA nombró Subsecretario Ejecutivo a partir del 1° de enero de 2023 y hasta el 31 de diciembre de 2027), el Lic. Julio Cardoza Aguirre, funcionario del Banco Central de Nicaragua (hasta abril de 2022) y el Lic. Rafael Fornet Amarante, funcionario del Banco Central de la República Dominicana (a partir de septiembre de 2022).

- **PROGRAMA DE ARMONIZACIÓN DE LAS ESTADÍSTICAS MACROECONÓMICAS (PAEM)**

La SECMCA se ha comprometido con el proceso de armonización de esta macroestadística, manteniendo la coordinación y apoyo al Grupo de Trabajo de Estadísticas de Finanzas Públicas (GTEFP)² durante la ejecución del plan de armonización de estadísticas de finanzas públicas 2019-2023. En el 2022 el GTEFP realizó avances importantes en la armonización de las estadísticas de finanzas públicas, en cuanto a la cobertura sectorial de las EFP, Gobierno General (GG) consolidado y el Sector Público no Financiero (SPNF).

Asimismo, la SECMCA propició el acercamiento del GTEFP con los demás grupos de apoyo de estadísticas macroeconómicas en la región. Se realizaron actividades conjuntas donde se abordaron temas de interés para todas las estadísticas, tales como: la cobertura y sectorización del Gobierno General de acuerdo con el SCN 2008 y MEFP 2014, trabajo realizado con el GACN; la vinculación de posición neta de activos/pasivos las estadísticas del GG de las EFP y las del GG de Posición de Inversión Internacional, coordinación con el GAESE; asimismo, con el GAEM se abordó la conciliación del cuadro de balance de las EFP y con los formularios estandarizados de reporte de datos monetarios de las EMFA.

La SECMCA continuó con la actualización de las estadísticas de finanzas públicas y estadísticas de deuda pública armonizadas (EFPA) en su sitio web, con información remitida periódicamente por los representantes de los países de la región CAPARD de acuerdo con la disponibilidad y oportunidad de cada país. Por otra parte, respecto a las Estadísticas Monetarias y Financieras Armonizadas (EMFA) y las Estadísticas del Sector Externo Armonizadas (ESEA), en el 2022 la SECMCA continuó con su divulgación oportuna en su sitio web. Adicionalmente, como parte del proyecto de actualización de base de datos de la SECMCA, se vinculó ambas estadísticas con la plataforma SECMCADATOS, otorgando una mejor experiencia al usuario interno y externo de la Secretaría en cuanto a la obtención de datos estadísticos. Asimismo, se inició la migración de los cuadros del Estado Integrado de la Posición de Inversión Internacional y la Inversión Extranjera Directa de las ESEA a la nueva base de datos, ESEA-Datos.

- **PROGRAMA DE PASANTÍAS UNIVERSITARIAS**

En 2022 se retomó el programa de pasantías universitarias, luego de que en 2021 se mantuviera suspendido por motivo de la pandemia de la COVID-19. Se contó con la colaboración de dos pasantes estudiantes de economía de la Universidad de Costa Rica.

² Conformado por funcionarios de los bancos centrales y ministerios/secretarías de Hacienda/Finanzas de la región, la SECMCA, la SECOSEFIN, y cuenta con el apoyo técnico por parte del CAPTAC-DR.

Alexander Coronado trabajó con el economista Luis Ortiz Cevallos. Entre sus tareas tuvo a cargo la transcripción de audios de reuniones del Grupo de Estabilidad Financiera Regional (GEFR), el desarrollo de un diccionario en español sobre el análisis de sentimientos para la estabilidad financiera; apoyó la elaboración de un estudio comparado sobre la taxonomía organizacional de las oficinas de cumplimiento de los bancos centrales de la región; colaboró con la compilación de información de los bancos centrales para el informe de sistema bancario de CAPARD 2021; revisó la nota económica 134; propuso mejoras al informe de indicadores bancarios, y recopiló datos sobre el tipo de cambio diario y las calificaciones de riesgo de los principales bancos regionales.

Luis Diego Valverde trabajó con el Economista Jefe, Jorge Madrigal. Con él trabajó en identificar indicadores necesarios para la medición del riesgo macroeconómico para su posterior integración en un archivo programado; realizó una presentación sobre la viabilidad de una cripto-minería sostenible en Costa Rica, y colaboró en la evaluación de riesgo y la recopilación de datos sobre la matriz energética de Centroamérica.

• ACTIVIDADES RELEVANTES DE LAS DISTINTAS ÁREAS DE SECMCA

A) ÁREA DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN

Los principales logros que destacar en esta Área durante el 2022 son los siguientes:

- Mejoras en equipos de los funcionarios.
- Ajustes al Monitor Macroeconómico.
- Mejoras en carpetas compartidas.
- Creación y configuración de Intranet Informativa.
- Creación y configuración de Intranet Ficha Médica de los funcionarios.
- Mejoras en sistema de sala de video conferencias.
- Mejoras en sistema de solicitud de vacaciones y permisos
- Atención de consultas sobre desarrollo de la web y aplicaciones conectadas.
- Apoyo al BCN sobre Monitor Macroeconómico (power BI) y publicaciones.
- Apoyo para creación de página información Premio de Periodismo Económico.
- Conexión teams con los bancos centrales.
- Desarrollo de la APP de la SECMCA (implementada en noviembre 2022)
- Implementación de cambios de nuevos Equipos XG.
- Creación y configuración del nuevo sitio de auditoría de SECMCA.
- Creación y cambio de plataforma de ESB y Estadísticas 1960 al sitio web nuevo.
- Compra y gestión de un nuevo servidor de BD para cambios en la infraestructura y rendimiento de equipos de la SECMCA.
- Con apoyo del BCCR y gestión del CCE se confeccionan y aplicaron nuevos diseños para publicaciones de SECMCA en Web, correo y redes sociales.
- Traslado de la base de datos Oracle al nuevo servidor.

B) ÁREA JURÍDICA

El trabajo del Área Jurídica, además de sus actividades ordinarias de asesoramiento legal al CMCA, a la SECMCA y a sus órganos y comités, incluyó lo siguiente:

- Participación en las reuniones virtuales del CMCA y elaboración de proyectos de actas y de actos normativos del Consejo;
- elaboración de proyectos de aprobación o modificación normativa, incluyendo normas internas, manuales y contratos de bienes y servicios, entre otros, así como notas de prensa y comunicados de la institución;
- seguimiento de procedimientos administrativos;
- coordinación del Comité de Estudios Jurídicos (CEJ) para la atención de las instrucciones y mandatos recibidos de parte del Consejo;
- participación en reuniones convocadas por los órganos del SICA y elaboración de reportes de información solicitadas por diversas instancias regionales;
- colaboración en el proceso de elaboración de convenios de cooperación institucional con otras instituciones, como el BCIE, y
- colaboración en el proceso de elaboración del PAO SECMCA 2023 y del informe de labores del Secretario Ejecutivo 2018-2022.

C) ÁREA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

Financiera:

- Fortalecimiento del control interno del cumplimiento del marco normativo vigente.
- Cumplimiento de recomendaciones de auditorías (Auditoría Interna del BCCR, Auditoría Externa y Comité de Auditoría).

Administrativa:

- Actualización del sistema contable.
- Cambio de sensores de alarma de incendio en el edificio.
- Adquisición de antenas wireless para acceso a internet en el edificio.
- Mantenimiento permanente de jardines.
- Cambio de ventanas y polarizado en el edificio

Capacitaciones de funcionarios:

- Daniela Sánchez, asistente administrativa: Seminario Gestión documental y manejo de archivos de bancos centrales.
- Adriana Chaves, asistente ejecutiva: Seminario Gestión documental y manejo de archivos de bancos centrales.
- Dennis Sandoval, informático: Seminario Gestión documental y manejo de archivos de bancos centrales.

IV. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

Tal como se observa en el cuadro adjunto, la ejecución presupuestaria al 31 de diciembre de 2022 alcanzó la suma de USD1,621,698.39, mostrando un grado de ejecución del 91.5%% con respecto al monto aprobado de USD1,763,602.00, lo que significó un **ahorro presupuestario de USD141,903.61**, principalmente en el Programa de funcionamiento.

Los rendimientos de las inversiones superaron el rendimiento meta (6%) previsto en el PEI 2020-2024.

Cuadro N° 3 Ejecución Presupuestaria Al 31 de diciembre del 2022 - US dólares -						
	Presupuesto				Diferencia	
	Presupuesto Aprobado	Presupuesto modificado	Ejecutado	%	Remanente	%
GASTOS	1,763,602.00	1,763,602.00	1,621,698.39	91.95%	141,903.61	8.05%
1. PROGRAMA DE FUNCIONAMIENTO	1,657,082.00	1,657,082.00	1,519,201.90	91.68%	137,880.10	8.32%
1.1 Servicios Personales	1,330,539.77	1,334,539.77	1,279,548.66	95.88%	54,991.11	4.12%
1.2 Servicios No Personales	179,731.19	188,631.19	157,108.07	83.29%	31,523.12	16.71%
1.3 Materiales y Suministros	40,699.04	31,799.04	16,703.85	52.53%	15,095.19	47.47%
1.4 Viáticos y Pasajes por Comisiones	69,812.00	65,812.00	49,689.02	75.50%	16,122.98	24.50%
1.5 Contratación de Servicios Técnicos y Prof.	36,300.00	36,300.00	16,152.30	44.50%	20,147.70	55.50%
2. PROGRAMA DE INVERSIÓN	50,520.00	50,520.00	46,496.49	92.04%	4,023.51	7.96%
3. PROGRAMA FONDO DE PRESTACIONES	56,000.00	56,000.00	56,000.00	0.00%	0.00	0.00%

V. PARTICIPACIÓN EN EVENTOS INTERNACIONALES

Durante 2022 la SECMCA coordinó o participó, bajo modalidad virtual o presencial, diversos eventos relacionados con su quehacer institucional, los cuales se mencionan a continuación:

Reunión	Fecha/modalidad o sede	Organizadores
Participación en visita del BCIE a instalaciones donde opera el SIPA en el BCRD	3 febrero RD	BCIE/BCRD
Taller virtual sobre "Fintech (tecnología financiera)"	1-4 febrero Virtual	CAPTAC-DR
Reunión con CENPROMYPE para uso de SIPA en proyecto de promoción de comercio electrónico para mipymes	3 febrero Virtual	CENPROMYPE/ SECMCA
Webinario sobre nuevos pagos digitales y monedas digitales de banco central (CBDC)	7-11 febrero Virtual	CAPTAC-DR
Entrega del Premio de Economía Rey de España	10 febrero Streaming	Banco de España

Reunión	Fecha/modalidad o sede	Organizadores
Seminario virtual "Cuentas satélite y SCN 2008"	6-8 abril	CAPTAC-DR
Reuniones de primavera del FMI/BM	18-24 abril Virtual	FMI/BM
Encuentro en materia de auditoría de banca central sobre "Gestión de riesgos bajo el enfoque de las tres líneas"	25-28 abril Virtual	Banco de España
Encuentro sobre Sostenibilidad y Gestión de Reservas	18-19 mayo Virtual	Banco de España
Rendición cuentas Asamblea Plenaria PARLACEN	26 mayo Virtual	PARLACEN
XIV Reunión del Comité de Dirección del CAPTAC-DR	27 junio Virtual	CAPTAC-DR
Reunión de la Comisión de Secretarías	13 julio, RD	SG-SICA
Encuentro de expertos en buen gobierno y transparencia en los bancos centrales	13-14 julio Virtual	Banco de España /CEMLA
Encuentro con las secretarías e instancias del SICA	18 agosto, El Salvador	SG-SICA
11th IFC Biennial Conference and Committee meetings	24-26 agosto, Basel	BIS
Reunión de secretarías del Pilar de Integración Económica del SICA	22 septiembre Guatemala	SIECA
Seminario sobre laboratorio de datos para el acceso a microdatos	21-23 septiembre Virtual	Banco de España /CEMLA
Seminario anual de cuentas nacionales para América Latina y el Caribe: agenda de cambios en las mediciones de las estadísticas económicas y temas emergentes antes los nuevos desafíos	3-6 octubre Virtual	CEPAL
Reuniones anuales de FMI/BM	10-16 octubre Washington, DC	FMI/BM
56 reunión de Red de Bancos Centrales y Ministerios de Finanzas	12-13 octubre Washington, DC	BID
Jornadas sobre comunicación en Banca Central	15-18 octubre Madrid	Banco de España
Seminario sobre gestión documental y de archivos de Bancos Centrales	2-4 noviembre Costa Rica	Banco de España /CEMLA/BCCR
XVII Conferencia Regional para Centroamérica, Panamá y la República Dominicana	17-18 noviembre Virtual	FMI

VI. DOCUMENTOS ELABORADOS

a) Memorándums para el Consejo Monetario Centroamericano:

NÚMERO	FECHA	ASUNTO
CMCA/682/ENE22	19/01/22	Informe al 31 de diciembre de 2021 sobre la ejecución del Presupuesto de la Secretaría Ejecutiva, del estado de las inversiones con recursos del FOCEM y de los fondos de reserva para restitución de recursos al FOCEM por el financiamiento del edificio sede de la Secretaría
CMCA/683/FEB22	21/02/22	Informe sobre la liquidación del presupuesto de 2021, Estados Financieros Auditados al 31 de diciembre de 2021, Estados Financieros del Fondo Centroamericano de Estabilización Monetaria

NÚMERO	FECHA	ASUNTO
		correspondientes al año 2021 y Reserva para restitución de fondos al FOCEM por la compra del edificio sede de la SECMCA.
CMCA/684/MAY22	10/05/22	Informe al 31 de marzo de 2022 sobre la ejecución del Presupuesto de la Secretaría Ejecutiva, del estado de las inversiones con recursos del FOCEM y de los fondos de reserva para restitución de recursos al FOCEM por el financiamiento del edificio sede de la Secretaría.
CMCA/685/JUL22	11/07/22	Votación electrónica para aprobación de Acuerdo CMCA 144-07-22, relativo al nombramiento de Odalis Francisco Marte Alevante como Secretario Ejecutivo del Consejo Monetario Centroamericano para el periodo 2023-2027.
CMCA/286/JUL22	11/07/22	Votación electrónica para aprobación de Acuerdo CMCA 144-07-22, relativo al nombramiento de Odalis Francisco Marte Alevante como Secretario Ejecutivo del Consejo Monetario Centroamericano para el periodo 2023-2027.
CMCA/687/AGO22	09/08/22	Informe al 30 de junio de 2022 sobre la ejecución del Presupuesto de la Secretaría Ejecutiva, del estado de las inversiones con recursos del FOCEM y de los fondos de reserva para restitución de recursos al FOCEM por el financiamiento del edificio sede de la Secretaría.
FG/688/SEP22	13/09/22	Análisis de propuestas de ajustes y revalorización de dos puestos de trabajo en la SECMCA.
CMCA/689/SEP22	15/09/22	Votación electrónica para aprobación de Acuerdo CMCA-145-09-22, relativo la designación del sustituto del Asesor Principal del Director Ejecutivo de la silla que representa a España, México, Venezuela, Colombia, Costa Rica, El Salvador, Guatemala y Honduras en el Directorio del FMI, a solicitud del Banco Central de Reserva de El Salvador.
CMCA/690/NOV22	07/11/22	Propuesta de Plan Anual Operativo (PAO) SECMCA 2023.
CMCA/691/NOV22	07/11/22	Proyecto de Presupuesto de Ingresos y Gastos de la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano para el año 2023.
CMCA/692/NOV22	07/11/22	Informe del Foro de Gerentes para el CMCA.
CMCA/693/NOV22	21/11/22	Resumen ejecutivo Informe de Gestión de la SECMCA 2018-2022.
GEFR/694/NOV22	22/11/22	Informe de Estabilidad Financiera Regional.
CMCA/695/NOV22	22/11/22	Informe al 30 de septiembre de 2022 sobre la ejecución del Presupuesto de la Secretaría Ejecutiva, del estado de las inversiones con recursos del FOCEM y de los fondos de reserva para restitución de recursos al FOCEM por el financiamiento del edificio sede de la Secretaría.

b) Notas Económicas Regionales

No.	TÍTULO
129	BITCOIN como dinero.
130	Una razón para evitar la descomposición de Cholesky en la identificación de un VAR estructural.
131	Alta Inflación en la región CARD: razones y escenarios.
132	Sistema de Cuentas Nacionales 2025: Retos en la actualización de los sistemas estadísticos y estándares internacionales en la región.

No.	TÍTULO
133	Estanflación en la década de 1980: similitudes y elementos a considerar para el contexto económico actual.
134	Propuesta para la identificación de los efectos dinámicos en las remesas provenientes de Estados Unidos de América.
135	Importancia de China y las relaciones con Centroamérica y República Dominicana: oportunidades y desafíos.
136	Efectos y otras consideraciones de política monetaria respecto a los ajustes de la tasa de referencias de la Reserva Federal de Estados Unidos en la región CARD.
137	Servicios de Intermediación Financiera Medidos Indirectamente en el SCN 2008: nuevas nociones sobre la forma en que se prestan los servicios financieros.
138	Efectos de las monedas digitales sobre el sistema financiero y la creación de dinero.

Informes Mensuales

- Reporte de Actividad Económica.
- Reporte de Inflación.
- Reporte de Tipo de Cambio Efectivo Real.
- Reporte de Indicadores de la Economía Internacional.
- Reporte de Indicadores Bancarios.
- Reporte Ejecutivo Mensual.
- Boletín Informativo.

Informes Trimestrales

- Informe de la Balanza de Pagos.
- Matriz de Políticas Macroeconómicas.
- Informe de Riesgo País.
- Informe de Coyuntura.

Informes Anuales

- Informe Macroeconómico Regional 2021.
- Informe del Sistema Bancario 2021.
- Balance Preliminar de la Economía de la Región 2021.

ANEXOS

Anexo 1: Plan Anual Operativo 2022

 PLAN ANUAL OPERATIVO 2022 SECRETARÍA EJECUTIVA				
OBJETIVOS Y PILARES	Indicadores del OE/Pilar	Meta 2022	ACTIVIDADES ASOCIADAS al OE	Responsables
OE1. Contribuir a la estabilidad macroeconómica y financiera regional mediante la coordinación de políticas propias de los Bancos Centrales	Porcentaje reuniones comités y grupos con nivel de satisfacción mínimo entre 80% y 90% por parte de asistentes, según encuesta aplicada	90%	1. Organizar presentaciones de expertos sobre temas de interés del CMCA en sus reuniones, así como estudios e investigaciones sobre los mismos, de acuerdo con sus instrucciones.	Áreas económica y legal
	Número mínimo eventos de intercambio/cooperación	4	2. Fomentar espacios para la discusión y análisis de políticas propias de los bancos centrales en el ámbito regional.	Áreas económica y legal
	Número mínimo informes de comités al CMCA	4	3. Facilitar el diálogo para el fortalecimiento de la política macroprudencial en la región.	Área económica y CTSP-GEFR
OE2. Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional	Número operaciones total y por país	6275	1. Coadyuvar en el fortalecimiento del sistemas de pagos regional.	Área económica y CTSP-CTER-GOCBC y Área legal
	Volumen transacciones total y por país	USD 200 millones	2. Coordinar el análisis y divulgación de nuevas formas e infraestructuras de pago.	
			3. Promover el desarrollo de un mercado regional de deuda pública.	
OE3. Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones	Número consultas mensuales a plataforma de datos	2900	1. Elaborar y divulgar informes e investigaciones sobre la situación económica y financiera regional.	Área económica, TI y Grupos Ad Hoc-RECARD
	Número países con conexión automática	4	2. Elaborar y divulgar informes estadísticos regionales.	
	Número consultas mensuales de informes	2000	3. Ampliar contenidos y mantener actualizado el portal web de la SECMCA, aplicación para consultas interactivas desde dispositivos móviles, reforma y modernización de bases de datos.	
			4. Liderar e impulsar el proceso de armonización regional de estadísticas macroeconómicas (Proyecto PAEM, rev. 1).	
			5. Dar continuidad al foro de investigadores de la región.	
			6. Dar continuidad a la Revista de Economía de Centroamérica y República Dominicana (RECARD).	
			7. Apoyar el Proceso de Armonización de Estadísticas Fiscales.	
			8. Dar continuidad al programa de capacitación a funcionarios de bancos centrales.	

OE4. Coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales	Número acuerdos cooperación activos con instituciones relacionadas	6	1. Fomentar el intercambio de experiencias organizacionales, operativas y funcionales entre los bancos centrales.	Secretario Subsecretario Economista Jefe CCE y Área legal
	Número actividades generadas a partir de acuerdos instituciones y bancos centrales	30	2. Implementar plan de Gerentes de los bancos centrales del CMCA.	
			3. Promover la coordinación con otros organismos y consejos sectoriales de la región.	
			4. Implementar acuerdos de cooperación con el Banco de España, la CEPAL y la SIECA.	
			5. Gestionar acuerdos formales de cooperación con entidades relevantes e instituciones internacionales.	
			6. Apoyar la comunicación estratégica y posicionamiento del CMCA.	
OE5. Impulsar la adopción de estándares internacionales en la emisión de instrumentos financieros	Porcentaje de avance en adopción de estándares regionales consensuados para emisión de instrumentos financieros	4 países al 50%	1. Coadyuvar en la coordinación de esfuerzos comunes entre organismos y entidades regionales para la estandarización de instrumentos financieros.	Área económica
			2. Elaborar estudio de derecho comparado de legislación financiera nacional vs estándares regionales.	Área legal
OE6. Contribuir con los Bancos Centrales para la adopción de las mejores prácticas para la gobernanza	Documento y diagnóstico de cumplimiento de mejores prácticas de gobernanza	1	1. Realizar estudio comparado de leyes orgánicas de bancos centrales de la región y mejores prácticas internacionales en materia de gobernanza de los bancos centrales.	Área legal y CEJ - CPM
	Documento de análisis y estudios con el fin de revisar integralmente el AMCA	1	2. Continuar análisis y estudios necesarios con el fin de proponer revisión integral del Acuerdo Monetario Centroamericano.	

PE1: Mantener al personal con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales	Nivel de competencias del personal SECMCA	90%	1. Dar continuidad a la aplicación del plan de capacitación para el personal.	Economista Jefe y Área de Administración y Finanzas
	Nivel de resultados global por evaluación del desempeño	90%	2. Aplicación del instrumento de medición del índice de satisfacción del personal.	
	Índice de satisfacción del personal	90%	3. Coordinar y evaluar las actividades realizadas por los participantes del programa de pasantías universitarias.	
			4. Continuar con la aplicación del programa de integración del personal.	
PE2: Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del Plan Estratégico	Porcentaje de personal con equipo funcional dentro de plazo de garantía	78%	1. Mantener actualizados equipos y licencias.	TI/Área económica y Área legal
	Respuesta en atención de averías de equipos de funcionarios e infraestructura de TI a tiempo	92%	2. Continuar con el Plan de Acción para mejorar el tiempo efectivo de servicio de TI.	
	Tiempo activo de infraestructura TI	93%	3. Diseñar y establecer una estrategia para incorporar eficientemente las nuevas tareas que generan las cargas de los datos de SIMAFIR, EMFA y ESEA para el área de TI.	
PE3: Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA	Rentabilidad necesaria para cubrir erogaciones necesarias	6%	1. Mantener actualizados escenarios de sostenibilidad presupuestaria hasta el año 2035.	Área de Administración y Finanzas
PE4: Garantizar una adecuada administración técnica y administrativa y el uso eficiente de los recursos de la SECMCA	Porcentaje de hallazgos de auditorías atendidos efectivamente	90%	1. Velar por la aplicación del Manual de control interno, monitorear su vigencia y aplicabilidad y proponer los cambios pertinentes.	Área de Administración y Finanzas y Área legal
	Número de pruebas internas de cumplimiento y sustantivas	12	2. Aplicar pruebas de cumplimiento y sustantivas en los procesos administrativos y financieros.	
			3. Velar por la correcta aplicación de la política salarial de la SECMCA.	

Anexo 2: Ejecución del Plan Anual Operativo 2022 de SECMCA al cierre de año

Objetivo Estratégico 1: Contribuir a la estabilidad macroeconómica y financiera regional mediante la coordinación de políticas propias de los Bancos Centrales					
Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
1. Organizar presentaciones de expertos sobre temas de interés del CMCA en sus reuniones, así como estudios e investigaciones sobre los mismos, de acuerdo con sus instrucciones.	100%	Continuo		- Presentaciones organizadas. - Calendario de reuniones del CMCA cumplido. - Estudios realizados.	Actividades periódicas de acuerdo con calendario de reuniones del CMCA, Comités de Apoyo y de Grupos ad Hoc.
2. Fomentar espacios para la discusión y análisis de políticas propias de los bancos centrales en el ámbito regional.	100%	Continuo		- Calendario de reuniones CMCA cumplido. - Calendario de reuniones Foro de Gerentes cumplido. - Calendario de reuniones CPM cumplido. - Calendario de reuniones CEJ cumplido. - Calendario de reuniones GEFR cumplido. - Calendario de reuniones comités y grupos ad hoc cumplido.	Actividades periódicas de acuerdo con calendario de reuniones de Comités y Grupos ad Hoc.
3. Facilitar el diálogo para el fortalecimiento de la política macroprudencial en la región.	100%	Continuo		- Informes periódicos publicados en el sitio web de la SECMCA. - Informe de estabilidad financiera regional (IEFR) presentado al Comité de Estabilidad Financiera - Matriz de políticas macroprudenciales elaborada. - Aplicación Mapa de Riesgo por país de la región. - Actas/ayuda de memoria de reuniones de Estabilidad Financiera Regional. - Calendarización de reuniones cumplido.	Actividades periódicas de acuerdo con plan de trabajo del Grupo de Estabilidad Financiera Regional.
Objetivo Estratégico 2: Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional					
Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
1. Coadyuvar en el fortalecimiento del sistema de pagos regional.	100%	Continuo		Coordinar Grupo ad hoc de oficiales de cumplimiento	Actividades periódicas de acuerdo con calendario de reuniones del Comités
2. Coordinar el análisis y divulgación de nuevas formas e infraestructuras de pago.	75%	En proceso		Calendario de reuniones del CTSP cumplido.	Actividades periódicas de acuerdo con calendario de reuniones del CTSP.

3. Promover el desarrollo de un mercado regional de deuda pública.	75%	En proceso		- Actas y ayudas memorias de reuniones con BCIE. - Apoyo de la consultoría "Diseño de un mecanismo de compensación, liquidación y custodia que facilite un Mercado Primario y Secundario de Deuda Pública Regional con su correspondiente presupuesto de inversión y estructura de gobernanza".	Continúa en 2023
Objetivo Estratégico 3: Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones					
Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
1. Elaborar y divulgar informes e investigaciones sobre la situación económica y financiera regional.	100%	Continuo		- Informes macroeconómicos anuales y de coyuntura publicados. - Notas Económicas publicadas. - Documentos de trabajo publicados. - Investigaciones publicadas.	Se cumplió calendario anual de publicaciones periódicas.
2. Elaborar y divulgar informes estadísticos regionales.	100%	Continuo		Informes estadísticos regionales e internacionales publicados.	Se cumplió calendario anual de informes estadísticos programado.
3. Ampliar contenidos y mantener actualizado el portal Web de la SECMCA, aplicación para consultas interactivas desde dispositivos móviles, reforma y modernización de bases de datos.	100%	Continuo		Plataformas informáticas web y para dispositivos móviles.	- Se diseñó e implementó la APP SECMCA para dispositivos móviles (ya disponible). - Actividades mensuales de actualización continúan en 2023
4. Liderar e impulsar el proceso de armonización regional de las estadísticas macroeconómicas (Programa de Armonización de Estadísticas Macroeconómicas, revisión 1).	100%	Continuo		- Actas, acuerdos y/o ayudas memorias de las reuniones de los grupos de Ad Hoc de estadísticas. - Actas, acuerdos y/o ayudas memorias de la reunión conjunta de los grupos Ad Hoc de estadísticas. - Informe sobre avances de la revisión del PAEM rev1. - Cumplimiento del Plan de trabajo de los grupos Ad Hoc de estadísticas. - Publicación-revisión de estadísticas armonizadas (EMFA, ESEA, EFPA).	- Se han publicado EFPA Y EDSP a distintos niveles del Sector Público en sitio web SECMCA. - Se ha publicado las EMFA de forma puntual. Ya está publicada la nueva base de datos de las EMFA1. - Traslado de cuadros ESEA a nueva base de datos. Pendientes cuadros adicionales estado PII a completarse en 1° trim 2023. - Se ha cumplido con el plan de trabajo de reuniones individuales y conjuntas de los grupos de estadísticas macroeconómicas.
5. Dar continuidad al foro de investigadores de la región.	100%	Continuo		Plan de trabajo de Comisión especial de investigaciones económicas.	Realización del 16 Foro de investigadores

6. Dar continuidad a la Revista de Economía de Centroamérica y República Dominicana (RECARD).	100%	Continuo		Revista publicada.	Elaboración del N°3 de Revista.
7. Apoyar el Proceso de Armonización de Estadísticas Fiscales.	70%	2018-2024		Publicación de 4° Reporte Regional de Estadísticas de Finanzas Públicas (con COSEFIN)	Se ha cumplido plan de trabajo propuesto para el GTEFP, realizado en conjunto con el CAPTAC-DR y SECOSEFIN.
8. Dar continuidad al programa de capacitación a funcionarios de bancos centrales.		Continuo			
Objetivo Estratégico 4: Coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales					
Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
1. Fomentar el intercambio de experiencias organizacionales, operativas y funcionales entre los bancos centrales.	100%	Continuo		Número de pasantías o misiones de asistencia técnica/trabajo entre bancos centrales miembros.	Participación en webinarios y seminarios presenciales o virtuales.
2. Implementar plan de Gerentes de los bancos centrales del CMCA.	100%	Continuo		Plan de trabajo de Foro de Gerentes ejecutado.	Reuniones para atender mandato del CMCA sobre auditorías de la SECMCA.
3. Promover la coordinación con otros organismos y Consejos Sectoriales de la región.	100%	Continuo		Avance de proyectos conjuntos con COSEFIN, CCSBSO, SIECA, BCIE	Investigaciones y proyectos.
4. Implementar Acuerdos de cooperación con el Banco de España, la CEPAL y la SIECA.	100%	Continuo		Avance de proyectos conjuntos con Banco de España, FLAR	Coordinación de presentaciones al CMCA y participación en reuniones de comités.
5. Gestionar acuerdos formales de cooperación con entidades relevantes e instituciones internacionales.	100%	Continuo		Gestiones de acuerdos interinstitucionales	Gestión para convenio con BCIE (en proceso)
6. Apoyar la comunicación estratégica y posicionamiento del CMCA.	100%	Continuo		Estrategia de comunicación del CMCA	Ejecución de actividades de la estrategia de comunicación. Realización del primer certamen de periodismo económico.

Objetivo Estratégico 5: Impulsar la adopción de estándares internacionales en la emisión de instrumentos financieros

Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
1. Coadyuvar en la coordinación de esfuerzos comunes entre organismos y entidades regionales para la estandarización de instrumentos financieros.	100%	Continuo		Actividades de coordinación	Coordinación con BCIE y COSEFIN en consultoría sobre mecanismo de compensación, liquidación y custodia para mercado de deuda pública regional.
2. Elaborar estudio de derecho comparado de legislación financiera nacional vs estándares regionales.	20%	2020	2023	documento	En proceso

Objetivo Estratégico 6: Contribuir con los Bancos centrales para la adopción de las mejores prácticas para la gobernanza

Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
1. Realizar estudio comparado de leyes orgánicas de bancos centrales de la región y mejores prácticas internacionales en materia de gobernanza de los bancos centrales.	15%	2020	2023	Estudio	En proceso.
2. Continuar análisis y estudios necesarios con el fin de proponer revisión integral del Acuerdo Monetario Centroamericano.	40%	2020	2022	Documentación	En proceso

Pilar Estratégico I: Mantener al personal con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales

Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
1. Dar continuidad a la aplicación del plan de capacitación para el personal.	100%	Continuo		Capaciones de funcionarios	Capaciones de funcionarios en gestión documental y manejo de archivos de bancos centrales
2. Velar por la continuidad de la aplicación del instrumento de medición del índice de satisfacción del personal.	100%	Continuo		Actividades de integración realizadas	La Dirección realizó reuniones de integración para compartir información sobre actividades de la SE, situación de la pandemia, bienvenida a nuevos funcionarios y resultado de las reuniones del CMCA, entre otros.

3. Coordinar y evaluar las actividades realizadas por los participantes del programa de pasantías universitarias.	100%	Continuo		Programa reiniciado luego de la pandemia	Se retomó el programa en 2022 con dos pasantes universitarios
4. Continuar con la aplicación del programa de integración del personal.	100%	Continuo		Cantidad de actividades de integración del personal	Celebraciones de cumpleaños, días festivos, bienvenida y despedida del año.
Pilar Estratégico II: Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del Plan Estratégico					
Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
1. Mantener actualizados equipos y licencias.	100%	Continuo		Cantidad de renovaciones de equipos y licencias	Contratos de licencias se han mantenido al día con el plan de renovaciones con proveedores, por el momento no se proyecta hacer nuevas compras. Las actualizaciones de equipos (servidor de base de datos) se realizó según el plan de trabajo.
2. Continuar con el Plan de Acción para mejorar el tiempo efectivo de servicio.	100%	Continuo		Monitoreo continuo de "tiempo muerto" por falta de fluido eléctrico sin afectación del rendimiento productivo en la SE.	Con los cortes de luz la UPS ha presentado buen rendimiento y su comportamiento ha sido satisfactorio.
3. Diseñar y establecer una estrategia para incorporar eficientemente las nuevas tareas que generan las cargas de los datos de SECMCADATOS, EMFA y ESEA para el área de TI.	100%	Continuo		Mejoramiento en el tiempo de la carga de datos.	Se ha realizado mejora en la base de datos, con la compra de un servidor, para optimizar el rendimiento de cargas de datos y consultas de usuarios, y ser más eficientes.
Pilar Estratégico III: Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA					
Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
1. Mantener actualizados escenarios de sostenibilidad presupuestaria hasta el año 2035.	100%	Continuo		Periódicamente se monitorea el comportamiento de las inversiones de recursos del FOCM, así como de los certificados de economías presupuestarias, de tal forma que cuando un instrumento está próximo a vencer, se presentan al Comité de Inversiones las opciones de nuevas colocaciones.	Escenarios actualizados. La sostenibilidad se mantiene según lo previsto (hasta 2035).

Pilar Estratégico IV: Garantizar una adecuada administración técnica y administrativa y el uso eficiente de los recursos de la SECMCA					
Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
1. Velar por la aplicación del Manual de Control interno, monitorear su vigencia y aplicabilidad, y proponer los cambios pertinentes.	100%	Continuo		Cantidad de revisiones y actualizaciones del Manual de Control Interno.	Las operaciones realizadas continuamente por la SECMCA están acordes a lo establecido en el Manual de Control Interno
2. Aplicar pruebas de cumplimiento y sustantivas en los procesos administrativos y financieros.	100%	Continuo		Cantidad de pruebas de cumplimiento y sustantivas en los procesos administrativos y financieros.	- Mensualmente se elaboran conciliaciones bancarias. - Trimestralmente se realizan informes de ejecución presupuestaria para revisión de los auditores del BCCR. - Se elaboran arqueos de caja chica. - Se realizó inventario físico de los activos fijos de la SECMCA
3. Velar por la correcta aplicación de la política salarial de la SECMCA.	100%	Continuo		Pruebas periódicas realizadas a política salarial, para evitar recomendaciones de los auditores.	Salarios revisados y ajustados anualmente acorde a los pasos establecidos en la Política de salarios y beneficios (Acuerdo CMCA-136-11-20).

Anexo 3: Ejecución del Plan Estratégico Organizacional (PEI) 2020-2022

Objetivo Estratégico 1: Contribuir a la estabilidad macroeconómica y financiera regional mediante la coordinación de políticas propias de los Bancos Centrales							
Indicadores	Meta anual	2020		2021		2022	
		Meta	Ejecución	Meta	Ejecución	Meta	Ejecución
Número de reuniones de comités y grupos ad hoc	10	10	45	10	35	10	25
Número de eventos de intercambio	4	4	5	4	5	4	6
Número informes de logros de los comités de apoyo al CMCA	4	4	2	4	0	4	1
Objetivo Estratégico 2: Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional							
Indicadores	Meta Anual (Δ)	2020		2021		2022	
		Meta	Ejecución	Meta	Ejecución	Meta	Ejecución
Número de operaciones total	1000	4,275	3,298	5,275	3,923	6,275	4,497
Volumen de las transacciones total (millones USD)	USD 30m	140m	105.3m	170m	265,4m	200m	176m
Objetivo Estratégico 3: Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones							
Indicadores	Meta final (2024)	2020		2021		2022	
		Meta	Ejecución	Meta	Ejecución	Meta	Ejecución
Número de consultas mensuales a plataforma de datos (SECMCADATOS)	3,300	2,500	2502	2,700	3218	2,900	3,185
Número de países con conexión automática	6	1	0	3	0	4	0
Número de consultas mensuales de los informes	2,400	1,800	632	1,900	717	2,000	890
Objetivo Estratégico 4: Coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales							
Indicadores	Meta anual	2020		2021		2022	
		Meta	Ejecución	Meta	Ejecución	Meta	Ejecución
Número de acuerdos de cooperación activos con instituciones relacionadas	1 (Δ)	4	5	5	6	6	6
Número de actividades generadas a partir de acuerdos entre instituciones y bancos centrales de la región	10	10	7	10	9	10	15

Objetivo Estratégico 5: Impulsar la adopción de estándares internacionales para la emisión de instrumentos financieros							
Indicadores	Meta final	2020		2021		2022	
		Meta	Ejecución	Meta	Ejecución	Meta	Ejecución
Porcentaje de avance en adopción de estándares regionales consensuados para emisión de instrumentos financieros	6 países con al menos 50%	2 países al 50%	6 países al 80%	3 países al 50%	6 países al 80%	4 países al 50%	6 países al 80%
Objetivo Estratégico 6: Contribuir con los Bancos Centrales para la adopción de las mejores prácticas para la gobernanza							
Indicadores OE6	Meta anual	2020		2021		2022	
		Meta	Ejecución	Meta	Ejecución	Meta	Ejecución
Documento sobre cumplimiento mejores prácticas gobernanza	1	1	0	1	0		-
Documento de análisis con el fin de revisar integralmente el AMCA	1	1	1	1	1		1
Pilar Estratégico 1: Mantener al personal con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales							
Indicadores	Meta anual (Δ)	2020		2021		2022	
		Meta	Ejecución	Meta	Ejecución	Meta	Ejecución
Nivel de competencias del personal SECMCA /capacitaciones	5%	80%	80%	85%	85%	90%	95%
Nivel de resultados global por evaluación del desempeño	2.5%	85%	92%	85%	93%	90%	95%
Índice de satisfacción del personal	3%	80%	83%	85%	85%	90%	95%
Pilar Estratégico 2: Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del Plan Estratégico, agregando valor a los procesos y actividades institucionales							
Indicadores	Meta anual (Δ)	2020		2021		2022	
		Meta	Ejecución	Meta	Ejecución	Meta	Ejecución
Porcentaje de personal con equipo funcional dentro plazo de garantía	5%	70%	70%	75%	90%	78%	88%
Respuesta en atención de averías de equipos de funcionarios e infraestructura de TI a tiempo (3 horas)	1%	90%	91%	91%	92%	92%	93%
Tiempo activo de infraestructura de TI	1%	92%	93%	92%	94%	93%	95%
Pilar Estratégico 3: Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA							
Indicadores	Meta anual	2020		2021		2022	
		Meta	Ejecución (*)	Meta	Ejecución (*)	Meta	Ejecución
Rentabilidad necesaria para cubrir erogaciones necesarias	6%	6%	6,87%	6%	6,75%	6%	6.8%

Pilar Estratégico 4: Garantizar una adecuada gestión técnica y administrativa y uso eficiente de los recursos de la SECMCA							
Indicadores	Meta anual	2020		2021		2022	
		Meta	Ejecución	Meta	Ejecución	Meta	Ejecución
Porcentaje de hallazgos de auditoría (del año anterior) atendidos efectivamente (completamente) (incluye recomendaciones en área TI) (**)	90%	90%	38%	90%	75,4%	90%	80%
Número de pruebas internas de cumplimiento y sustantivas	12	12	12	12	12	12	12

(*) Promedio ponderado de la rentabilidad de la cartera de inversiones.

(**) Las recomendaciones en TI pendientes observan avances relevantes en 2022.

Anexo 4: Plan Estratégico Organizacional (PEI) 2020-2024

Objetivos Estratégicos

Objetivo Estratégico 1: Contribuir a la estabilidad macroeconómica y financiera regional mediante la coordinación de políticas propias de los Bancos Centrales

Objetivo del AMCA asociado al OE1: Actuar coordinadamente en las relaciones monetarias internacionales y fomentar la cooperación financiera con otras entidades regionales e internacionales (art. 2.ñ)

Indicadores OE1	Meta anual	Avance acumulado				
		2020	2021	2022	2023	2024
Número de reuniones de comités y grupos ad hoc	10	10	20	30	40	50
Número de eventos de intercambio	4	4	8	12	16	20
Número informes de logros de los comités de apoyo al CMCA	4	4	8	12	16	20
Proyectos: Fortalecer los informes de estabilidad financiera regional Desarrollo de modelos cuantitativos en cada país para evaluar el impacto de la implementación de políticas Desarrollo esquema para minimizar riesgos de naturaleza tecnológica						

Objetivo Estratégico 2: Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional

Objetivo del AMCA asociado al OE2: Propiciar una irrestricta libertad de pagos dentro de la zona y facilitar el uso de diferentes medios de pago (art. 2.i)

Indicadores OE2	Meta anual (Δ)	Avance acumulado				
		2020	2021	2022	2023	2024
Número de operaciones total y por país	1,000	4,275	5,275	6,275	7,275	8,275
Volumen de las transacciones total y por país	USD 30m	140m	170m	200m	230m	260m
Proyectos: Diagnóstico para contribuir al fortalecimiento del SIPA Estrategia de comunicación para el relanzamiento del SIPA						

Objetivo Estratégico 3: Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones

Objetivo del AMCA asociado al OE3: Mantener un sistema permanente de información y consulta, con el fin de armonizar los medios de acción e instrumentos de las políticas monetaria, cambiaria, crediticia y financiera, así como las metodologías y formas de cálculo de las estadísticas e indicadores económico-financieros (art. 2.o)

Indicadores OE3	Meta final	Avance acumulado				
		2020	2021	2022	2023	2024
Número de consultas mensuales a la plataforma de datos	3,300	2,500	2,700	2,900	3,100	3,300
Número de países con conexión automática	6	1	3	4	5	6
Número de consultas mensuales de los informes	2,400	1,800	1,900	2,000	2,200	2,400
Proyectos: Desarrollo de Plan de Comunicación de la SECMCA Fortalecimiento del Sistema de Información Macroeconómica y Financiera Regional (SIMAFIR)						

Objetivo Estratégico 4: Coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales

Objetivo del AMCA asociado al OE4: Mantener un sistema permanente de información y consulta, con el fin de armonizar los medios de acción e instrumentos de las políticas monetaria, cambiaria, crediticia y financiera, así como las metodologías y formas de cálculo de las estadísticas e indicadores económico-financieros (art. 2.o)

Indicadores OE4	Meta anual	Avance acumulado				
		2020	2021	2022	2023	2024
Número de Acuerdos de cooperación <u>activos</u> con instituciones relacionadas	1 (Δ)	4	5	6	7	8
Número de actividades generadas a partir de acuerdos entre instituciones y bancos centrales de la región	10	10	20	30	40	50
Proyectos: Ampliar la capacidad de gestión de proyectos y actividades de asistencia técnica entre y para los bancos centrales de la región Crear un sistema de información de expertos temáticos de bancos centrales de la región						

Objetivo Estratégico 5: Impulsar la adopción de estándares internacionales para la emisión de instrumentos financieros

Objetivo del AMCA asociado al OE5: Facilitar la libre transferencia de capitales y promover el desarrollo y fortalecimiento del mercado de capitales centroamericano (art. 2.i)

Indicadores OE5	Meta final	Avance acumulado				
		2020	2021	2022	2023	2024
Porcentaje de avance en la adopción de estándares regionales consensuados para la emisión de instrumentos financieros	6 países al 50%	2	3	4	6	
Proyectos Estudio comparado de legislación financiera nacional vs estándares regionales						

Objetivo Estratégico 6: Contribuir con los Bancos Centrales para la adopción de las mejores prácticas para la gobernanza

Objetivo del AMCA asociado al OE6: Promover el fortalecimiento de la autonomía de los Bancos Centrales de la región (art. 2.a)

Indicadores OE6	Meta anual	Avance acumulado				
		2020	2021	2022	2023	2024
Documento y diagnóstico de cumplimiento de mejores prácticas de gobernanza	1	1	1			
Documento de análisis y estudios necesarios con el fin de revisar integralmente el Acuerdo Monetario Centroamericano	1	1	2			
Proyectos: Estudio comparado de las leyes orgánicas de la región y mejores prácticas internacionales en materia de gobernanza de los bancos centrales. Inicio de análisis y estudios necesarios con el fin de revisar integralmente el Acuerdo Monetario Centroamericano.						

Pilares Estratégicos

Pilar Estratégico 1: Mantener al personal con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales

Indicadores PE1	Meta anual (Δ)	Porcentaje acumulado de avance				
		2020	2021	2022	2023	2024
Nivel de competencias del personal SECMCA	5%	80%	85%	90%	95%	100%
Nivel de resultados global por Evaluación del desempeño	5%	85%	85%	90%	95%	95%
Índice de satisfacción del personal	5%	80%	85%	90%	91%	92%
Proyectos: Definir competencias acordes al plan estratégico Desarrollar e implementar plan de capacitaciones por área Desarrollar e implementar instrumento de medición del índice de satisfacción del personal Desarrollar e implementar un plan de actividades para la integración del personal						

Pilar Estratégico 2: Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del Plan Estratégico, agregando valor a los procesos y actividades institucionales

Indicadores PE2	Meta anual (Δ)	Porcentaje acumulado de avance				
		2020	2021	2022	2023	2024
Porcentaje de personal con equipo funcional dentro de plazo de garantía (3 años)	5%	70%	75%	78%	81.9%	85.1%
Respuesta en atención de averías de equipos de funcionarios e infraestructura de TI a tiempo (3 horas)	1%	90%	91%	92%	93.6%	94.6%
Tiempo activo de infraestructura de TI	1%	92%	92%	93%	93%	94%
Proyectos: Estudio de la situación actual de los equipos tecnológicos y software. Plan de actualización tecnológica. Desarrollo de un plan de monitoreo y mantenimiento.						

Pilar Estratégico 3: Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA

Indicadores PE3	Meta anual	Anual				
		2020	2021	2022	2023	2024
Rentabilidad necesaria para cubrir erogaciones necesarias	6%	6%	6%	6%	6%	6%
Proyectos: Planificación Presupuestaria con Proyección a mediano plazo bajo criterios de sostenibilidad hasta el 2030						

Pilar Estratégico 4: Garantizar una adecuada gestión técnica y administrativa y uso eficiente de los recursos de la SECMCA

Indicadores PE4	Meta anual	Anual				
		2020	2021	2022	2023	2024
Porcentaje de hallazgos de auditorías atendidos efectivamente	90%	90%	90%	90%	90%	90%
Número de pruebas internas de cumplimiento y sustantivas	12	12	12	12	12	12
Proyectos: Desarrollar e implementar un Manual Integrado de Control Interno						