



INFORME DE LABORES 2024

Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano

Centroamérica, febrero de 2025

CONTENIDO

RESUMEN EJECUTIVO	3
INTRODUCCIÓN	7
I. EJECUCIÓN DEL PLAN DE ACTIVIDADES 2024	8
II. REUNIONES REALIZADAS EN 2024	11
III. DETALLE DE ACTIVIDADES SELECCIONADAS	26
IV. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	35
V. PARTICIPACIÓN EN EVENTOS INTERNACIONALES	36
VI. DOCUMENTOS Y PUBLICACIONES	39
ANEXOS	43

RESUMEN EJECUTIVO

- I. Conforme lo establece el Acuerdo Monetario Centroamericano (AMCA), la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano (SECMCA) presenta su Informe de labores correspondiente a sus actividades durante el 2024.
- II. Este informe anual se enmarca en el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2020-2024, el Plan Anual Operativo (PAO) de la SECMCA para 2024 y los acuerdos y mandatos del Consejo Monetario Centroamericano (CMCA). En él se detallan las diversas actividades del CMCA, de la Secretaría y de los comités de consulta y grupos ad hoc del CMCA, la ejecución y vinculación presupuestaria de SECMCA, los informes elaborados y otras actividades realizadas para atender las responsabilidades de la SECMCA como órgano ejecutivo del CMCA y como órgano del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA).
- III. La ejecución del PAO 2024 se realizó en el marco de actividades presenciales e híbridas, continuándose con el recurso a reuniones virtuales cuando ello fuese necesario, para lograr dar seguimiento y continuidad en la ejecución de los proyectos y programas del Plan.
- IV. Destacan las siguientes actividades:

A. REUNIONES DEL CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO DURANTE 2024

El Consejo Monetario Centroamericano (CMCA) realizó en 2024 tres reuniones ordinarias, en modalidad híbrida. También participó en otras actividades, las cuales se detallan a continuación:

Reunión	Fecha
300 reunión ordinaria y Conmemoración del 60 aniversario de creación del CMCA	22-23 febrero, El Salvador
301 reunión ordinaria	29 julio, Costa Rica
XVIII Conferencia Regional para Centroamérica, Panamá y la República Dominicana	29-30 julio, Costa Rica
302 reunión ordinaria	7-8 noviembre, Honduras

Entre las principales acciones tomadas por el CMCA durante el año se pueden citar: la conmemoración del 60° aniversario, con un análisis de su impacto en la región, sus principales transformaciones y los retos a futuro; el análisis del contexto

macroeconómico regional e internacional y perspectivas para 2024; la valoración de los cinco años de cooperación con el Banco de España; la presentación de estudios realizados en forma conjunta entre SECMCA y CEPAL, el diálogo con las autoridades del CAPTAC-DR y con BCIE, y la aprobación del plan anual operativo y presupuesto de la SECMCA para 2024, entre otros.

B. CONMEMORACIÓN DEL 60 ANIVERSARIO DE LA CREACIÓN DEL CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO.

El 25 de febrero de 1964 los bancos centrales de Guatemala, Honduras, El Salvador, Nicaragua y Costa Rica constituyeron mediante un acuerdo suscrito entre ellos lo que denominaron el “sistema centroamericano de bancos centrales” y crearon sus órganos: el Consejo Monetario Centroamericano, la Secretaría Ejecutiva y los cuatro primeros comités de consulta, que trabajarían en las materias de política monetaria, política cambiaria y de compensación, operaciones financieras y estudios jurídicos.

Sesenta años de trabajo, de coordinación, de cooperación, de esfuerzo conjunto en programas y proyectos ejecutados con eficiencia en beneficio de los bancos centrales y, por medio de estos, en beneficio de la estabilidad económica los países de Centroamérica y República Dominicana, y en definitiva, en beneficio de los hombres y mujeres que habitan esta región, y cuyo desarrollo, bienestar y prosperidad marca el destino y la finalidad de nuestras instituciones. sus principales transformaciones a lo largo de estas seis décadas, sus principales logros y los retos que plantea el futuro.

Seis décadas en donde se han tenido muchos logros, así como también muchas transformaciones, lo que a su vez plantea muchos retos de cara al futuro.

En la ciudad de San Salvador, en el marco de su tricentésima reunión ordinaria, el 22 y 23 de febrero de 2024 se conmemoró el sexagésimo aniversario de la creación del Consejo Monetario Centroamericano, de su Secretaría Ejecutiva y de sus comités consultivos. Un agradecimiento especial, a los excelentísimos miembros del Consejo, al Banco Central de Reserva de El Salvador, país anfitrión, por sus finísimos detalles y atenciones, a funcionarios de la Secretaría, invitados especiales y a los asistentes a esta actividad.

Los miembros del Consejo Monetario Centroamericano que participaron en la tricentésima reunión fueron: señor Róger Madrigal López, Presidente del Banco Central de Costa Rica (BCCR) y Presidente del CMCA durante 2024; señor Douglas Pablo Rodríguez Fuentes, Presidente del Banco Central de Reserva de El Salvador (BCRES) y vicepresidente del CMCA durante 2024; señor Álvaro González Ricci, Presidente del Banco de Guatemala (BANGUAT); señor Ovidio Reyes Ramírez, Presidente del Banco Central de Nicaragua (BCN), presente; señor Miguel Ramos Lobo, Vicepresidente del Banco Central de Honduras (BCH), y señor Héctor Valdés Albizu, Gobernador del Banco Central de la República Dominicana (BCRD); señor Odalis Francisco Marte Alevante, Secretario Ejecutivo del CMCA

C. SECRETARÍA EJECUTIVA (SECMCA)

En 2024, la SECMCA ejecutó sus actividades de conformidad con su Plan Anual Operativo (PAO) 2024, aprobado por el CMCA en su 299 reunión (Guatemala, 16 y 17 de noviembre de 2023), el cual es consistente con el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2020-2024.

De este modo, la Secretaría organizó las reuniones del CMCA, ejecutó sus mandatos, coordinó la participación de expertos conferencistas en las reuniones del CMCA y el diálogo de las autoridades monetarias de la región con las de otros organismos regionales e internacionales; coordinó con los bancos centrales miembros las actividades de los distintos comités de consulta y grupos de trabajo, siendo la mayor parte de estas de forma presencial, contando también con participación de forma virtual; al mismo tiempo, se dio continuidad a los diversos programas y proyectos incluidos en su PAO 2024 y continuó con la implementación de un conjunto de acciones orientadas a mejorar su capacidad de gestión.

Entre las actividades desarrolladas por la Secretaría durante el 2024 se pueden citar las siguientes:

- Durante el 2024 se firmó un convenio de cooperación técnica con el BCIE, bajo la modalidad no reembolsable de financiamiento para iniciativas de alto impacto regional, para financiar parcialmente el Proyecto Modernización de la Base de Datos Macroeconómicos de la Región Centroamericana – SECMCADATOS. El Proyecto comprende el desarrollo de funcionalidades o aplicativos que eficiente el proceso de consulta y extracción de datos de la plataforma, así como aumentar la oferta estadística, satisfacer la demanda de información actual, entre otros.
- Elaboración y publicación del volumen V de la Revista de Economía de Centroamérica y República Dominicana (RECARD).
- Participación en seminarios y reuniones internacionales de relevancia para la región, en forma presencial y virtual.
- Fortalecimiento de la gestión administrativa y financiera, procurando una eficiente ejecución presupuestaria y una adecuada inversión de los recursos del FOCEM y de las economías presupuestarias.
- Inicio del Programa de Profesionales Visitantes, dicho programa actualmente cuenta con dos profesionales provenientes de los Bancos Centrales de Guatemala y Honduras, por un periodo de dos años, destacados en el área de tecnología e informática.

D. COMITÉS DE CONSULTA Y GRUPOS AD HOC

Los comités de consulta y grupos de trabajo del CMCA están integrados por funcionarios de los bancos centrales centroamericanos y su principal función es asesorar al Consejo en diferentes materias y colaborar en la ejecución de sus decisiones (cfr. artículos 24 y siguientes del Acuerdo Monetario Centroamericano). Para esos fines, los

comités y grupos ejecutan una agenda de trabajo de conformidad con el calendario de reuniones aprobado, sean presenciales o virtuales.

En la 300ª reunión ordinaria del CMCA, con sede en San Salvador, los miembros del Consejo aprobaron las actividades para trabajar en la creación de los grupos, Técnico Índice de precios al Consumidor (GTIPC) y el grupo Ad-hoc de Análisis de los Riesgos provenientes del Cambio Climático y Desastres Naturales. El Grupo técnico de índices de precios tiene como objetivo el desarrollo, análisis y creación de un índice armonizado de precios, mientras que el segundo busca analizar los impactos que los choques de variabilidad climática tienen dentro del desempeño económico de los países de la región.

Actualmente los comités y grupos en funcionamiento son los siguientes: Comité de Auditoría, Comité de Política Monetaria, Comité de Estudios Jurídicos, Comité de Sistemas de Pagos, Comité de Tecnologías de Información, Comité de Comunicación Estratégica, Grupo de Cuentas Nacionales, Grupo de Estadísticas del Sector Externo, Grupo de Estadísticas Monetarias y Financieras, Grupo de Trabajo de Estadísticas en Finanzas Públicas (coordinado con el Consejo de Ministros de Hacienda y Finanzas y su Secretaría), Grupo de Estabilidad Financiera Regional (con participación de superintendencias de bancos, incluyendo Panamá, y autoridades de Colombia), Grupo ad hoc de oficiales de cumplimiento de bancos centrales, Comité de Estándares Regionales (con delegados de ministerios de finanzas y entes supervisores de valores), Comisión Especial de Investigación Económica, Grupo Técnico Índice de Precios al Consumidor (GTIPC) y Grupo Ad-Hoc de análisis de los riesgos provenientes del cambio climático y desastres naturales.

En conjunto, durante el 2024 los comités de consulta y grupos ad hoc realizaron 25 reuniones. En el informe se presenta una relación detallada de cada reunión y de los temas incluidos en sus agendas, así como de los avances y principales logros obtenidos.

E. PROGRAMAS, ACTIVIDADES Y PUBLICACIONES

El presente documento también incluye información sobre la ejecución y vinculación presupuestaria de la SECMCA, sobre diversas programas y actividades de las distintas áreas de trabajo de la Secretaría, sobre la participación de la Secretaría en eventos internacionales y sobre los documentos e informes elaborados durante el año.

INFORME DE LABORES DE LA SECRETARÍA EJECUTIVA DEL CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO 2024

INTRODUCCIÓN

Conforme lo establece el Acuerdo Monetario Centroamericano (AMCA), la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano (SECMCA) presenta su informe de labores correspondiente a las principales actividades desarrolladas durante el 2024, las cuales integran la visión estratégica del Consejo Monetario Centroamericano (CMCA o Consejo) con las acciones institucionales a cargo de su Secretaría Ejecutiva.

Este informe se enmarca en el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2020-2024, el Plan Anual Operativo (PAO) SECMCA 2024 y los acuerdos y mandatos del Consejo. En él se detallan las diversas actividades del CMCA, de la Secretaría y de los comités de consulta y grupos ad hoc del CMCA, la ejecución y vinculación presupuestaria, los informes elaborados y otras actividades realizadas para atender las responsabilidades de la SECMCA como órgano ejecutivo del CMCA y como órgano del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA).

I. EJECUCIÓN DEL PLAN DE ACTIVIDADES 2024

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2020-2024

El Plan Estratégico Institucional (PEI) 2020-2024, aprobado por el CMCA en su 288 Reunión (marzo de 2020), define la visión y misión de la Secretaría Ejecutiva, sus valores, principios éticos relacionados y propuesta de valor. Asimismo, el CMCA estableció unos objetivos estratégicos de la SECMCA y pilares de implementación, lo que se detalla a continuación:

Misión de la SECMCA	<i>“Somos el órgano ejecutor de las decisiones técnicas y administrativas del CMCA, coadyuvando al proceso de integración económica, como una forma de promover el crecimiento y la estabilidad económico-financiera regional”</i>
Visión de la SECMCA	<i>“Actuar con la mayor eficiencia en la ejecución de las iniciativas de armonización y cooperación horizontal entre los Bancos Centrales de los países miembros, así como en el diseño de las políticas en el ámbito monetario y financiero”</i>
Valores institucionales	Credibilidad, transparencia, responsabilidad, espíritu de servicio, compromiso regional
Principios de comportamiento ético del personal SECMCA relacionados	Integridad, transparencia y veracidad, responsabilidad y eficiencia, cooperación, regionalismo
Propuesta de Valor	<i>"Servir como mecanismo integrador de información para el intercambio de conocimiento y asistencia técnica"</i>
Objetivos estratégicos (OE) de SECMCA	OE1. Contribuir a la estabilidad macroeconómica y financiera regional mediante la coordinación de políticas propias de los Bancos Centrales.
	OE2. Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional
	OE3. Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones
	OE4. Coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales
Pilares Estratégicos (P) de SECMCA	P1. Mantener al personal con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales
	P2. Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del Plan Estratégico, agregando valor a los procesos y actividades institucionales
	P3. Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA
	P4. Garantizar una adecuada gestión técnica y administrativa y uso eficiente de los recursos de la SECMCA

Tabla N°1. PEI 2020-2024

Dicho Plan Estratégico Institucional finalizó el año 2024, con lo cual se realizó una evaluación de los resultados para el periodo en el cual tuvo vigencia el plan; es importante resaltar el contexto bajo el cual fue ejecutado este plan estratégico (los años de pandemia por la COVID-19 y las restricciones de movilidad asociadas a la crisis sanitaria), no obstante la adaptabilidad a ese nuevo entorno permitió la ejecución de las actividades del Plan, cuyo nivel de cumplimiento, luego de la evaluación, se ubica en un 94%.

Al mismo tiempo, dicha ejecución permitió el cumplimiento de objetivos clave, como la actualización de la base de datos SECMCADATOS, el impulso del Sistema de Interconexión de Pagos (SIPA) por medio del Transfer 365 CA-RD del Banco Central de Reserva de El Salvador, el desarrollo de herramientas de control interno (manuales organizacionales, estrategias de comunicación), entre otros. Estos resultados han sido esenciales para fortalecer la posición institucional y han contribuido significativamente a mejorar la eficiencia operativa y promover la innovación continua.

Entre los desafíos encontrados, se tuvieron obstáculos y limitaciones (como la pandemia, las restricciones implementadas durante esta y restricciones presupuestarias), así como también una serie de importantes enseñanzas para el futuro, como la adaptabilidad al entorno y el uso de diferentes modalidades de trabajo (teletrabajo/virtualidad), que permitieron el logro del plan en un alto porcentaje.

Actualmente se está en la fase de formulación del nuevo Plan Estratégico Institucional para el periodo 2025-2029, el cual será presentado al CMCA en la próxima reunión.

PLAN ANUAL OPERATIVO (PAO) 2024

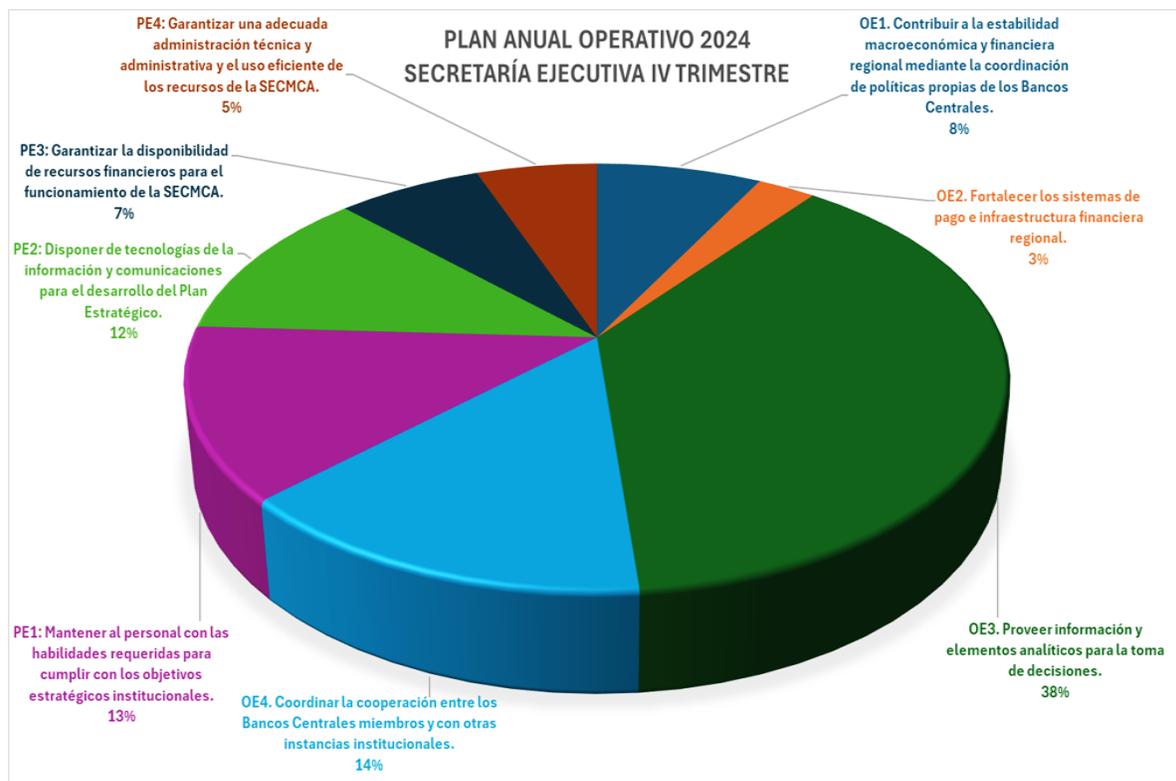
En el marco del PEI 2020-2024, el CMCA aprobó en su 299 Reunión (noviembre de 2023) el Plan Anual Operativo (PAO) 2024 de su Secretaría. En él se detallan las actividades asociadas a cada objetivo estratégico o pilar, las actividades ordinarias vinculadas a ellas, las áreas responsables de cada actividad y el calendario de reuniones programado para 2024, tanto del CMCA como de comités y grupos ad hoc.

VINCULACIÓN PRESUPUESTARIA 2024

De conformidad con el procedimiento establecido para la vinculación de proyectos con el presupuesto de la SECMCA, la asignación presupuestaria del desarrollo de proyectos, actividades y tareas están agrupadas en las ocho áreas de trabajo estratégico definidas por el CMCA y que sustentan el plan de trabajo de su Secretaría Ejecutiva (cuatro objetivos y cuatro pilares de acción).

1. Al 31 de diciembre de 2024, el 63% del presupuesto de la Secretaría Ejecutiva estuvo vinculado con proyectos, actividades o tareas relacionados con los objetivos estratégicos. Entre ellos, se destaca un 38%, relacionado con proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones, un 14% para coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales, un 8% se relacionada con contribuir a la estabilidad macroeconómica y financiera regional mediante la coordinación de políticas propias de los Bancos Centrales, un 3% se relacionada con fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional; el restante 37% corresponde al cumplimiento del Plan Estratégico.

Plan Anual Operativo 2024 Secretaría Ejecutiva	
OBJETIVOS Y PILARES	IV TRIMESTRE
PE1. Mantener al personal con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales.	13%
PE2. Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del Plan Estratégico.	12%
PE3. Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA.	7%
PE4. Garantizar una adecuada administración técnica y administrativa y el uso eficiente de los recursos de la SECMCA.	5%
OE1. Contribuir a la estabilidad macroeconómica y financiera regional mediante la coordinación de políticas propias de los Bancos Centrales.	8%
OE2. Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional.	3%
OE3. Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones.	38%
OE4. Coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales.	14%
TOTAL	100%



II. REUNIONES REALIZADAS EN 2024

En conjunto, el CMCA, sus comités de consulta y sus grupos ad-hoc realizaron 25 reuniones en 2024. A continuación, se detalla información sobre esas reuniones:

Reunión	Fechas	Sede
Consejo Monetario Centroamericano (CMCA)		
300	22-23 febrero	El Salvador
301	29 julio	Costa Rica
302	7-8 noviembre	Honduras
XVIII Conferencia Regional para Centroamérica, Panamá y la República Dominicana	29-30 julio	Costa Rica
Comité de Auditoría del CMCA (CA)		
26	8-9 febrero	Costa Rica
Comité de Política Monetaria (CPM)		
150	8 y 12 abril	Virtual
151	22-23 agosto	Virtual
152	2-3 diciembre	República Dominicana
Comité de Estudios Jurídicos (CEJ)		
69	1-2 febrero	Guatemala
70	28-29 noviembre	Honduras
Comité Comunicación Estratégica (CCE)		
11	8-9 abril	Costa Rica
Comité Técnico Sistema de Pagos (CTSP)		
32	1-2 febrero	Guatemala
33	17-18 octubre	Honduras
Comité Tecnologías de Información (CTI)		
El 28 de julio se hizo una reunión virtual con los Encargados de Ciberseguridad de los Bancos Centrales y SPRICS para tratar el tema de la segunda Etapa y se realizaron también reuniones individuales con los bancos y SPRICS para la implementación de esta segunda etapa.		

Reunión	Fechas	Sede
9	24-25 abril	El Salvador
Grupo de Estabilidad Financiera Regional (GEFR)		
26	11-12 julio	Guatemala
Grupo Ad Hoc de Oficiales de Cumplimiento		
7	25-26 abril	República Dominicana
8	17-18 octubre	Honduras
Comisión Especial de Investigación Económica		
6	8 febrero	Virtual
7	16 julio	Virtual
8	22 octubre	Virtual
Foro Investigadores Bancos Centrales miembros del CMCA		
17	11-13 septiembre	República Dominicana
Grupo de Trabajo de Estadísticas de Finanzas Públicas Armonizadas (GTEFP)		
11	22-24 abril	Virtual
12	28-30 octubre	Guatemala
Grupo Técnico Índice de Precios al Consumidor (GTIPC)		
1	14 junio	Virtual
Webinario regional "Nueva Clasificación del Consumo Individual por Finalidades 2018 (CCIF-2018) y situaciones especiales"	14 octubre	Virtual
Webinario regional "Recolección de precios y herramientas alternativas para el levantamiento del Índice de Precios al Consumidor"	27 noviembre	Virtual
Grupo Ad-Hoc de Estadísticas del Sector Externo		
15	29-30 julio	El Salvador

Reunión	Fechas	Sede
Grupo Ad-Hoc de análisis de los riesgos provenientes del cambio climático y desastres naturales		
1	17 septiembre	Virtual
Primer taller para la estimación de una función de daños empírica para los países de la región CAPARD	7 octubre	Virtual
Segundo taller para la estimación de una función de daños empírica para los países de la región CAPARD	25 octubre	Virtual
Tercer taller para la estimación de una función de daños empírica para los países de la región CAPARD	15 noviembre	Virtual
Cuarto taller para la estimación de una función de daños empírica para los países de la región CAPARD	9 diciembre	Virtual
Reuniones Conjuntas		
Comité de Estudios Jurídicos y Comité Técnico Sistema de Pagos	2 febrero	Guatemala

Se describe a continuación el contenido relevante de las agendas de las reuniones y, en su caso, se resaltan los principales logros del trabajo de los comités y grupos:

A. CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO

300 reunión y conmemoración del 60 aniversario. 22 y 23 de febrero, El Salvador.

Temas discutidos:

1. Conmemoración del 60 aniversario del Consejo y su Secretaría Ejecutiva.
2. Exposición: Programa “América en el Centro” para impulsar integración, resiliencia y desarrollo social en Centroamérica y República Dominicana. Marta Ruiz Arranz, BID.
3. Exposición: “Perspectivas y retos de la región para 2024”. Alexandre Tombini, BIS.
4. Asuntos de la SECMCA: Informes de comités e Informe de liquidación presupuestaria.

5. Exposición “Banco de España: Cinco años de cooperación con la SECMCA”. Jaime Herrero y Javier J. Pérez, Banco de España.
6. Exposición: “Innovación digital en los servicios ofrecidos a la población por el Banco Central de Reserva de El Salvador”. Douglas Rodríguez, BCRES.
7. Contexto macroeconómico regional y perspectivas 2024 e iniciativas innovadoras en el rol de la Banca Central.

301 reunión. 29 de julio, Costa Rica.

Temas discutidos:

1. Contexto macroeconómico regional.

302 reunión. 7-8 noviembre, Honduras.

Temas discutidos:

1. Presentación de estudio conjunto CEPAL-SECMCA y panel de discusión "Medidas de política monetaria implementadas durante la pandemia de la COVID-19 y su impacto económico en Centroamérica y la República Dominicana", con participación de CEPAL-México y SECMCA. Expositor: Ramón Padilla Pérez, Jefe de la Unidad de Desarrollo Económico y Enrique González, CEPAL.
2. Presentación “El gran apriete: Lecciones del brote inflacionario post pandemia. Presentación Panorama Económico Mundial (WEO), Capítulo 2”. Expositor: Jorge Álvarez, Experto en Banca Central y Modelaje, CAPTAC-DR.
3. Diálogo de intercambio entre representantes de las sillas de los países de la región ante el FMI con los miembros del CMCA sobre temas del directorio del FMI relevantes para la región.
4. Asuntos de la SECMCA: Evaluación Plan Estratégico Institucional 2020-2024 y Plan Anual Operativo 2025; Reporte administración financiera de la SECMCA: Mejoramiento en ingresos recibidos del FOCEM 2022 vs 2025 y Presupuesto SECMCA 2025.
5. Presentación estudio “Índice de incertidumbre de políticas económicas en Centroamérica y la República Dominicana”. Expositora: Corinna Ghirelli, Responsable de la Unidad Economía del área del euro, Banco de España.
6. Presentación del nuevo director de CAPTAC-DR, señor Ari Aisen.
7. Presentación “Enfoque Estratégico BCIE 2025-2029”. Expositor: Pablo Flores Molina, Economista Principal de la Oficina del Economista Jefe.
8. Contexto macroeconómico regional.

B. COMITÉ DE AUDITORÍA

26 reunión. 8-9 febrero, Costa Rica

Temas discutidos:

1. Revisión y análisis de los estados financieros de la SECMCA correspondientes a 2023.
2. Revisión y análisis de la ejecución presupuestaria de la SECMCA correspondiente a 2023.
3. Informe de Auditoría Interna del Banco Central de Costa Rica sobre la ejecución presupuestaria de la SECMCA.

4. Informe de los auditores externos sobre la evaluación a los estados financieros de la SECMCA correspondientes a 2023.
5. Reunión con el Secretario Ejecutivo y demás funcionarios de la Secretaría para evaluar los temas siguientes:
 - Plan de Trabajo 2022 de la SECMCA y su nivel de cumplimiento.
 - Seguimiento al cumplimiento de las observaciones y recomendaciones presentadas en la reunión anterior del Comité de Auditoría.
6. Exposición del Comité de Auditoría al Secretario Ejecutivo y funcionarios de la SECMCA, de los resultados de la reunión.

C. COMITÉ DE POLÍTICA MONETARIA (CPM)

150 reunión. 8 y 12 de abril, virtual.

Temas discutidos:

1. Se analizaron los resultados y perspectivas macroeconómicas individuales en la coyuntura actual y el contexto de la economía internacional relevante.
2. Adicionalmente, y en cumplimiento de su plan de cooperación, el CPM dedicó parte de la jornada a analizar la dinámica de las remesas familiares hacia la región, las cuales se han convertido en un componente importante del ingreso disponible de los centroamericanos, aunque con efectos importantes en términos macroeconómicos en general y de política monetaria en particular.

151 reunión. 22 y 23 de agosto, virtual.

Temas discutidos:

1. Se analizaron los resultados y perspectivas macroeconómicas individuales en la coyuntura actual y el contexto de la economía internacional relevante.
2. Como parte de las actividades de esta reunión, se contó con la participación del Sr. Jorge Alvarez, quien recientemente asumió como Asesor Residente del Área de Banca Central y Modelaje del CAPTAC-DR y del Sr. José Aurazo, Economista Visitante de Oficina del Banco Internacional de Pagos (BIS) para las Américas en México. El Sr. Alvarez compartió con los integrantes del CPM el plan de trabajo en materia de asistencia técnica del Centro, mientras que el Sr. Aurazo disertó sobre el estado de las monedas digitales de bancos centrales (CBDC) a nivel global.
3. Adicionalmente, y en cumplimiento de su plan de cooperación, el CPM dedicó parte de la jornada a analizar la dinámica de la profundización e inclusión financiera en la región, reconociendo la importancia de estos desarrollos en la efectividad de la política monetaria, y la conveniencia de establecer una mayor colaboración entre los bancos centrales de la región para aprender de las experiencias en común.

152 reunión. 2 y 3 de diciembre, República Dominicana.

Temas discutidos:

1. Se analizaron los resultados y perspectivas macroeconómicas individuales en la coyuntura actual y el contexto de la economía internacional relevante.

2. Como parte de las actividades de esta reunión, se contó con la participación del Dr. Alberto Romero, Director de Análisis de Riesgos del Banco de México y del Dr Carlos Giraldo, Director de Estudios Económicos del Fondo Latinoamericano de Reservas (FLAR). El Dr. Romero compartió con los integrantes del CPM algunas ideas sobre la construcción y el uso de los índices de condiciones monetarias y financieras, mientras que el Dr. Giraldo disertó sobre el efecto sobre el tipo de cambio y el riesgo soberano de cambios en la pendiente de la curva de rendimientos de los Estados Unidos.
3. En cumplimiento de su plan de cooperación, el CPM dedicó parte de la jornada a analizar el uso de los índices de condiciones financieras en la región. Además, conoció los avances, tanto en el plan del trabajo del Grupo de Estadísticas del Sector Externo, particularmente sobre el desarrollo de un indicador para el seguimiento de los niveles adecuados de reservas internacionales en la región, como del proyecto de riesgos macroeconómicos provenientes del cambio climático impulsado por la SECMCA con la colaboración de CEPAL-México.

PROYECTOS O LOGROS A DESCATAR REALIZADOS DURANTE EL 2024

1. Para atender los temas relacionados con asuntos estadísticos, se decidió convocar a un CPM ampliado donde se incorporarían los directores de los departamentos o divisiones de estadística de aquellos bancos centrales donde estas unidades técnico-administrativas no estén bajo la supervisión del respectivo integrante del Comité. Los integrantes que están en esta condición se comprometieron a tratar y promover el asunto con sus contrapartes de estadísticas.
2. Establecer un grupo ad hoc entre los responsables de las encuestas de expectativas de los bancos centrales de Costa Rica, Honduras y la República Dominicana, con la participación como observadores de El Salvador, Guatemala y Nicaragua, con el fin de explorar, coordinar y presentar cuáles son los avances que tiene cada país y evaluar los pasos a seguir con el objetivo de lograr una eventual armonización de las encuestas, en línea con lo propuesto por el Banco Central de la República Dominicana. Este grupo ad hoc elevará oportunamente las recomendaciones respectivas al Comité de Política Monetaria.
3. Aumentar la frecuencia de las reuniones presenciales a dos por año en 2025, pero manteniendo el formato híbrido, procurando que se realicen en los meses de febrero y julio. La tercera reunión se realizaría de manera virtual en el mes de noviembre.

D. COMITÉ DE ESTUDIOS JURÍDICOS (CEJ)

69 Reunión. 1 y 2 de febrero, Guatemala.

Temas discutidos:

1. Propuestas para el relanzamiento del Sistema de Interconexión de Pagos (SIPA); modificaciones de normas de funcionamiento y otras disposiciones.
2. Revisión de la propuesta el Grupo de Oficiales de Cumplimiento de "Normas para la prevención de LDA/FT/PADM para SIPA".
3. Análisis del Tratado sobre sistemas de pagos.

70 Reunión. 28 y 29 de noviembre, Honduras.

Temas discutidos:

1. Estudio de reformas al Acuerdo Monetario Centroamericano.
2. Revisión de propuesta del Grupo de Oficiales de Cumplimiento de "Normas para la prevención de LDA/FT/PADM para SIPA".

E. COMITÉ DE COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA (CCE)

11 reunión. 18 y 19 de abril, Costa Rica.

Temas discutidos:

1. Estrategia de Comunicación del CMCA 2021-2024 enfocada en las actividades de 2023 y en los avances de 2024.
2. Designación de responsables de las actividades contenidas en la Estrategia de Comunicación que no requieren contenido presupuestario.
3. Herramientas utilizadas en los departamentos de comunicación.
4. Premio de periodismo.
5. Temas varios:
 - a. Nuevos productos. (Podcast de Spotify, Newsletter...)
 - b. Proyectos actuales tratados por Bancos Centrales.
 - c. Temas de interés para capacitaciones.
 - d. Redistribución de las actividades con carácter presupuestario por solicitud de los jefes de la institución.

PROYECTO O LOGRO A DESCATAR REALIZADO DURANTE EL 2024

1. Realización de las actividades contempladas en el plan Estratégico de Comunicación del CMCA para 2024 sujeto a las solicitudes de las autoridades de la SECMCA.
2. Aumento de la publicación de información de la SECMCA en medios de comunicaciones e instituciones del sistema de integración centroamericana.
3. Mayor alcance en medios de comunicación regionales.
4. Aumento de entrevistas al vocero de la institución.
5. Apertura de ciclo de taller sobre indicadores económicos por parte de la institución.
6. Tercera conferencia magistral a universitarios en modalidad virtual con el tema de "Estrategias de los déficits fiscales en América Latina" a cargo del Doctor Eloy Fischel Hogan.
7. Incremento del uso de redes sociales como X y LinkedIn.
8. Aumento de seguidores tanto X como en LinkedIn.
9. Generación de cápsulas informativas sobre temas de coyuntura, informes y festividades regionales.

10. En el marco de los espacios de diálogo del personal y con la colaboración de las jefaturas, que aprobaron un monto adicional a lo estipulado en la estrategia dado la celebración del 60 aniversario de la institución, se realizaron:
 - a. Cuatro actividades de integración en el mes de aniversario.
 - b. Capacitación a personal: “Cómo hackear los problemas y transformarlos en valor en tres sencillos pasos”.
 - c. Campaña de Independencia Centroamericana.
11. Campaña de concientización, se inició en noviembre con el cáncer de próstata.

G. COMITÉ TÉCNICO DE SISTEMA DE PAGOS (CTSP)

32 reunión. 1 y 2 de febrero, Guatemala.

Temas discutidos:

1. Seguimiento al plan marco de trabajo.
2. Campaña para la promoción del SIPA.
3. Seguridad Cibernética y de la información en los sistemas de pagos.
4. Listado de verificaciones ejecutadas por un banco central al originarse y recibirse un pago.
5. Pagos transfronterizos entre el SIPA y España.
6. Espacio de audiencia con la Asociación de Sistemas de Pago y Compensación (ASPYC).

33 reunión. 17 y 18 de octubre, Honduras.

Temas discutidos:

1. Informe de vigilancia del SIPA 2024.
2. Situación de los sistemas de pago de la región.
3. Situación del SIPA enfoque del Gestor Institucional.
4. Ampliación de horario en el SIPA.
5. Migración del SIPA al ISO 20022.
6. Espacio de audiencia con la Asociación de Sistemas de Pago y Compensación (ASPYC).

PROYECTOS O LOGROS A DESCATAR REALIZADOS DURANTE EL 2024

1. Resolución aprobada por el CMCA que modifica las “Normas Generales del Sistema de Interconexión de Pagos” en lo referido a la ampliación de criterios para facilitar la incorporación de nuevos participantes directos a este sistema.
2. Autorización aprobada por el CMCA para que, el Comité Técnico de Sistemas de Pagos en conjunto con el Gestor Institucional del Sistema de Interconexión de Pagos, establezcan diálogos con las entidades que muestren interés en incorporarse como participantes directos este sistema de pagos.
3. Modificación del manual de funcionamiento del Sistema de Interconexión de Pagos, con el objeto de que su horario de funcionamiento esté definido en función del horario operativo del Gestor Institucional. Esto permitirá en el futuro ampliar el horario de operaciones en el Sistema de Interconexión de Pagos.

4. Entre el 1 de enero y el 31 de diciembre 2024 a través del Sistema de Interconexión de Pagos se realizaron 42.9 miles de transferencias de pagos (225.7 % mayor a las efectuadas en el 2023), por un monto de US\$ 359.9 millones (80.8 % mayor con respecto al 2023).

H. COMITÉ DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN (CTI)

9 reunión. 24 y 25 de abril, El Salvador.

Temas de agenda:

1. Sistema de Pagos 365 del El Salvador.
2. Firma Digital, Implementación Banco Reserva de El Salvador.
3. Estatus del Piloto Conexión SPRICS y siguientes pasos.
4. Transformación Digital Honduras.
5. Implementación RPA (Robotic process Automation). Guatemala.
6. Estrategia Móvil de Costa Rica.

El 28 de julio se hizo una reunión virtual con los Encargados de Ciberseguridad de los Bancos Centrales y SPRICS para tratar el tema de la segunda Etapa.

Se han realizado reuniones individuales con los bancos y SPRICS para la implementación de esta segunda etapa.

PROYECTOS O LOGROS A DESCATAR REALIZADOS DURANTE EL 2024

- Implementación de la Segunda etapa del piloto de SPRICS (CR, GT, SV).
- Se acordó hacer dos reuniones presenciales por año: 1 solo los miembros del comité y una segunda reunión con los encargados de ciberseguridad.

I. GRUPO DE ESTABILIDAD FINANCIERA REGIONAL (GEFR)

26 reunión. 11 y 12 de julio, Guatemala.

Temas discutidos:

1. Ejercicios de estrés estático ante la desvalorización de las inversiones en títulos públicos.
2. Situación en tema de Prestamista de última Instancia.
3. Monitoreo de riesgo Cibernético.
4. Encuestas a establecimientos de crédito, características, frecuencia e indicadores derivados.
5. El alcance del contenido de Informe de Estabilidad Financiera Regional y plan de trabajo segundo semestre 2024.

PROYECTOS O LOGROS A DESCATAR REALIZADOS DURANTE EL 2024

1. Aplicación y divulgación de herramienta para la medición del riesgo macroeconómico.

2. Análisis del impacto de las políticas monetarias nacionales e internacionales en el crédito bancario.

J. GRUPO AD HOC DE OFICIALES DE CUMPLIMIENTO DE BANCOS CENTRALES

7 reunión. 25 y 26 de abril, Ciudad de Santo Domingo, República Dominicana.

Temas discutidos:

1. Situación actual del Sistema de Interconexión de Pagos.
2. Experiencia de El Salvador en motivar las operaciones a través del Sistema de Interconexión de Pagos.
3. Análisis jurídico de la Normativa para Prevención de Lavados de Activos, Financiamiento al terrorismo y Proliferación de armas de destrucción masiva aplicado al Pagos transfronterizos entre el Sistema de Interconexión de Pagos.
4. Diseño de una estrategia para incentivar el uso del Sistema de Interconexión de Pagos desde la perspectiva de las Oficinas de Cumplimiento.
5. La conexión del Sistema de Interconexión de Pagos con Iberpay España, el contexto de la prevención de lavados de activos en España.

8 reunión. 17 y 18 de octubre, Honduras.

Temas discutidos:

1. Presentación por país de las metodologías de gestión de riesgos de lavado de dinero, incluyendo temas de KYC, KYE, RBA, entre otros.
2. Presentación por país de su gobierno corporativo en el contexto de la lucha contra el lavado de dinero.
3. Informe de vigilancia del SIPA y aportes del grupo de Oficiales de Cumplimiento a este informe. (Exposición de la SECMCA en la que se presentará a los miembros del Grupo de Oficiales de Cumplimiento, una propuesta del informe de vigilancia del SIPA con el objeto de que se defina la colaboración de los Oficiales de Cumplimiento a este informe).
4. Definición de un Protocolo y de los canales de comunicación de operaciones inusuales.
5. Definición de un programa de capacitación en intercambio de experiencias y conocimientos entre oficinas de cumplimiento y hacia otros comité o grupos de apoyo del CMCA.
6. Reunión conjunta con el Grupo de Oficiales de Cumplimiento de los Bancos Centrales donde abordaron lo siguientes aspectos:
 - Informar al CTSP la importancia de la normativa de prevención de lavado de activo con ejemplos de casos.
 - Informe de los Avances con Iberpay.
 - Discusión de trabajos y de una agenda en conjunto.

PROYECTOS O LOGROS A DESCATAR REALIZADOS DURANTE EL 2024

1. Enmiendas a la Normativa para Prevención de Lavados de Activos, Financiamiento al terrorismo y Proliferación de armas de destrucción masiva aplicado al SIPA, posterior de las recomendaciones del análisis jurídico.

2. Observación del funcionamiento del Sistema de Interconexión de Pagos desde las instalaciones del Gestor Institucional.
3. Establecer contacto con los oficiales de cumplimiento que operan bajo el mandato del Banco de España.
4. Realización de Reuniones del Grupo, de forma presencial y virtuales a fin de fortalecer la temática sobre sistemas de pago a nivel regional y la gestión de riesgo LAFT.
5. Presentación de Normativa de Prevención de Lavado de Dinero al Comité de Sistemas de Pagos y Comité Jurídico armonizada para todas las Oficinas de Banco Centrales. Esta iniciativa está alineada a los marcos jurídicos de cada país y se adapta a la naturaleza de cada Oficina que integran del Grupo de Oficiales de Cumplimiento para ser un apoyo normativo especializado para la reducción de eventos de riesgos de lavado de dinero, financiamiento al terrorismo y financiamiento a la proliferación de armas de destrucción masiva.
6. El Grupo de Oficiales de Cumplimiento ha trabajado de acuerdo con el Plan Estratégico y lineamientos del Consejo Monetario en: apoyo entre oficinas de países miembros, capacitaciones entre pares, creación de canales de comunicación entre las oficinas de países miembros, revisión de rechazos por alertas en SIPA, análisis de posibles nuevos participantes del SIPA y cualquier otro apoyo entre los miembros del grupo.
7. Iniciativa de transformación de Grupo Ad-Hoc adscrito al Comité de Sistemas de Pagos hacia Comité Permanente. Debido a la gama de procesos y gestión de riesgos que las oficinas de cumplimiento tienen bajo su responsabilidad, misma que no se limita a Sistemas de Pagos, el equipo conformado por Oficiales de Cumplimiento de los diferentes países miembros trabajó en la iniciativa de conversión a Comité de Cumplimiento. Lo anterior derivado de la importancia y amplitud del alcance hacia gestión de riesgos de prevención de LDA/FT/FPADM en todos los procesos que administran los Bancos Centrales, incluyendo y no limitado a: Agente Financiero de Sistema, Regulación, Administración de Especies Monetarias, Operaciones Financieras Internacionales, Gestión de Reservas Internacionales, Recursos Humanos, entre otros.

K. COMISIÓN ESPECIAL DE INVESTIGACIÓN ECONÓMICA

6 reunión. 8 de febrero, virtual.

Temas de agenda:

1. Documentos recibidos para ser publicados en la RECARD.
2. Organización del XVIII Foro de Investigadores.
3. Talleres de capacitación.

7 reunión. 16 de julio, virtual.

Temas de agenda:

1. Documentos recibidos para ser publicados en la RECARD.
2. Organización del XVIII Foro de Investigadores.
3. Talleres de capacitación.

8 reunión. 22 de octubre, virtual.

Temas de agenda:

1. Documentos recibidos para ser publicados en la RECARD.
2. Análisis de la realización del XVIII Foro de Investigadores.
3. Talleres de capacitación.

PROYECTOS O LOGROS A DESCATAR REALIZADOS DURANTE EL 2024

Se publicó la V edición de la RECARD que incluye los siguientes documentos:

- Las capas en la persistencia de la inflación en Honduras.
- Shocks Globales y Spillovers Inflacionarios en Centroamérica y República Dominicana.
- Inclusión Financiera en la región CAPARD: Una perspectiva de género.

L. FORO DE INVESTIGADORES DE LOS BANCOS CENTRALES MIEMBROS DEL CMCA

17 Foro. 11-13 de septiembre, República Dominicana.

Investigaciones presentadas:

- Revisiting economic growth: the case of Guatemala.
- Migración y remesas en el norte de Centroamérica: opciones para optimizar los flujos y maximizar su impacto en el desarrollo económico.
- Algunos rasgos básicos de la inmigración desde Centroamérica y la República Dominicana hacia España.
- La tasa de interés real neutral en una economía abierta y pequeña: el caso de Costa Rica.
- Análisis de los Factores que Influyen en las Remesas hacia los países del CMCA.
- Impacto de las Remesas Familiares en el PIB Real de AL.
- Impacto de las remesas familiares en la inflación de El Salvador.
- Transmisión de shocks externos a las tasas de interés del Sistema Bancario Nicaragüense.
- Umbrales de Atención a la Inflación en Panamá y Centroamérica: Un Análisis Econométrico.
- Determinantes de la inflación en la economía salvadoreña.
- Modelos FAVAR con factores estáticos y dinámicos para pronosticar la inflación en Costa Rica.
- El Impacto de El Niño-Oscilación del Sur (ENOS) en la Inflación y Actividad Agrícola de Honduras.
- Impacto de eventos climatológicos extremos en la distribución de la inflación en República Dominicana.
- Assessment of the banking sector's exposure to hydrometeorological events in Costa Rica.
- Economic Policy Uncertainty in Central America and the Dominican Republic
- Evaluación del crawling peg y regímenes monetarios para Nicaragua.
- Assessing the use of Structural VAR models for policy recommendations during periods of high volatility.
- Un modelo semi-estructural para análisis de política económica en El Salvador.

M. GRUPO DE TRABAJO DE ESTADÍSTICAS DE FINANZAS PÚBLICAS (GTEFP)

11 reunión. 22-24 de abril, virtual.

Temas discutidos:

1. Presentación avances realizados en 2023 y planificación de actividades para el periodo Dic 2024 - Dic 2027
2. Organización y elaboración de la extensión del Plan de Trabajo regional para el periodo Dic 2024-Dic 2027.
3. Presentación del Proyecto "Plataforma Regional de Integración de Datos del COSEFIN" (SECOSEFIN).
4. Presentación de aplicación de Herramienta DDT: Dinámica de la Deuda Pública (SECMCA).
5. Organización y elaboración del Informe regional de EFP séptima edición: Incluyendo COFOG (clasificación del gasto del gobierno por funciones) al cierre 2023

12 reunión. 28-30 de octubre, Guatemala.

Temas discutidos:

1. Resumen de avances en la compilación EFP-EDSP 2018-2024 (CAPTAC-DR).
2. El proceso de revisión del Manual de Estadísticas de Finanzas Públicas 2014 (MEFP 2014, FMI).
3. ¿Cómo las EFP apoyan la medición de Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) a través de la construcción de Indicadores?
4. Construcción del indicador ODS 1.a.2 – gastos esenciales del gobierno (salud, protección social y educación).
5. Nuevas visualizaciones de datos EFP-EDSP y situación actual del sitio web (SEMCA).
6. Presentación de actualidad/avances en la compilación de EDSP y EFP / Trabajo conjunto con otros grupos de estadísticas macroeconómicas para la compilación de EFP-EDSP.
7. Elaboración de la 8va edición del Informe Regional de Estadísticas de Finanzas Públicas.

N. GRUPO TÉCNICO ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR (GTIPC)

1 reunión Bancos Centrales y las Oficinas Nacionales de Estadística (ONE) CENTROESTAD. 14 de junio, virtual.

Temas discutidos:

1. Informe de actividades y acuerdos tomados por el Grupo Técnico del IPC de la CENTROESTAD
2. Presentación de criterios para la selección de productos básicos del IPC
3. Propuesta de plan de trabajo
4. Proyecto de construcción de un IPC armonizado del CMCA
5. Fortalecimiento de capacidades metodológicas para el cálculo del IPC
6. Nuevo ciclo del Programa de Comparaciones Internacionales (PCI) de la CEPAL

Webinario regional “Nueva Clasificación del Consumo Individual por Finalidades 2018 (CCIF-2018) y situaciones especiales”. 24 de octubre, virtual

Temas discutidos:

1. Estado de la adopción de la CCIF-2018 en América Latina y el Caribe.
2. Principales desafíos en la adopción de la CCIF-2018: situaciones especiales.
3. Uso de la CCIF 2018 en la Encuesta de ingreso y gasto de los hogares (ENIGH) para la elaboración del IPC, Experiencia de: Honduras y Guatemala.
4. Aplicación de CCIF 2018 en el IPC, experiencia de: República Dominicana y Costa Rica.

Webinario regional “Recolección de precios y herramientas alternativas para el levantamiento del Índice de Precios al Consumidor”. 27 de noviembre, virtual

Temas discutidos:

1. Antecedentes: experiencias recientes sobre el uso de herramientas alternativas para la recolección de precios del IPC
2. Recomendaciones y mejores prácticas desde la CEPAL
3. Experiencia en la implementación de herramientas alternativas para la recolección de precios del IPC: Caso de Guatemala y de Chile.

O. GRUPO AD-HOC DE ESTADÍSTICAS SECTOR EXTERNO

15 reunión. 29-30 de julio, El Salvador.

Temas discutidos:

1. Indicador de seguimiento de reservas en CARD.
2. Indicadores de Activos de Reservas Internacionales.
3. Registro de los Repos en los ARO
4. Mejora de cobertura de inversión directa en el exterior: Incorporación de información sobre posiciones, transacciones y renta basada en estadísticas espejo.
5. Compilación del Comercio Digital en El Salvador.
6. Plataforma de información de comercio regional (SIECA), avances en integración comercial (SIECA).
7. Tratamiento de los aportes de capital: CAF, BCIE, FOCEM.
8. Trabajo conjunto del Working Group of International Investment Statistics (WGIIIS) de la OCDE junto con Direct Investment Taskforce (DIT) del FMI.
9. Medición del comercio informal e ilegal transfronterizo. Grupo de trabajo del ECIM.
10. Grupo de Trabajo para Mejorar los Datos sobre Flujos de Remesas, RemitStat.

P. GRUPO AD-HOC DE ANÁLISIS DE LOS RIESGOS PROVENIENTES DEL CAMBIO CLIMÁTICO Y DESASTRES NATURALES

Reunión 1: 17 de septiembre de 2024, modalidad virtual.

Temas discutidos:

1. Avances de la SECMCA y CEPAL tras el lanzamiento de proyecto “análisis de los riesgos provenientes del cambio climático y desastres naturales”.

2. Discusión sobre los próximos pasos tras la conformación del grupo ad-hoc, entre ellos, la organización de los talleres para la estimación de una función de daños empírica para los países de la región CAPARD. Dichos talleres fueron dirigidos a los miembros del grupo ad-hoc.

Primer taller para la estimación de una función de daños empírica para los países de la región CAPARD, 07 de octubre de 2024, modalidad virtual.

Temas discutidos:

1. Presentación del objetivo de la realización de los diferentes talleres, que es desarrollar un documento de investigación sobre una función de daños provenientes del cambio climático para la región CAPARD.
2. Revisión de literatura sobre el análisis de los impactos macroeconómicos del cambio climático.
3. Presentación de los distintos modelos utilizados para la comprensión de los riesgos asociados al cambio climático.

Segundo taller para la estimación de una función de daños empírica para los países de la región CAPARD, 25 de octubre de 2024, modalidad virtual.

Temas discutidos:

1. Se expuso sobre las diferentes fuentes de datos meteorológicos para realizar análisis de temperatura y precipitaciones.
2. Se realizaron ejercicios en R sobre la limpieza de los datos del modelo y algunos análisis de estadísticas descriptivas de la temperatura y de las precipitaciones.

Tercer taller para la estimación de una función de daños empírica para los países de la región CAPARD, 15 de noviembre de 2024, modalidad virtual.

Temas discutidos:

1. Se realizaron las primeras estimaciones de las diferentes especificaciones del modelo de función de daños.
2. Interpretación de los resultados preliminares.

Cuarto taller para la estimación de una función de daños empírica para los países de la región CAPARD, 9 de diciembre de 2024, modalidad virtual.

Temas discutidos:

1. En esta última sesión se realizaron análisis de escenarios de cambio climático, estimándose cuál sería la trayectoria del PIB per cápita hacia el año 2100 de los países de la región CAPARD ante posibles aumentos en la temperatura.

Q. REUNIONES CONJUNTAS

Reunión conjunta Comité de Estudios Jurídicos y Comité Técnico de Sistemas de Pagos.

2 de febrero, Guatemala

Temas discutidos:

1. Propuestas para el relanzamiento del Sistema de Interconexión de Pagos (SIPA); modificaciones de normas de funcionamiento.

III. DETALLE DE ACTIVIDADES SELECCIONADAS

CAPACITACIONES TÉCNICAS ORGANIZADAS POR LA SECMCA

Taller “Mejores prácticas de redacción de documentos de investigación económica”.

Se realizó de forma híbrida los días 15 y 16 de febrero de 2024. La sede fue las instalaciones del SECMCA, en San José, Costa Rica.

El taller tuvo como propósito, por un lado, mejorar las capacidades de redacción de los participantes a través de la revisión de reglas gramaticales, la esquematización estandarizada de documentos, y las pautas para las referencias y citas bibliográficas. En ese sentido, se guiará a los participantes en el proceso de escritura de documentos de investigación económica, tanto en la estructura del documento, i.e. transmitir cuál es el contenido apropiado para las diferentes secciones de un documento de investigación, como en las mejores prácticas para elaborar un artículo que logre transmitir de la mejor manera posible el objetivo de la investigación.

Como formato, se utilizó el estándar establecido por la Asociación Americana de Psicólogos (APA), que consiste en un conjunto de pautas para la escritura de documentos de trabajo y de investigación aplicables a las ciencias económicas; también se utilizarán las reglas gramaticales de la Real Academia Española (RAE).

El contenido del taller fue el siguiente:

Unidad 1 - Directrices de estilo y gramática de la APA y de la RAE

1. Introducción/Motivación del módulo.
2. Elementos de formato de un documento.
3. Aspectos de estilo de escritura.
4. Uso de la gramática.
5. Utilización de los signos de
6. puntuación.
7. Listas.
8. Uso de itálicas.
9. Abreviaturas.
10. Números.
11. Tablas y figuras.
12. Citas en el texto.
13. Lista de referencias.

Unidad 2 - Redacción de un documento de investigación económica

1. El proceso de escritura investigativa.
2. Estructura de un documento de investigación.
3. Pautas generales de redacción y organización de ideas.
4. La introducción.

5. Revisión de literatura.
6. Metodología.
7. Análisis de los datos.
8. Conclusiones.
9. El resumen (abstract).

Taller “Introducción al análisis de series de tiempo utilizando R”.

Se realizó de forma híbrida del 8 al 10 de mayo de 2024. La sede fue las instalaciones del Banco Central de Nicaragua, Managua, Nicaragua.

El taller tuvo como propósito principal introducir el análisis de series de tiempo y métodos de pronósticos de corto plazo en el ambiente R. Los participantes serán capaces de realizar inferencias sobre las principales características de series de tiempo y podrán desarrollar modelos autorregresivos (y extensiones) como modelos de corrección de errores. Al mismo tiempo que se cubrirá de manera transversal las mejores prácticas de programación y desarrollo de rutinas en R, uno de los lenguajes de mayor utilización en la comunidad científica y de libre acceso.

El contenido del taller fue el siguiente:

Unidad 1 – Introducción

1. Introducción R
2. ¿Por qué utilizar R?
3. Instalación de R
4. Entorno de R
5. Esquema de trabajo y mejores prácticas

Unidad 2 – Series de Tiempo: Modelos univariados

1. Series de tiempo
2. Resumen de Estadísticos
3. Visualizaciones
4. Características de datos
5. Descomposición de una serie de tiempo
6. Estacionariedad
7. Modelos ARIMA y extensiones

Unidad 3 – Series de Tiempo: Modelos multivariados

1. Cointegración
2. Modelos autorregresivos con rezagos distribuidos
3. Vectores autorregresivos
4. Vectores de corrección de errores

Taller “Técnicas de proyecciones en tiempo real (nowcast)”.

Se realizó de forma híbrida del 8 al 11 de octubre de 2024. La sede fue las instalaciones de la SECMCA, en San José, Costa Rica.

El taller tuvo como propósito principal mostrar las principales técnicas de proyecciones que permiten incorporar información de variables de alta periodicidad para estimar agregados macroeconómicos de mayor periodicidad.

El contenido del taller fue el siguiente:

1. Presentación de instructores e instrucciones generales.
2. Contextualizando un ejercicio de nowcasting y preparación de datos.
3. Nowcasting: Métodos comunes (modelos bridge y factores dinámicos) vs métodos de aprendizaje computacional (machine learning).
4. ¿Qué es R y cómo utilizarlo? Instalación de paquetes y preparación básica.
5. Regresiones LASSO (regresiones penalizadas: LASSO y LASSO adaptativo): teoría.
6. Regresiones LASSO: aplicaciones a países.
7. Regresiones RIDGE: teoría (regresiones RIDGE adaptativas, Kernel RIDGE y RIDGE bayesiana) y aplicaciones a países.
8. Regresiones de red elástica: teoría y aplicaciones a países.
9. Métodos fuera de las regresiones penalizadas: árboles de regresión y redes neuronales.
10. Bosques aleatorios: teoría.
11. Bosques aleatorios: aplicaciones a países.
12. Gradient boosting machines (GBM y extreme gradient boosting machines): teoría y aplicaciones a países.
13. Redes neuronales: teoría y aplicaciones a países.
14. Gráficos de abanico para estimaciones de nowcast: estimaciones de incertidumbre, distribución de probabilidades y otros temas.
15. Nowcasting con grandes datos: Google trends, luces nocturnas y otros.
16. Prácticas guiadas con información específica de cada país.
17. Presentación de resultados de los participantes.

Capacitación virtual sobre el “Tipo de cambio efectivo real, ¿qué es? y ¿cómo utilizarlo?”

Este evento se realizó el martes 12 de noviembre y con el cual, la SECMCA, inauguró el ciclo de capacitaciones virtuales sobre la interpretación y aplicación de indicadores macroeconómicos; que se enmarca en las actividades de la estrategia de comunicación de la institución, que busca mejorar la divulgación de temas de interés económico y financiero a través de la generación de espacios de diálogo con los ciudadanos, mejorando la comprensión de temas económicos y su relevancia.

PROGRAMA DE ECONOMISTAS VISITANTES EN LA SECMCA

El «Programa de economistas visitantes en la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano» busca fortalecer las capacidades del personal técnico de los bancos centrales y su empoderamiento de temas de la agenda regional del CMCA. Fue creado por el CMCA en su 223 Reunión (Managua, julio de 2000) y comenzó a funcionar a partir de enero de 2001. El reglamento que actualmente regula el Programa fue aprobado por el CMCA mediante Resolución CMCA-RE-27-278-16 de 17 de noviembre de 2016.

Durante estas más de dos décadas el Programa se ha desarrollado con gran éxito. Gracias a él, veintiséis (26) economistas procedentes de cinco países¹ miembros del CMCA han venido a Costa Rica, destacados por sus bancos centrales en la SECMCA por un periodo de dos años cada uno, colaborando eficientemente en la ejecución de los planes anuales operativos de la Secretaría y en sus distintas actividades.

País	Economistas visitantes desde 2001
Guatemala	5
El Salvador	5
Honduras	4
Nicaragua	5
República Dominicana	6

Las labores de los economistas visitantes en la SECMCA se han centrado principalmente en las siguientes áreas y productos: a) consolidar la investigación económica y financiera con carácter regional (publicación de notas económicas regionales y otras investigaciones); b) asistencia en la elaboración de informes de estabilidad financiera regional y otros indicadores; c) asistencia en la elaboración y divulgación de otros informes periódicos (mensual de actividad económica, economía internacional, tipo de cambio efectivo real, informe de políticas económicas adoptadas por bancos centrales, e informes de riesgo país para la región CAPARD, entre otros); d) colaboración en el diseño de modelos de pronóstico de corto plazo; e) contribución en las actividades del Proyecto de Armonización de Estadísticas Macroeconómicas (PAEM), Estadísticas Monetarias y Financieras Armonizadas (EMFA), Estadísticas del Sector Externo Armonizado (ESEA) y Estadísticas de Finanzas Públicas Armonizadas (EFPA); f) colaboración en compilación y divulgación de estadísticas regionales. Adicionalmente, han participado en reuniones de comités permanentes y grupos ad hoc, y se han beneficiado con los procesos de capacitación de la SECMCA tanto a nivel interno como externo.

Durante el año 2024 se mantuvieron en la SECMCA como economistas visitantes el Lic. Rafael Fonet Amarante, funcionario del Banco Central de República Dominicana

¹ No se cuenta con participación de Costa Rica, país sede de la SECMCA.

(hasta el 1 de septiembre) y el Lic. Rodrigo Gil Escobar, funcionario del Banco de Guatemala.

PROGRAMA DE PROFESIONALES VISITANTES EN LA SECMCA

El «Programa de profesionales visitantes en la SECMCA» busca ayudar en el área de la comunicación estratégica, con el fin de ampliar y fortalecer la proyección institucional y la divulgación de sus actividades y productos en los países miembros y en otras países y regiones; y en el área informática, con el fin de fortalecer los aspectos de ciberseguridad y la administración y actualización de la base de datos institucional SECMCADATOS. Fue creado por el CMCA en su 298 Reunión (República Dominicana, julio de 2023) mediante Resolución CMCA-RE-37-298-23 y está regulado por las disposiciones del “Reglamento del Programa de Economistas Visitantes”.

El Programa comenzó a funcionar en el 2024 con el nombramiento de Luis Carlos Alvarado García (a partir del 15 de febrero), funcionario del Banco de Guatemala y de Alex Mejía Fuentes (a partir del 15 de marzo), funcionario del Banco Central de Honduras, ambos del área de TI.

Las labores de estos profesionales visitantes en la SECMCA se han centrado principalmente en lo siguiente:

- Planificación, diseño y desarrollo de manual de procedimientos, normativas y directrices de TI.
- Apoyo en redistribución, actualización y migración de servidores.
- Apoyo en diseño y toma de decisiones para transformación digital.
- Atención de temas relacionados al sitio web.
- Atención y revisiones Querys de consulta a la Base de Datos.
- Actualización de procedimientos para recuperación de desastres.
- Documentación solicitada por BCIE para proyecto de reingeniería de la base de datos y sistema SECMCADATOS.
- Apoyo en definición del PEI de TI para los siguientes 5 años.
- Atención de usuarios.
- Asistencia a la reunión de CITI
- Publicaciones en sitio web, correos de divulgación y Redes Sociales de:
- Consultas y actualización del Tipo de cambio diario
- Publicaciones Noticias Regionales
- Publicaciones Informes Regionales
- Publicaciones Notas Económicas
- Publicaciones Comunicados de Prensa
- Publicaciones Atención a funcionarios:
- Cambios de Hardware en equipos de SECMCA
- Validación y entrega de equipos a pasantes
- Instalación de equipo de cómputo a funcionarios de SECMCA

- Atención a consultas de funcionarios de SECMCA con respecto a equipos de cómputo asignado
- Instalación, configuración y generación de reporte de estado de vulnerabilidades de la infraestructura tecnológica de la SECMCA.

PROGRAMA DE ARMONIZACIÓN DE LAS ESTADÍSTICAS MACROECONÓMICAS (PAEM)

La SECMCA se ha comprometido con el proceso de armonización de las estadísticas macroeconómicas en la región, manteniendo la coordinación y apoyo al Grupo de Trabajo de Estadísticas de Finanzas Públicas (GTEFP) y el resto de los grupos ad hoc de estadísticas, durante la ejecución del plan de armonización de estadísticas de finanzas públicas. En el 2024 se destaca la elaboración y publicación por parte de la 8va edición del Informe Regional de Estadísticas de Finanzas Públicas que contiene por primera vez la clasificación del gasto del gobierno por funciones (COFOG, por sus siglas en inglés). De igual forma se publicó un nuevo tablero con la visualización de los datos COFOG en el sitio web de la SECMCA.

Asimismo, la SECMCA propició el acercamiento de los bancos centrales de El Salvador, Honduras y República Dominicana para integrar el Grupo Técnico del IPC (GTIPC) de la Comisión Centroamericana de Estadística (CENTROESTAD), con el fin de atender el mandato de la LVII Reunión Ordinaria de los Jefes de Estado y de Gobierno del SICA, a fin de priorizar el desarrollo de un novedoso sistema de información que fortalezca la vigilancia de precios en el mercado regional. Como parte del plan de trabajo del GTIPC, la SECMCA en conjunto con la CENTROESTAD/SICA, coordinó el desarrollo de dos actividades de fortalecimiento de capacidades impartidas durante el 2024 por parte de funcionarios de la División de Estadísticas de la CEPAL a las Oficinas Nacionales de Estadística (ONE) de la CENTROESTAD y de los Bancos Centrales del Consejo Monetario Centroamericano (CMCA).

Para la SECMCA el fortalecimiento de capacidades, mediante la modernización de la base de datos macroeconómicos en la región, es de especial importancia como un factor determinante para impulsar de manera efectiva la integración regional. En ese contexto, durante el año gestionó ante el BCIE una cooperación técnica bajo la modalidad no reembolsable de financiamiento para iniciativas de alto impacto regional, para financiar parcialmente el Proyecto Modernización de la Base de Datos Macroeconómicos de la Región Centroamericana – SECMCADATOS.

Finalmente, la Secretaría continuó con la actualización de las estadísticas de finanzas públicas y estadísticas de deuda pública armonizadas (EFPA) en su sitio web, con información remitida periódicamente por los representantes de los países de la región CAPARD de acuerdo con la disponibilidad y oportunidad de cada país. Por otra parte, respecto a las Estadísticas Monetarias y Financieras Armonizadas (EMFA) y las Estadísticas del Sector Externo Armonizadas (ESEA), en el 2023 la SECMCA continuó con su divulgación oportuna en su sitio web.

PROGRAMA DE PASANTÍAS UNIVERSITARIAS

En 2024 se retomó el programa de pasantías universitarias, luego de que en 2023 se mantuviera suspendido. Se contó con la colaboración de cuatro pasantes estudiantes de economía de la Universidad de Costa Rica y de la Universidad Nacional.

Juan Serrano, estudiante de Economía de la UCR, estuvo colaborando con Juan Quinonez, economista permanente, en el desarrollo de herramientas para automatizar la actualización de la base de datos de la SECMCA, y el desarrollo de investigaciones: “Persistencia de la Inflación en Centroamérica y República Dominicana” y “Análisis de las expectativas de inflación en CR, GT, HN y RD”.

Valery Solano, estudiante de Economía de la UNA, estuvo colaborando con Juan Quinonez, economista permanente, en el desarrollo de herramientas para automatizar la actualización de la base de datos de la SECMCA, y el desarrollo de investigaciones: “Persistencia de la Inflación en Centroamérica y República Dominicana” y “Análisis de las expectativas de inflación en CR, GT, HN y RD”.

Andrés Hernández, estudiante de Economía de la UCR, estuvo colaborando con Wilfredo Díaz en el desarrollo de la nota económica “Reconfiguración de activos y pasivos: el caso de los Bancos Centrales de la región CARD 2019-2023”.

Sugey Ibarra, estudiante de Economía de la UNA, estuvo colaborando con Wilfredo Díaz en la actualización de las bases de datos EMFA y EFPA y en la elaboración de un manual de uso del sistema de pronósticos de la SECMCA.

ACTIVIDADES RELEVANTES DE LAS DISTINTAS ÁREAS DE SECMCA

A) ÁREA DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN

Los principales logros que destacar en esta Área durante el 2024 son los siguientes:

1. Se procedió hacer ajustes a la base de datos solicitados por los encargados de cada módulo de estadísticas.
2. Se procedió hacer las reinstalaciones de los servidores pasando de Windows server 2012 a 2022.
3. Se procedió a la implementación de un Servidor de Pruebas – desarrollo.
4. Se desarrolló un Manual de Procedimientos de TI solicitado por auditoría.
5. Conexión de los Bancos Centrales al Piloto SPRICS para compartir información de ciberseguridad.
6. Se instaló una herramienta local para realizar Pentesting de nuestra red.
7. Se desarrollo un Módulo de Activos.
8. Se eliminó el servidor web viejo.
9. Se comenzó a revisar el tema de Transformación Digital con diferentes proveedores.
10. Se procedió hacer la instalación de 24 Paneles Solares Etapa I.

11. Se dio apoyo al 60 aniversario en publicaciones del evento, fotografías y diseños entre otros.
12. Programa de Profesional Visitante para el área de TI vienen de Guatemala y Honduras.
13. Si hice una Auditoría de la página WEB.
14. Mejoras adicionales en el módulo de vacaciones.
15. Se incluye en la base de datos a Belice, se procedió con las cargas de EMFA-ESEA y SECMCADATOS, en proceso de revisión para sacarlo a producción.
16. Se puso en producción un producto nuevo en SECMCADATOS: Tipo de cambio diario.
17. Se puso en producción un producto nuevo en SECMCADATOS: Devaluación del tipo de cambio.
18. Mejoras en la página WEB solicitadas por el secretario ejecutivo.
19. Implementación de MDR (Managed Detection and Response) Es el monitoreo Ciberseguridad 24 / 7 a la infraestructura de la SECMCA.
20. Implementación a la seguridad del Dominio de correos de la SECMCA.

B) ÁREA JURÍDICA

El trabajo del Área Jurídica, además de sus actividades ordinarias de asesoramiento legal al CMCA, a la SECMCA y a sus órganos y comités, incluyó lo siguiente:

1. Participación y asesoramiento en las reuniones del CMCA, elaboración y revisión de documentación para ellas, tales como memoranda, proyectos de actas y proyectos de acuerdos y de resoluciones del Consejo;
2. elaboración de proyectos de actos normativos internos de la SECMCA, incluyendo normas, manuales, contratos de bienes y servicios, y convenios de cooperación, entre otros, así como colaboración en la elaboración de notas de prensa y comunicados de la institución;
3. seguimiento de procedimientos administrativos y participación en los comités internos de la SECMCA;
4. coordinación del Comité de Estudios Jurídicos (CEJ) para la organización de las reuniones y la atención de los mandatos recibidos de parte del Consejo y solicitudes de la SECMCA, incluyendo elaboración de estudios jurídicos como insumo para los análisis de los distintos temas jurídicos por parte del Comité;
5. participación en reuniones (virtuales o presenciales) convocadas por los órganos del Sistema de la Integración Centroamericana y elaboración de reportes de información solicitadas por diversas instancias regionales;
6. divulgación de la historia del Consejo Monetario Centroamericano y su Secretaría Ejecutiva, a la luz del LX aniversario de la creación de ambos órganos regionales;
7. colaboración en los procesos de elaboración de plan anual operativo y proyectos de informes de labores de SECMCA.

C) ÁREA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

Se destacan principales logros en el área administrativa y financiera durante el año 2024.

Financiera:

1. Mejoramiento de los Ingresos recibidos del FOCEM (Aumento del rendimiento en los títulos de inversión).
2. Actualización del nuevo sistema financiero, el cual contiene los siguientes módulos: Contable, Presupuesto, Compras, Bancos, Cuentas por Pagar y Activos Fijos.
3. Fortalecimiento del control interno vigente.
4. Cumplimiento de recomendaciones de auditorías: Auditores Externos y Comité de Auditoría).

Administrativa:

1. Mejoramiento en oficinas para mayor comodidad de los funcionarios.
2. Mejoramiento en salas de conferencias donde se imparten capacitaciones y se efectúan reuniones con los diferentes Comité de los Bancos Centrales.
3. Adquisición de equipos de audio para las salas de conferencias.
4. Adquisición e Instalación de Paneles Solares.
5. Mejoramiento y acondicionamiento del comedor.

IV. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

Tal como se observa en el cuadro a continuación, la ejecución presupuestaria al 31 de diciembre de 2024 alcanzó la suma de USD1,893,479.62, mostrando un grado de ejecución del 95.69% con respecto al monto aprobado de USD1,978,718.00, lo que significó un ahorro presupuestario de USD85,238.38, principalmente en el Programa de Funcionamiento.

Los rendimientos de las inversiones superaron el rendimiento meta (6%) previsto en el PEI 2020-2024

Ejecución Presupuestaria Al 31 de diciembre de 2024 - US dólares -						
	Presupuesto				Diferencia	
	Presupuesto Aprobado	Presupuesto Modificado	Ejecutado	%	Absoluta	Relativa
GASTOS	1,978,718.00	1,978,718.00	1,893,479.62	95.69%	85,238.38	4.31%
1. PROGRAMA DE FUNCIONAMIENTO	1,891,666.00	1,885,166.00	1,801,182.52	95.22%	83,983.48	4.45%
1.1 Servicios Personales	1,425,713.00	1,436,672.61	1,398,385.23	97.33%	38,287.38	2.67%
1.2 Servicios No Personales	267,738.00	249,241.39	223,494.83	89.67%	25,746.56	10.33%
1.3 Materiales y Suministros	20,152.00	18,189.00	12,769.70	70.21%	5,419.30	29.79%
1.4 Viáticos y Pasajes por Comisiones	110,163.00	133,610.00	123,570.74	92.49%	10,039.26	7.51%
1.5 Contratación de Servicios Técnicos y Prof.	67,900.00	47,453.00	42,962.02	90.54%	4,490.98	9.46%
2. PROGRAMA DE INVERSIÓN	25,052.00	31,552.00	30,297.10	96.02%	1,254.90	3.98%
3. PROGRAMA FONDO DE PRESTACIONES	62,000.00	62,000.00	62,000.00	0.00%	0.00	0.00%

V. PARTICIPACIÓN EN EVENTOS INTERNACIONALES

Durante 2024 la SECMCA coordinó o participó, bajo modalidad virtual o presencial, diversos eventos relacionados con su quehacer institucional, los cuales se mencionan a continuación:

Reunión	Fecha/modalidad o sede	Organizadores
Modelos para el análisis de política monetaria	8-12 enero Guatemala	CAPTAC-DR
SOPHOS MDR SECMCA / Cewtec	16 enero Virtual	Cewtec
Reunión de Secretarías del Pilar de Integración Económica Centroamericana	24 enero Guatemala	SIECA
Mi primer Ransomware ¿Cómo lo hice? y ¿Qué puedo hacer para evitarlo?	22 febrero Virtual	SPRICS – BCRD
Curso presencial sobre Macroeconomía del Cambio Climático	1-5 abril Costa Rica	CAPTAC-DR
Encuentro Auditoría de la Banca Central	10-11 abril Virtual	Banco de España
2024 Spring Meetings of the IMF and the World Bank Group	15-20 abril Washington, DC	FMI/BM
G-24 Spring Meetings 2024	15-16 abril Washington, DC	G-24
Perspectivas y prioridades de política para Centroamérica, Panamá y República Dominicana	16 abril Washington, DC	FMI
Mesa Redonda Ministerial presencial sobre la estrategia y financiamiento del Centro de Asistencia Técnica para Centroamérica, Panamá y la República Dominicana (CAPTAC-DR)	17 abril Washington, DC	FMI
Reunión No. 59 de la Red de Bancos Centrales y Ministerios de Finanzas	16-19 abril Washington, DC	BID
Utilidad del Sprout Social y Bunker DB	29 abril Virtual	BANGUAT
Encuentro de Expertos sobre la Gestión de Reservas Internacionales	22-24 mayo España	Banco de España
Segunda Conferencia Regional para la articulación interinstitucional del PARLACEN con otras instancias del SICA	29 mayo Virtual	PARLACEN
Estableciendo un programa de Ciberseguridad con Resiliencia Operacional	29 mayo República Dominicana	SPRICS – BCRD
presentación de Informe Programático y Presupuestario del año 2023	30 mayo Virtual	PARLACEN

Reunión	Fecha/modalidad o sede	Organizadores
Capacitación de Reporte MDR	12 junio Virtual	SOPHOS
Análisis del riesgo proveniente del cambio climático y la pérdida de naturaleza	19-21 junio México	CEPAL/SECMCA
94 th Annual General Meeting of the Bank for International Settlements	29-30 junio Basilea	BIS
Seminar on Bretton Woods System at 80: Multilateralism in A Changing World	1 julio Virtual	G-24
Red de Encargados de Cooperación del SICA (REDCOOP)	3 julio El Salvador	SG-SICA
XIX Conferencia Anual de Estudios Económicos	9 agosto Cartagena, CO	FLAR
Conferencia Latinoamericana de Informática 2024 "Hacia una visión integrada y transversal del estado de la Ciberseguridad en América Latina y el Caribe"	14 agosto Virtual	BID
Curso: DSGE and time-series models for macroeconomic and policy analysis	26-30 agosto España	Banco de España
Introducción al Conocimiento de la Ciberseguridad	2 septiembre Virtual	HP
Macroeconomics and Climate Change	2-6 septiembre España	CEMFI
Seminario Anual de CCNN para "ALC: Hacia el SCN 2025"	10-11 septiembre Chile	CEPAL
Inteligencia Artificial, Impacto y Aplicaciones en Ciberseguridad	19 septiembre Virtual	SPRICS – BCRD
Planificación de la resolución. Experiencia práctica y retos	23-25 septiembre Virtual	Banco de España
Talleres para la estimación de una función de daños provenientes del cambio climático y desastres naturales	7 octubre-9 diciembre Virtual	CEPAL/SECMCA
Mejores prácticas en la gestión de ciberseguridad de las infraestructuras en nube	17 octubre Virtual	SPRICS – BCRD
2024 Annual Meetings of the IMF and the World Bank	22-25 octubre Washington, DC	FMI/BM
Perspectivas y prioridades de política para Centroamérica, Panamá y República Dominicana	25 octubre Washington, DC	FMI
70 Aniversario del ICAP	24 octubre Costa Rica	ICAP
Seminario sobre Remesas y Migración	20-23 noviembre España	CEMLA
BL ONE Evento anual de ciberseguridad	21 noviembre	BL ONE

Reunión	Fecha/modalidad o sede	Organizadores
	Costa Rica	
La protección de las Infraestructuras críticas: Una tarea continua	26 noviembre Virtual	Red Ciberlac/BID
Cybersecurity Day	27 noviembre Virtual	BCRD
¿Quieres un salto cuántico en tu empresa?	28 noviembre Virtual	SOPHOS
Martes de Ciberseguridad en Ciberlac	29 noviembre Virtual	BID
Reunión de Expertos en Gestión Documental y Archivos de la banca central	2-4 diciembre Portugal	Banco de España /CEMLA

VI. DOCUMENTOS Y PUBLICACIONES

a) Memorándums para el Consejo Monetario Centroamericano, Comités de Consulta y Grupos Ad Hoc:

NÚMERO	FECHA	ASUNTO
CEJ/711/ENE24	24/1/24	Temas sobre sistemas de pagos de la 69ª Reunión del CEJ: documento de trabajo para su análisis.
CMCA/712/ENE24	31/1/24	Informe al 31 de diciembre de 2023 sobre la ejecución del Presupuesto de la Secretaría Ejecutiva, del estado de las inversiones con recursos del FOCEM y de los fondos de reserva para restitución de recursos al FOCEM por el financiamiento del edificio sede de la Secretaría.
CMCA/713/FEB24	15/2/24	Propuesta de modificación de artículos de las Normas Generales del SIPA.
CMCA/714/FEB24	15/2/24	Informe sobre la liquidación del presupuesto de 2023, Estados Financieros Auditados al 31 de diciembre de 2023, Estados Financieros del Fondo Centroamericano de Estabilización Monetaria correspondientes al año 2023 y Reserva para restitución de fondos al FOCEM por la compra del edificio sede de la SECMCA.
CMCA/715/FEB24	15/2/24	Correspondencia recibida de la Comisión Centroamericana de Estadística del SICA (CENTROESTAD).
CMCA/716/MAY24	31/5/24	Informe al 31 de marzo de 2024 sobre la ejecución del Presupuesto de la Secretaría Ejecutiva, del estado de las inversiones con recursos del FOCEM y de los fondos de reserva para restitución de recursos al FOCEM por el financiamiento del edificio sede de la Secretaría.
CEJ/717/JUL24	15/7/24	Consulta del Comité de Tecnologías de la información (CTI) del CMCA sobre manejo confidencial de la información de eventos de ciberseguridad que los bancos centrales trasladen al SPRICS del BCRD, en ejecución del proyecto de ciberseguridad impulsado por el CMCA en el que participan.
CMCA/718/AGO24	21/8/24	Informe al 30 de junio de 2024 sobre la ejecución del Presupuesto de la Secretaría Ejecutiva, del estado de las inversiones con recursos del FOCEM y de los fondos de reserva para restitución de recursos al FOCEM por el financiamiento del edificio sede de la Secretaría.

NÚMERO	FECHA	ASUNTO
CMCA/719/NOV24	4/11/24	Propuesta de Plan Anual Operativo (PAO) SECMCA 2025.
CMCA/720/NOV24	4/11/24	Proyecto de Presupuesto de Ingresos y Gastos de la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano para el año 2025.
CEJ/721/NOV24	4/11/24	Remisión de las Normas para la Prevención del Lavado de Dinero u Otros Activos, Financiamiento al Terrorismo y Financiación a la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva en el Sistema de Interconexión de Pagos para su revisión.
CEJ/722/NOV24	18/11/24	Solicitud de estudio y formulación de propuesta de normativa o regulación modelo que permita instruir débitos a cuentas de personas físicas y jurídicas ante fallos operativos que generen acreditación de fondos de manera errónea, así como operaciones derivadas de actividades fraudulentas, y que ello no contravenga los principios de irrevocabilidad y firmeza plasmados en el Tratado sobre Sistemas de Pagos y de Liquidación de Valores.
CMCA/723/NOV24	28/11/24	Informe al 30 de septiembre de 2024 sobre la ejecución del Presupuesto de la Secretaría Ejecutiva, del estado de las inversiones con recursos del FOCEM y de los fondos de reserva para restitución de recursos al FOCEM por el financiamiento del edificio sede de la Secretaría.

b) Notas Económicas Regionales

No.	TÍTULO
152	Riesgo país en la región CARD: ¿Por qué moderarlo debería ser un objetivo de política económica?
153	Política monetaria en la práctica: evidencia reciente para Centroamérica y República Dominicana (CARD).
154	Persistencia de la Inflación en Centroamérica y República Dominicana.
155	Algunos rasgos básicos de la inmigración desde Centroamérica y la República Dominicana hacia España.
156	Volatilidad del tipo de cambio de referencia en Centroamérica y República Dominicana (CARD) en el periodo 2016 -2023.
157	El Sistema De Interconexión De Pagos De Centroamérica y República Dominicana ¿De qué depende su mayor utilización?

No.	TÍTULO
158	Acciones de los bancos centrales de Costa Rica y de República Dominicana frente al cambio climático.
159	Diferencias en el poder adquisitivo entre países: evidencia empírica y algunas reflexiones para la región CARD.
160	Análisis del Crecimiento de la Productividad en América Latina: Casos de Costa Rica, Guatemala y República Dominicana.
161	Reconfiguración de activos y pasivos: el caso de los Bancos Centrales de la región CARD 2019-2023.

c) Documentos de Trabajo

No.	TÍTULO
SECMCA-01-2024	Medidas de política monetaria implementadas durante la pandemia de COVID-19 y su impacto económico en Centroamérica y la República Dominicana.
SECMCA-02-2024	Análisis de las expectativas de inflación en CR, GT, HN y RD.
SECMCA-03-2024	Índice de incertidumbre política-económica en Centroamérica y República Dominicana.
SECMCA-04-2024	Análisis del Crecimiento de la Productividad en América Latina: Casos de Costa Rica, Guatemala y República Dominicana.
SECMCA-05-2024	Centroamérica, Panamá, y República Dominicana ante el cambio climático: análisis de escenarios climáticos.

d) Informes Mensuales

- Reporte de Actividad Económica.
- Reporte de Inflación.
- Reporte de Tipo de Cambio Efectivo Real.
- Reporte de Indicadores Bancarios.
- Operaciones SIPA.
- Boletín Informativo.

e) Informes Trimestrales

- Informe de la Balanza de Pagos.
- Matriz de Políticas Macroeconómicas.
- Informe de Riesgo País.
- Informe de Coyuntura.
- Reporte Regional de Estadísticas de Finanzas Públicas.

f) **Informes Anuales**

- Informe Económico Regional.
- Informe del Sistema Bancario.
- Balance Preliminar de la Economía de la Región.

ANEXOS

Anexo 1: Plan Anual Operativo 2024

PLAN ANUAL OPERATIVO 2024 SECRETARÍA EJECUTIVA DEL CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO				
OBJETIVOS Y PILARES	Indicadores	Meta 2024 según PEI	ACTIVIDADES ASOCIADAS al OE	Responsables
OE 1. Contribuir a la estabilidad macroeconómica y financiera regional mediante la coordinación de políticas propias de los Bancos Centrales	–Porcentaje reuniones comités y grupos ad-hoc con nivel de satisfacción mínimo 80%-90% por parte de asistentes, según encuesta aplicada.	90%	1. Organizar presentaciones de expertos sobre temas de interés del CMCA en sus reuniones, así como estudios e investigaciones sobre los mismos, de acuerdo con sus instrucciones.	Área Económica
	–Número mínimo eventos de intercambio/cooperación.	4	2. Fomentar espacios para la discusión y análisis de políticas propias de los bancos centrales en el ámbito regional.	Área Económica
	–Número mínimo informes de comités al CMCA	4	3. Facilitar el diálogo para el fortalecimiento de la política macroprudencial en la región.	Área Económica y CTSP-GEFR
OE 2. Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional	–Número operaciones total y por país / incremento porcentual	8.275 (Δ 20%)	1. Coadyuvar en fortalecimiento del sistema de pagos regional.	Área Económica y CTSP-CTER-GOCBC
	–Volumen transacciones total y por país / incremento porcentual	USD 260 millones (Δ 20%)	2. Promover uso intensivo del SIPA en los países de la región	
			3. Coordinar análisis y divulgación de nuevas formas e infraestructuras de pago.	
			4. Promover desarrollo mercado regional de deuda pública.	
OE 3. Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones	–Número consultas mensuales a plataforma de datos	3300	1. Elaborar y divulgar informes e investigaciones sobre la situación económica y financiera regional.	Área Económica, TI y Grupos Ad Hoc/RECARD
			2. Elaborar y divulgar informes estadísticos regionales.	
	–Número países con conexión automática		3. Ampliar contenidos y mantener actualizado portal Web de SECMCA, aplicación para consultas interactivas desde dispositivos móviles, reforma y modernización bases de datos.	

	<p>–Número consultas mensuales de los informes</p>	<p>6</p> <p>2400</p>	<p>4. Liderar e impulsar el proceso de armonización regional de estadísticas macroeconómicas (Programa de armonización de Estadísticas Macroeconómicas, revisión 1).</p> <p>5. Dar continuidad al foro de investigadores de la región.</p> <p>6. Dar continuidad a Revista de Economía de Centroamérica y República Dominicana (RECARD).</p> <p>7. Apoyar el Proceso de Armonización de Estadísticas Fiscales (como parte del PAEM).</p> <p>8. Dar continuidad al programa de capacitación a funcionarios de bancos centrales.</p>	
<p>OE 4. Coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales</p>	<p>–Número de acuerdos cooperación activos con instituciones relacionadas</p> <p>–Número actividades generadas a partir de acuerdos entre instituciones y bancos centrales</p>	<p>8</p> <p>50</p>	<p>1. Fomentar intercambio de experiencias organizacionales, operativas y funcionales entre los bancos centrales.</p> <p>2. Implementar plan de Gerentes de bancos centrales del CMCA.</p> <p>3. Promover coordinación con otros organismos y consejos sectoriales de la región.</p> <p>4. Implementar acuerdos de cooperación (Banco de España, CEPAL, SIECA, etc).</p> <p>5. Gestionar acuerdos de cooperación con entidades relevantes e instituciones internacionales.</p> <p>6. Apoyar comunicación estratégica y posicionamiento del CMCA, mediante la ejecución del Programa de Profesional Visitante (aprobado en 298 reunión CMCA, julio 2023)</p>	<p>Secretario Subsecretario Economista Jefe CCE y Área legal</p>

<p>PE 1: Mantener al personal con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales</p>	<p>–Nivel de competencias del personal SECMCA</p>	100%	1. Dar continuidad a aplicación del plan de capacitación para el personal.	<p>Economista Jefe y Área de Administración y Finanzas</p>
	<p>–Nivel de resultados global por evaluación del desempeño</p>	95%	2. Aplicación de instrumento de medición del índice de satisfacción del personal.	
	<p>–Índice de satisfacción del personal</p>	92%	3. Coordinar y evaluar las actividades realizadas por los participantes del programa de pasantías universitarias.	
			4. Continuar aplicación del programa de integración del personal.	
<p>PE 2: Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del Plan Estratégico, agregando valor a los procesos y actividades institucionales</p>	<p>–Porcentaje de personal con equipo funcional dentro de plazo de garantía</p>	85%	1. Mantener actualizados equipos y licencias.	<p>TI / Área Económica y Área legal</p>
	<p>–Respuesta en atención averías de equipos de funcionarios e infraestructura de TI a tiempo</p>	94%	2. Continuar con el Plan de Acción para mejorar el tiempo efectivo de servicio de TI.	
	<p>–Tiempo activo de infraestructura TI</p>	94%	3. Mejorar el tiempo de carga en base de datos	
<p>PE 3: Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA</p>	<p>–Rentabilidad necesaria para cubrir erogaciones necesarias</p>	6%	1. Mantener actualizados escenarios de sostenibilidad presupuestaria hasta el año 2035.	<p>Área de Administración y Finanzas</p>
<p>PE 4: Garantizar una adecuada administración técnica y administrativa y el uso eficiente de los recursos de la SECMCA</p>	<p>–Porcentaje de hallazgos de auditorías atendidos efectivamente</p>	90%	1. Velar por aplicación del Manual de control interno, monitorear su vigencia y aplicabilidad y proponer cambios pertinentes.	<p>Área de Administración y Finanzas y Área legal</p>
	<p>–Número de pruebas internas de cumplimiento y sustantivas</p>	12	2. Aplicar pruebas de cumplimiento y sustantivas en los procesos administrativos y financieros.	
			3. Velar por la correcta aplicación de la política salarial de la SECMCA.	

Anexo 2: Ejecución del Plan Anual Operativo 2024 de SECMCA al cierre de año

Objetivo Estratégico 1: Contribuir a la estabilidad macroeconómica y financiera regional mediante la coordinación de políticas propias de los Bancos Centrales					
Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
1. Organizar presentaciones de expertos sobre temas de interés del CMCA en sus reuniones, así como estudios e investigaciones sobre los mismos, de acuerdo con sus instrucciones.	100%		Continuo	<ul style="list-style-type: none"> - Presentaciones organizadas. - Calendario de reuniones del CMCA cumplido. - Estudios realizados. 	Actividades periódicas de acuerdo con calendario de reuniones del CMCA, Comités de Apoyo y de Grupos ad Hoc.
2. Fomentar espacios para la discusión y análisis de políticas propias de los bancos centrales en el ámbito regional.	100%		Continuo	<ul style="list-style-type: none"> - Calendarios de reuniones de CMCA, Comités y grupos de trabajo cumplido. 	Actividades periódicas de acuerdo con calendario de reuniones de Comités y Grupos ad Hoc.
3. Facilitar el diálogo para el fortalecimiento de la política macroprudencial en la región.	100%		Continuo	<ul style="list-style-type: none"> - Informes periódicos publicados en web SECMCA. - Informe de estabilidad financiera regional (IEFR) presentado al GEFR - Matriz de políticas macroprudenciales elaborada. - Aplicación mapa de riesgo por país de la región. - Actas de reuniones de GEFR. - Calendarización de reuniones cumplido. 	Actividades periódicas de acuerdo con plan de trabajo del Grupo de Estabilidad Financiera Regional.
Objetivo Estratégico 2: Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional					
Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
1. Coadyuvar en el fortalecimiento del sistema de pagos regional.	100%		Continuo	Coordinar Grupo ad hoc de oficiales de cumplimiento.	Actividades periódicas de acuerdo con calendario de reuniones del Comités
2. Promover un uso intensivo del SIPA en los países de la región	50%		Continuo	a) Promoción por parte de cada participante directo (Bancos Centrales).	El Salvador, Honduras y República Dominicana han realizado una promoción del sistema entre sus participantes en el LBTR,

			<p>b) Ampliar inclusión de participantes indirectos.</p> <p>c) Automatización plena.</p> <p>d) Modificar normas de generales para permitir participantes no miembros del CMCA.</p> <p>e) Evaluar extensión de horario de operaciones.</p> <p>f) Operar 24 horas/365 días del año.</p> <p>g) Implementar confirmación de operaciones.</p>	<p>Honduras ha hecho un esfuerzo encomiable El Banco Central de Honduras ha hecho un esfuerzo por incentivar la automatización de los participantes indirectos y automatizar sus procesos internos.</p> <p>Resolución aprobada por el CMCA que modifica las "Normas Generales del Sistema de Interconexión de Pagos" en lo referido a la ampliación de criterios para facilitar la incorporación de nuevos participantes directos a este sistema.</p> <p>Modificación del manual de funcionamiento del Sistema de Interconexión de Pagos, con el objeto de que su horario de funcionamiento esté definido en función del horario operativo del Gestor Institucional.</p> <p>Pendientes.</p>
3. Coordinar el análisis y divulgación de nuevas formas e infraestructuras de pago.	100%	En proceso	Calendario de reuniones del CTSP cumplido.	Actividades periódicas de acuerdo con calendario de reuniones del CTSP.
4. Promover el desarrollo de un mercado regional de deuda pública.	100%	Continuo	<p>- Actas y ayudas memorias de reuniones con BCIE.</p> <p>- Apoyo de consultoría "<i>Diseño de un mecanismo de compensación, liquidación y custodia que facilite un Mercado Primario y Secundario de Deuda Pública Regional con su correspondiente presupuesto de inversión y estructura de gobernanza</i>".</p>	El Consejo de Ministros de Hacienda o Finanzas de Centroamérica, Panamá y la República Dominicana (COSEFIN) acordó, con base a esta consultoría, establecer en El Salvador un Un Trade Repository (TR), entidad encargada de recopilar, almacenar y gestionar información sobre las transacciones de valores soberanos pertenecientes a estos países y que sean negociados en algunas de las Bolsas de Valores de la región diferente al país emisor a través de los operadores remotos.

Objetivo Estratégico 3: Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones

Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
1. Elaborar y divulgar informes e investigaciones sobre la situación económica y financiera regional.	100%		Continuo	- Informes macroeconómicos anuales y de coyuntura publicados. - Notas Económicas publicadas. - Documentos de trabajo publicados. - Investigaciones publicadas.	Se cumplió el calendario anual de publicaciones periódicas.
2. Elaborar y divulgar informes estadísticos regionales.	100%		Continuo	Informes estadísticos regionales e internacionales publicados.	Se cumplió calendario anual de informes estadísticos programado.
3. Ampliar contenidos y mantener actualizado portal Web de SECMCA, aplicación para consultas desde dispositivos móviles, reforma y modernización bases de datos.	100%		Continuo	Plataformas informáticas web y para dispositivos móviles.	- Actividades mensuales de actualización
4. Liderar e impulsar el proceso de armonización regional de las estadísticas macroeconómicas (Programa de Armonización de Estadísticas Macroeconómicas, revisión 1).	100%		Continuo	- Actas, acuerdos y/o ayudas memorias de las reuniones de los grupos de Ad Hoc de estadísticas. - Actas, acuerdos y/o ayudas memorias de la reunión conjunta de los grupos Ad Hoc de estadísticas. - Informe sobre avances de revisión del PAEM rev1. - Cumplimiento del Plan de trabajo de los grupos Ad Hoc de estadísticas. - Publicación-revisión de estadísticas armonizadas (EMFA, ESEA, EFPA).	<ul style="list-style-type: none"> • Publicación de cuadros ESEA en formato de base de datos. • Migración del Sitio común de las ESEA. • Gestión ante el BCIE cooperación técnica bajo la modalidad no reembolsable para Proyecto Modernización SECMCADATOS. • Se ha cumplido con el plan de trabajo de reuniones individuales y conjuntas de los grupos de estadísticas macroeconómicas. • Incorporación al Grupo Trabajo IPC; gestión de desarrollo de capacidades en tema de IPC. • GAESE: propuesta de Indicador de reservas.
5. Dar continuidad al foro de investigadores de la región.	100%		Continuo	Plan de trabajo de Comisión especial de investigaciones económicas.	Realización del 18° Foro de investigadores.
6. Dar continuidad a la Revista de Economía de Centroamérica y República Dominicana (RECARD).	100%		Continuo	Revista publicada.	Publicación del N°5 de la Revista.

7. Apoyar el Proceso de Armonización de Estadísticas Fiscales.	90%	2018-2024 en proceso	Durante el año 2024 se publicó el 6° y 7° Reporte Regional de Estadísticas de Finanzas Públicas (en conjunto con COSEFIN)	Se ha logrado un avance considerable en tres países de la región: CRI, GTM y DOM. Quienes han adoptado las EFP como sus estadísticas a nivel de país. También se logró que cinco países (CRI,SLV,GTM, HND y DOM) alcanzaran la cobertura mínima de Gobierno General en las EFP durante el año 2024. NIC y PAN se mantienen rezagados presentando su EFP a nivel de Gobierno Central. También CRI,SLV,GTM, HND y DOM han presentado sus planes de trabajo para los años diciembre 2024- diciembre 2027.
8. Dar continuidad al programa de capacitación a funcionarios de bancos centrales.	100%	Continuo	Programas de capacitación.	En 2024 se llevaron a cabo las siguientes capacitaciones para funcionarios de bancos centrales: Taller de redacción de documentos técnicos; Series de tiempo utilizando R y Técnicas de proyecciones en tiempo real (nowcast).

Objetivo Estratégico 4: Coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales

Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
1. Fomentar el intercambio de experiencias organizacionales, operativas y funcionales entre los bancos centrales.	100%	Continuo		Número de pasantías o misiones de asistencia técnica/trabajo entre bancos centrales miembros.	Participación en webinarios y seminarios presenciales o virtuales.
2. Implementar plan de Gerentes de los bancos centrales del CMCA.	100%	Continuo		Plan de trabajo ejecutado.	No hubo reuniones en 2024.
3. Promover la coordinación con otros organismos y Consejos Sectoriales de la región.	100%	Continuo		Avance de proyectos conjuntos con COSEFIN, CCSBSO, SIECA, BCIE.	
4. Implementar acuerdos de cooperación con el Banco de España, la CEPAL y la SIECA.	100%	Continuo		Avance de proyectos conjuntos.	

5. Gestionar acuerdos formales de cooperación con entidades relevantes e instituciones internacionales.	100%	Continuo	Gestiones de acuerdos interinstitucionales.	
6. Apoyar la comunicación estratégica y posicionamiento del CMCA.	100%	Continuo	Estrategia de comunicación del CMCA.	Ejecución de actividades de la estrategia de comunicación.

Pilar Estratégico I: Mantener al personal con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales

Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
1. Dar continuidad a la aplicación del plan de capacitación para el personal.	100%	Continuo		Capaciones de funcionarios.	Capaciones de funcionarios en gestión documental y manejo de archivos de bancos centrales.
2. Aplicación del instrumento de medición del índice de satisfacción del personal.	100%	Continuo		Actividades de integración realizadas.	La Dirección realizó reuniones de integración para compartir información sobre actividades de la SE, bienvenida a nuevos funcionarios y resultado de las reuniones del CMCA, entre otros.
3. Coordinar y evaluar las actividades realizadas por los participantes del programa de pasantías universitarias.	100%	Continuo		Programa en ejecución.	Durante el año 2024 se tuvieron 4 pasantes de la Universidad de Costa Rica (UCR) (2 pasantes) y de la Universidad Nacional (UNA) (2 pasantes) los cuales tuvieron participación activa en el desarrollo de notas económicas, actualización de indicadores estadísticos, informes, etc.
4. Continuar con aplicación del programa de integración del personal.	100%	Continuo		Cantidad de actividades de integración del personal.	Celebraciones de cumpleaños, días festivos como la independencia de Centroamérica y República Dominicana, bienvenida y despedida del año.

Pilar Estratégico II: Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del Plan Estratégico

Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
1. Mantener actualizados equipos y licencias.	100%	Continuo		Cantidad de renovaciones de equipos y licencias.	Contratos de licencias al día con el plan de renovaciones con proveedores. Las actualizaciones de equipos (servidor de base de datos) se realizó según el plan de trabajo.

2. Continuar con el Plan de Acción para mejorar el tiempo efectivo de servicio.	100%	Continuo	Monitoreo continuo de "tiempo muerto" por falta de fluido eléctrico sin afectación del rendimiento productivo en la SE.	Con los cortes de luz la UPS ha presentado buen rendimiento y su comportamiento ha sido satisfactorio.
3. Mejorar el tiempo de carga en la base de datos.	100%	Continuo	Mejoramiento en el tiempo de la carga de datos.	Se ha realizado mejora en la base de datos para optimizar el rendimiento de cargas de datos y consultas de usuarios, y ser más eficientes.

Pilar Estratégico III: Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA

Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
1. Mantener actualizados escenarios de sostenibilidad presupuestaria hasta el año 2035.	100%	Continuo		Periódicamente se monitorea el comportamiento de las inversiones de recursos del FOCEM, así como de los certificados de economías presupuestarias, de tal forma que cuando un instrumento está próximo a vencer, se presentan al Comité de Inversiones las opciones de nuevas colocaciones.	Escenarios actualizados. La sostenibilidad se mantiene según lo previsto (hasta 2035).

Pilar Estratégico IV: Garantizar una adecuada administración técnica y administrativa y el uso eficiente de los recursos de la SECMCA

Actividades Claves	Grado de avance	Inicio	Finalización	Indicadores de Cumplimiento	Observaciones
1. Velar por la aplicación del Manual de Control interno, monitorear su vigencia y aplicabilidad, y proponer los cambios pertinentes.	100%	Continuo		Cantidad de revisiones y actualizaciones del Manual de Control Interno.	Las operaciones realizadas por la SECMCA están acordes a lo establecido en el Manual de Control Interno.
2. Aplicar pruebas de cumplimiento y sustantivas en los procesos administrativos y financieros.	100%	Continuo		Cantidad de pruebas de cumplimiento y sustantivas en los procesos administrativos y financieros.	<ul style="list-style-type: none"> - Mensualmente se elaboran conciliaciones bancarias. - Trimestralmente se realizan informes de ejecución presupuestaria para revisión de los auditores del BCCR. - Se elaboran arquezos de caja chica. - Se realiza inventario físico de los activos fijos de la SECMCA.
3. Velar por la correcta aplicación de la política salarial de la SECMCA.	100%	Continuo		Pruebas periódicas realizadas a política salarial, para evitar recomendaciones de los auditores.	Salarios revisados y ajustados anualmente acorde a los pasos establecidos en la Política de salarios y beneficios.

Anexo 3: Ejecución del Plan Estratégico Organizacional (PEI) 2020-2024

		2020	2021	2022	2023	2024
OE1	Contribuir a la estabilidad macroeconómica y financiera regional mediante la coordinación de políticas propias de los Bancos Centrales	93%	93%	93%	100%	100%
Indicadores	Número de reuniones de comités y grupos ad hoc	100%	100%	100%	100%	100%
	Número de eventos de intercambio	50%	50%	50%	100%	100%
	Número informes de logros de los comités de apoyo al CMCA	100%	100%	100%	100%	100%

		2020	2021	2022	2023	2024
OE2	Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional	77%	81%	76%	97%	100%
Indicadores	Número de operaciones total y por país	77%	74%	72%	100%	100%
	Volumen de las transacciones total y por país	75%	100%	88%	87%	100%

		2020	2021	2022	2023	2024
OE3	Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones	95%	95%	95%	95%	95%
Indicadores	Número de consultas mensuales a la plataforma de datos (SECMCADATOS)	100%	100%	100%	100%	100%
	Número de países con conexión automática	0%	0%	0%	0%	0%
	Número de consultas mensuales de los informes	100%	100%	100%	100%	100%

		2020	2021	2022	2023	2024
OE4	Coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales	100%	100%	100%	100%	100%
Indicadores	Número de Acuerdos de cooperación activos con instituciones relacionadas	100%	100%	100%	100%	100%
	Número de actividades generadas a partir de acuerdos entre instituciones y bancos centrales de la región	100%	100%	100%	100%	100%